



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ  
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**

## **ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ  
ΜΕ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΓΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ  
ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΛΛΗΛΗ ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ**

Τα Διοικητικά Συμβούλια του Χρηματιστηρίου Αθηνών  
και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενέκριναν το περιεχόμενο του παρόντος  
Ενημερωτικού Δελτίου μόνον όσον αφορά την κάλυψη των αναγκών πληροφόρησης του  
επενδυτικού κοινού όπως αυτές καθορίζονται από τις διατάξεις του Π.Δ. 348 / 1985.

Η απόφαση για πιθανή επένδυση σε μετοχές που προσφέρονται με τη παρούσα Δημόσια Εγγραφή οφείλει να βασίζεται στο σύνολο των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο. Ειδικότερα, για μερικούς σημαντικούς παράγοντες που πρέπει να ληφθούν υπόψη σε σχέση με πιθανή επένδυση στις προσφερόμενες μετοχές, βλ. Κεφ. 1, «Σημαντικές Σημειώσεις-Επενδυτικοί Κίνδυνοι» και συνιστάται στο επενδυτικό κοινό να δώσει ιδιαίτερη έμφαση στα οικονομικά στοιχεία, στις παρατηρήσεις επ' αυτών καθώς και στις προβλέψεις.

**Σύμβουλος - Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος Έκδοσης**



ALPHA FINANCE

### **Λοιποί Ανάδοχοι**

ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ  
EFG TELESIS FINANCE  
ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ  
MARFIN BANK ATE  
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ  
ΩΜΕΓΑ ΤΡΑΠΕΖΑ  
CFS ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ  
ΕΓΝΑΤΙΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΕΠΕΥ  
Ν. Δ. ΔΕΒΛΕΤΟΓΛΟΥ ΑΧΕΠΕΥ  
ΠΗΓΑΣΟΣ ΑΧΕΠΕΥ

**Αθήνα Ιούνιος 2003**

# Περιεχόμενα

<b>1.</b>	<b>ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ</b>	<b>3</b>
1.1	ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ	3
1.1.1	ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ	4
1.1.2	ΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	4
1.1.3	ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ	5
1.1.4	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΑΔΟΧΗ	5
1.2	ΚΙΝΔΥΝΟΙ	7
1.2.1	ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΣΤΟΝ ΟΠΟΙΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ Η ΕΤΑΙΡΙΑ	7
1.2.2	ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ	8
1.2.3	ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	9
<b>2.</b>	<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ</b>	<b>10</b>
2.1	ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ	11
2.2	ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	11
2.3	ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	17
2.4	ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	20
2.5	ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	23
<b>3.</b>	<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>27</b>
<b>4.</b>	<b>ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>42</b>
4.1	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	42
4.2	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΤΩΝ ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ	43
4.2.1	ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	43
4.2.2	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΜΕ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΓΓΡΑΦΗ	44
4.2.3	ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ	44
4.2.4	ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ	45
4.3	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ	46
4.3.1	ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟΥΣ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ	46
4.3.2	ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟΥΣ ΜΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ	47
4.4	ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ – ΑΝΑΔΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ	47
4.5	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΑΔΟΧΗ	48
<b>5.</b>	<b>ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>50</b>
<b>6.</b>	<b>ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>55</b>
6.1	ΓΕΝΙΚΑ	55
6.2	ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ	57
<b>7.</b>	<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>58</b>
7.1	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	58
7.2	ΙΣΤΟΡΙΚΟ	59
7.3	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	61
7.4	ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ	63
7.5	ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ	69
7.5.1	ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ	73
7.5.2	ΠΕΛΑΤΕΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	76
7.6	ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ & ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΣ	77
7.6.1	ΓΗΠΕΔΑ – ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	77
7.6.2	ΜΙΣΘΩΜΕΝΑ ΑΚΙΝΗΤΑ	78
7.6.3	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ –ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	79
7.6.4	ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	82
7.6.5	ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΣ	82
7.6.6	ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΣ	83
7.7	ΆΛΛΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ – ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ	85
7.7.1	ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ	85
7.7.2	ΑΔΕΙΕΣ	86
7.8	ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	86

[ Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α ]

7.9	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ –ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ	90
7.10	ΜΕΤΟΧΟΙ	92
7.11	ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	93
7.12	ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΙ ΤΩΝ ΚΥΡΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ Η/ΚΑΙ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΛΛΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ	96
7.13	ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ	97
7.14	ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	97
7.15	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1997-2002	99
<b>8.</b>	<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ</b>	<b>103</b>
8.1	ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΚΛΑΔΟΥ ΕΣΥΕ	103
8.2	ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	104
8.2.1	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	104
8.2.2	ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	105
8.2.3	Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ	105
8.3	ΥΠΟΚΛΑΔΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	106
8.3.1	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	106
8.3.2	ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	107
8.3.3	Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟ ΚΛΑΔΟ	109
8.4	ΥΠΟΚΛΑΔΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ	110
8.4.1	ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	110
8.4.2	ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	110
8.4.3	Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟ ΚΛΑΔΟ	111
<b>9.</b>	<b>ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>	<b>113</b>
9.1	ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	113
9.2	ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	115
9.3	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	122
9.4	ΔΙΑΘΕΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	122
9.5	ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	123
9.6	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	134
9.6.1	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	136
9.7	ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	137
9.8	ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ	139
<b>10.</b>	<b>ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ</b>	<b>141</b>
10.1	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ	143
<b>11.</b>	<b>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>146</b>
11.1	ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	146
11.1.1	ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ	146
11.1.2	ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ	154
11.1.3	ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΛΟΙΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ	154
11.1.4	ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΝΙΑΙΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ Η ΚΟΙΝΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	154
11.2	ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	154
11.3	ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΥΡΙΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ Η/ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ. ΤΗΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	154
11.3.1	POLYPLAN ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΕΠΕ	154
11.3.2	ΑΙΩΝ Α.Ε.	155
11.3.3	ALPHA PLAN Ε.Ε.	156
11.4	ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ Η ΣΥΓΓΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ	156
11.5	ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ	157
<b>12.</b>	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</b>	<b>158</b>
<b>13.</b>	<b>ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ</b>	<b>164</b>
13.1	ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ	164
13.2	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	165
<b>14.</b>	<b>ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ</b>	<b>169</b>
<b>15.</b>	<b>ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ</b>	<b>170</b>
15.1	ΓΕΝΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	170
15.2	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	170
<b>16.</b>	<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ</b>	<b>173</b>

# Σημαντικές σημειώσεις - επενδυτικοί κίνδυνοι

Από τις πληροφορίες που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο, οι επενδυτές πρέπει να λάβουν προσεκτικά υπόψη τους επενδυτικούς παράγοντες και τα λοιπά στοιχεία που αναφέρονται παρακάτω πριν λάβουν οποιαδήποτε απόφαση σχετικά με την πιθανή επένδυσή τους σε μετοχές της Εταιρίας. Η ALPHA FINANCE, ως Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος, δηλώνει ότι στο παρόν κεφάλαιο του Ενημερωτικού Δελτίου περιγράφονται οι κίνδυνοι που, κατά την κρίση της, μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τα αποτελέσματά, την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρίας, ή ακόμα και απευθείας την τιμή της μετοχής, βάσει των ελέγχων που διενήργησε σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 350/1985, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και των στοιχείων και πληροφοριών που έχουν τεθεί υπόψη της από την Εταιρία.

Επισημαίνεται ότι η μελέτη αυτού του κεφαλαίου και μόνον δεν είναι επαρκής για να αποκτήσουν οι επενδυτές μια ολοκληρωμένη εικόνα για τη λήψη επενδυτικής απόφασης. **Ως εκ τούτου, η απόφαση για πιθανή επένδυση σε μετοχές που προσφέρονται με την παρούσα Δημόσια Εγγραφή οφείλει να βασίζεται στο σύνολο των πληροφοριών που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο.**

Στο Ενημερωτικό Δελτίο έχει συμπεριληφθεί κάθε στοιχείο που περιλαμβάνεται στο υπόδειγμα του Ενημερωτικού Δελτίου, προβλέπεται από το Π.Δ.348/85 και έχει εφαρμογή στην περίπτωση της Εταιρίας, καθώς επίσης έχουν συμπεριληφθεί όλες οι παρατηρήσεις και συμπεράσματα του οικονομικού και νομικού ελέγχου που κατά την κρίση του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου είναι δυνατό να επηρεάσουν την οικονομική κατάσταση, την περιουσιακή διάρθρωση και την κάλυψη των προϋποθέσεων εισαγωγής της Εταιρίας στο Χ.Α., καθώς και οι συνέπειές τους για την Εταιρία. Ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος έχει προβεί σε όλες τις συνήθεις και αποδεκτές με την υφιστάμενη πρακτική αναμορφώσεις των αποτελεσμάτων και της καθαρής θέσης της Εταιρίας, ώστε να προκύπτει η πραγματική της οικονομική κατάσταση.

Το Ενημερωτικό Δελτίο περιέχει επίσης δηλώσεις και εκτιμήσεις σχετικά με το μέλλον και την εξέλιξη της αγοράς και των αποτελεσμάτων της Εταιρίας. Όλες αυτές οι δηλώσεις και οι εκτιμήσεις περιέχουν κινδύνους και αβεβαιότητα. Τα πραγματοποιηθέντα αποτελέσματα της Εταιρίας μπορεί να διαφέρουν σημαντικά από τις δηλώσεις και τις εκτιμήσεις αυτές λόγω κινδύνων όπως αυτών που αναφέρονται στο παρόν κεφάλαιο και αλλού στο Ενημερωτικό Δελτίο.

Ιδιαίτερα επισημαίνεται ότι οι όποιες δηλώσεις και αξιολογικές κρίσεις του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου εμφανίζονται στο παρόν κεφάλαιο και αλλού στο Ενημερωτικό Δελτίο δεν αποτελούν εγγυητικές δηλώσεις, ούτε προτροπή για επένδυση. Ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος συστήνει στο επενδυτικό κοινό να χρησιμοποιήσει όλα τα στοιχεία του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου για να διαμορφώσει ίδια άποψη για την Εταιρία.

## 1.1 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, καθώς και η έγκριση εισαγωγής των μετοχών, που αποφασίστηκε με την από 3.6.2003 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της Νομαρχίας.

### 1.1.1 ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Η Alpha Finance, ως Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος, λαμβάνοντας υπόψη τα δημοσιευμένα και τα αναμορφωμένα οικονομικά στοιχεία, βεβαιώνει την ικανοποιητική περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρίας, τόσο κατά την τελευταία προ της υποβολής της αίτησης οικονομική χρήση (1998) όσο κατά τις χρήσεις 2001 και 2002.

Ο δείκτης Ξένα / Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας σύμφωνα με τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις διαμορφώθηκε σε 0,15:1 στη χρήση 1998, σε 0,19:1 στη χρήση 1999, σε 0,22:1 στη χρήση 2000, σε 0,19:1 στη χρήση 2001 και 0,25:1 το 2002.

Ο δείκτης Ξένα / Ίδια Κεφάλαια λαμβάνοντας υπ' όψιν τις αναμορφώσεις στα ίδια κεφάλαια μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων επενδύσεων παγίων, βάσει των παρατηρήσεων του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας, διαμορφώθηκε σε 0,3:1 στη χρήση 1998, σε 0,4:1 στη χρήση 1999, σε 0,5:1 στη χρήση 2000 και σε 0,4:1 στη χρήση 2001. Στη χρήση 2002, ο δείκτης Ξένα / Ίδια Κεφάλαια λαμβάνοντας υπ' όψιν τις αναμορφώσεις στα ίδια κεφάλαια μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων επενδύσεων παγίων, βάσει των παρατηρήσεων του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας, διαμορφώθηκε σε 0,4:1.

Περαιτέρω, σύμφωνα με τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις η γενική ρευστότητα της Εταιρίας ανήλθε σε 4,13:1 και η άμεση ρευστότητα σε 2,97:1 στη χρήση 1998, σε 2,37:1 και 1,63:1 αντίστοιχα στη χρήση 1999, σε 1,71:1 και 1,21:1 αντίστοιχα στη χρήση 2000, σε 2,18:1 και 1,52:1 αντίστοιχα στη χρήση 2001 και σε 2,03:1 και 1,47:1 το 2002.

Η ικανοποιητική περιουσιακή διάρθρωση της Εκδότριας, σχετίζεται άμεσα με τη δυναμική ανάπτυξη της λειτουργικής της δραστηριότητας. Τη χρονική περίοδο 1997-2002 οι πωλήσεις και η κερδοφορία (προ φόρων) της Εταιρίας αυξήθηκαν κατά 172% και 368% αντίστοιχα, επιβεβαιώνοντας τις θετικές προοπτικές ανάπτυξής της. Εκτιμήσεις της εξέλιξης των οικονομικών της αποτελεσμάτων της τρέχουσας χρήσης παρατίθενται στο Κεφάλαιο 12 «Προβλέψεις Αποτελεσμάτων».

Κατά την σύνταξη του παρόντος δεν τέθηκαν υπόψη του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου γεγονότα τα οποία κατά την κρίση του να επηρεάζουν σημαντικά (δυσμενώς) την οικονομική κατάσταση, την περιουσιακή διάρθρωση και τις προϋποθέσεις εισαγωγής της Εταιρίας στο Χ.Α., όπως απεικονίζονται στο Ενημερωτικό Δελτίο.

Επίσης κατά τη σύνταξη του παρόντος, δεν υπάρχουν εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις κατά της Εταιρίας, ή μη ποσοτικοποιημένες παρατηρήσεις των ορκωτών ελεγκτών που θα μπορούσαν να επηρεάσουν σημαντικά (δυσμενώς) την οικονομική κατάσταση, την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρίας και τις προϋποθέσεις εισαγωγής της Εταιρίας στο Χ.Α.

### 1.1.2 ΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Το Δικηγορικό Γραφείο Μ. & Π. ΜΠΕΡΝΙΤΣΑ, που διενήργησε το νομικό έλεγχο της Εταιρίας κατ' εντολή μας, έχοντας λάβει υπόψη τα έγγραφα και τα λοιπά στοιχεία που παρασκήθηκαν από την Εταιρεία, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι από τον έλεγχο που διενεργήθηκε:

- «(α) Τα στοιχεία που ελέγξαμε είναι επαρκή για τον πλήρη νομικό έλεγχο της εταιρίας.
- (β) Ο έλεγχος έγινε στα πλαίσια του άρθρου 3α παρ. 4 του Π.Δ. 350/1988, όπως ισχύει.
- (γ) Δεν προέκυψαν νομικά στοιχεία τα οποία επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της εταιρίας.
- (δ) Η νομική κατάσταση της εταιρίας όσον αφορά στην ίδρυση και στην καταστατική λειτουργία αυτής δεν αντίκειται στις διατάξεις της εμπορικής νομοθεσίας, η οποία διέπει την ίδρυση και τη λειτουργία των ανωνύμων εταιρειών.
- (ε) Δεν προέκυψε γεγονός ή άλλο στοιχείο που να εμποδίζει από νομική άποψη την αιτούμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας και την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και εκτιμούμε ότι έχει τηρηθεί, όσον αφορά τα παρόντα θέματα, η προβλεπόμενη διαδικασία που προηγείται της αιτήσεως εισαγωγής.
- (στ) Οι μετοχές της εταιρίας είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες.<sup>1</sup>

1. Λόγω υπαγωγής επένδυσης της Εταιρίας στον αναπτυξιακό Ν.1892/1990, η μεταβίβαση μέρους των μετοχών της τελεί υπό την προϋπόθεση της προηγούμενης έγκρισης των διοικητικών αρχών που εποπτεύουν την εφαρμογή των διατάξεων του εν λόγω αναπτυξιακού νόμου. Σύμφωνα όμως με το άρθρο 18 παρ. 1 του Ν.1892/1990 (όπως έχει τροποποιηθεί με το άρθρο 58 παρ. 36 Ν.2324/1995 και κωδικοποιηθεί ως άρθρο 18 παρ. 1 του Π.Δ. 456/1995) οι πιο πάνω περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών δεν θα ισχύουν μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κατά τα λοιπά, δεν προβλέπονται άλλοι περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας.

- (ζ) Με βάση τις βεβαιώσεις των νομίμων εκπροσώπων της εταιρίας καθώς και των νομικών συμβούλων αυτής εκτιμούμε ότι τυχόν αρνητική έκβαση των δικαστικών εκκρεμοτήτων δεν είναι πιθανόν να επηρεάσει ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση της εταιρίας.
- (η) Η εκτίμηση του νομικού ελέγχου είναι θετική εν όψει του σκοπού της εκθέσεως με βάση τις βεβαιώσεις, τις δηλώσεις και τα έγγραφα που τέθηκαν στη διάθεση μας και η εταιρεία πληροί από πλευράς του νομικού ελέγχου τις νόμιμες προϋποθέσεις για την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.»

### 1.1.3 ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ KRI KRI D.O.O. KUMANOVO

Η KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ιδρύθηκε το 1990 ως εταιρία περιορισμένης ευθύνης με ξένη συμμετοχή με βάση το εμπορικό δίκαιο της Π.Γ.Δ.Μ., εδρεύει στο Κουμάνοβο και δραστηριοποιείται στην παραγωγή προϊόντων διατροφής και την εμπορία λιανικής και χονδρικής.

Το εταιρικό κεφάλαιο καταβλήθηκε με συνδυασμό εισφορών σε αξία και σε είδος (ακίνητα, μηχανήματα και μεταφορικά μέσα) και τελικά διαμορφώθηκε μετά και την αναπροσαρμογή των παγίων στοιχείων της εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 1999 στο ποσό των € 392 χιλ. Οι εταίροι κ.κ. Σπύρος Τσινάβος και Παναγιώτης Τσινάβος ανέλαβαν να εισφέρουν επιπλέον € 124 χιλ. με τη μορφή παγίων στοιχείων. Με την εισφορά το εταιρικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε € 517 χιλ. Η αφορολόγητη πρόσθετη εισφορά σε είδος καθώς και το τελικό ύψος του εταιρικού κεφαλαίου της εταιρίας εγκρίθηκε από αρμόδιο δικαστήριο της Π.Γ.Δ.Μ. στις 26 Νοεμβρίου 1999 με αναδρομική ισχύ της 31 Δεκεμβρίου 1997.

Κατόπιν σύστασης του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου για τη δημιουργία ομίλου εταιριών με συνοχή και πληρότητα, στα πλαίσια των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ. του Χ.Α., η Εκδότρια στις 14.12.1999 υπέγραψε σύμβαση εξαγοράς του 60% του εταιρικού κεφαλαίου της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO από τους κ.κ. Σπυρίδωνα Τσινάβο και Παναγιώτη Τσινάβο αντί ποσού € 323 χιλ., το οποίο καταβλήθηκε την 17.12.1999 της μετρητοίς και χρηματοδοτήθηκε εξ ιδίων διαθεσίμων. Η αποτίμηση της αξίας του τιμήματος για την εξαγορά του 60% της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO έγινε με βάση την Αξία του Εταιρικού Κεφαλαίου ως ακολούθως:  $1.114.845 \text{ DEM (Εταιρικό Κεφάλαιο)} \times 60\% = 668.907 \text{ DEM}$  ή € 322 χιλ. με βάση την τιμή fixing της 14.12.1999:  $1\text{DEM} = \text{€ } 0,48$ .

Η ανωτέρω εξαγορά των εταιρικών μεριδίων είχε την έγκριση της από 16.11.99 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των εταίρων της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO και της από 7.12.1999 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της KPI KPI A.B.E.E. τέλος, οι σχετικές συμβάσεις πώλησεως, μία για κάθε μέτοχο, κατατέθηκαν στη Δ.Ο.Υ. Α΄ Σερρών με αριθ. πρωτ. 481 και 482/16.12.1999.

Κατά το χρόνο μεταβίβασης - εξαγοράς, η KPI KPI A.B.E.E. ανέλαβε να εκπληρώσει την υποχρέωση της πρόσθετης εισφοράς σε είδος (πάγια στοιχεία) € 125 χιλ., του από 26.11.1999 καθορισθέντος από το αρμόδιο δικαστήριο της Π.Γ.Δ.Μ. ύψους του εταιρικού κεφαλαίου της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO με αναδρομική ισχύ της 31 Δεκεμβρίου 1997. Δεδομένου ότι στην εταιρία το Δεκέμβριο του 1997 συμμετείχαν οι κ.κ. Σπυρίδων και Παναγιώτης Τσινάβος και όχι η Εκδότρια, με το ιδιωτικό συμφωνητικό της 19.11.2001 και την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της KPI KPI A.B.E.E. στις 31.10.2001, αποφασίστηκε η υποχρέωση να καλυφθεί από τους ίδιους, με τη μορφή παγίων ή μετρητών, αναλόγως των αναγκών της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

Για τη διευθέτηση της πιο πάνω εισφοράς στο μετοχικό κεφάλαιο, εισφέρθηκαν στην εταιρία 582 ψυγεία παγωτού διαφορετικών τύπων και τιμών τα οποία έχουν καλύψει το συνολικό ποσό των € 125 χιλ. και κατά συνέπεια το σύνολο του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου έχει πλέον καταβληθεί. Η ολοκλήρωση της κάλυψης του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου απεικονίστηκε λογιστικά στα βιβλία της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO στο δεύτερο εξάμηνο του 2002.

Βάσει του ιδιωτικού συμφωνητικού της 19.11.2001, οι κ.κ. Σπυρίδων και Παναγιώτης Τσινάβος, συμβλήθηκαν ατομικά και ως φυσικά πρόσωπα με την Εκδότρια, προκειμένου να αγοράσουν τα πάγια - ψυγεία τα οποία στη συνέχεια εισέφεραν στην KRI KRI D.O.O. KUMANOVO. Η πώληση των εν λόγω παγίων της Εκδότριας έγινε στην αναπόσβεστη αξία τους, με αποτέλεσμα να μην προκύψει για την ίδια, κέρδος ή ζημία. Αναλυτική περιγραφή της εξαγοράς παρατίθεται στη σελίδα 147 του Ενημερωτικού Δελτίου.

### 1.1.4 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΑΔΟΧΗ

Οι Ανάδοχοι αναλαμβάνουν την κάλυψη στην Τιμή Διάθεσης όλων των μετοχών που τυχόν δεν θα αγοραστούν από το επενδυτικό κοινό. Η υποχρέωση αυτή των Αναδόχων είναι διαιρετή και όχι εις ολόκληρον, και κάθε Ανάδοχος θα ευθύνεται έναντι της εταιρίας για το ποσό που έχει αναλάβει.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1) ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Στη παρούσα έκδοση, δεν προβλέπεται η διενέργεια πράξεων σταθεροποίησης της τιμής της μετοχής της Εταιρίας μετά την εισαγωγή των μετοχών της στο Χ.Α.

Οι Ανάδοχοι δεν αναλαμβάνουν οποιαδήποτε ευθύνη για την ικανοποίηση των όρων περί διασποράς των μετοχών που έχουν επιβληθεί σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, ούτε ως προς τις συνέπειες από τυχόν μη ικανοποίηση των όρων αυτών.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την Υπ. Αποφ. 2783/Β.183/2001 η ικανοποίηση του κριτηρίου της επαρκούς διασποράς μετοχών στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. εταιρίας, προϋποθέτει την κατανομή ποσοστού τουλάχιστον 20% των προς εισαγωγή στο Χ.Α. μετοχών της προς εισαγωγή Εταιρίας σε τουλάχιστον 1.000 επενδυτές της κατηγορίας των ιδιωτών και των θεσμικών. Στους εν λόγω επενδυτές δεν συμπεριλαμβάνονται μέτοχοι που κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας, όπως αυτό διαμορφώνεται μετά την εισαγωγή της στο Χ.Α.

Σε περίπτωση που δεν αναληφθεί το σύνολο των προσφερομένων με Δημόσια Εγγραφή μετοχών από το επενδυτικό κοινό, η Εταιρία δικαιούται βάσει της σύμβασης αναδοχής να ζητήσει από τους Αναδόχους την κάλυψη των αδιάθετων μετοχών. Η ανάληψη όμως των αδιάθετων μετοχών εκ μέρους των Αναδόχων, δεν εξασφαλίζει απαραίτητα την ικανοποίηση του κατά την Υπ. Απόφ. 2783/Β.183/2001 κριτηρίου της διασποράς.

Κατά τον σχηματισμό ομίλου Αναδόχων, ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος της Έκδοσης δεν δεσμεύεται για τον περιορισμό της παροχής εγγύησης κάλυψης ανά Ανάδοχο σε ποσοστό μικρότερο ή ίσο του 2% των μετοχών της Εταιρίας μετά την παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Επομένως σε περίπτωση μη κάλυψης της Έκδοσης ενδέχεται να υπάρξει Ανάδοχος ή Ανάδοχοι που θα αναλάβουν αριθμό μετοχών που ξεπερνά το 2% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Στην περίπτωση αυτή, ενδέχεται να μην ικανοποιείται το κριτήριο της επαρκούς διασποράς, με συνέπεια την μη εισαγωγή των μετοχών της Εκδότριας στην χρηματιστηριακή αγορά.

Επιπρόσθετα σημειώνεται ότι κατά το στάδιο της κατανομής των μετοχών στους επενδυτές, ενδέχεται να προκύψει από τα στοιχεία των εγγραφών ότι δεν πρόκειται να ικανοποιηθεί η προϋπόθεση της επαρκούς διασποράς με βάση το κριτήριο της κατανομής του 20% των μετοχών σε 1000 πρόσωπα που να κατέχουν κάτω του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. Επιπλέον υφίσταται και το ενδεχόμενο να συμμετάσχουν στην έκδοση λιγότεροι από 1.000 επενδυτές.

Οι Ανάδοχοι θα λάβουν υπόψη τις ανάγκες ικανοποίησης του κριτηρίου της επαρκούς διασποράς κατά την κατανομή των μετοχών, σύμφωνα με τις επόμενες παραγράφους.

Ειδικότερα, οι ανάδοχοι, στο πλαίσιο των υποχρεώσεών τους που απορρέουν από την απόφαση 9/201/10.10.2000 (ΦΕΚ 1419/22.11.2000) της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, ρητώς επιφυλάσσονται του δικαιώματός τους να περιορίσουν το οριστικό ποσοστό κατανομής μετοχών στους επενδυτές (θεσμικούς και μη) που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α., για να διασφαλίσουν την επίτευξη επαρκούς διασποράς και σύμφωνα με κριτήρια κατανομής που εγγυώνται την ίση μεταχείριση των επενδυτών της ίδιας κατηγορίας, τα οποία σε αυτή την περίπτωση θα γνωστοποιηθούν στο Χ.Α. – αμέσως μόλις αυτό είναι εφικτό και θα ανακοινωθούν με συνοπτικό τρόπο στο κοινό.

Σημειώνεται ότι στη περίπτωση αυτή, το ποσοστό οριστικής κατανομής στους επενδυτές που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α., ενδέχεται να περιοριστεί μέχρι το 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α., ανεξάρτητα από το ποσοστό της αρχικής εγγραφής τους.

Εάν βάσει των οριστικών στοιχείων κατανομής (και αφού ληφθεί υπόψη η τυχόν συμμετοχή των Αναδόχων στην εγγραφή), δεν ικανοποιείται το κριτήριο της επαρκούς διασποράς, οι Ανάδοχοι θα αποδεσμεύσουν τα κεφάλαια των επενδυτών και θα τους τα αποδώσουν (επομένως δεν θα λάβουν μετοχές της Εκδότριας) και η εγγύηση κάλυψης τυχόν αδιάθετων μετοχών από τους Αναδόχους θα αρθεί χωρίς να έχει παραγάγει οποιοδήποτε αποτέλεσμα.

Σημειώνεται ιδιαίτερα ότι οι Ανάδοχοι δεν αναλαμβάνουν οποιαδήποτε ευθύνη για την ενδεχόμενη μη εισαγωγή των μετοχών της Εκδότριας στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α., είτε ο λόγος αφορά την Εταιρία είτε όχι.

Οι Ανάδοχοι διατηρούν το δικαίωμα καταγγελίας της σύμβασης αναδοχής και διακοπής της Δημόσιας Εγγραφής στην περίπτωση:

- διακοπής των συναλλαγών γενικά στο Χ.Α.
- που συμβούν στην Εταιρία ή γενικότερα στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό, γεγονότα οικονομικής ή άλλης φύσεως συμπεριλαμβανομένης και της απεργίας ή στάσης εργασίας των τραπεζών, που κατά τη δίκαιη κρίση τους, μπορεί να επηρεάσει ουσιαστικά ή αρνητικά την επιτυχία της Δημόσιας Εγγραφής

- κήρυξης πολέμου ή κατάστασης ανάγκης στην Ελληνική Επικράτεια, εφόσον τα γεγονότα αυτά δεν υφίστανται κατά την υπογραφή της σύμβασης αναδοχής ή δεν αγνοούνται από βαρεία αμέλεια των Αναδόχων.
- που οποιαδήποτε από τις δηλώσεις, εγγυήσεις και υποχρεώσεις της Εταιρίας ή και των Μετόχων της, που περιλαμβάνονται στο παρόν ενημερωτικό δελτίο και την σύμβαση αναδοχής αποδεικθούν ανακριβείς ή δεν εκπληρωθούν στο ακέραιο.

## 1.2 ΚΙΝΔΥΝΟΙ

### 1.2.1 ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΣΤΟΝ ΟΠΟΙΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΕΙΤΑΙ Η ΕΤΑΙΡΙΑ

#### 1.2.1.1 ΔΙΑΤΡΟΦΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Οι πρόσφατες «διατροφικές κρίσεις» αλλά και οι σύγχρονες διαιτητικές συνθήκες των ανεπτυγμένων πληθυσμών, διαμορφώνουν ένα νέο πλαίσιο δεδομένων για τη διατροφική ασφάλεια και τον άμεσο συσχετισμό της με την δημόσια υγεία.

Η διαμόρφωση ολοκληρωμένης και αυστηρότερης πολιτικής ελέγχου της ασφάλειας τροφίμων αποτελεί θέμα υψηλής προτεραιότητας για την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η θέσπιση νέων αυστηρότερων κανονισμών ενδεχομένως να οδηγήσει σε αύξηση του κόστους παραγωγής στο κλάδο τροφίμων, με συνέπεια την πιθανή αρνητική επίδραση στην κερδοφορία της Εταιρίας.

Επίσης, ενδεχόμενες νέες «διατροφικές κρίσεις» είναι δυνατό να επηρεάσουν αρνητικά τη ζήτηση των προϊόντων του κλάδου τροφίμων στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρία.

#### 1.2.1.2 ΕΠΟΧΙΚΟΤΗΤΑ

Ο κλάδος του παγωτού χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα η οποία είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις καιρικές συνθήκες, καθώς η κατανάλωση βιομηχανικού παγωτού στην Ελλάδα περιορίζεται κατά τη χειμερινή περίοδο. Οι καιρικές συνθήκες μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την αύξηση ή μείωση των πωλήσεων. Εξαιτίας του γεγονότος αυτού, τα αποτελέσματα του κλάδου και της Εταιρίας, παρουσιάζουν σημαντική εξάρτηση από τους θερινούς μήνες, γεγονός που καθιστά δύσκολή την επανάκτηση εσόδων σε περίπτωση που η προαναφερθείσα περίοδος δεν αποδώσει τα αναμενόμενα. Η Εταιρία προσπαθεί να διευρύνει την χρονική περίοδο κατανάλωσης των παγωτών της, δίνοντας έμφαση στην προώθηση της κατηγορίας οικογενειακού παγωτού, μέσω της προβολής του ως επιδόρπιο. Για την επίτευξη του ανωτέρου στόχου η εταιρία αποφάσισε πρόσφατα την είσοδο και εμπορία των προϊόντων της μέσω γνωστών αλυσίδων σούπερ μάρκετ, με σκοπό την προσφορά της συγκεκριμένης κατηγορίας προϊόντων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Επίσης, με στόχο την μείωση των συνεπειών της εποχικότητας του παγωτού, η Εταιρία πρόσφατα δραστηριοποιήθηκε εντονότερα στην παραγωγή και διάθεση γιουρτζής, καθώς και στην διάθεση παστεριωμένου γάλακτος.

#### 1.2.1.3 ΑΥΞΗΜΕΝΟΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

##### ΚΛΑΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ

Δεδομένου του χαμηλού ρυθμού ανάπτυξης του κλάδου βιομηχανικού παγωτού, επικρατεί έντονος ανταγωνισμός μεταξύ των μεγαλύτερων εταιριών που δραστηριοποιούνται σε αυτόν, με στόχο την αύξηση των πωλήσεων μέσω της απόσπασης μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς. Χαρακτηριστικό επίσης του κλάδου είναι η συνεχής διαφοροποίηση και εμπλουτισμός της προσφερόμενης γκάμας προϊόντων κάθε έτος.

Λόγω της φύσης και της εποχικότητας των προϊόντων απαιτείται, κατά τους θερινούς μήνες ειδικότερα, έντονη προώθηση των προϊόντων με έμφαση στη διαφήμιση, όπου δαπανούνται σημαντικά ποσά σε μια προσπάθεια ενίσχυσης των πωλήσεων και της αναγνώρισης των προϊόντων σε σχέση με τον ανταγωνισμό. Οι μεγάλοι παραγωγοί διαθέτουν γνωστό brand name, υψηλό βαθμό αναγνώρισης των προϊόντων τους και δίκτυο διανομής που τους επιτρέπει να έχουν μια ευρεία και πανελλαδική κάλυψη της αγοράς.

Με δεδομένο τον ισχυρό υφιστάμενο ανταγωνισμό, η απόσπαση μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς από την Εταιρία απαιτεί σημαντικές επενδύσεις για τη διαρκή προσφορά νέων εξελιγμένων προϊόντων, τη διαφημιστική τους υποστήριξη και την αύξηση των



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1) ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

σημείων πώλησης τους πανελλαδικά. Η ανάγκη των επενδύσεων αυτών για την ισχυροποίηση της θέσης της Εταιρίας στο κλάδο ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα περιθώρια κέρδους.

### **ΚΛΑΔΟΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ**

Η αγορά της βιομηχανικής γιαούρτης βρίσκεται σε σχετικά ώριμη φάση και χαρακτηρίζεται από έντονη συγκέντρωση σε τρεις εταιρείες. Για την απόσπαση ικανοποιητικού μεριδίου της συγκεκριμένης αγοράς, η Εταιρία θα πρέπει να δαπανήσει σημαντικά ποσά στην διαφημιστική υποστήριξη των προϊόντων της, με συνέπεια την μείωση του περιθωρίου κέρδους. Δυσκολία συγκέντρωσης σημαντικού μεριδίου υφίσταται και στην αγορά παραδοσιακής γιαούρτης, καθότι η παραγωγή είναι κατακερματισμένη σε μεγάλο αριθμό μονάδων βιοτεχνικού χαρακτήρα.

Η προσπάθεια απόσπασης ικανού μεριδίου αγοράς από την Εκδότρια, προϋποθέτει σημαντικές επενδύσεις για την παραγωγή ποιοτικών και καινοτόμων προϊόντων καθώς και εκτεταμένες επενδύσεις στο δίκτυο διανομής και προώθησης, οι οποίες ενδεχομένως να μειώσουν τα υφιστάμενα περιθώρια κέρδους της.

#### **1.2.1.4 ΕΚΤΑΚΤΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Η λειτουργία και η κερδοφορία των εταιριών του κλάδου μπορεί να επηρεαστεί σημαντικά από έκτακτα γεγονότα, όπως ενδεικτικά αναφέρονται τα κατωτέρω:

- Μεγάλες απεργίες που παρακωλύουν την ομαλή διακίνηση εμπορευμάτων π.χ. κλείσιμο δρόμων, απεργία οδηγών φορτηγών, κλπ.
- Κακοκαιρία και φυσικές καταστροφές όπως πλημμύρες και σεισμοί.
- Αλλαγές στο ισχύον καθεστώς των ποσοτώσεων οι οποίες θα επέφεραν αυξήσεις στην τιμή της πρώτης ύλης.

### **1.2.2 ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

#### **1.2.2.1 ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΟΣ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Η διαχρονική εξέλιξη της εταιρίας βασίστηκε σε μεγάλο βαθμό στη δραστηριότητα της οικογενείας Τσινάβου. Το γεγονός αυτό είχε ως αποτέλεσμα τη συγκέντρωση των διαδικασιών λειτουργίας και εμπειριών σε μέλη της οικογενείας Τσινάβου, γεγονός που ενέχει σημαντικό επιχειρηματικό κίνδυνο. Επισημαίνεται ότι κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών η Διοίκηση της Εταιρίας έχει ενισχυθεί με έμπειρα και ικανά στελέχη σε μια προσπάθεια μείωσης του συγκεντρωτισμού στη λήψη αποφάσεων.

Παράλληλα σημειώνεται ότι οι μέτοχοι - μέλη της οικογενείας Τσινάβου θα έχουν στην κατοχή τους, αμέσως μετά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, συνολικά το 79% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Ως αποτέλεσμα, τα μέλη της οικογενείας Τσινάβου έχουν τη δυνατότητα να επηρεάζουν σημαντικά τις υποθέσεις της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της εκλογής όλων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και να εγκρίνει ή να απορρίπτει άλλα θέματα που υποβάλλονται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της. Επιπλέον, εάν τα μέλη της οικογενείας Τσινάβου επρόκειτο να πωλήσουν το σύνολο των μετοχών τους ή ένα σημαντικό μέρος τους σε ένα μοναδικό επενδυτή (ή ένα περιορισμένο αριθμό επενδυτών) αυτός θα έχει τη επιρροή που έχουν τα σημερινά μέλη της οικογενείας Τσινάβου.

#### **1.2.2.2 ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΚΑΛΥΨΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ**

Οι κτιριακές εγκαταστάσεις της Εκδότριας έχουν ασφαλισθεί κατά των κινδύνων που περιγράφονται στην οικεία παράγραφο του Ενημερωτικού Δελτίου μέχρι του ποσού των € 1.937 χιλ. Η ασφαλιζόμενη αξία υπολείπεται κατά € 1.762 χιλ. περίπου της αξίας κτήσεως των κτιρίων και κατά € 500 χιλ. περίπου της αναπόσβεστης αξίας τους όπως αυτή απεικονίζεται στον ισολογισμό της 31.12.2002. Κατά συνέπεια, σε περίπτωση που οι κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρίας υποστούν σημαντικές ζημιές η αξία των οποίων θα υπερβαίνει το ασφαλιζόμενο ποσό εκ € 1.937 χιλ., η αποκατάστασή τους θα πρέπει να πραγματοποιηθεί με δαπάνη της Εκδότριας.

Οι ασφαλιζόμενες αξίες των μηχανημάτων υπολείπονται κατά € 5.132 χιλ. την αξία κτήσης τους με ημερομηνία 31.12.2002,

αλλά υπερκαλύπτουν την αναπόσβεστη αξία τους κατά € 214 χιλ. Συνεπώς, εφόσον η αξία αντικατάστασης των μηχανημάτων υπολείπεται της αναπόσβεστης αξίας τους, τότε δεν υφίσταται θέμα συνασφάλισης.

Επίσης η ασφαλιζόμενη αξία των αποθεμάτων ύψους € 587 χιλ. υπολείπεται της αξίας κτήσης τους την 31.12.2002 κατά € 702 χιλ. Επισημαίνεται πάντως, ότι η Εταιρία λόγω της εποχικότητας των προϊόντων παγωτού διατηρεί αυξημένα αποθέματα τους θερινούς μήνες ενώ διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους τόσο στις Σέρρες όσο και στον Ασπρόπυργο Αττικής με αποτέλεσμα η ταυτόχρονη καταστροφή του συνόλου των αποθεμάτων της να είναι δυσχερής.

Σημειώνεται επίσης ότι η Εκδότρια έχει προβεί σε ασφάλιση απώλειας κερδών που τυχόν υποστεί σε περίπτωση που η λειτουργία της καταστεί αδύνατη λόγω σημαντικών ζημιών στις εγκαταστάσεις της μέχρι του ποσού των € 293 χιλ.

### **1.2.2.3 ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ**

Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 60% στην εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, η οποία είναι εγκατεστημένη στην Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας (Π.Γ.Δ.Μ.), δραστηριοποιείται στον ίδιο κλάδο με την Εκδότρια και αποτελεί παράλληλα έναν από τους σημαντικούς της πελάτες.

Η συμμετοχή της Εκδότριας την 31.12.2002 ανερχόταν σε € 323 χιλ, ενώ το Διοικητικό της Συμβούλιο σε συνεδρίαση της 12ης Μαΐου 2003 αποφάσισε, «τη συμμετοχή της σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, με το ποσό των € 200 χιλ., με κεφαλαιοποίηση των χρεωστικών υπολοίπων της εν λόγω θυγατρικής προς την Εταιρία». Κατά συνέπεια η συμμετοχή της Εκδότριας αναμένεται να ανέλθει στο ποσό των € 523 χιλ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εκδότριας αποφάσισε την επαύξηση της επένδυσης στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ συνεκτιμώντας τις προοπτικές ανάπτυξης, την επιθυμητή απόδοση της επένδυσης, σταθμίζοντας παράλληλα τους κινδύνους που απορρέουν από την μέχρι πρόσφατα επικρατούσα πολιτική αστάθεια στην περιοχή, τον αυξημένο συναλλαγματικό κίνδυνο και το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο.

Μέχρι σήμερα η επένδυση στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ δεν έχει συνεισφέρει ουσιαστικά στα ενοποιημένα μεγέθη της Εκδότριας. Παρόλα αυτά, ακόμη και στην ακραία περίπτωση ολοκληρωτικής απώλειας της επένδυσης, για λόγους που εκφεύγουν του ελέγχου της Εκδότριας, δεν αναμένεται ότι θα υπάρξει σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα και την περιουσιακή διάρθρωση της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., όπως αυτή παρουσιάζεται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο. Αποτελεί όμως πρόκληση για την ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. το κατά πόσο θα είναι σε θέση να αξιοποιήσει περαιτέρω τις ευκαιρίες για επέκταση των δραστηριοτήτων της στην ευρύτερη περιοχή μέσω της συμμετοχής της στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ.

Θα πρέπει πάντως να σημειωθεί, ότι με βάση τις ισχύουσες διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 και του θεσμικού πλαισίου περί κεφαλαιαγοράς, οι σημερινοί βασικοί μέτοχοι της Εκδότριας θα έχουν, και μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., την καταστατική πλειοψηφία που τους επιτρέπει να αποφασίζουν την αλλαγή του προορισμού των κεφαλαίων που αναμένεται να αντληθούν από την παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

Ως προς το ενδεχόμενο να εκτιμηθεί μελλοντικά η σκοπιμότητα πραγματοποίησης περαιτέρω αυξήσεων της συμμετοχής στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ σε μετρητά και από κεφάλαια της παρούσας διάθεσης μετοχών, οι υφιστάμενοι βασικοί μέτοχοι δεσμεύονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο ότι θα θέσουν υπόψη της Γενικής Συνέλευσης, που θα συγκληθεί για την έγκριση της μεταβολής αυτής, μελέτη σκοπιμότητας που θα έχει συνταχθεί από ανεξάρτητο συμβουλευτικό οίκο αναγνωρισμένου κύρους.

### **1.2.3 ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΧΕΤΙΚΟΙ ΜΕ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Η πορεία της μετοχής της Εταιρίας στο Χρηματιστήριο Αθηνών μπορεί να επηρεαστεί από συγκυριακούς και άλλους εξωγενείς παράγοντες, οι οποίοι πιθανώς ουδεμία ουσιαστική σχέση να έχουν με τη δραστηριότητα και τα αποτελέσματά της. Οι επενδυτές πρέπει να γνωρίζουν ότι η μετοχή της Εταιρίας ενδέχεται να παρουσιάσει διακυμάνσεις κατά τη διαπραγμάτευσή της και σε καμία περίπτωση δεν είναι εξασφαλισμένοι απέναντι στον επενδυτικό κίνδυνο της υποτίμησης της αξίας της επένδυσής τους.

# Συνοπτικά στοιχεία έκδοσης

ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.		
<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ</b>	3.545.900	Κοινές Ονομαστικές
<b>ΕΚΔΟΣΗ ΝΕΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>		
-Με Ιδιωτική Τοποθέτηση	44.880	Κοινές Ονομαστικές
-Με Δημόσια Εγγραφή	897.700	Κοινές Ονομαστικές
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΔΟΣΗΣ</b>	<b>942.580</b>	<b>Κοινές Ονομαστικές</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ ΠΡΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΟ Χ.Α.</b>	4.488.480	Κοινές Ονομαστικές
ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ	<b>€ 1,23</b>	
Λογιστική Αξία Μετοχής <sup>(1)</sup>	<b>€ 3,15</b>	
Αναμορφωμένη Λογιστική Αξία Μετοχής <sup>(2)</sup>	€ 2,59	
<p>Η τιμή διάθεσης θα καθοριστεί σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο κεφάλαιο 4 «Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου και διαδικασία διάθεσης των νέων μετοχών» σύμφωνα με το άρθρο 4 ΠΔ 348/85 όπως ισχύει.</p> <p>Μονάδα Διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αθηνών <span style="float: right;">Τίτλος 10 μετοχών</span></p> <p>Οι νέες μετοχές δικαιούνται μέρος από τα κέρδη της χρήσης 2003.</p> <p>Σύμβουλος Έκδοσης: <span style="float: right;"><b>ALPHA FINANCE</b></span></p> <p>Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος Έκδοσης: <span style="float: right;"><b>ALPHA FINANCE</b></span></p> <p>Λοιποί Ανάδοχοι Έκδοσης: ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, ΕFG TELESIS FINANCE, ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, MARFIN BANK ΑΤΕ, ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ, ΩΜΕΓΑ ΤΡΑΠΕΖΑ, CFS ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ, ΕΓΝΑΤΙΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΕΠΕΥ, Ν. Δ. ΔΕΒΛΕΤΟΓΛΟΥ ΑΧΕΠΕΥ, ΠΗΓΑΣΟΣ ΑΧΕΠΕΥ</p>		

(1) Η λογιστική αξία της μετοχής έχει υπολογιστεί με βάση την καθαρή θέση της Εταιρίας την 31.12.2002 και τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης βάσει της νέας ονομαστικής αξίας της μετοχής € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

(2) Η αναμορφωμένη λογιστική αξία της μετοχής έχει υπολογιστεί με βάση την αναμορφωμένη καθαρή θέση της Εταιρίας την 31.12.2002 και τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης βάσει της νέας ονομαστικής αξίας της μετοχής € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002. Για την αναμόρφωση των Ιδίων Κεφαλαίων μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων παγίων επενδύσεων, λήφθηκαν υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριαςκαθώς και τα αποτελέσματα του φορολογικού ελέγχου μέχρι και την χρήση 2000.

Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας τελεί υπό την αίρεση της εγκρίσεως της αρμόδιας Νομαρχίας.

Σημειώνεται ότι από την 1.1.2001, η διαπραγμάτευση, η εκκαθάριση και ο διακανονισμός κινητών αξιών στο Χρηματιστήριο Αθηνών γίνεται μόνο σε ευρώ καθώς και ότι η τιμή εισαγωγής των νέων κινητών αξιών, εκφράζεται αποκλειστικά και μόνο σε ευρώ, ως ακέραιο πολλαπλάσιο του δραχμικού ισοτίμου του ενός ευρώλεπτού.

Για την μετατροπή των οικονομικών μεγεθών από δρχ. σε € έχει χρησιμοποιηθεί η επίσημη ισοτιμία ευρώ-δρχ. (1€ = 340,75 δρχ.)

## 2.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ

## 2.2 ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Κύκλος Εργασιών από :						
Βιομηχανική δραστηριότητα	5.133	6.483	7.194	8.789	10.749	14.001
Εμπορική δραστηριότητα	115	85	106	345	146	265
<b>Σύνολο κύκλου εργασιών <sup>(1)</sup></b>	<b>5.247</b>	<b>6.571</b>	<b>7.300</b>	<b>9.135</b>	<b>10.896</b>	<b>14.266</b>
Μικτό κέρδος	2.629	3.425	3.897	4.402	5.611	6.990
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	45	256	361	507	277	162
<b>Σύνολο</b>	<b>2.674</b>	<b>3.681</b>	<b>4.257</b>	<b>4.909</b>	<b>5.888</b>	<b>7.152</b>
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα <sup>(2)</sup></b>	<b>1.190</b>	<b>1.732</b>	<b>1.793</b>	<b>2.272</b>	<b>2.497</b>	<b>2.866</b>
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>1.135</b>	<b>1.759</b>	<b>1.912</b>	<b>2.357</b>	<b>2.615</b>	<b>2.894</b>
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>1.136</b>	<b>1.784</b>	<b>1.940</b>	<b>2.376</b>	<b>2.611</b>	<b>2.867</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>345</b>	<b>945</b>	<b>1.040</b>	<b>1.383</b>	<b>1.565</b>	<b>1.615</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης &amp; αμοιβές Δ.Σ <sup>(3)</sup></b>	<b>316</b>	<b>847</b>	<b>895</b>	<b>1.165</b>	<b>1.426</b>	<b>1.385</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ &amp; φόρους φορολ. ελ. προηγ. χρήσεων <sup>(3) (4)</sup></b>	<b>285</b>	<b>847</b>	<b>736</b>	<b>1.165</b>	<b>1.408</b>	<b>1.371</b>
Συνολικό μέρισμα (καθαρό από φόρους)	0	88	0	117	117	359
Σταθμισμένος αριθμός μετοχών <sup>(5)</sup>	2.371.950	3.079.756	3.459.415	3.545.900	3.545.900	3.545.900
Αριθμός μετοχών τέλους χρήσης <sup>(6)</sup>	2.558.584	3.176.541	3.384.118	3.384.118	3.459.415	3.545.900
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ χιλ. €) <sup>(7)</sup></b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>243</b>	<b>824</b>	<b>785</b>	<b>1.268</b>	<b>1.429</b>	<b>1.493</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ. <sup>(3)</sup></b>	<b>214</b>	<b>726</b>	<b>641</b>	<b>1.050</b>	<b>1.289</b>	<b>1.263</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορολογικού ελέγχου <sup>(3) (4)</sup></b>	<b>177</b>	<b>701</b>	<b>778</b>	<b>997</b>	<b>1.282</b>	<b>1.326</b>
<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ (ΣΕ €) <sup>(8)</sup></b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων	0,48	0,57	0,55	0,66	0,74	0,82
Κέρδη προ αποσβέσεων & φόρων	0,48	0,58	0,56	0,67	0,74	0,81
Κέρδη προ φόρων	0,15	0,31	0,30	0,39	0,44	0,46
Κέρδη μετά από φόρους χρήσης & αμοιβές Δ.Σ <sup>(3)</sup>	0,13	0,28	0,26	0,33	0,40	0,39
Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ & φόρους φορολ. ελ. προηγ. χρήσεων <sup>(3) (4)</sup>	0,12	0,28	0,21	0,33	0,40	0,39
Μέρισμα/Μετοχή <sup>(9)</sup>	0,00	0,03	0,00	0,03	0,03	0,10
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ (ΣΕ €) <sup>(4) (7) (8)</sup></b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Κέρδη προ φόρων	0,10	0,27	0,23	0,36	0,40	0,42
Κέρδη μετά από φόρους χρήσης & αμοιβές Δ.Σ <sup>(3)</sup>	0,09	0,24	0,19	0,30	0,36	0,36
Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ & φόρους φορ. ελ. χρήσης <sup>(3) (4)</sup>	0,07	0,23	0,22	0,28	0,36	0,37

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2) ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ

Για την μετατροπή των οικονομικών μεγεθών από δρχ. σε ευρώ, έχει χρησιμοποιηθεί η επίσημη ισοτιμία 1 € = 340,75 δρχ.

Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2002 εγκρίθηκαν στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων την 8η Ιουνίου 2003.

Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002. Για την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων και των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2002 μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων παγίων επενδύσεων, λήφθηκαν υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας. Δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των φόρων φορολογικού ελέγχου της χρήσης 2002.

### Σημειώσεις:

1. Το σύνολο του κύκλου εργασιών της Εταιρίας περιλαμβάνει κύκλο εργασιών από βιομηχανική και εμπορική δραστηριότητα, οι οποίες αφορούν στην παραγωγή και διάθεση παγωτού, γιαούρτης και γάλακτος.

2. Οι αποσβέσεις για όλες τις χρήσεις συμπεριλαμβάνονται στο Κόστος Πωληθέντων και στα Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας και Διάθεσης. Για τον υπολογισμό του λειτουργικού αποτελέσματος των χρήσεων 1997 – 2002, έχουν αφαιρεθεί οι ενσωματωμένες αποσβέσεις, ο μερισμός των οποίων ανά χρήση έχει ως εξής:

ΣΕ ΧΙΛ. €	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Κόστος Παραγωγής	273	311	332	416	496	567
Έξοδα Διοίκησης	59	109	109	263	301	313
Έξοδα διάθεσης	461	420	461	314	249	372
<b>Σύνολο</b>	<b>792</b>	<b>839</b>	<b>901</b>	<b>994</b>	<b>1.046</b>	<b>1.252</b>

3. Οι αμοιβές Δ.Σ. κατά την περίοδο 1997-2000 ήταν μηδενικές. Κατά τις χρήσεις 2001 και 2002 οι αμοιβές Δ.Σ. ανήλθαν σε €15 χιλ. και € 18 χιλ. αντίστοιχα και έχουν ενσωματωθεί στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας.

4. Οι φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων παρουσιάζονται όπως εμφανίζονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις. Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2000. Ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 1993 – 1998 διεξήχθη εντός του 1999. Το σύνολο των φόρων φορολογικών διαφορών των χρήσεων 1993-1998, το οποίο επιβάρυνε τα προς διάθεση κέρδη χρήσεως 1999, ανήλθε σε € 159.893 και αφορούσε σε φόρους φορολογικού ελέγχου της Εκδότριας Εταιρίας για τις χρήσεις 1993-1998. Ο φορολογικός έλεγχος χρήσεως 1999 της Εταιρίας ολοκληρώθηκε εντός του 2001. Το σύνολο των φόρων φορολογικών διαφορών χρήσεως 1999, το οποίο επιβάρυνε τα προς διάθεση κέρδη χρήσεως 2001, ανήλθε σε € 18 χιλ. Ο φορολογικός έλεγχος χρήσεως 2000 ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2002 και προέκυψαν συνολικές διαφορές φορολογικού ελέγχου € 62,4 χιλ. Για τα αναμορφωμένα αποτελέσματα και αναμορφωμένα στοιχεία ανά μετοχή οι φόροι φορολογικού ελέγχου έχουν επιμεριστεί στις χρήσεις στις οποίες αναλογούν και για την μη φορολογικά πληγμένη χρήση 2001 περιλαμβάνονται εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων όπως διενεργήθηκαν από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Α. Γουζούαση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας. Για τη φορολογικά μη πληγμένη χρήση 2002 δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων.

5. Για την στάθμιση του αριθμού των μετοχών λήφθηκαν υπόψη οι αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών, με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, με κεφαλαιοποίηση αναπροσαρμογής παγίων, η μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 29,35 σε € 1,17 που αποφάσισαν οι Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14.12.1999 και της 20.06.2000, η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και μετατροπή της σε ευρώ από € 1,17 σε € 1,20 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30.06.2001, καθώς και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €1,20 σε €1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

6. Για τον υπολογισμό του αριθμού μετοχών τέλους χρήσης έχουν ληφθεί υπόψη ο φυσικός αριθμός μετοχών τέλους χρήσης, η μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 29,35 σε € 1,17 που αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 14.12.1999 και της 20.06.2000, αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και μετατροπή της σε ευρώ από € 1,17 σε € 1,20 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30.06.2001, καθώς και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 1,20 σε € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

7. Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων κερδών των χρήσεων 1997-2001, έχουν ληφθεί υπόψη α) οι σχετικές παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, όπως παρουσιάζονται αναλυτικά παρακάτω β) οι φόροι φορολογικού ελέγχου που επιβλήθηκαν στην Εταιρία μετά των σχετικών προστίμων και προσαυξήσεων, αναφορικά με

τις χρήσεις 1993-1998, όπως προέκυψαν στα πλαίσια του φορολογικού ελέγχου που διενεργήθηκε από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές, και γ) για την μη φορολογικά πλεγμένη χρήση 2001, έχουν ληφθεί υπόψη οι εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή κ. Ανδρέα Γουζούαση. Οι φορολογικές υποχρεώσεις που προέκυψαν από τον έλεγχο των χρήσεων 1993-1998 παρουσιάζονται αναλυτικά ανά χρήση στη συνέχεια:

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ (ΣΕ €)**

	1993	1994-1995	1996	1997	1998	ΣΥΝΟΛΟ 1993-1998
Λογιστικές Διαφορές	17.761	84.736	93.917	88.814	60.304	345.533
Φόροι Φορολογικού Ελέγχου	6.217	29.658	32.871	35.526	24.121	128.392
Πρόστιμα & Προσαυξήσεις	2.728	10.755	11.960	3.197	1.737	30.377
Φόρος Ανακριβούς Δηλώσεως Φ.Π.Α.					552	552
Πρόστιμο επί ανακριβούς δηλώσεως Φ.Π.Α.					571	571
Πρόστιμο Κ.Β.Σ.						
<b>Συνολική Φορολογική Επιβάρυνση</b>	<b>8.944</b>	<b>40.412</b>	<b>44.831</b>	<b>38.723</b>	<b>26.981</b>	<b>159.892</b>

Επιπλέον, για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων έχουν ληφθεί υπόψη οι φόροι φορολογικού ελέγχου χρήσεων 1999 και 2000 όπως προέκυψαν στα πλαίσια του φορολογικού ελέγχου που διενεργήθηκε από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές.

Σημειώνεται ότι δεν έχει πραγματοποιηθεί κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2002 της Εκδότριας και της θυγατρικής KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, με αποτέλεσμα οι παρατιθέμενες αναμορφώσεις της χρήσης, να βασίζονται στα αντίστοιχα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο.

Κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούασης ο οποίος είχε διενεργήσει τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, πραγματοποίησε επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της KPI KPI A.B.E.E. χρήσης 2002 και διαπίστωσε ότι :

«τηρήθηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές με εκείνες που εφάρμοσε η Εταιρία και στην προηγούμενη χρήση 2001, για την οποία έχουμε εκδώσει σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.

Στα χορηγηθέντα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη, περιλαμβάνονται όλες οι παρατηρήσεις που αφορούν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2002.

Τέλος, διευκρινίζεται σχετικά με τη σημείωση Νο 2 των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για τις «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις» ότι σύμφωνα με πρόσφατο ελεγμένο ισολογισμό της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO χρήσης 2002 από άλλο αναγνωρισμένο ελεγκτή, η τρέχουσα αξία (εσωτερική λογιστική αξία) της συμμετοχής αυτής (€ 500.773) είναι μεγαλύτερη της αξίας κτίσεως (€ 322.817), κατά € 177.956 (€ 500.773 - € 322.817)».

8. Για τον υπολογισμό των μεγεθών αυτών – πλην μερίσματος ανά μετοχή – έχει ληφθεί υπόψη ο σταθμισμένος αριθμός μετοχών.

9. Για τον υπολογισμό του μερίσματος ανά μετοχή έχει ληφθεί υπόψη ο αριθμός των μετοχών στο τέλος κάθε χρήσης, αναμορφωμένος αναδρομικά ως προς τη μείωση της ονομαστικής αξίας της κάθε μετοχής από € 29,35 σε € 1,17 όπως αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 14.12.1999, και της 20.06.2000, την αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και μετατροπή της σε ευρώ από € 1,17 σε € 1,20 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30.06.2001, καθώς και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 1,20 σε € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

## ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων της Εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2002:

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Κέρδη Ισολογισμού προ φόρων	345	945	1.040	1.383	1.565	1.615
Μείον: Μπ διενεργηθείσες αποσβέσεις	(97)	(88)	(79)	(59)	(15)	(12)
Μείον: Μπ διενεργηθείσα αποτίμηση συμμετοχών <sup>(2)</sup>	0	0	(142)	(31)	<sup>(3)</sup>	0
Μείον: Ζημιά από υποτίμηση χρεογράφων	0	0	0	0	(53)	(37)
Μείον: Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	0	(26)	(26)	(7)	(42)	(38)
Μείον: Μπ διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	(6)	(9)	(4)	(18)	(26)	(35)
Μείον: ΦΠΑ φορολογικού ελέγχου 1999	0	0	(3)	0	0	0
<b>Αναμορφωμένα κέρδη πριν από φόρους χρήσης</b>	<b>243</b>	<b>824</b>	<b>785</b>	<b>1.268</b>	<b>1.429</b>	<b>1.493</b>
Μείον: Φόροι χρήσης	(29)	(97)	(144)	(217)	(140)	(230)
Μείον: Αμοιβές Δ.Σ.	0	0	0	0	0	0
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ.</b>	<b>214</b>	<b>726</b>	<b>641</b>	<b>1.050</b>	<b>1.289</b>	<b>1.263</b>
Μείον: Φόροι φορολογικού Ελέγχου	(38)	(26)	(15)	(62)	0	0
Μείον: Εκτίμηση για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις <sup>(1)</sup>	0	0	0	0	(24)	-
Πλέον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου που έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσεων 1999, 2001, 2002 <sup>(4)</sup>	0	0	151	0	18	62
Πλέον: Διάθεση ειδικών αφορολόγητων αποθεματικών συμμετοχών και χρεογράφων για κάλυψη ισόποσων ζημιών από αποτίμηση συμμετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.	0	0	0	9	0	0
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορολογικού ελέγχου</b>	<b>177</b>	<b>701</b>	<b>778</b>	<b>997</b>	<b>1.282</b>	<b>1.326</b>

(1) Τα € 24 χιλ. αποτελούν εκτίμηση, του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο λογιστικό και οικονομικό έλεγχο της Εκδότριας, των φόρων φορολογικού ελέγχου της Εκδότριας για την ανέλεγκτη φορολογικά χρήση 2001. Για τη χρήση 2002 δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των φόρων φορολογικού ελέγχου της Εκδότριας.

(2) Η αποτίμηση της συμμετοχής στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANONO διενεργήθηκε στη χαμηλότερη τιμή, μεταξύ της τιμής κτήσης και της τρέχουσας τιμής. Σημειώνεται ότι για τον υπολογισμό της τρέχουσας τιμής της συμμετοχής της Εκδότριας λήφθηκαν υπόψη οι εκτιμήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον λογιστικοοικονομικό έλεγχο της θυγατρικής ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANONO για τους φόρους των ανέλεγκτων χρήσεων 1997-2001. Αναλυτική παράθεση της αποτίμησης της συμμετοχής βλ. σχετικό πίνακα στη σελ. 125.

(3) Στη χρήση 2001 η αξία κτήσης της συμμετοχής της Εκδότριας στην θυγατρική ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANONO ανήλθε σε € 323 χιλ. ενώ η αναμορφωμένη τρέχουσα αξία της ήταν € 316 χιλ. Συνεπώς η Εκδότρια έπρεπε να αναμορφώσει θετικά τα αποτελέσματα της χρήσης κατά € 166 χιλ. ώστε η καθαρή θέση της να αυξηθεί ισόποσα με αποτέλεσμα η υποαξία της συμμετοχής της να μειωθεί από € 173 χιλ σε € 7 χιλ.

Αναφορικά με τη χρήση 2002, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούσσης που διενήργησε την επισκόπηση των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας, διαπίστωσε ότι:

«...σύμφωνα με πρόσφατο ελεγμένο ισολογισμό της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANONO χρήσεως 2002 από άλλο αναγνωρισμένο ελεγκτή, η τρέχουσα αξία (εσωτερική λογιστική αξία) της συμμετοχής αυτής (€ 500.773) είναι μεγαλύτερη της αξίας κτήσεως (€ 322.817),

κατά € 177.956».

Εν τούτοις, λόγω της μη διενέργειας έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου της θυγατρικής εταιρίας από Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή στη χρήση 2002 και για λόγους συντηρητικότητας, δεν αναμορφώθηκε θετικά η συμμετοχή της Εκδότριας στη ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ.

(4) Η θετική αναμόρφωση των αποτελεσμάτων της Εκδότριας οφείλεται στο γεγονός ότι οι φόροι φορολογικού ελέγχου των χρήσεων 1993-1998, 1999 και 2000, € 151 χιλ., € 18 χιλ. και € 62 χιλ. αντίστοιχα, είχαν επιβαρύνει τα καθαρά κέρδη των χρήσεων 1999, 2001 και 2002 και όχι τις χρήσεις που αφορούν.

Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων των χρήσεων 1997-2001 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις που περιέχονται στις Εκθέσεις του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή κ. Ανδρέα Γουζούαση (Α.Μ.Σ.Ο.Ε. 10401), ο οποίος διενήργησε τους έκτακτους οικονομικούς και λογιστικούς ελέγχους της Εταιρίας έως και τη χρήση 2001.

Δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002. Οι παρατιθέμενες αναμορφώσεις της χρήσης, βασίζονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη (Α.Μ.Σ.Ο.Ε. 11541) που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας.

Συγκεκριμένα, η αναμόρφωση των αποτελεσμάτων έγινε βάσει των παρακάτω παρατηρήσεων:

#### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 1997*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 1997 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 97 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 1997 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 6 χιλ.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με φόρους φορολογικού ελέγχου ύψους € 38 χιλ.

#### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 1998*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 1998 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 88 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 26 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 1998 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 9 χιλ.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με φόρους φορολογικού ελέγχου ύψους € 26 χιλ.

#### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 1999*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 1999 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 79 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 26 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 1999 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 4 χιλ.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με φόρους φορολογικού ελέγχου ύψους € 18 χιλ.



## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 2 ) Σ Υ Ν Ο Π Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Ε Κ Δ Ο Σ Η Σ

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2000*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 2000 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 59 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 7 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 2000 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 18 χιλ.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με φόρους φορολογικού ελέγχου χρήσεως 2000 ύψους € 62 χιλ.

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2001*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 2001 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 15 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 42 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 2001 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 26 χιλ.

Η Εταιρία συμπήφισε απευθείας ζημίες από υποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 53 χιλ. (χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως) με αποθεματικά κεφάλαια, οδηγώντας στη μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων χρήσεως 2001 ύψους € 24 χιλ.

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2002*

Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 37 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

Η Εταιρία για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2002 κατά € 12 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 κατά € 649 χιλ. περίπου.

Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 ' 'Πελάτες' ', Δ.ΙΙ.2 ' 'Γραμμάτια εισπρακτέα' ' και Δ.ΙΙ.3α ' 'Επιταγές εισπρακτέες' ' περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους, υπόλοιπα συνολικού ποσού € 188 χιλ. περίπου για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2002 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 17 χιλ.) πρόβλεψη ποσού € 27 χιλ. η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.

Η Εταιρία βασιζόμενη στην αριθμ.205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος της θα ανερχόταν σωρευτικά, κατά την 31.12.2002 στο ποσό των € 129 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εξ € 35 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

## 2.3 ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Αναπόσβεστα έξοδα εγκαταστάσεως</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>91</b>
Αναπόσβεστες ασώματες ακινητοποιήσεις	0	0	0	0	0	0
Ενώματες ακινητοποιήσεις	6.295	8.293	10.503	13.004	14.171	15.382
Μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(2.858)	(3.674)	(4.523)	(5.554)	(6.497)	(7.489)
Αναπόσβεστες ενώματες ακινητοποιήσεις	3.437	4.619	5.980	7.450	7.674	7.893
Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	0	0	323	377	323	323
Λοιπές μακροπρόθεσμες	9	9	9	8	7	16
<b>Σύνολο παγίου ενεργητικού</b>	<b>3.446</b>	<b>4.628</b>	<b>6.312</b>	<b>7.835</b>	<b>8.004</b>	<b>8.231</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>	<b>2.658</b>	<b>2.914</b>	<b>2.848</b>	<b>3.560</b>	<b>4.246</b>	<b>5.393</b>
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>194</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>6.123</b>	<b>7.563</b>	<b>9.186</b>	<b>11.451</b>	<b>12.344</b>	<b>13.908</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ</b>	<b>4.883</b>	<b>6.580</b>	<b>7.696</b>	<b>9.356</b>	<b>10.389</b>	<b>11.155</b>
<b>Προβλέψεις</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	66	273	285	7	0	0
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.172	707	1.205	2.088	1.947	2.739
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>1.238</b>	<b>980</b>	<b>1.490</b>	<b>2.095</b>	<b>1.947</b>	<b>2.739</b>
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>6.123</b>	<b>7.563</b>	<b>9.186</b>	<b>11.451</b>	<b>12.344</b>	<b>13.908</b>
<b>Λογιστική αξία μετοχής <sup>(1)</sup></b>	<b>1,91</b>	<b>2,07</b>	<b>2,27</b>	<b>2,76</b>	<b>3,00</b>	<b>3,15</b>

(1) Η λογιστική αξία της μετοχής έχει υπολογιστεί με βάση την καθαρή θέση της Εταιρίας την 31.12.2002 και τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης βάσει της νέας ονομαστικής αξίας της μετοχής € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.02.

**Α Ν Α Μ Ο Ρ Φ Ω Σ Η Ι Δ Ι Ω Ν Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ω Ν**

Σύμφωνα με τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εταιρίας, την εκτίμησή του για πιθανές φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας για την χρήση 2001, τις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO για τις χρήσεις 1997 – 2001, τους φόρους φορολογικού ελέγχου των χρήσεων 1993-2000 και το πιστοποιητικό ελέγχου χρήσης 2002 του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή, τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας μετά τις επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων και η λογιστική αξία της μετοχής διαμορφώνονται ως ακολούθως:

<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	3.147	3.907	4.162	4.162	4.255	4.361
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής-Επιχορηγήσεις επενδύσεων	404	581	962	1.574	1.278	979
Αποθεματικά	1.331	2.086	2.570	3.607	4.842	5.783
Αποτελέσματα εις νέο	1	5	1	12	14	31
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>4.882</b>	<b>6.579</b>	<b>7.696</b>	<b>9.356</b>	<b>10.389</b>	<b>11.155</b>
<b>Μείον:</b>						
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	(289)	(581)	(962)	(1.373)	(1.169)	(977)
Μη διενεργηθείσες αποσβέσεις	(420)	(508)	(587)	(646)	(660)	(649)
Μη διενεργηθείσα αποτίμηση συμμετοχών	0	0	(142)	(173)	(7)	0
Ζημιά από υποτίμηση χρεογράφων	0	0	0	0	(53)	(90)
Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	(22)	(47)	(73)	(81)	(123)	(161)
Μη διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	(38)	(46)	(50)	(67)	(93)	(129)
Φόροι φορολογικού ελέγχου χρήσεων 1995 -2000	(126)	(151)	(18)	(80)	(62)	0
Εκτίμηση για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις	0	0	0	0	(24)	-
<b>Πλέον:</b>						
Διαφορές φορολογικού ελέγχου που έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης <sup>(1)</sup>	0	0	151	0	18	62
Διενεργηθείς συμψηφισμός ζημιάς από υποτίμηση χρεογράφων	0	0	0	0	53	90
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>3.988</b>	<b>5.247</b>	<b>6.015</b>	<b>6.937</b>	<b>8.268</b>	<b>9.187</b>
<b>Αναμορφωμένη Λογιστική Αξία Μετοχής<sup>(2)</sup> (σε €)</b>	<b>1,56</b>	<b>1,65</b>	<b>1,78</b>	<b>2,05</b>	<b>2,39</b>	<b>2,59</b>

(1) Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου των χρήσεων 1993-1998, € 151 χιλ. αναμορφώνουν θετικά την καθαρή θέση της χρήσης 1999 διότι έχουν αφαιρεθεί από την διάθεση των αποτελεσμάτων της χρήσεως αυτής. Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης 1999 ύψους € 18 χιλ. αναμορφώνουν θετικά την καθαρή θέση χρήσης 2001 διότι έχουν αφαιρεθεί από τη διάθεση των αποτελεσμάτων της χρήσης αυτής. Διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης 2000, που προέκυψαν τον Ιούλιο του 2002 ύψους € 62 χιλ., έχουν αναμορφώσει αρνητικά τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση της χρήσης που αφορούν.

(2) Η αναμορφωμένη λογιστική αξία της μετοχής έχει υπολογιστεί με βάση την αναμορφωμένη καθαρή θέση της Εταιρίας την 31.12.2002 και τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης βάσει της νέας ονομαστικής αξίας της μετοχής € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.02. Για την αναμόρφωση των ιδίων κεφαλαίων μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων παγίων επενδύσεων, λήφθηκαν υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότηρας, καθώς και τα αποτελέσματα του φορολογικού ελέγχου μέχρι και την χρήση 2000.

Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων Ιδίων Κεφαλαίων των χρήσεων 1997 – 2002, έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις που αναφέρθηκαν στην αναμόρφωση των αποτελεσμάτων.

Επίσης στην αναμόρφωση των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρίας έχει ληφθεί υπόψη το αναπόσβεστο υπόλοιπο «Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού» ύψους € 289 χιλ. στη χρήση 1997, € 581 χιλ. στη χρήση 1998, € 962 χιλ. στη χρήση 1999, € 1.373 χιλ. στη χρήση 2000, € 1.169 χιλ. στη χρήση 2001 και € 977 χιλ. στη χρήση 2002.

<b>ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΩΝ</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>						
Κύκλου εργασιών	14,7%	25,2%	11,1%	25,1%	19,3%	30,9%
Κερδών προ φόρων	(32,5%)	173,7%	10,1%	33,0%	13,2%	3,2%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ.	(36,2%)	168,4%	5,7%	30,1%	22,3%	(2,8%)
Κερδών μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	(42,3%)	197,0%	(13,2%)	58,4%	20,8%	(2,6%)
Ενσώματων παγίων (σε αξία κτήσης)	18,2%	31,8%	26,6%	23,8%	9,0%	8,5%
Συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων	25,2%	23,5%	21,5%	24,7%	7,8%	12,7%
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΚΕΡΔΟΥΣ (%)</b>						
Μικτού Κέρδους	50,1%	52,1%	53,4%	48,2%	51,5%	49,0%
Καθαρού Κέρδους (προ φόρων)	6,6%	14,4%	14,2%	15,1%	14,4%	11,3%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)</b>						
Μέσου όρου ιδίων κεφαλαίων	7,9%	16,5%	14,6%	16,2%	15,9%	15,0%
Μέσου όρου συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων	7,0%	14,7%	13,1%	13,9%	13,4%	12,5%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (:1)</b>						
Γενική ρευστότητα	2,27	4,13	2,37	1,71	2,18	2,03
Άμεση ρευστότητα	1,65	2,97	1,63	1,21	1,52	1,47
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (:1)</b>						
Ξένα/Ίδια κεφάλαια	0,25	0,15	0,19	0,22	0,19	0,25
Τραπεζικός δανεισμός / Ίδια κεφάλαια	0,10	0,05	0,04	0,03	0,03	0,00
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>						
Χρηματ/κά Έξοδα/Μικτό Κέρδος	1,5%	1,8%	1,4%	1,2%	0,5%	0,4%
Χρηματ/κά Έξοδα / Κέρδη προ χρεωστικών τόκων και φόρων	10,2%	6,3%	4,9%	3,8%	1,8%	1,9%

Με βάση τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή ο οποίος διενήργησε τον έκτακτο λογιστικό – οικονομικό έλεγχο των χρήσεων 1997 – 2001, την εκτίμησή του για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις για την χρήση 2001, τις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO για τις χρήσεις 1997 – 2001, τους φόρους φορολογικού ελέγχου 1993 – 2000 και τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό λογιστικό – οικονομικό έλεγχο της χρήσης 2002, παρατίθενται οι βασικοί αναμορφωμένοι χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας για τις χρήσεις 1997 – 2002.

( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 2 ) Σ Υ Ν Ο Π Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Ε Κ Δ Ο Σ Η Σ

<b>ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΩΝ</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>						
Κερδών προ φόρων	(35,9%)	238,4%	(4,6%)	61,4%	12,7%	4,5%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ.	(41,2%)	239,5%	(11,7%)	63,8%	22,7%	(2,0%)
Κερδών μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	(44,8%)	295,8%	10,9%	28,2%	28,6%	3,4%
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΚΕΡΔΟΥΣ (%)</b>						
Καθαρού Κέρδους (προ φόρων)	4,6%	12,5%	10,8%	13,9%	13,1%	10,5%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)</b>						
Μέσου όρου ιδίων κεφαλαίων	6,9%	17,8%	13,9%	19,6%	18,8%	17,1%
Μέσου όρου συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων	5,1%	13,9%	10,7%	13,7%	13,1%	12,8%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (:1)</b>						
Ξένα/Ίδια κεφάλαια	0,4	0,3	0,4	0,5	0,4	0,4
Τραπεζικός δανεισμός / Ίδια κεφάλαια	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>						
Χρηματ/κά Έξοδα / Κέρδη προ χρεωστικών τόκων και φόρων	13,8%	7,1%	6,4%	4,1%	2,0%	2,0%

## 2.4 ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Η Εταιρία συνέταξε για πρώτη φορά ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στη χρήση 2000. Σημειώνεται ότι η Εταιρία σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, κατά την 31.12.2001 δεν είχε υποχρέωση καταρτίσεως ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Τα ενοποιημένα μεγέθη περιλαμβάνουν πέραν της «ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και την «ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ». Η συμμετοχή της «ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» στη «ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ» ανέρχεται σε 60%. Η ενοποίηση έγινε με την μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης.

<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Κύκλος εργασιών</b>	<b>10.328</b>	<b>12.029</b>	<b>15.572</b>
<b>Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων) <sup>(1)</sup></b>	<b>4.717</b>	<b>5.884</b>	<b>7.433</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	511	277	258
<b>Σύνολο</b>	<b>5.228</b>	<b>6.161</b>	<b>7.691</b>
Λειτουργικό αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων) <sup>(1)</sup>	2.499	2.655	3.083
Έκτακτα αποτελέσματα	189	117	7
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων</b>	<b>2.586</b>	<b>2.772</b>	<b>3.090</b>
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων και φόρων</b>	<b>2.594</b>	<b>2.754</b>	<b>3.040</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.539</b>	<b>1.616</b>	<b>1.708</b>
Μείον: Φόροι χρήσης	(260)	(140)	(237)
Μείον: Αναλογία μεριδίων μειοψηφίας	(46)	(18)	(34)
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0	(18)	(15)
<b>Κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας</b>	<b>1.243</b>	<b>1.441</b>	<b>1.422</b>

(1) Για τον υπολογισμό του μικτού κέρδους και του μικτού αποτελέσματος έχουν αφαιρεθεί προηγουμένως οι αποσβέσεις από το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης.

**ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	2000	2001	2002
<b>Κέρδη Ισολογισμού προ φόρων</b>	<b>1.539</b>	<b>1.616</b>	<b>1.708</b>
Μείον: Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	(7)	(42)	(38)
Μείον: Μη διενεργηθείσες αποσβέσεις	(59)	(15)	(12)
Μείον: Ζημία από υποτίμηση χρεογράφων	0	(53)	(37)
Μείον: Μη διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού (μητρική εταιρία)	(18)	(26)	(35)
<b>Αναμορφωμένα κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.455</b>	<b>1.480</b>	<b>1.586</b>
Μείον Φόροι χρήσης	(260)	(140)	(237)
Μείον: Εκτίμηση για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις Μητρικής	0	(25)	-
Μείον: Εκτίμηση για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις θυγατρικής <sup>(1)</sup>	(12)	(15)	-
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης	(62)	-	-
Πλέον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου που έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα <sup>(2)</sup>	0	18	62
Πλέον: Διάθεση ειδικών αφορολόγητων αποθεματικών συμμετοχών και χρεογράφων για κάλυψη ισόποσων ζημιών από αποτίμηση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.	9	0	0
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους χρήσης και φόρους φορολογικού ελέγχου</b>	<b>1.130</b>	<b>1.319</b>	<b>1.411</b>
Μείον Αναμορφωμένα Δικαιώματα Μειοψηφίας <sup>(3)</sup>	(41)	(12)	(34)
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετόχων KPI KPI μετά από φόρους, φόρους φορολογικού ελέγχου και δικαιωμάτων μειοψηφίας</b>	<b>1.089</b>	<b>1.307</b>	<b>1.377</b>

(1) Ως εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων θυγατρικής λαμβάνονται υπόψη οι εκτιμήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή –

Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO έως και τη χρήση 2001. Για τη χρήση 2002 δεν έχει πραγματοποιηθεί έκτακτος λογιστικός και οικονομικός έλεγχος της θυγατρικής εταιρίας και εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων.

(2) Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης 1999 και 2000 αναμορφώνουν θετικά τα αποτελέσματα των χρήσεων 2001 και 2002, διότι έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα των χρήσεων που αφορούν.

(3) Τα δικαιώματα μειοψηφίας αναμορφώνονται μόνο κατά την αναλογία τρίτων στις εκτιμήσεις φορολογικών υποχρεώσεων της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO. Στη χρήση 2002 δεν έγινε αναμόρφωση.

Για τη χρήση 2002 δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της ενοποιημένης οικονομικής κατάστασης.

Για την αναμόρφωση των ενοποιημένων αποτελεσμάτων των χρήσεων 2000 - 2001 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις που αναφέρονται στην έκθεση του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή κ. Ανδρέα Γουζούαση, ο οποίος διενήργησε τον έκτακτο έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι παρατιθέμενες αναμορφώσεις της χρήσης 2002, βασίζονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της ενοποιημένης οικονομικής κατάστασης της Εκδότριας.

Η αναμόρφωση των ενοποιημένων αποτελεσμάτων έγινε βάσει των παρακάτω παρατηρήσεων:

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2) ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2000*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 2000 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 59 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 7 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 2000 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 18 χιλ.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με φόρους φορολογικού ελέγχου χρήσεως 2000 ύψους € 62 χιλ. της Μητρικής εταιρίας. Οι εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ που αφορούν στη χρήση 2000 ανέρχονται στο ποσό των € 12 χιλ.

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2001*

Η Εταιρία δεν διενήργησε στη χρήση 2001 αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού ύψους € 15 χιλ. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με το ποσό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών. Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα επιβαρύνονται με ποσό ύψους € 42 χιλ.

Η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχηματιζόταν η πρόβλεψη τα αποτελέσματα της χρήσεως 2001 θα επιβαρυνόταν με το ποσό των € 26 χιλ.

Η Εταιρία συμψήφισε απευθείας ζημίες από υποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 53 χιλ. (χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως) με αποθεματικά κεφάλαια, οδηγώντας στη μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

Τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβαρύνονται με εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων χρήσεως 2001 ύψους € 25 χιλ., τα οποία αφορούν σε εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της Μητρικής εταιρίας χρήσεως 2001. Οι εκτιμήσεις των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ για την χρήση 2001 ανέρχονται στο ποσό των € 15 χιλ.

### *Παρατηρήσεις Χρήσεως 2002*

Η Μητρική Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2002 κατά € 12.053,00 περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 κατά € 649.415,00 περίπου.

Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 "Πελάτες", Δ.ΙΙ.2 "Γραμμάτια εισπρακτέα" και Δ.ΙΙ.3α "Επιταγές εισπρακτέες" περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 188.365,00 περίπου για τα οποία η Μητρική Εταιρία έχει σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2002 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 16.867,36) πρόβλεψη ποσού € 27.489,54 η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.

Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Μητρική Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος θα ανερχόταν σωρευτικά κατά την 31.12.2002 στο ποσό των € 128.920,00 περίπου, μέρος του οποίου εξ € 35.450,00 περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 36.712,01 μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

## 2.5 ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

<b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Αναπόσβεστα έξοδα εγκαταστάσεως</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>91</b>
Αναπόσβεστα Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0
Ενσώματες ακίνητοποιήσεις	13.581	15.042	16.349
Μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(5.720)	(6.757)	(7.827)
Αναπόσβεστες ενσώματες ακίνητοποιήσεις	7.861	8.285	8.521
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις-Συμμετοχές	9	7	16
<b>Σύνολο παγίου ενεργητικού</b>	<b>7.869</b>	<b>8.292</b>	<b>8.537</b>
Κυκλοφορούν ενεργητικό	3.868	4.550	5.757
Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	8	7	194
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>11.797</b>	<b>12.937</b>	<b>14.578</b>
<b>Ίδια κεφάλαια μετόχων ΚΡΙ ΚΡΙ</b>	<b>9.360</b>	<b>10.516</b>	<b>11.333</b>
<b>Δικαιώματα μειοψηφίας</b>	<b>254</b>	<b>268</b>	<b>334</b>
Προβλέψεις	0	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.176	2.145	2.897
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>2.183</b>	<b>2.145</b>	<b>2.897</b>
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>11.797</b>	<b>12.937</b>	<b>14.578</b>
<b>Ενοποιημένη Λογιστική Αξία Μετοχής (σε €)</b>	<b>2,77</b>	<b>3,04</b>	<b>3,20</b>



## ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Σε χιλ. €)

	2000	2001	2002
Μετοχικό Κεφάλαιο	4.162	4.255	4.362
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογών-επιχορηγήσεις επενδύσεων	202	109	3
Αποθεματικά	3.598	4.842	5.783
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	1.373	1.169	976
Αποτελέσματα εις νέο	89	109	177
Διαφορές ενοποίησης	(65)	32	32
<b>Ίδια κεφάλαια μετόχων ΚΡΙ ΚΡΙ</b>	<b>9.360</b>	<b>10.516</b>	<b>11.333</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	254	268	334
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>9.614</b>	<b>10.784</b>	<b>11.667</b>
<b>Μείον:</b>			
Μείον: Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	(1.373)	(1.169)	(977)
Μείον: Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	(81)	(123)	(161)
Μείον: Μη διενεργηθείσες αποσβέσεις	(646)	(660)	(649)
Μείον: Μη διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	(67)	(93)	(129)
Μείον: Φόροι φορολογικού ελέγχου	(80)	(62)	0
Μείον Εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων μητρικής 2001	0	(25)	(25)
Μείον Εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων θυγατρικής 1997-2001 (σωρευτικά)	(176)	(191)	(191)
Μείον: Ζημία από υποτίμηση χρεογράφων	0	(53)	(90)
Πλέον: Διενεργηθείς συμψηφισμός ζημιών από υποτίμηση χρεογράφων	0	53	90
Πλέον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου που έχουν επιβαρύνει τα αποτελέσματα	0	18	62
Αναμορφωμένα ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια	7.191	8.478	9.598
Μείον : Αναμορφωμένα Δικαιώματα Μειοψηφίας	183	192	334
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΡΙ ΚΡΙ</b>	<b>7.008</b>	<b>8.287</b>	<b>9.264</b>
<b>Αναμορφωμένη Λογιστική Αξία Μετοχής (σε €)</b>	<b>2,07</b>	<b>2,40</b>	<b>2,71</b>

Σύμφωνα με τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων 2000 -2001, τα ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας αναμορφώνονται ως ακολούθως:

*Παρατηρήσεις Χρήσεως 2000*

- Η Εταιρία δεν έχει διενεργήσει αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού συνολικού ύψους € 646 χιλ. Τα αναμορφωμένα ίδια κεφάλαια επιβαρύνονται με το ποσό αυτό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων της Μητρικής «Πελάτες», «Γραμμάτια Εισπρακτέα» και «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα συνολικού ποσού € 221 χιλ. περίπου, για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη ποσού € 140 χιλ. περίπου. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής, για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 81 χιλ.

- Οι ενοποιούμενες εταιρίες δεν έχουν σχηματίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία ανέρχεται σωρευτικά σε € 67 χιλ.
- Τα Ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια την 31/12/2000 επιβαρύνονται με το ποσό των € 256 χιλ. περίπου, που αφορά σε
- (α)** φόρους φορολογικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρίας, της χρήσης 1999 € 18 χιλ. και της χρήσης 2000 € 62 χιλ.
- (β)** εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ύψους € 176 χιλ.

Σύμφωνα με την Έκθεση Λογιστικού και Οικονομικού Ελέγχου, που διενεργήθηκε από την Ernst and Young κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, επί των Οικονομικών Καταστάσεων Χρήσεων 1997-2000 της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, αναφέρονται ως ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρίας, για τις χρήσεις 1997-2000, φόροι συνολικού ποσού € 176 χιλ. και αναλύονται σε φορολογικές υποχρεώσεις χρήσης 1997 ύψους € 70 χιλ., χρήσης 1998 € 62 χιλ., χρήσης 1999 € 32 χιλ. και χρήσης 2000 € 12 χιλ.

#### Παρατηρήσεις Χρήσεως 2001

- Η Εταιρία δεν έχει διενεργήσει αποσβέσεις επί στοιχείων του παγίου ενεργητικού συνολικού ύψους € 660 χιλ. Τα αναμορφωμένα ίδια κεφάλαια επιβαρύνονται με το ποσό αυτό των μη διενεργηθεισών αποσβέσεων.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων της Μητρικής «Πελάτες», «Γραμμάτια Εισπρακτέα» και «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα συνολικού ποσού € 167 χιλ περίπου, για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη ποσού € 44 χιλ περίπου. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής, για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 123 χιλ.
- Οι ενοποιούμενες εταιρίες δεν έχουν σχηματίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία ανέρχεται σωρευτικά σε € 93 χιλ.
- Η Εταιρία συμπήφισε απευθείας ζημιές από υποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 53 χιλ. (χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως) με αποθεματικά κεφάλαια, οδηγώντας στη μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.
- Τα Ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια την 31/12/2001 επιβαρύνονται με το ποσό των € 277 χιλ. περίπου, που αφορά σε
- (α)** φόρους φορολογικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρίας, της χρήσης 2000 € 62 χιλ.
- (β)** εκτίμηση του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, φόρων φορολογικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρίας για τη χρήση 2001 € 25 χιλ.
- (γ)** εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ύψους € 191 χιλ.

Σύμφωνα με την Έκθεση Λογιστικού και Οικονομικού Ελέγχου, που διενεργήθηκε από την Ernst and Young κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, επί των Οικονομικών Καταστάσεων Χρήσεων 1997-2001 της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, αναφέρονται ως ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρίας, για τις χρήσεις 1997-2001, φόροι συνολικού ποσού € 191 χιλ. και αναλύονται σε φορολογικές υποχρεώσεις χρήσης 1997 ύψους € 70 χιλ., χρήσης 1998 € 62 χιλ., χρήσης 1999 € 32 χιλ., χρήσης 2000 € 12 χιλ. και χρήσης 2001 € 15 χιλ.

Επίσης στην αναμόρφωση των Ενοποιημένων Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρίας έχει ληφθεί υπόψη το αναπόσβεστο υπόλοιπο «Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού» ύψους € 1.373 χιλ. στη χρήση 2000, € 1.169 χιλ. στη χρήση 2001 και € 977 χιλ. στη χρήση 2002.

Στη χρήση 2002 δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της ενοποιημένης οικονομικής κατάστασης. Οι παρατιθέμενες αναμορφώσεις της χρήσης 2002, βασίζονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξανάκη που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της ενοποιημένης οικονομικής κατάστασης της Εκδότριας.

( ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2 ) ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ

<b>ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>			
Κύκλου Εργασιών	-	16%	29%
Κερδών προ Φόρων	-	5%	6%
Κερδών μετά φόρων, δικαιωμάτων μειοψηφίας και φόρων φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	-	16%	(1%)
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΚΕΡΔΟΥΣ (%)</b>			
Μικτού κέρδους	45,7%	48,9%	47,7%
Καθαρού κέρδους (προ φόρων)	14,9%	13,4%	11,0%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)</b>			
Μέσου όρου ιδίων κεφαλαίων	-	16,3%	15,6%
Μέσου όρου συνολικών απασχολουμένων κεφαλαίων	-	13,4%	12,9%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (:1)</b>			
Γενική ρευστότητα	1,78	2,12	2,04
Άμεση ρευστότητα	1,27	1,49	1,48
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (:1)</b>			
Ξένα / Ίδια κεφάλαια	0,26	0,23	0,29
Τραπεζικές υποχρεώσεις / Ενοποιημένα Ίδια κεφάλαια	0,03	0,04	0,01
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>			
Χρηματοοικονομικά έξοδα/ Μικτό κέρδος	1,4%	0,8%	0,8%
Χρηματ/κά Έξοδα / Κέρδη προ χρεωστικών τόκων και φόρων	4,1%	2,7%	3,4%

<b>ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>			
Κερδών προ Φόρων	-	1,7%	7,2%
Κερδών μετά φόρων, δικαιωμάτων μειοψηφίας και φόρων φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	-	16,7%	7,0%
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΚΕΡΔΟΥΣ (%)</b>			
Καθαρού κέρδους (προ φόρων)	14,1%	12,3%	10,2%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)</b>			
Μέσου όρου ιδίων κεφαλαίων	-	19,4%	18,1%
Μέσου όρου συνολικών απασχολουμένων κεφαλαίων	-	13,0%	13,1%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (:1)</b>			
Ξένα / Ίδια κεφάλαια	0,59	0,47	0,48
Τραπεζικές υποχρεώσεις / Ενοποιημένα Ίδια κεφάλαια	0,04	0,05	0,01
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>			
Χρηματ/κά Έξοδα / Κέρδη προ χρεωστικών τόκων και φόρων	4,3%	3,0%	3,7%

# Πληροφορίες για τη σύνταξη του ενημερωτικού Δελτίου και τους ελεγκτές

Στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο περιέχονται όλες οι πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που είναι απαραίτητα για τη σωστή εκτίμηση της περιουσίας, της χρηματοοικονομικής κατάστασης, των αποτελεσμάτων και των προοπτικών της εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (στο εξής η "Εταιρία" ή "ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.") από τους επενδυτές και τους συμβούλους επί των επενδύσεών τους.

Οι επενδυτές που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες θα μπορούν να απευθύνονται τις εργάσιμες ημέρες και ώρες:

- Στα γραφεία του Συντονιστή Κύριου Αναδόχου και Συμβούλου της Έκδοσης, ALPHA FINANCE, Μέρλιν 5, Αθήνα (υπεύθυνοι κ.κ. Παπαηλιού Γεώργιος, Τζανακάκη Ειρήνη τηλ. 210-3677500)
- Στα γραφεία της Εταιρίας, 3ο κλμ. Σερρών-Δράμας, Σέρρες (υπεύθυνος ο κ. Μιχάλης Τσιότσιαλας Οικονομικός Διευθυντής, τηλ. 23210-24617).

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Τα Διοικητικά Συμβούλια του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενέκριναν το περιεχόμενο του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου μόνο όσον αφορά τη κάλυψη των αναγκών πληροφόρησης του επενδυτικού κοινού, όπως αυτές καθορίζονται από τις διατάξεις του Π.Δ. 348/1985.

Υπεύθυνοι για τη σύνταξη του Ενημερωτικού Δελτίου και την ακρίβεια των στοιχείων που περιέχει είναι οι

- κ. Παναγιώτης Τσινάβος Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., 3ο κλμ. Σερρών-Δράμας, τηλ. 23210-24617.
- κ. Μιχάλης Τσιότσιαλας Οικονομικός Διευθυντής της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., 3ο κλμ. Σερρών-Δράμας, τηλ. 23210-24617

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας δηλώνει ότι όλα τα μέλη του έχουν λάβει γνώση και συμφωνούν με το περιεχόμενο του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και μαζί με τους συντάκτες του, βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι:

- Όλα τα στοιχεία και οι πληροφορίες που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο είναι πλήρη και αληθή.
- Δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία και δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα, η απόκρυψη ή παράλειψη των οποίων θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών, που περιέχονται στο Ενημερωτικό Δελτίο.
- Σε βάρος της εταιρίας και των εταιριών, που ελέγχονται μετοχικά από αυτή, δεν εκκρεμούν δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική τους κατάσταση.

Η ALPHA FINANCE, ως Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος της παρούσας έκδοσης, δηλώνει υπεύθυνα ότι μετά από πρόσφατο και προσεκτικό επιμελή νομικό, λογιστικό και οικονομικό έλεγχο που διενεργήθηκαν με πρωτοβουλία της από νομικούς και ορκωτούς ελεγκτές που δεν συνδέονται με τον εκδότη των κινητών αξιών, οι δηλώσεις και τα στοιχεία που περιέχονται στο παρόν Ενημερωτικό Δελτίο είναι πλήρη και ακριβή. Παρατηρήσεις οι οποίες προέκυψαν από τους παραπάνω ελέγχους έχουν περιληφθεί στο Ενη-

μερτικό Δελτίο κατά αξιολόγηση του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου. Ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος κρίνει ότι ο έκτακτος λογιστικός – οικονομικός έλεγχος που διενεργήθηκε για τις χρήσεις 1997 έως 2001 είναι επαρκής για την εν λόγω Εταιρία και, σε συνδυασμό με το νομικό έλεγχο που διενεργήθηκε, δίνει σαφή εικόνα της οικονομικής κατάστασης της Εταιρίας. Οι σχετικές εκθέσεις νομικού ελέγχου και λογιστικού - οικονομικού ελέγχου βρίσκονται στα γραφεία του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου και είναι διαθέσιμες σε οποιονδήποτε ενδιαφερόμενο επενδυτή.

## ΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

Ο νομικός έλεγχος της Εκδότριας Εταιρίας, ο οποίος διενεργήθηκε κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου από τους δικηγόρους κ. Μπερνίτσα Παναγιώτη και κα Αγγελική Βαζάκα του δικηγορικού γραφείου Μ. & Π. Μπερνίτσα, οδός Λυκαβηττού 5, Αθήνα, κατέληξε στο συμπληρωματικό νομικό έλεγχο της 10ης Οκτωβρίου 2002, στο συμπέρασμα ότι:

- «Τα στοιχεία που ελέγξαμε είναι επαρκή για τον πλήρη νομικό έλεγχο της εταιρείας.
- Ο έλεγχος έγινε στα πλαίσια του άρθρου 3α παρ. 4 του Π.Δ. 350/1985, όπως ισχύει.
- Δεν προέκυψαν νομικά στοιχεία τα οποία επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της εταιρείας.
- Η νομική κατάσταση της εταιρίας όσον αφορά στην ίδρυση και στην καταστατική λειτουργία αυτής δεν αντίκειται στις διατάξεις της εμπορικής νομοθεσίας, η οποία διέπει την ίδρυση και τη λειτουργία των ανωνύμων εταιριών.
- Δεν προέκυψε γεγονός ή άλλο στοιχείο που να εμποδίζει από νομική άποψη την αιτούμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας και την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και εκτιμούμε ότι έχει τηρηθεί, όσον αφορά τα παρόντα θέματα, η προβλεπόμενη διαδικασία που προηγείται της αιτήσεως εισαγωγής.
- Οι μετοχές της εταιρίας είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες<sup>1</sup>.
- Με βάση τις βεβαιώσεις των νομίμων εκπροσώπων της εταιρείας καθώς και των νομικών συμβούλων αυτής εκτιμούμε ότι τυχόν αρνητική έκβαση των δικαστικών εκκρεμοτήτων δεν είναι πιθανόν να επηρεάσει ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση της εταιρείας.
- Η εκτίμηση του νομικού ελέγχου είναι θετική εν όψει του σκοπού της εκθέσεως με βάση τις βεβαιώσεις, τις δηλώσεις και τα έγγραφα που τέθηκαν στη διάθεσή μας και η εταιρία πληροί από πλευράς του νομικού ελέγχου τις νόμιμες προϋποθέσεις για την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών».

Σχετικά με εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις στις οποίες εμπλέκεται ως διάδικος η Εταιρία ο νομικός έλεγχος αναφέρει τα εξής:

«Με την από 17.09.2002 επιστολή της εταιρίας δηλώνεται ότι δεν υπάρχουν μέχρι και σήμερα σε βάρος της δίκες, δεν έχουν επιβληθεί κατ' αυτής ασφαλιστικά μέτρα ούτε μέτρα αναγκαστικής εκτελέσεως ούτε υπάρχει καμία ποινική δίωξη των μετόχων ή εκπροσώπων της.

Με την από 5.4.2002 επιστολή του κ. Π. Τσινάβου, Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας βεβαιώνεται ότι (παράτιθεται απόσπασμα της επιστολής):

1. Δεν έχουν επιβληθεί σε βάρος της εταιρίας μας ασφαλιστικά μέτρα.
2. Δεν έχουν επιβληθεί σε βάρος της εταιρίας μέτρα αναγκαστικής εκτέλεσης ή του κυρίου μετόχου της ή εγγυητών της.
3. Δεν έχουν επιβληθεί σε βάρος της εταιρείας μέτρα επιβληθέντα κατά τον ΚΕΔΕ επί της εταιρείας ή των διευθυνόντων την εταιρία».

---

1. Λόγω υπαγωγής επένδυσης της Εταιρίας στον αναπτυξιακό Ν.1892/1990, η μεταβίβαση μέρους των μετοχών της τελεί υπό την προϋπόθεση της προηγούμενης έγκρισης των διοικητικών αρχών που εποπτεύουν την εφαρμογή των διατάξεων του εν λόγω αναπτυξιακού νόμου. Σύμφωνα όμως με το άρθρο 18 παρ. 1 του Ν.1892/1990 (όπως έχει τροποποιηθεί με το άρθρο 58 παρ. 36 Ν.2324/1995 και κωδικοποιηθεί ως άρθρο 18 παρ. 1 του Π.Δ. 456/1995) οι πιο πάνω περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών δεν θα ισχύουν μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κατά τα λοιπά, δεν προβλέπονται άλλοι περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας.

Σύμφωνα με την από 17.09.2002 επιστολή του Νομικού Συμβούλου της εταιρίας, οι επισφαλείς και επίδικες απαιτήσεις της εταιρίας είναι:

A/A	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΟΦΕΙΛΕΤΗ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ ΣΕ €	ΧΡΟΝΟΛΟΓΙΑ ΛΗΞΙΠΡΟΘΕΣΜΟΥ ΤΗΣ ΟΦΕΙΛΗΣ
1.	ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Κων/νος του Νικολάου	3ο κλμ ΕΟ Κατερίνης - Λάρισας - Παρδαλού 13, ΤΚ 60100	61.259	1996
2.	GRETA FARMA SUPER MARKET ΓΕΡΟΓΙΑΝΝΗ Ειρήνη	Γρυπάρη 109, Καλλιθέα	773	1998
3.	Ολυμπία ΧΡΥΣΙΝΗ συζ. Στυλιανού	Πλατάνων 31, Νίκαια	880	1998
4.	ΚΑΛΛΙΔΑΚΗ Παρασκευή του Ιωάννη (Λανή Α.Ε.)	Πάροδος Ιωνος Δραγούμη, Καβάλα	8.511	1996
5.	Κευγάς Κων/νος	Αντιπάτρου 25, Αθήνα	25.121	1998
6.	ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΗΣ Βασίλειος του Ανδρέα	Καστανούσα Σερρών	1.294	1996
7.	Κων. & Άννα Κροκίδη ΟΕ	Ποταμός Κέρκυρας	35.002	1998

Όσον δε αφορά στις δικαστικές εκκρεμότητες, για τις οποίες έχω ενημερωθεί από την άνω εταιρία, οι οποίες ανέρχονται σε ποσό περίπου € 132.840,16, φρονώ ότι πιθανή αρνητική έκβασή τους δεν είναι σαφώς σε θέση να επηρεάσει ουσιωδώς την οικονομική και περιουσιακή διάρθρωση της επιχείρησης, από όσο μου επιτρέπει να κρίνω η πληροφόρηση που έχω από την άνω εταιρία. Δεν υφίστανται άλλες δικαστικές απαιτήσεις της εταιρίας κατά τρίτων ή τρίτων κατά της εταιρίας...».

Σημειώνεται ότι οι ανωτέρω απαιτήσεις (εκτός της υπ' αριθμ.7 που αφορά είσπραξη αποζημίωσης από συμβατική ποινική ρήτρα καθυστέρησης απόδοσης χρυσιδανεισθέντων ψυγειοκαταφυκτών) ύψους € 97.838,16 έχουν λογιστικοποιηθεί και έχει διενεργηθεί μέχρι και την 30.06.2002 η προβλεπόμενη από τις φορολογικές διατάξεις (άρθρο 31 παρ.10 του Ν.2238/1994) πρόβλεψη επισφαλών πελατών ύψους € 44.356,90 σε βάρος των αποτελεσμάτων της Εταιρίας.

Βάσει των παρατηρήσεων του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Α. Γουζούαση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας, για την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων και της καθαρής θέσης της Εταιρίας έχουν ληφθεί υπόψη οι υπολειπόμενες απαιτήσεις ύψους € 53.481,26.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τον νομικό έλεγχο δεν προκύπτει ότι η λειτουργία της Εταιρίας υπόκειται σε διατάξεις ειδικής νομοθεσίας.

Ο Νομικός έλεγχος της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO διενεργήθηκε από τους δικηγόρους κα Χριστοφίλου Άλκησπη και κα Χούντα Ελένη του δικηγορικού γραφείου I.K.R.P. Ρόκας και Συνεργάτες, οδός Βουκουρεστίου 25, Αθήνα.

Ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος δηλώνει ότι θα καθορίσει την τιμή εισαγωγής των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., όπως ορίζεται στην παράγραφο 4α του άρθρου 3 του Π.Δ. 350/1985 που αντικαταστάθηκε με την παράγραφο 1 του άρθρου 41 του Ν. 1914/90 και στην παράγραφο 2 του άρθρου 3α του ίδιου Π.Δ. που προσετέθη με το άρθρο 11 του Ν.2324/1995.

Η τιμή διάθεσης των νέων κοινών (ονομαστικών) μετοχών πρόκειται να προσδιορισθεί μέσω της διαδικασίας Υποβολής Ανταγωνιστικών Προσφορών (Βιβλίου Προσφορών - Bookbuilding), που θα εφαρμοσθεί στο μέρος της Δημόσιας Εγγραφής που αφορά τους θεσμικούς επενδυτές.

Η τιμή διάθεσης θα βρίσκεται εντός δεσμευτικού εύρους τιμών, η ανώτατη τιμή του οποίου δεν μπορεί να υπερβαίνει την κατώτατη κατά ποσοστό μεγαλύτερο του 10%. Το εύρος τιμών θα προσδιορισθεί το αργότερο την προηγούμενη της έναρξης της Δημόσιας Εγγραφής και θα ανακοινωθεί μέσω των Μ.Μ.Ε. Σε κάθε περίπτωση, η τιμή διάθεσης θα βρίσκεται μεταξύ του ανώτατου ορίου του προαναγγελθέντος εύρους και του κατώτατου ορίου αυτού. Ο προσδιορισμός της τιμής πώλησης των μετοχών, που θα είναι κοινή για όλους τους συμμετέχοντες στη διαδικασία, καθώς και η κατανομή των μετοχών στους επενδυτές θα πραγματοποιηθεί το διήμερο μετά το πέρας της Δημόσιας Εγγραφής και θα αναγγελθεί το αργότερο την επόμενη ημέρα. Τα ανωτέρω είναι σύμφωνα με το άρθρο 4 του Π.Δ. 348/85 όπως ισχύει.

Οι ευθύνες των Αναδόχων έκδοσης των μετοχών της Εταιρίας που διατέθηκαν με Δημόσια Εγγραφή έναντι αυτών που τις απέκτησαν σε αυτή, αναφέρονται στο άρθρο 3α του Π.Δ. 350/1985, όπως συμπληρώθηκε με το άρθρο 11 του Ν.2324/1995 και τροποποιήθηκε με το άρθρο 2 του Ν. 2651/1998.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

Ο έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. για τις χρήσεις 1997- 2001 διενεργήθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Γουζούαση Ανδρέα (Α.Μ. Σ.Ο.Ε. 10401) της εταιρίας Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Ο.Ε. (Φωκίωνος Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα, τηλ. 8691100).

Επίσης, ο ίδιος Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο κάλυψε και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των χρήσεων 2000 και 2001. Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002, αλλά κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου πραγματοποιήθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Α. Γουζούαση επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης.

Οι σχετικές εκθέσεις και τα πιστοποιητικά βρίσκονται στα γραφεία των Αναδόχων και είναι διαθέσιμα σε οποιονδήποτε ενδιαφερόμενο επενδυτή.

Τα πιστοποιητικά ελέγχου του ανωτέρω Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή των χρήσεων 1997 - 2001 περιέχουν τις ακόλουθες παρατηρήσεις:

### 1 9 9 7

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978 με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 97 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.1997 κατά € 420 χιλ.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ'αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχηματίζει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.1997 στο ποσό των € 38 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 5 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

### 1 9 9 8

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 88 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.1998 κατά € 508 χιλ.
- Οι αποσβέσεις της χρήσεως υπολογίσθηκαν με βάση τους συντελεστές του Π.Δ. 100/1998 και είναι μεγαλύτερες σε σύγκριση με εκείνες που θα προέκυπταν με βάση τους αντίστοιχους συντελεστές του Π.Δ. 88/1973 κατά € 26 χιλ., περίπου.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 154 χιλ., για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 107 χιλ. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων κατά € 47 χιλ., που αφορούν τις χρήσεις 1996 και 1998 κατά € 22 χιλ. και € 25 χιλ. αντίστοιχα.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ'αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχηματίζει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.1998 στο ποσό των € 46 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 8 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

- Από τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων μέχρι 31.12.1995, 1996, 1997, 1998 που ολοκληρώθηκε στη χρήση 1999, αναλογούν ποσά φόρων και προσαυξήσεων € 47 χιλ., € 43 χιλ., € 37 χιλ. και € 25 χιλ. αντίστοιχα, ήτοι σύνολο € 151 χιλ. Τα ποσά αυτά καταβλήθηκαν στη χρήση 1999.

## 1 9 9 9

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 79 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.1999 κατά € 587 χιλ.
- Η Εταιρία αποτίμησε το λογαριασμό «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις», που αφορά συμμετοχή στο εταιρικό κεφάλαιο εταιρίας του εξωτερικού, στην αξία κτήσεως και σύμφωνα με το άρθρο 28 του Π.Δ. 186/1992 (Κ.Β.Σ.). Η τρέχουσα αξία αυτής όπως καθορίζεται από το άρθρο 43 παρ. 6β του Κ.Ν. 2190/1920 είναι μικρότερη κατά € 43 χιλ.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 180 χιλ., για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 107 χιλ. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων κατά ποσό € 73 χιλ., μέρος του οποίου εκ € 26 χιλ. αφορά την παρούσα χρήση. Επίσης, η αναλογούσα και μη υπολογισθείσα στη χρήση πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων, με βάση τις φορολογικές διατάξεις, ανέρχεται στο ποσό των € 29 χιλ. περίπου.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.1999 στο ποσό των € 50 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 4 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Η εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της Εταιρίας για τη χρήση 1999 ανέρχεται στο ποσό των € 21 χιλ. περίπου.

## 2 0 0 0

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 59 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 κατά € 646 χιλ..
- Η Εταιρία αποτίμησε το λογαριασμό «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις», που αφορά συμμετοχή στο εταιρικό κεφάλαιο εταιρίας του εξωτερικού, στην αξία κτήσεως. Η τρέχουσα αξία αυτής όπως καθορίζεται από το άρθρο 43 παρ. 6β του Κ.Ν. 2190/1920 είναι μεγαλύτερη κατά € 4 χιλ. Η πραγματοποιηθείσα, κατά την 31.12.1999 εξωλογιστική αναμόρφωση από «Ζημία υποτιμήσεως Συμμετοχών» εκ € 43 χιλ., δεν υφίσταται κατά την 31.12.2000. Επίσης οι φορολογικές υποχρεώσεις της συμμετοχικής εταιρίας, για τις χρήσεις 1997-2000, δεν έχουν οριστικοποιηθεί και ενδέχεται να προκύψουν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα, συνολικού ποσού €161 χιλ.-191 χιλ. περίπου, με αναλογία επ' αυτών ποσοστού 60%.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 221 χιλ., για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 140 χιλ. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων κατά ποσό € 81 χιλ., με το οποίο αναμορφώθηκαν (εξωλογιστικά) τα αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων κατά € 73 χιλ. και της παρούσας χρήσης κατά € 7 χιλ. Επίσης, στη παρούσα χρήση και σε αντίθεση με την προηγούμενη, σχηματίστηκε πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων, με βάση τις φορολογικές διατάξεις, ποσού € 33 χιλ.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.2000 στο ποσό των € 67 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 18 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ

- Η εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της Εταιρίας για τη χρήση 2000 ανέρχεται στο ποσό των € 23 χιλ. περίπου.

### 2 0 0 1

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ.2 του Ν849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2001 κατά € 15 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31/12/2001 κατά € 660 χιλ. περίπου.
- Η Εταιρία αποτίμησε το λογαριασμό «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις», που αφορά συμμετοχή στο εταιρικό κεφάλαιο εταιρίας του εξωτερικού, στην αξία κτήσεως. Η τρέχουσα αξία αυτής όπως καθορίζεται από το άρθρο 43 παρ. 6β του Κ.Ν. 2190/1920 είναι μεγαλύτερη κατά € 108 χιλ. Επίσης οι φορολογικές υποχρεώσεις της συμμετοχικής εταιρίας, για τις χρήσεις 1997-2001, δεν έχουν οριστικοποιηθεί και ενδέχεται να προκύψουν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα, συνολικού ποσού € 191 χιλ. περίπου, με αναλογία επ' αυτών ποσοστού 60%.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 143 χιλ. περίπου, για τα οποία η εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 44 χιλ. περίπου. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής, για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 98 χιλ., με το οποίο αναμορφώθηκαν (εξωλογιστικά) τα αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων κατά € 81 χιλ. και της παρούσας χρήσεως € 18 χιλ. Επίσης στην παρούσα χρήση και σε αντίθεση με την προηγούμενη, δεν σχηματίσθηκε πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων, με βάση τις φορολογικές διατάξεις, ποσού € 42 χιλ. περίπου.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ.205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ.13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.2001 στο ποσό των € 93 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 26 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Ζημία από υποτίμηση χρεογράφων χρήσεως 2001, εκ € 53 χιλ. δεν καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως αυτής, αλλά μεταφέρθηκε, απ' ευθείας, σε υφιστάμενο αποθεματικό εκ € 9 χιλ. με αποτέλεσμα η διαφορά € 44 χιλ. να εμφανίζεται μειωτικά των ιδίων κεφαλαίων.
- Η εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων της Εταιρίας για τη χρήση 2001 ανέρχεται στο ποσό των € 25 χιλ. περίπου.

### 2 0 0 2

Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002, αλλά κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούσσης ο οποίος είχε διενεργήσει τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, πραγματοποίησε επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. χρήσης 2002 και διαπίστωσε ότι:

«τηρήθηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές με εκείνες που εφάρμοσε η Εταιρία και στην προηγούμενη χρήση 2001, για την οποία έχουμε εκδώσει σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.

Στα χορηγηθέντα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη, περιλαμβάνονται όλες οι παρατηρήσεις που αφορούν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2002.

Τέλος, διευκρινίζεται σχετικά με τη σημείωση Νο 2 των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για τις «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις» ότι σύμφωνα με πρόσφατο ελεγμένο ισολογισμό της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ χρήσης 2002 από άλλο αναγνωρισμένο ελεγκτή, η τρέχουσα αξία (εσωτερική λογιστική αξία) της συμμετοχής αυτής (€ 500.773) είναι μεγαλύτερη της αξίας κτήσεως (€ 322.817), κατά € 177.956 (€ 500.773 - € 322.817)».

Τα πιστοποιητικά ελέγχου των **ενοποιημένων** οικονομικών καταστάσεων χρήσεων 2000 και 2001 του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή περιέχουν τις ακόλουθες παρατηρήσεις:

## 2 0 0 0

- Με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992, όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν έγινε από τη Μητρική, στη χρήση 2000, αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων, των κτηρίων, των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτηρίων και του υπόλοιπου των επιχορηγήσεων των κτηρίων εξαιτίας της οποίας αυξήθηκε η αξία κτήσεως των γηπέδων και κτηρίων κατά € 309 χιλ., η αξία των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτηρίων κατά € 85 χιλ. και το υπόλοιπο των επιχορηγήσεων των κτηρίων κατά € 23 χιλ. και προέκυψε διαφορά αναπροσαρμογής ποσού € 201 χιλ. που καταχωρήθηκε στον λογαριασμό των ιδίων κεφαλαίων ΑΙΙΙ2 «Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων». Οι αποσβέσεις της χρήσεως υπολογίστηκαν στην αναπροσαρμοσμένη αξία των κτηρίων και είναι μεγαλύτερες κατά € 19 χιλ. περίπου, από αυτές που θα προέκυπταν αν δεν είχε γίνει η αναπροσαρμογή.
- Η Μητρική Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978 με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 59 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 κατά € 646 χιλ.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων της Μητρικής «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτές» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 221 χιλ., για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 140 χιλ. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 81 χιλ. με το οποίο αναμορφώθηκαν (εξωλογιστικά) τα αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων κατά € 73 χιλ. και της παρούσας χρήσεως κατά € 7 χιλ.
- Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδοτήσεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία (Μητρική) σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.2000 στο ποσό των € 67 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 18 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Οι φορολογικές υποχρεώσεις της θυγατρικής Εταιρίας, για τις χρήσεις 1997 – 2000, δεν έχουν οριστικοποιηθεί και ενδέχεται να προκύψουν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα, συνολικού ποσού € 161 - 191 χιλ. περίπου.

## 2 0 0 1

- Η Μητρική Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/ 1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση κατά € 15 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2001 κατά € 660 χιλ. περίπου.
- Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων της Μητρικής «Πελάτες» και «Επιταγές Εισπρακτές» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα, συνολικού ποσού € 143 χιλ. περίπου, για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη εκ € 44. χιλ. περίπου. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 98 χιλ., με το οποίο αναμορφώθηκαν (εξωλογιστικά) τα αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων κατά € 81 χιλ. και της παρούσας χρήσεως κατά € 18 χιλ. Επίσης στην παρούσα χρήση και σε αντίθεση με την προηγούμενη δεν σχηματίστηκε πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων, με βάση τις φορολογικές διατάξεις, ποσού € 42 χιλ. περίπου.
- Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/ 1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/ 1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδοτήσεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία (Μητρική) σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, θα ανέρχονταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.2001 στο ποσό των € 93 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 26 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Ζημία από υποτίμηση χρεογράφων χρήσεως 2001, εκ € 53 χιλ. δεν καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως αυτής, αλλά μεταφέρθηκε, απ' ευθείας, σε υφιστάμενο αποθεματικό εκ € 9 χιλ., με αποτέλεσμα η διαφορά € 44 χιλ. να εμφανίζεται μειωτικά των Ιδίων Κεφαλαίων.
- Οι φορολογικές υποχρεώσεις της θυγατρικής Εταιρίας για τις χρήσεις 1997- 2001, δεν έχουν οριστικοποιηθεί και ενδέχεται να

προκύψουν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα, συνολικού ποσού € 191 χιλ.περίπου.

Ο λογιστικός και οικονομικός έλεγχος της θυγατρικής εταιρίας KRI KRI D.O.O. KUMANOVO διενεργήθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Σεφέρη Χριστόδουλο (ΑΜΣΟΕ 23431) της εταιρίας ERNST & YOUNG για τις χρήσεις 1997 - 2001.

Τα πιστοποιητικά ελέγχου του ανωτέρω Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή των χρήσεων 1997 – 2001 περιέχουν τις ακόλουθες παρατηρήσεις:

### **1 9 9 7 - 1 9 9 9**

Εφαρμόσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, για να διαπιστώσουμε ότι ο αναμορφωμένος Ισολογισμός, Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και Πίνακας Διάθεσης Κερδών της Εταιρίας Περιορισμένης Ευθύνης "KRI KRI D.O.O. KUMANOVO" για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 1997, 1998 και 1999, δεν περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιωδώς την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της Εταιρίας καθώς και τα αποτελέσματα των αντίστοιχων χρήσεων.

Αυτές οι διαδικασίες δεν είχαν την έκταση που απαιτείται για την έκδοση πιστοποιητικού τακτικού ελέγχου οικονομικών καταστάσεων του Κ.Ν. 2190/20 και ως εκ τούτου, δεν εκδώσαμε πιστοποιητικό τακτικού ελέγχου.

Οι χρήσεις 1997 μέχρι και 1999 παραμένουν ανέλεγκτες φορολογικά και ως εκ τούτου, οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας για αυτές τις χρήσεις δεν έχουν οριστικοποιηθεί. Κατά τη διάρκεια του ελέγχου διαπιστώθηκαν σημαντικές ελλείψεις στη τήρηση των λογιστικών Βιβλίων και στοιχείων της Εταιρίας οι οποίες έχουν σημαντικές φορολογικές επιπτώσεις. Μέχρι τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου για αυτές τις χρήσεις, δεν είναι δυνατό να εκτιμηθούν επακριβώς οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογιστούν. Με βάση τη μέθοδο υπολογισμού της Εφορίας για το προσδιορισμό πρόσθετων φόρων και προστίμων για τη χρήση 1996 η οποία έχει ελεγχθεί φορολογικά, ένας ενδεικτικός υπολογισμός των πρόσθετων φόρων και προστίμων που μπορεί να καταλογιστούν σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 1997, 1998 και 1999 ανέρχεται σε € 164 χιλ. περίπου. Το ποσό αυτό δεν έχει συμπεριληφθεί στην αναμόρφωση της καθαρής θέσης και αποτελεσμάτων καθώς επίσης και στους αναμορφωμένους ισολογισμούς, καταστάσεις αποτελεσμάτων και πίνακες διάθεσης.

Με βάση τις διαδικασίες που διενεργήσαμε, αφού ληφθεί υπόψη η παραπάνω παρατήρηση μας, δεν υπέπεσαν στην αντίληψη μας άλλες ενδείξεις ότι οι παραπάνω λογιστικές καταστάσεις περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιωδώς την εμφανιζόμενη περιουσιακή και την οικονομική θέση της Εταιρίας κατά την 31 Δεκεμβρίου 1997, 1998 και 1999 καθώς και τα αποτελέσματα και τη διάθεση κερδών της χρήσης που έληξε στις αντίστοιχες ημερομηνίες, βάσει των λογιστικών αρχών και μεθόδων που προβλέπονται από το Κ.Ν. 2190/20 και το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο.

### **2 0 0 0**

Εφαρμόσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, για να διαπιστώσουμε ότι ο αναμορφωμένος Ισολογισμός, Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και Πίνακας Διάθεσης Κερδών της Εταιρίας Περιορισμένης Ευθύνης "KRI KRI D.O.O. KUMANOVO" για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2000, δεν περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιωδώς την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της Εταιρίας καθώς και τα αποτελέσματα χρήσης.

Αυτές οι διαδικασίες δεν είχαν την έκταση που απαιτείται για την έκδοση πιστοποιητικού τακτικού ελέγχου οικονομικών καταστάσεων του Κ.Ν. 2190/20 και ως εκ τούτου, δεν εκδώσαμε πιστοποιητικό τακτικού ελέγχου.

Οι χρήσεις 1997 μέχρι και 2000 παραμένουν ανέλεγκτες φορολογικά και ως εκ τούτου, οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας για αυτές τις χρήσεις δεν έχουν οριστικοποιηθεί. Κατά τη διάρκεια του ελέγχου διαπιστώθηκαν σημαντικές ελλείψεις στη τήρηση των λογιστικών Βιβλίων και στοιχείων της Εταιρίας οι οποίες έχουν σημαντικές φορολογικές επιπτώσεις. Μέχρι τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου για αυτές τις χρήσεις, δεν είναι δυνατό να εκτιμηθούν επακριβώς οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογιστούν. Με βάση τη μέθοδο υπολογισμού της Εφορίας για το προσδιορισμό πρόσθετων φόρων και προστίμων για τη χρήση 1996 η οποία έχει ελεγχθεί φορολογικά, ένας ενδεικτικός υπολογισμός των πρόσθετων φόρων και προστίμων που μπορεί να καταλογιστούν σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 1997, 1998, 1999 και 2000 ανέρχεται σε € 176 χιλ. περίπου. Το ποσό αυτό δεν έχει συμπεριληφθεί στην αναμόρφωση της καθαρής θέσης και αποτελεσμάτων καθώς επίσης και στον αναμορφωμένο ισολογισμό, κατάσταση αποτελεσμάτων και πίνακα διάθεσης.

Με βάση τις διαδικασίες που διενεργήσαμε, αφού ληφθεί υπόψη η παραπάνω παρατήρηση μας, δεν υπέπεσαν στην αντίληψη

μας άλλες ενδείξεις ότι οι παραπάνω λογιστικές καταστάσεις περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιαστικά την εμφανιζόμενη περιουσιακή και την οικονομική θέση της Εταιρίας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2000 καθώς και τα αποτελέσματα και τη διάθεση κερδών της χρήσης που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των λογιστικών αρχών και μεθόδων που προβλέπονται από το Κ.Ν. 2190/20 και το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο.

## 2 0 0 1

Εφαρμόσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, για να διαπιστώσουμε ότι ο αναμορφωμένος Ισολογισμός, Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης και Πίνακας Διάθεσης Κερδών της Εταιρίας Περιορισμένης Ευθύνης "ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ" για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2001, δεν περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιαστικά την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της Εταιρίας καθώς και τα αποτελέσματα χρήσης.

Αυτές οι διαδικασίες δεν είχαν την έκταση που απαιτείται για την έκδοση πιστοποιητικού τακτικού ελέγχου οικονομικών καταστάσεων του Κ.Ν. 2190/20 και ως εκ τούτου, δεν εκδώσαμε πιστοποιητικό τακτικού ελέγχου.

Οι χρήσεις 1997 μέχρι και 2001 παραμένουν ανέλεγκτες φορολογικά και ως εκ τούτου, οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας για αυτές τις χρήσεις δεν έχουν οριστικοποιηθεί. Κατά τη διάρκεια του ελέγχου διαπιστώθηκαν σημαντικές ελλείψεις στη τήρηση των λογιστικών βιβλίων και στοιχείων της Εταιρίας οι οποίες έχουν σημαντικές φορολογικές επιπτώσεις. Μέχρι τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου για αυτές τις χρήσεις, δεν είναι δυνατό να εκτιμηθούν επακριβώς οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογιστούν. Με βάση τη μέθοδο υπολογισμού της Εφορίας για το προσδιορισμό πρόσθετων φόρων και προστίμων για τη χρήση 1996 η οποία έχει ελεγχθεί φορολογικά, ένας ενδεικτικός υπολογισμός των πρόσθετων φόρων και προστίμων που μπορεί να καταλογιστούν σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 1997 μέχρι και 2001 ανέρχεται σε € 191 χιλ. περίπου. Το ποσό αυτό δεν έχει συμπεριληφθεί στην αναμόρφωση της καθαρής θέσης και αποτελεσμάτων καθώς επίσης και στον αναμορφωμένο ισολογισμό, κατάσταση αποτελεσμάτων και πίνακα διάθεσης.

Με βάση τις διαδικασίες που διενεργήσαμε, αφού ληφθεί υπόψη η παραπάνω παρατήρηση μας, δεν υπέπεσαν στην αντίληψη μας άλλες ενδείξεις ότι οι παραπάνω λογιστικές καταστάσεις περιέχουν σημαντικές ανακρίβειες ή παραλείψεις που να επηρεάζουν ουσιαστικά την εμφανιζόμενη περιουσιακή και την οικονομική θέση της Εταιρίας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2001 καθώς και τα αποτελέσματα και τη διάθεση κερδών της χρήσης που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των λογιστικών αρχών και μεθόδων που προβλέπονται από το Κ.Ν. 2190/20 και το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο.

Σημειώνεται ότι στη χρήση 2001 η θυγατρική εταιρία προχώρησε στην αγορά και εγκατάσταση νέου λογισμικού προγράμματος για τη παρακολούθηση των εμπορικών συναλλαγών και λογιστικών πράξεων, με δυνατότητα εναρμόνισης στο Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο, με συνέπεια τη βελτίωση της τήρησης των λογιστικών βιβλίων.

Σύμφωνα με τη διοίκηση της μητρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., η θυγατρική εταιρία είναι σε διαδικασία επιλογής έμπειρου λογιστή πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης, προσδοκώντας στη περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των λογιστικών βιβλίων και στοιχείων. Επίσης είναι σε τελικό στάδιο, η υπογραφή συμφωνίας συνεργασίας με οικονομικό - φοροτεχνικό σύμβουλο αναγνωρισμένου οίκου.

Σχετικά με την υποχρέωση κατάρτισης ή μη ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από την Εταιρία, η έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αναφέρει ότι για τις χρήσεις 2000 και 2001 δεν υφίσταται υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων καθώς δεν συντρέχουν εφαρμογής οι διατάξεις των άρθρων 92 παρ. 1, σε συνδυασμό με το άρθρο 42α παρ. 7 και 8 του Κ.Ν. 2190/1920. Υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων υφίσταται στη χρήση 2002.

## ΤΑΚΤΙΚΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ - ΛΟΓΙΣΤΕΣ

Η Εκδότηρια ελέγχεται από Ορκωτούς Ελεγκτές - Λογιστές. Τον έλεγχο των χρήσεων 1997 - 1999, διενήργησε ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Κρίτων Τζαβέλας (Α.Μ./ΣΟΕ 12341) της εταιρίας Δ.Φ.Κ. HELLAS ΜΕΠΕ, ενώ τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων χρήσεων 2000 - 2002 διενήργησε ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής κ. Στυλιανός Ξενάκης (ΑΜ/ΣΟΕ 11541) της εταιρίας Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Ο.Ε. (Φωκίωνος Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα, τηλ. 210-8691100) Τα πιστοποιητικά ελέγχου των Τακτικών Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών (για την εξεταζόμενη περίοδο) παρατίθενται στο παράρτημα του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου μαζί με τους αντίστοιχους δημοσιευμένους ισολογισμούς.

### (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ

Σημειώνεται ότι η θυγατρική ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO βάσει του ισχύοντος νομικού πλαισίου της Π.Γ.Δ.Μ. επί του παρόντος δεν έχει υποχρέωση ελέγχου από τακτικό Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2002 ελέγχθηκαν από τον ελεγκτικό οίκο MBC Excel (Μέλος της Grant Thornton International. Στη συνέχεια παρατίθεται το σχετικό πιστοποιητικό ελέγχου:

«Κάναμε έλεγχο του ισολογισμού της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. Kumanovo (‘‘Η Εταιρία’’) της 31 Δεκ. 2002 και της σχετικής κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεων για το έτος που έληξε. Οι Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 2190 περί ανωνύμων εταιριών και τις λογιστικές αρχές οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και είναι ίδιες με αυτές που τηρήθηκαν και στην προηγούμενη χρήση 2001. Δεν παρατηρήσαμε την απογραφή των αποθεμάτων στις 31 Δεκ. 2002, εφόσον η ημερομηνία αυτή προηγείται του διορισμού μας ως ελεγκτές της Εταιρίας. Το υπόλοιπο του δανείου της Εταιρίας είναι στο ποσό 7210 χιλιάδων δηναρίων και δεν συμφωνεί με το σχετικό υπόλοιπο των 8025 χιλιάδων δηναρίων όπως φέρονται στο σχέδιο εξόφλησης δανείου που δόθηκε από τον δανειστή της Εταιρίας. Η Εταιρία έχει ανειλημμένες υποχρεώσεις προς τους υπαλλήλους που προέρχονται από απλήρωτες εισφορές διατροφής και μεταφοράς για την περίοδο πριν το 2002 στο συνολικό ποσό των 3007 χιλιάδων δηναρίων. Η Εταιρία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από το 1997.»

Ο Τακτικός Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής της Εκδότριας για τις χρήσεις 1997 – 1998, στα πλαίσια του τακτικού ελέγχου που διενήργησε, βεβαιώνει ότι δεν υπήρξαν διαφωνίες μεταξύ του ιδίου και της Διοίκησης της Εταιρίας και ότι η Εταιρία διαθέτει αξιόπιστο σύστημα εσωτερικού ελέγχου. Η βεβαίωση αυτή συμπεριλαμβάνεται στο παράρτημα του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου. Ο Τακτικός Ελεγκτής – Λογιστής της Εταιρίας για τη χρήση 1999 διαπιστώνει την ύπαρξη συστήματος εσωτερικού ελέγχου και βεβαιώνει ότι δεν υπήρξαν σοβαρές διαφωνίες μεταξύ αυτού και της Εταιρίας.

Οι παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή για τις ως άνω χρήσεις που περιέχονται στα αντίστοιχα Πιστοποιητικά Ελέγχου της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. είναι οι παρακάτω :

#### 1 9 9 7

- Η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση € 38 χιλ.

#### 1 9 9 8

- Η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 46 χιλ.

#### 1 9 9 9

- Η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 50 χιλ. (1998 € 46 χιλ.)
- Δεν έχουν υπολογιστεί αποσβέσεις επί της, από τη μετατροπή προερχομένης, υπεραξίας των παγίων € 79 χιλ. (1998 € 88 χιλ.)

Ο Τακτικός Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής της Εταιρίας των χρήσεων 2000 -2002, στα πλαίσια του τακτικού ελέγχου που διενήργησε, βεβαιώνει ότι δεν υπήρξαν διαφωνίες μεταξύ του ιδίου και της Διοίκησης της Εταιρίας και ότι η Εταιρία διαθέτει αξιόπιστο σύστημα εσωτερικού ελέγχου. Η βεβαίωση αυτή συμπεριλαμβάνεται στο παράρτημα του Ενημερωτικού Δελτίου.

Οι σημαντικότερες παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή για τις χρήσεις 2000-2002 που περιέχονται στο αντίστοιχο Πιστοποιητικό Ελέγχου της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. είναι οι παρακάτω:

#### 2 0 0 0

- Με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992, έγινε στην παρούσα χρήση αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων, των κτιρίων, των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων και του υπολοίπου των ληφθεισών επιχορηγήσεων των κτιρίων εξαιτίας της οποίας αυξήθηκε η αξία κτήσεως των γηπέδων και των κτιρίων κατά € 309 χιλ. , η αξία των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων κατά € 85 χιλ. και το υπόλοιπο των επιχορηγήσεων των κτιρίων κατά € 23 χιλ. και προέκυψε διαφορά αναπροσαρμογής ποσού € 201 χιλ. που καταχωρήθηκε στο λογ/σμό των ιδίων κεφαλαίων Α.ΙΙΙ.2 «Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών

περιουσιακών στοιχείων». Οι αποσβέσεις της χρήσεως για τα κτίρια υπολογίστηκαν στην αναπροσαρμοσμένη αξία αυτών και είναι μεγαλύτερες κατά € 19 χιλ. περίπου, από αυτές που θα προέκυπταν, αν δεν είχε γίνει η αναπροσαρμογή.

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2000 κατά € 59 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31/12/2000 κατά € 646 χιλ.
- Στους λογ/σμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 «Πελάτες» και Δ.ΙΙ.3α «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα συνολικού ποσού € 220 χιλ. περίπου για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31/12/2000 μόνο την προβλεπόμενη από τις διατάξεις του άρθρου 31 παρ. 1θ του Ν. 2238/1994 πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις ποσού € 140 χιλ. για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους. Κρίνουμε σκόπιμο να σημειώσουμε εδώ ότι στην παρούσα χρήση 2000, σε αντίθεση με την προηγούμενη χρήση 1999, από την Εταιρία διενεργήθηκε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, σε βάρος των Αποτελεσμάτων Χρήσεως συνολικού ποσού € 33 χιλ. Εάν διενεργούσε και στην προηγούμενη χρήση 1999 αυτή θα ανερχόταν στο ποσό των € 35 χιλ. περίπου με συνέπεια την ισόποση μείωση των κερδών της χρήσεως 1999.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος της θα ανερχόταν σωρευτικά, κατά την 31/12/2000 στο ποσό των € 67 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 18 χιλ. περίπου, αφορά στην παρούσα χρήση.
- Η Εταιρία ελέγχεται φορολογικά για τη χρήση 1999, μέχρι όμως ημερομηνίας συντάξεως του παρόντος, δεν είχε συνταχθεί το πόρισμα του ελέγχου και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις της εν λόγω χρήσεως δεν έχουν καταστεί οριστικές.

## 2 0 0 1

- Η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ.2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2001 κατά € 15 περίπου και σωρευτικά μέχρι 31/12/2001 κατά € 660 χιλ. περίπου.
- Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 «Πελάτες», Δ.ΙΙ.2 «Γραμμάτια εισπρακτέα» και Δ.ΙΙ.3α «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα συνολικού ποσού € 143 χιλ. περίπου για τα οποία η εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2001 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2001 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 95 χιλ.) πρόβλεψη ποσού € 44 χιλ. η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους. Σημειώνουμε εδώ ότι στη παρούσα χρήση 2001, σε αντίθεση με την προηγούμενη χρήση 2000, από την εταιρία δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Αν διενεργούσε, όπως και στην προηγούμενη χρήση 2000, αυτή θα ανερχόταν στο ποσό των € 42 χιλ. περίπου με συνέπεια την ισόποση μείωση των κερδών της παρούσης χρήσεως.
- Η εταιρία βασιζόμενη στην αριθμ.205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ.13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος της θα ανερχόταν σωρευτικά, κατά την 31.12.2001 στο ποσό των € 93 χιλ. περίπου μέρος του οποίου εκ € 3 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων (μετά το συμπηφισμό αποθεματικού από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων προηγούμενων χρήσεων € 9 χιλ. ) συνολικού ποσού € 44 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

## 2 0 0 2

- Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 37 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα

### (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ

αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

- Η Εταιρία για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2002 κατά € 12 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 κατά € 649 χιλ. περίπου.
- Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 ' 'Πελάτες' ', Δ.ΙΙ.2 ' 'Γραμμάτια εισπρακτέα' ' και Δ.ΙΙ.3α ' 'Επιταγές εισπρακτέες' ' περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα συνολικού ποσού € 188 χιλ. περίπου για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2002 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 17 χιλ.) πρόβλεψη ποσού € 27 χιλ. η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.
- Η Εταιρία βασιζόμενη στην αριθμ.205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδοτήσεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος της θα ανερχόταν σωρευτικά, κατά την 31.12.2002 στο ποσό των € 129 χιλ. περίπου μέρος του οποίου εκ € 35 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

Οι σημαντικότερες παρατηρήσεις επί των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή για τις χρήσεις 2000-2002 που περιέχονται στο αντίστοιχο Πιστοποιητικό Ελέγχου της ΚΡΠ ΚΡΠ Α.Β.Ε.Ε. είναι οι παρακάτω :

#### 2 0 0 0

- Με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992, έγινε στην παρούσα χρήση αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων, των κτιρίων, των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων και του υπολοίπου των ληφθεισών επιχορηγήσεων των κτιρίων της μητρικής Εταιρίας εξαιτίας της οποίας αυξήθηκε η αξία κτήσεως των γηπέδων και των κτιρίων κατά € 309 χιλ., η αξία των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων κατά € 85 χιλ. και το υπόλοιπο των επιχορηγήσεων των κτιρίων κατά € 23 χιλ. και προέκυψε διαφορά αναπροσαρμογής ποσού € 201 χιλ. που καταχωρήθηκε στο λογαριασμό των ιδίων κεφαλαίων Α.ΙΙΙ.2 «Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων». Οι αποσβέσεις της χρήσεως για τα κτίρια υπολογίστηκαν στην αναπροσαρμοσμένη αξία αυτών και είναι μεγαλύτερες κατά € 19 χιλ. περίπου, από αυτές που θα προέκυπταν, αν δεν είχε γίνει η αναπροσαρμογή.
- Η Μητρική Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογιστεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2000 € 59 χιλ. και σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 € 646 χιλ.
- Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 «Πελάτες» και Δ.ΙΙ.3α «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 220 χιλ. περίπου για τα οποία η Μητρική Εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 μόνο την προβλεπόμενη από τις διατάξεις του άρθρου 31 παρ. 10 του Ν. 2238/1994 πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις ποσού € 140 χιλ. για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.
- Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδοτήσεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Μητρική Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση αυτή θα ανερχόταν σωρευτικά κατά την 31.12.2000 στο ποσό των € 67 χιλ. περίπου μέρος του οποίου εκ € 18 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Η Μητρική Εταιρία ελέγχεται φορολογικά για τη χρήση 1999 μέχρι όμως ημερομηνίας συντάξεως του παρόντος δεν είχε συνταχθεί το πόρισμα του ελέγχου και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις της εν λόγω χρήσεως δεν έχουν καταστεί οριστικές.
- Η περιλαμβανόμενη στην ενοποίηση της 31.12.2000 θυγατρική Εταιρία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 1997-2000 και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις των εν λόγω χρήσεων δεν έχουν καταστεί οριστικές. Από εκτίμηση του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή των Οικονομικών Καταστάσεων της 31.12.2000 αυτές υπολογίζονται να ανέλθουν μαζί με τους πρόσθετους φόρους και τα πρόστιμα στις € 161-191 χιλ. περίπου.

**2 0 0 1**

- Η Μητρική εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2001 κατά € 15 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2001 κατά € 660 χιλ. περίπου.
- Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 «Πελάτες», Δ.ΙΙ.2 «Γραμμάτια εισπρακτέα» και Δ.ΙΙ.3α «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 143 χιλ. περίπου για τα οποία η Μητρική εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2001 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2001 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 95 χιλ.) πρόβλεψη ποσού € 44 χιλ. η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους. Σημειώνουμε εδώ ότι στην παρούσα χρήση 2001, σε αντίθεση με την προηγούμενη χρήση 2000, από την Μητρική εταιρία δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Αν διενεργούσε, όπως και στην προηγούμενη χρήση 2000, αυτή θα ανερχόταν στο ποσό των € 42 χιλ. περίπου με συνέπεια την ισόποση μείωση των κερδών της παρούσας χρήσεως.
- Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Μητρική Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση αυτή θα ανερχόταν σωρευτικά κατά την 31.12.2001 στο ποσό των € 93 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 26 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση
- Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων της μητρικής εταιρίας (μετά το συμψηφισμό αποθεματικού από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων προηγούμενων χρήσεων € 9 χιλ.) συνολικού ποσού € 44 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση Ιδίων Κεφαλαίων.
- Η Μητρική Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 1999 και η περιλαμβανομένη στην ενοποίηση θυγατρική της μέχρι και τη χρήση 1996 και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις των ανέλεγκτων χρήσεων 2000-2001 και 1997- 2001 αντίστοιχα δεν έχουν καταστεί οριστικές. Από εκτίμηση του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή των Οικονομικών Καταστάσεων της 31.12.2001 της θυγατρικής εταιρίας αυτές υπολογίζονται να ανέλθουν μαζί με του πρόσθετους φόρους και τα πρόστιμα στα € 176 χιλ.-191 χιλ. περίπου.

**2 0 0 2**

- Η Μητρική Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2002 κατά € 12.053,00 περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 κατά € 649.415,00 περίπου.
- Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ.ΙΙ.1 "Πελάτες", Δ.ΙΙ.2 "Γραμμάτια εισπρακτέα" και Δ.ΙΙ.3α "Επιταγές εισπρακτέες" περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 188.365,00 περίπου για τα οποία η Μητρική Εταιρία έχει σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2002 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 16.867,36) πρόβλεψη ποσού € 27.489,54 η οποία κατά την άποψή μας δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.
- Η Μητρική Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Μητρική Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος θα ανερχόταν σωρευτικά κατά την 31.12.2002 στο ποσό των € 128.920,00 περίπου, μέρος του οποίου εκ € 35.450,00 περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.
- Ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων της Μητρικής Εταιρίας συνολικού ποσού € 36.712,01 μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων.
- Η Μητρική Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι τη χρήση 2000 και η περιλαμβανόμενη στην ενοποίηση θυγατρική της μέχρι και τη χρήση 1996 και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις των ανέλεγκτων χρήσεων 2001 και 2002 και 1997-2002 αντίστοιχα δεν έχουν καταστεί οριστικές.



**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ**

Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2000 με φορολογικό έλεγχο ο οποίος αφορούσε στον προσδιορισμό πάσης φύσεως φορολογικών υποχρεώσεων (Φόρος Εισοδήματος, Κ.Β.Σ., Φ.Π.Α., Φόροι Μισθωτών Υπηρεσιών, Τέλη Χαρτοσήμου κλπ.), τα δε οικονομικά της στοιχεία κρίθηκαν οριστικά, ειλικρινή και ακριβή.

Για τις χρήσεις 1987-1992 της ομόρρυθμης εταιρίας «Σπύρος Τσινάβος και Σια Ο.Ε.», από την οποία ιδρύθηκε η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., καταλογίσθηκε, σύμφωνα με την Απόφαση Υπ. Οικονομικών 1049691/3184/0009Α/ΠΟΛ.1099/27.04.1994, φόρος εισοδήματος € 38 χιλ., ο οποίος κατεβλήθηκε με έκπτωση 20% στη χρήση 1997, ήτοι ποσό καταβολής € 30 χιλ.

Κατά το φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 1993 – 1998, ο οποίος διενεργήθηκε από το Π.Ε.Κ. Θεσσαλονίκης, προέκυψαν λογιστικές διαφορές, οι οποίες μετά από συμβιβασμό ανήλθαν σε € 345 χιλ., για τις οποίες επεβλήθησαν στην Εταιρία πρόσθετοι φόροι, οι οποίοι μετά τα σχετικά πρόστιμα και τις προσαυξήσεις, ανήλθαν συνολικά στο ποσό των € 160 χιλ.

Αναλυτικότερα, οι κατά χρήση λογιστικές διαφορές και οι αντίστοιχοι φόροι που προέκυψαν κατά τον τακτικό φορολογικό έλεγχο που διενεργήθηκε για τις χρήσεις 1993-1998, έχουν ως ακολούθως:

<b>(ΣΕ €)</b>	<b>1993</b>	<b>1994-1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ 1993-1998</b>
Λογιστικές Διαφορές(*)	17.761	84.736	93.917	88.814	60.304	345.533
Φόροι Φορολογικού Ελέγχου	6.217	29.658	32.871	35.526	24.121	128.392
Πρόστιμα & Προσαυξήσεις	2.728	10.755	11.960	3.197	1.737	30.377
Φόρος Ανακριβούς Δηλώσεως Φ.Π.Α.	0	0	0	0	552	552
Πρόστιμο επί ανακριβούς δηλώσεως Φ.Π.Α.	0	0	0	0	571	571
Πρόστιμο Κ.Β.Σ.	0	0	0	0	0	0
<b>Συνολική Φορολογική Επιβάρυνση</b>	<b>8.944</b>	<b>40.413</b>	<b>44.831</b>	<b>38.723</b>	<b>26.981</b>	<b>159.892</b>

\*Τα ποσά που αναφέρονται αφορούν τις λογιστικές διαφορές μετά το συμβιβασμό μεταξύ της Εταιρίας και του Π.Ε.Κ. Θεσσαλονίκης.

Το σύνολο των φόρων φορολογικού ελέγχου, των προστίμων και των προσαυξήσεων, ύψους € 160 χιλ. λογιστικοποιήθηκε στη χρήση 1999, επιβαρύνοντας τα προς διάθεση κέρδη της ίδιας χρήσης. Επιπλέον, η καταβολή ποσού ύψους € 159 χιλ. πραγματοποιήθηκε εντός της χρήσης 1999 με έκπτωση 5%. (€ 126 χιλ. εξοφλήθηκαν την 13.5.1999 και € 25 χιλ. την 14.9.1999 – ήτοι καταβλήθηκαν συνολικά € 151 χιλ.).

Κατά το φορολογικό έλεγχο χρήσεως 1999, που διενεργήθηκε από το Π.Ε.Κ. Θεσσαλονίκης προέκυψαν οι κατωτέρω διαφορές φορών και προσαυξήσεων:

<b>(ΣΕ €)</b>	<b>ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ</b>	<b>ΔΙΑΦΟΡΑ ΚΥΡΙΟΥ ΦΟΡΟΥ</b>	<b>ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΗ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
Φόρος Εισοδήματος	30.040	12.016	2.812	14.828
Φ.Π.Α.	-	2.266	795	3.061
<b>Σύνολο</b>	<b>30.040</b>	<b>14.282</b>	<b>3.607</b>	<b>17.889</b>

Το σύνολο των ανωτέρω φόρων εξοφλήθηκε εφάπαξ, με έκπτωση 5% για το φόρο εισοδήματος και καταβλήθηκε την 30.5.2001, ποσό € 17 χιλ. και λογιστικοποιήθηκε στο πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσης 2001.

Κατά το φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2000, που διενεργήθηκε από το ΕΘ.ΕΚ προέκυψαν οι κατωτέρω διαφορές φόρων και προσαυξήσεων:

(ΣΕ €)	ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ	ΔΙΑΦΟΡΑ ΚΥΡΙΟΥ ΦΟΡΟΥ	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΗ	ΣΥΝΟΛΟ
Φόρος Εισοδήματος	84.354	31.230	-	31.230
Φ.Π.Α.	-	5.835	2.206	8.041
Χαρτόσημο	-	8.487	4.402	12.889
Φόρος εργολάβων	-	5.559	3.731	9.290
Φόροι Τρίτων	-	239	144	383
Πρόστιμο Κ.Β.Σ.	-	-	587	587
<b>Σύνολο</b>	<b>84.354</b>	<b>51.350</b>	<b>11.070</b>	<b>62.420</b>

Το σύνολο των ανωτέρω φόρων καταβλήθηκε σε πέντε ισόποσες δόσεις (5 X € 484). Η πρώτη δόση καταβλήθηκε στις 12.07.2002 και οι υπόλοιπες την 30.08.2002, 30.09.2002, 30.10.2002 και 30.11.2002. Οι διαφορές φόρου εισοδήματος χρήσης 2000 ύψους € 31.230 λογιστικοποιήθηκαν στον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων της χρήσης 2002. Οι υπόλοιπες διαφορές φόρων ύψους € 31.190 λογιστικοποιήθηκαν στα έκτακτα και ανόργανα έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης 2002.

Η Εταιρία έχει υποβάλλει αίτηση στη Β' ΔΟΥ Σερρών (Αρ. Πρωτοκόλλου 8039/18.10.2002) για τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου της χρήσης 2001.

Σύμφωνα με την έκθεση του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Ανδρέα Γουζούσση (Α.Μ. ΣΟΕ 10401) που διενήργησε τον έκτακτο λογιστικό - οικονομικό έλεγχο, οι πιθανές πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας για την ανέλεγκτη φορολογικά χρήση 2001, εκτιμώνται στο ποσό των € 24 χιλ. Για τη χρήση 2002 δεν έγινε εκτίμηση των πιθανών πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων, δεδομένου ότι δεν διενεργήθηκε έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της χρήσης.

Επιπλέον, αναφορικά με τη θυγατρική της Εκδότριας Εταιρίας, ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Σεφέρης Χριστόδουλος (Α.Μ. ΣΟΕ 23431) της εταιρίας ERNST & YOUNG, κατόπιν εντολής του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, διενήργησε έλεγχο στα βιβλία και φορολογικά στοιχεία της εν λόγω εταιρίας για τη διαπίστωση ενδεχόμενων πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων για τις ανέλεγκτες χρήσεις 1997, 1998, 1999, 2000 και 2001 και εκτιμά ότι οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογιστούν για τις εν λόγω χρήσεις υπολογίζεται να ανέλθουν σε € 191 χιλ. περίπου, και αναλύονται σε φορολογικές υποχρεώσεις χρήσης 1997 ύψους € 70 χιλ., ύψους € 62 χιλ. για τη χρήση 1998, ύψους € 32 χιλ. για τη χρήση 1999, ύψους € 12 χιλ. για τη χρήση 2000 και τέλος σε ποσό ύψους € 15 χιλ. για τη χρήση 2001. Η εκτίμηση αυτή βασίστηκε στη μέθοδο που χρησιμοποιήθηκε από τους φορολογικούς ελεγκτές της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ για τον υπολογισμό των πρόσθετων φόρων και προστίμων για τη φορολογικά περαιωμένη χρήση 1996.

Για τη χρήση 2002 δεν έγινε εκτίμηση των πιθανών πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρίας, δεδομένου ότι δεν διενεργήθηκε έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της χρήσης.

Με βάση τα ανωτέρω, η Έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αναφέρει ότι η αναλογία - συμμετοχή της Εταιρίας στις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ για τις χρήσεις 1997 - 2001 ανέρχεται σε € 97-114 χιλ. περίπου.

Αναλυτική αναφορά στο φορολογικό καθεστώς της Π.Γ.Δ.Μ. παρατίθεται στην ενότητα 11.1.1 του Ενημερωτικού Δελτίου.

# Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και διαδικασία διάθεσης των νέων μετοχών

## 4.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Οι Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων της Εταιρίας κατά τις συνεδριάσεις της 14.12.1999 (ΦΕΚ 342/17.01.2000), της 20.06.2000 (ΦΕΚ 7638/2000), της 18.12.2000, της 20.9.2001, της 20.5.2002, της 23.9.2002, της 13.11.2002, της 14.2.2003 και της 3.6.2003 (έχει κατατεθεί αίτηση υπ' αριθμ. 2579/ 5.6.2003 στη Νομαρχία για έγκριση) αποφάσισαν ομόφωνα την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Ειδικότερα, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας που συγκλήθηκε την 3.6.2003 αποφάσισε ομόφωνα τα εξής:

1. Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά € 1.159.373,40 με την έκδοση 942.580 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας € 1,23 εκάστη, οι οποίες θα διατεθούν ως κάτωθι:
  - 44.880 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση (εκτός Δημόσιας Εγγραφής) στο προσωπικό και σε συνεργάτες της Εταιρίας σύμφωνα με τις διατάξεις της απόφασης 2063/19.1.1999 του ΥΠΕΘΟ, μετά από απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρίας, το οποίο εξουσιοδοτείται για το σκοπό αυτό κατά την ελεύθερη κρίση του.
  - 897.700 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με Δημόσια Εγγραφή, σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 350/85 και την απόφαση ΥΠΕΘΟ 2063/19.01.1999.

Η διαφορά μεταξύ της τιμής διάθεσης και της ονομαστικής αξίας των μετοχών (έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο) θα αχθεί σε πίστωση του λογαριασμού «Αποθεματικό από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο».

2. Παραίτηση των παλαιών μετόχων της Εταιρίας από το δικαίωμα προτίμησης επί της αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου, μέσω της Δημόσιας Εγγραφής και της Ιδιωτικής Τοποθέτησης, με σκοπό να επιτευχθεί η απαιτούμενη διασπορά.
3. Οι νέες μετοχές θα έχουν δικαίωμα απόληψης μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2003.
4. Τροποποίηση, σύμφωνα με τις παραπάνω αποφάσεις, του άρθρου 5 του καταστατικού.

Σημειώνεται ότι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας καθώς και η έγκριση εισαγωγής των μετοχών στο Χ.Α. τελεί υπό της αίρεση της έγκρισης της Νομαρχίας.

Η τιμή διάθεσης των μετοχών με Δημόσια Εγγραφή και Ιδιωτική Τοποθέτηση θα καθοριστεί από τον Κύριο Ανάδοχο της έκδοσης, με τη σύμφωνη γνώμη της Εταιρίας σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην ενότητα «Τιμή Διάθεσης», τα οποία είναι σύμφωνα με το άρθρο 4 του Π.Δ. 348/85 όπως αυτό ισχύει.

Από τις νέες αυτές μετοχές, οι 897.700 θα διατεθούν στο επενδυτικό κοινό μέσω Δημόσιας Εγγραφής ενώ οι 44.880 θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση στο προσωπικό και σε συνεργάτες της Εταιρίας. Οι μετοχές που θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση αντιστοιχούν στο 5% περίπου των μετοχών που θα διατεθούν με Δημόσια Εγγραφή. Η τιμή διάθεσης των μετοχών με Δημόσια Εγγραφή δεν θα είναι ανώτερη της τιμής διάθεσης των μετοχών με Ιδιωτική Τοποθέτηση.

Η διάθεση του συνόλου της Ιδιωτικής Τοποθέτησης, καθώς και η πιστοποίηση της καταβολής του αντίστοιχου ποσού από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας προς το Χρηματιστήριο Αθηνών θα γίνει πριν την έναρξη της Δημόσιας Εγγραφής, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Π.Δ. 350/1985, όπως ισχύει.

Το σύνολο των νέων μετοχών που θα διατεθούν στο κοινό με Δημόσια Εγγραφή και Ιδιωτική Τοποθέτηση, αντιστοιχεί στο 21% επί του συνόλου των μετοχών της ίδιας κατηγορίας. Τα ανωτέρω είναι σύμφωνα με την υπ' αριθ. 2783/Β.183/08.02.2001 Απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας.

Οι νέες μετοχές που θα προκύψουν από την παρούσα αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, καθώς και οι υφιστάμενες μετοχές της Εταιρίας θα καταχωρηθούν στους λογαριασμούς των δικαιούχων στο Σύστημα Άυλων Τίτλων του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών, μονάδα διαπραγμάτευσης θα αποτελούν οι δέκα (10) μετοχές.

Οι νέες μετοχές μαζί με τις υφιστάμενες θα εισαχθούν για διαπραγμάτευση στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, μετά την λήξη της περιόδου εγγραφών και μετά την οριστική καταχώρηση των μετοχών στους λογαριασμούς των δικαιούχων.

Μετά την παραπάνω αύξηση, ο αριθμός των μετοχών της Εταιρίας θα διαμορφωθεί ως εξής:

	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>ΕΙΔΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ (€)</b>
Υφιστάμενες μετοχές	3.545.900	Κοινές Ονομαστικές	1,23
Έκδοση νέων μετοχών:	942.580		
- Με Δημόσια Εγγραφή	897.700	Κοινές Ονομαστικές	1,23
- Με Ιδιωτική Τοποθέτηση	44.880	Κοινές Ονομαστικές	1,23
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ</b>	<b>4.488.480</b>	<b>Κοινές Ονομαστικές</b>	<b>1,23</b>

## 4.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΙΜΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΤΩΝ ΠΡΟΣΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

### 4.2.1 ΤΙΜΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Η Τιμή διάθεσης των Μετοχών που διατίθενται με Δημόσια Εγγραφή θα καθορισθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο σε συνεργασία με το Δ.Σ. της Εταιρίας, το διήμερο μετά το πέρας της περιόδου της Δημόσιας Εγγραφής και θα ανακοινωθεί μέσω των Μ.Μ.Ε. την επόμενη εργάσιμη ημέρα. Η Τιμή Διάθεσης θα είναι κοινή για όλους τους επενδυτές (θεσμικοί, ιδιώτες – μη θεσμικοί) που θα συμμετάσχουν στη Δημόσια Εγγραφή και στην Ιδιωτική Τοποθέτηση.

Η Τιμή Διάθεσης θα καθορισθεί με βάση τις προσφορές που θα υποβάλουν οι θεσμικοί επενδυτές στο Βιβλίο Υποβολής Προσφορών (διαδικασία Bookbuilding) και με σκοπό την ικανοποιητική χρηματιστηριακή πορεία της μετοχής της Εταιρίας μεσοπρόθεσμα. Η εν λόγω διαδικασία υποβολής προσφορών θα ακολουθηθεί για το μέρος της Δημόσιας Εγγραφής που αφορά τους θεσμικούς επενδυτές και θα πραγματοποιηθεί ταυτόχρονα με τις εγγραφές των μη θεσμικών Επενδυτών.

Οι θεσμικοί επενδυτές θα υποβάλουν τις προσφορές τους, μέσω των Αναδόχων και της ALPHA BANK, για μετοχές της Εκδότριας Εταιρίας εντός δεσμευτικού εύρους τιμών που θα οριστεί από τον Κύριο Ανάδοχο με τη σύμφωνη γνώμη του Δ.Σ. της Εταιρίας, το αργότερο την προτεραιία της έναρξης της περιόδου των εγγραφών, και θα γνωστοποιηθεί μέσω των Μ.Μ.Ε.

Η ανώτατη τιμή του δεσμευτικού εύρους δεν θα είναι μεγαλύτερη από 10% από την κατώτατη τιμή του εύρους. Σημειώνεται ότι για τον προσδιορισμό του εύρους των τιμών θα ακολουθηθεί η διαδικασία του pre-marketing σε συνδυασμό με την εκδήλωση ενδιαφέροντος από τους λοιπούς Αναδόχους, συνεκτιμώντας τόσο τη χρηματιστηριακή συγκυρία όσο και την οικονομική θέση και τις προοπτικές της Εταιρίας.

Σε κάθε περίπτωση, η Τιμή Διάθεσης θα οριστεί μεταξύ του ανώτατου και του κατώτατου ορίου του προαναγγελθέντος εύρους τιμών.

#### 4.2.2 Δ Ι Α Δ Ι Κ Α Σ Ι Α Δ Ι Α Θ Ε Σ Η Σ Μ Ε Δ Η Μ Ο Σ Ι Α Ε Γ Γ Ρ Α Φ Η

Για να επιτευχθεί η επιθυμητή ευρεία διασπορά των μετοχών που διατίθενται με Δημόσια Εγγραφή, θα ακολουθηθεί η παρακάτω διαδικασία σύμφωνα με τα οριζόμενα στην υπ' αριθμόν 9/201/10.10.2000 (ΦΕΚ 1419/22.11.00) απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς:

Μονάδα διαπραγμάτευσης στο Χρηματιστήριο Αθηνών θα αποτελούν οι δέκα (10) μετοχές. Κάθε επενδυτής μπορεί να εγγράφεται για μία (1) τουλάχιστον μονάδα διαπραγμάτευσης (δηλαδή για 10 μετοχές) ή για ακέραιο αριθμό μονάδων διαπραγμάτευσης (δηλαδή για 20, 30, 40 κλπ μετοχές). Ανώτατο όριο εγγραφής για κάθε επενδυτή είναι το σύνολο της έκδοσης, με Δημόσια Εγγραφή, (δηλαδή 897.700 κοινές ονομαστικές μετοχές επί την ανώτατη τιμή του δεσμευτικού εύρους τιμών).

Οι επενδυτές για να συμμετάσχουν στη Δημόσια Εγγραφή πρέπει να τηρούν ενεργό Μεριδα Επενδυτή και Λογαριασμό Αξιών στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.) προκειμένου να καταχωρηθούν οι μετοχές που θα αποκτηθούν. Ο κωδικός αριθμός της Μεριδας Επενδυτή και ο αριθμός του Λογαριασμού Αξιών θα αναγράφονται στην αίτηση εγγραφής. Επίσης οι επενδυτές πρέπει να ορίζουν τον Χειριστή που επιθυμούν για τις μετοχές που θα τους κατανεμηθούν, συμπληρώνοντας τον κωδικό τους αριθμό στην αίτηση εγγραφής. Στην περίπτωση κατά την οποία ο επενδυτής δεν επιθυμεί να ορίσει Χειριστή, στην αίτηση εγγραφής πρέπει να αναγράφεται ο κωδικός αριθμός του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών (999), προκειμένου οι μετοχές του να μεταφερθούν στον Ειδικό Λογαριασμό της Μεριδας του, του οποίου Χειριστής είναι το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών. Συνιστάται πάντως στους επενδυτές να ορίζουν χειριστή στην αίτηση εγγραφής και να αποφεύγουν τη μεταφορά των μετοχών τους στον Ειδικό Λογαριασμό, προκειμένου να μπορούν αμέσως μετά την έναρξη διαπραγμάτευσης να διενεργούν πράξεις επί των μετοχών που θα τους κατανεμηθούν.

Εφιστάται η προσοχή στους επενδυτές ότι, αν δεν αναγράφονται στην αίτηση εγγραφής ο Κωδικός Αριθμός της Μεριδας Επενδυτή, ο Αριθμός του Λογαριασμού Αξιών και ο κωδικός αριθμός του Χειριστή, ή αν ο αναγραφόμενος αριθμός είναι λανθασμένος, ο επενδυτής θα αποκλείεται από την κατανομή των μετοχών.

Οι ενδιαφερόμενοι επενδυτές θα εγγράφονται μέσω των Αναδόχων, με την υποβολή της σχετικής αίτησης εγγραφής. Από τα καταστήματα των Αναδόχων και από τα γραφεία του Χ.Α. θα γίνεται και η διάθεση του Ενημερωτικού Δελτίου. Οι ημερομηνίες έναρξης και λήξης των εγγραφών, καθώς και τα συγκεκριμένα καταστήματα των Αναδόχων που θα δέχονται τις αιτήσεις εγγραφής, θα ανακοινωθούν εγκαίρως με ανακοίνωση μέσω του Τύπου.

Εάν μετά το πέρας της Δημόσιας Εγγραφής διαπιστωθούν περισσότερες της μίας εγγραφές των ιδίων φυσικών ή νομικών προσώπων, με βάση τα στοιχεία ΣΑΤ ή/και τα δημογραφικά στοιχεία του εγγραφόμενου, (αφορά μόνο στη Δημόσια Εγγραφή και δεν συμπεριλαμβάνει την Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζόμενους και συνεργάτες της Εταιρίας και στα μέλη του Δ.Σ.), το σύνολο των εγγραφών αυτών θα αντιμετωπίζεται με ευθύνη του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου ως ενιαία εγγραφή και θα ισχύουν οι σχετικοί με την κατά προτεραιότητα ικανοποίηση των εγγραφών περιορισμοί.

#### 4.2.3 Δ Ι Α Θ Ε Σ Η Μ Ε Τ Ο Χ Ω Ν Σ Ε Θ Ε Σ Μ Ι Κ Ο Υ Σ Ε Π Ε Ν Δ Υ Τ Ε Σ

Οι προσφορές των θεσμικών επενδυτών στο Βιβλίο Προσφορών, μέσω των Αναδόχων και της ALPHA BANK, θα πραγματοποιηθούν με την ακόλουθη διαδικασία και μπορούν να περιλαμβάνουν εναλλακτικά:

- Τον αριθμό των μετοχών που επιθυμεί να αποκτήσει ο επενδυτής στην Τιμή Διάθεσης ανά μετοχή που θα προκύψει από τη διαδικασία,
- Τη συνολική αξία των μετοχών που επιθυμεί να αποκτήσει ανεξαρτήτως Τιμής Διάθεσης ανά μετοχή που θα προκύψει από τη διαδικασία,
- Τον αριθμό μετοχών ή τη συνολική αξία και την ανώτατη τιμή που επιθυμεί να καταβάλλει ανά μετοχή, και
- Μέχρι τρεις εναλλακτικούς αριθμούς μετοχών με δύο (κατ' ελάχιστο) ή τρεις (το μέγιστο) ανώτατες τιμές ανά μετοχή, μια για κάθε αριθμό μετοχών.

Οι προσφορές που θα υποβάλουν οι θεσμικοί επενδυτές θα συγκεντρώνονται κατά τη διάρκεια της διαδικασίας στο Βιβλίο Προσφορών που θα διαχειρίζεται ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος για το σκοπό του προσδιορισμού της ζητούμενης ποσότητας σε εναλλακτικές τιμές καθώς και του συνολικού αριθμού ζητούμενων μετοχών.

Καθ' όλη τη διάρκεια της λειτουργίας του Βιβλίου Προσφορών, οι επενδυτές θα μπορούν να τροποποιήσουν τις προσφορές

τους. Οι ενδιαφερόμενοι θεσμικοί επενδυτές μπορούν να πάρουν σχετικές πληροφορίες για τη διαδικασία υποβολής και τροποποίησης προσφορών από τους Αναδόχους.

Το Βιβλίο Προσφορών θα κλείσει την τελευταία ημέρα της περιόδου Δημόσιας Εγγραφής (ώρα: 15:00), οπότε όλες οι προφορές όπως ισχύουν εκείνη τη στιγμή θεωρούνται οριστικές.

Οι αιτήσεις συμμετοχής που θα υποβάλλουν οι θεσμικοί επενδυτές στο Βιβλίο Προσφορών γίνονται δεκτές εφόσον είτε έχει καταβληθεί στους αναδόχους σε μετρητά ή με τραπεζική επιταγή το ισόποσο της συμμετοχής, είτε έχει δεσμευθεί το ισόποσο της συμμετοχής σε πάσης φύσεως τραπεζικούς λογαριασμούς καταθέσεων του επενδυτή ή σε λογαριασμούς των άυλων τίτλων ομολόγων ή εντόκων γραμματίων κεντρικών κυβερνήσεων χωρών της Ζώνης Α, όπως αυτή ορίζεται στην ΠΔΤΕ/2054/1992 (εφεξής «Ζώνη Α»), είτε, τέλος, έχει δεσμευθεί το προϊόν συμφωνίας επαναγοράς φυσικών τίτλων (reverse repo) κεντρικών κυβερνήσεων της Ζώνης Α. Η αξία της συμμετοχής για τους θεσμικούς επενδυτές εξαρτάται από το είδος της προσφοράς που υποβάλλουν στο Βιβλίο Προσφορών (βλέπε παραπάνω). Συγκεκριμένα σε προσφορές που περιέχουν αριθμό μετοχών, ως αξία συμμετοχής νοείται το γινόμενο των αιτούμενων μετοχών επί την ανώτατη τιμή της προσφοράς, ή, αν δεν υπάρχει τέτοια, επί την ανώτατη τιμή του ανακοινωθέντος εύρους τιμών. Σε προσφορές που περιέχουν συνολική αξία μετοχών, με ή χωρίς ανώτατη τιμή, ως αξία συμμετοχής νοείται η συνολική αξία των μετοχών. Τέλος, σε προσφορές που περιέχουν εναλλακτικούς αριθμούς μετοχών, ως αξία συμμετοχής νοείται το μέγιστο μεταξύ των γινομένων των αιτούμενων μετοχών επί των αντίστοιχων ανώτατων τιμών, ή, αν δεν υπάρχουν τέτοιες, επί την ανώτατη τιμή του ανακοινωθέντος δεσμευτικού εύρους τιμών. Σε κάθε τροποποίηση των υποβαλλομένων προσφορών, η αξία συμμετοχής θα προσαρμόζεται κατάλληλα στη νέα προσφορά.

Η συμμετοχή στη Δημόσια Εγγραφή δεν μπορεί να γίνει με προσωπική επιταγή, ή με τη δέσμευση άλλων αξιόγραφων ή αξιών όπως μεριδίων αμοιβαίων κεφαλαίων, ή με την παροχή οποιασδήποτε άλλης μορφής εξασφάλισης, όπως εγγυητικής επιστολής, ενεχύρου επί αξιόγραφων, εκχώρησης απαιτήσεων κλπ. Οι αιτήσεις θα γίνονται δεκτές μόνο εφόσον οι επενδυτές είναι δικαιούχοι ή συνδικαιούχοι των λογαριασμών βάσει των οποίων εγγράφονται.

Ειδικά για τους αλλοδαπούς θεσμικούς επενδυτές, οι Ανάδοχοι μπορούν με ευθύνη τους να δέχονται βεβαιώσεις από τράπεζες που εδρεύουν σε χώρες της Ζώνης Α, ότι έχουν δεσμευθεί σε αυτές τα απαιτούμενα για την εγγραφή κεφάλαια, σύμφωνα με τα ανωτέρω οριζόμενα.

Μετά την οριστικοποίηση του αριθμού των μετοχών που δικαιούται να αποκτήσει κάθε επενδυτής και της Τιμής Διάθεσης, θα αποδίδεται στο δικαιούχο το τυχόν καταβληθέν επιπλέον ποσό μετρητών και θα αποδεσμεύονται τα ποσά καταθέσεων ή οι άυλοι τίτλοι με ταυτόχρονη χρέωση του λογαριασμού καταθέσεων ή με ταυτόχρονη καταβολή του ισόποσου της αξίας των μετοχών που κατανεμήθηκαν στον επενδυτή κατά περίπτωση, από τα ίδια τα καταστήματα των τραπεζών ή των ΑΧΕ στα οποία είχε υποβληθεί η αίτηση εγγραφής. Τα δεσμευθέντα ποσά καταθέσεων υπόκεινται στους όρους της αρχικής κατάθεσης (προθεσμία, επιτόκιο κλπ.) καθώς επίσης και η επιστροφή του τυχόν καταβληθέντος επιπλέον ποσού μετρητών θα γίνεται εντόκως (σύμφωνα με τα ισχύοντα επιτόκια ανά τράπεζα και κατηγορία καταθέσεων).

#### **4.2.4 ΔΙΑΘΕΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ**

Οι εγγραφές των μη θεσμικών επενδυτών θα πραγματοποιηθούν μέσω των καταστημάτων των Αναδόχων και της ALPHA BANK με την ακόλουθη διαδικασία:

Οι μη θεσμικοί επενδυτές θα εγγράφονται στην ανώτατη τιμή του δεσμευτικού εύρους τιμών.

Αιτήσεις εγγραφής των μη θεσμικών επενδυτών γίνονται δεκτές εφόσον είτε έχει καταβληθεί στους Αναδόχους σε μετρητά ή με τραπεζική επιταγή το ισόποσο της εγγραφής, είτε έχει δεσμευθεί το ισόποσο της εγγραφής σε πάσης φύσεως τραπεζικούς λογαριασμούς καταθέσεων του επενδυτή ή σε λογαριασμούς του άυλων τίτλων ομολόγων ή εντόκων γραμματίων κεντρικών κυβερνήσεων χωρών της Ζώνης Α, όπως αυτή ορίζεται στην ΠΔΤΕ/2054/1992 (εφεξής «Ζώνη Α»), είτε, τέλος, έχει δεσμευθεί το προϊόν συμφωνίας επαναγοράς φυσικών τίτλων (reverse repo) κεντρικών κυβερνήσεων των χωρών της Ζώνης Α. Η αξία συμμετοχής για τους μη θεσμικούς επενδυτές ορίζεται ως ο αριθμός των αιτούμενων μετοχών επί την ανώτατη τιμή του ανακοινωθέντος εύρους τιμών. Η αξία συμμετοχής για τους μη θεσμικούς επενδυτές ορίζεται ως ο αριθμός των αιτούμενων μετοχών επί την ανώτατη τιμή του δεσμευτικού εύρους που θα ανακοινωθεί.

Η συμμετοχή στη Δημόσια Εγγραφή δεν μπορεί να γίνει με προσωπική επιταγή, ή με τη δέσμευση άλλων αξιόγραφων ή αξιών, όπως μεριδίων αμοιβαίων κεφαλαίων, ή με την παροχή οποιασδήποτε άλλης μορφής εξασφάλισης, όπως εγγυητικής επιστολής, ενε-

χύρου επί αξιογράφων, εκχώρησης απαιτήσεων κλπ. Οι αιτήσεις εγγραφής θα γίνονται δεκτές μόνο εφόσον οι επενδυτές είναι δικαιούχοι ή συνδικαιούχοι των λογαριασμών βάσει των οποίων εγγράφονται.

Μετά την οριστικοποίηση του αριθμού των μετοχών που δικαιούται να αποκτήσει κάθε επενδυτής και της τιμής διάθεσης, θα αποδίδεται στον δικαιούχο το τυχόν καταβληθέν επιπλέον ποσό μετρητών και θα αποδεσμεύονται τα ποσά καταθέσεων ή οι άυλοι τίτλοι με ταυτόχρονη χρέωση του λογαριασμού καταθέσεων ή με ταυτόχρονη καταβολή του ισόποσου της αξίας των μετοχών που κατανεμήθηκαν στον επενδυτή κατά περίπτωση, από τα ίδια καταστήματα των Τραπεζών ή των ΑΧΕ στα οποία είχε υποβληθεί η αίτηση εγγραφής. Τα δεσμευθέντα ποσά καταθέσεων υπόκεινται στους όρους της αρχικής κατάθεσης (προθεσμία, επιτόκιο κλπ.) καθώς επίσης και η επιστροφή του τυχόν καταβληθέντος επιπλέον ποσού μετρητών θα γίνει εντόκως (σύμφωνα με τα ισχύοντα επιτόκια ανά Τράπεζα και κατηγορία καταθέσεων).

### 4.3 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΓΓΡΑΦΗΣ

Η κατανομή των μετοχών στους επενδυτές θα πραγματοποιηθεί ως εξής:

- Ποσοστό 30% των μετοχών (269.310 μετοχές) θα διατεθεί για την ικανοποίηση των εγγραφών ημεδαπών και αλλοδαπών θεσμικών επενδυτών, όπως αυτοί ορίζονται στην παραπάνω απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και
- Ποσοστό 70% των μετοχών (628.390 μετοχές), θα διατεθεί για την ικανοποίηση των εγγραφών των φυσικών και νομικών προσώπων, τα οποία δεν είναι θεσμικοί επενδυτές.

Αν η ζήτηση σε μία από τις δύο κατηγορίες επενδυτών (θεσμικοί επενδυτές – μη θεσμικοί επενδυτές) υπολείπεται της αντίστοιχης προσφοράς και δεν έχει ικανοποιηθεί πλήρως η ζήτηση στην άλλη κατηγορία, οι πλεονάζουσες μετοχές μεταφέρονται στην κατηγορία με την ανικανοποίητη ζήτηση.

Στην περίπτωση που δεν καλυφθεί πλήρως ο αριθμός μετοχών της έκδοσης που προσφέρονται με την Δημόσια Εγγραφή, οι Ανάδοχοι υποχρεούνται να αγοράσουν τις αδιάθετες μετοχές στην τιμή διάθεσης.

Οι Ανάδοχοι θα λάβουν υπόψη τις ανάγκες ικανοποίησης του κριτηρίου της επαρκούς διασποράς κατά την κατανομή των μετοχών, σύμφωνα με τις επόμενες παραγράφους.

Ειδικότερα, οι ανάδοχοι, στο πλαίσιο των υποχρεώσεών τους που απορρέουν από την απόφαση 9/201/10.10.2000 (ΦΕΚ 1419/22.11.00) της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ρητώς επιφυλάσσονται του δικαιώματός τους να περιορίσουν το οριστικό ποσοστό κατανομής μετοχών στους επενδυτές (θεσμικούς και μη) που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. για να διασφαλίσουν την επίτευξη επαρκούς διασποράς και σύμφωνα με κριτήρια κατανομής που εγγυώνται την ίση μεταχείριση των επενδυτών της ίδιας κατηγορίας, τα οποία σε αυτή την περίπτωση θα γνωστοποιηθούν στο Χ.Α. – αμέσως μόλις αυτό είναι εφικτό και θα ανακοινωθούν με συνοπτικό τρόπο στο κοινό.

Σημειώνεται ότι στην περίπτωση αυτή, το ποσοστό οριστικής κατανομής στους επενδυτές που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. ενδέχεται να περιοριστεί μέχρι το 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. ανεξάρτητα από το ποσοστό της αρχικής εγγραφής τους.

Η «παράδοση» των μετοχών συντελείται με την οριστική καταχώρησή τους στους Λογαριασμούς Αξιών των δικαιούχων. Η καταχώρηση των μετοχών στους Λογαριασμούς Αξιών των δικαιούχων θα γίνει αμέσως μετά την ολοκλήρωση των σχετικών διαδικασιών και θα γνωστοποιηθεί έγκαιρα με ανακοίνωση της Εταιρίας στον Τύπο μία τουλάχιστον εργάσιμη ημέρα πριν την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών στο Χ.Α. Ο αριθμός μετοχών που θα κατανεμηθεί σε κάθε επενδυτή θα αντιστοιχεί σε ακέραιο αριθμό μονάδων διαπραγμάτευσης.

Λοιπές τυχόν λεπτομέρειες της διαδικασίας εγγραφής θα περιληφθούν στην ανακοίνωση μέσω του Τύπου.

#### 4.3.1 ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟΥΣ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

Η κατανομή των προσφερόμενων μετοχών θα πραγματοποιηθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο, σε συνεννόηση με το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, συνεκτιμώντας διάφορους παράγοντες, οι κυριότεροι των οποίων είναι το μέγεθος της ζήτησης των μετοχών και η επιθυμία για ικανοποιητική χρηματιστηριακή πορεία της μετοχής της Εταιρίας μεσοπρόθεσμα.

Για την κατανομή των μετοχών στους θεσμικούς επενδυτές που θα συμμετάσχουν στη διαδικασία του Βιβλίου Προσφορών, θα πραγματοποιηθεί αξιολόγηση των υποβληθεισών προσφορών, κατά την οποία θα συνεκτιμηθούν τα εξής ενδεικτικά κριτήρια:

- το είδος του θεσμικού επενδυτή
- ο χρόνος υποβολής της προσφοράς,
- το μέγεθος της προσφοράς,
- η προσφερόμενη τιμή και ειδικότερα η συμβολή των προσφορών ενός θεσμικού επενδυτή στη διαμόρφωση ελκυστικής τιμής,
- η χρηματιστηριακή συμπεριφορά σε προηγούμενες περιπτώσεις διάθεσης μετοχών και η εκτιμώμενη συμπεριφορά μετά τη διάθεση.

Επισημαίνεται ότι δεν υπάρχει καμία υποχρέωση αναλογικής ή άλλου είδους ικανοποίησης των υποβληθεισών προσφορών.

Από την κατανομή των μετοχών εξαιρούνται οι Ανάδοχοι και ο Σύμβουλος Έκδοσης, καθώς και οι συνδεδεμένες με αυτούς επιχειρήσεις, εξαιρουμένων των Ανώνυμων Εταιριών Επενδύσεων Χαρτοφυλακίου των Ανώνυμων Ασφαλιστικών Εταιριών και των Ανώνυμων Εταιριών Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων, εφόσον οι τελευταίες εγγράφονται για λογαριασμό αμοιβαίων κεφαλαίων που διαχειρίζονται.

#### **4.3.2 ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΟΥΣ ΜΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ**

Κατά την κατανομή των μετοχών στα φυσικά ή νομικά πρόσωπα που δεν είναι θεσμικοί επενδυτές, θα δοθεί προτεραιότητα σε όλες τις αιτήσεις εγγραφής για το τμήμα τους που αφορά μέχρι 310 μετοχές.

Αν οι διαθέσιμες μετοχές δεν επαρκούν για την ικανοποίηση κατά προτεραιότητα όλων των αιτήσεων εγγραφής σύμφωνα με τα παραπάνω, η ικανοποίηση των αιτήσεων εγγραφής μέχρι το όριο των 310 μετοχών θα γίνει αναλογικά με βάση τον συντελεστή ικανοποίησης για ακέραιες μονάδες διαπραγμάτευσης παραλειπομένου του τυχόν κλάσματος μονάδας διαπραγμάτευσης.

Ο συντελεστής ικανοποίησης θα υπολογίζεται με βάση την ζήτηση που προκύπτει μετά τον περιορισμό των αιτήσεων εγγραφής στο κατά προτεραιότητα όριο ικανοποίησης των 310 μετοχών. Στην περίπτωση που μετά την πρώτη κατά τα προαναφερθέντα κατανομή απομείνουν αδιάθετες μετοχές, θα κατανεμηθεί από μία μονάδα διαπραγμάτευσης στους επενδυτές που είχαν τα μεγαλύτερα παραληφθέντα κλάσματα μονάδας διαπραγμάτευσης, αν δε οι διαθέσιμες μετοχές δεν επαρκούν για την ικανοποίηση όλων των αιτήσεων εγγραφής που είχαν το ίδιο κλάσμα μονάδας διαπραγμάτευσης, θα διενεργηθεί κλήρωση προκειμένου να κατανεμηθεί σε κάθε επενδυτή που θα κληρωθεί μία μονάδα διαπραγμάτευσης.

Αν μετά την ικανοποίηση κατά προτεραιότητα των αιτήσεων εγγραφής για το μέχρι 310 μετοχές τμήμα τους παραμένουν αδιάθετες μετοχές, αυτές θα κατανεμηθούν στους επενδυτές που ενεγράφησαν για μεγαλύτερο αριθμό μετοχών, αναλογικά με βάση το μη ικανοποιηθέν τμήμα της κάθε αίτησης εγγραφής.

Το όριο αυτό δύναται να αναπροσαρμοστεί αναλογικά προς τα κάτω με βάση τη ζήτηση που θα εκδηλωθεί κατά τη Δημόσια Εγγραφή.

Αν με την ανωτέρω κατανομή η αναλογία μετοχών ανά επενδυτή είναι μικρότερη της μονάδας διαπραγμάτευσης, θα πραγματοποιηθεί σχετική κλήρωση με ευθύνη του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου. Στην περίπτωση που μετά την πρώτη κατανομή, απομείνουν αδιάθετες μετοχές, οι υπόλοιπες μετοχές θα κατανεμηθούν κατά αναλογία του μη ικανοποιηθέντος τμήματος κάθε αίτησης.

#### **4.4 ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ – ΑΝΑΔΟΧΟΙ ΚΑΙ ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΚΔΟΣΗΣ**

Σύμβουλος και Συντονιστής Κύριος ανάδοχος της έκδοσης είναι η ALPHA FINANCE, ενώ λοιποί ανάδοχοι οι ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, EFG TELESIS FINANCE, ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, MARFIN BANK ΑΤΕ, ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ, ΩΜΕΓΑ ΤΡΑΠΕΖΑ, CFS ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ, ΕΓΝΑΤΙΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ ΑΕΠΕΥ, Ν. Δ. ΔΕΒΛΕΤΟΓΛΟΥ ΑΧΕΠΕΥ, ΠΗΓΑΣΟΣ ΑΧΕΠΕΥ, οι οποίοι ανέλαβαν, σύμφωνα με την απόφαση ΥΠΕΘΟ υπ' αριθμ. 2063/Β.69 (ΦΕΚ 79/8.2.1999), την κάλυψη στην Τιμή Διάθεσης, όλων των μετοχών της Δημόσιας Εγγραφής που τυχόν δεν αγοραστούν από το επενδυτικό κοινό.

Οι συνολικές δαπάνες διάθεσης (προμήθεια αναδόχων, αμοιβές ελεγκτών, ανακοινώσεις στο Τύπο, δαπάνες εκτύπωσης και



αποστολής του Ενημερωτικού Δελτίου, δικαιώματα Χ.Α., Κ.Α.Α., πόρος υπέρ Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς) εκτιμώνται στο ποσό των € 600 χιλ. και θα καλυφθούν εξ ολοκλήρου από την Εκδότρια Εταιρία.

#### 4.5 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΑΔΟΧΗ

Οι Ανάδοχοι αναλαμβάνουν την κάλυψη στην Τιμή Διάθεσης όλων των μετοχών που τυχόν δεν θα αγοραστούν από το επενδυτικό κοινό. Η υποχρέωση αυτή των Αναδόχων είναι διαιρετή και όχι εις ολόκληρον, και κάθε Ανάδοχος θα ευθύνεται έναντι της εταιρίας για το ποσό που έχει αναλάβει.

Στη παρούσα έκδοση, δεν προβλέπεται η διενέργεια πράξεων σταθεροποίησης της τιμής της μετοχής της Εταιρίας μετά την εισαγωγή των μετοχών της στο Χ.Α.

Οι Ανάδοχοι δεν αναλαμβάνουν οποιαδήποτε ευθύνη για την ικανοποίηση των όρων περί διασποράς των Μετοχών που έχουν επιβληθεί σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, ούτε ως προς τις συνέπειες από τυχόν μη ικανοποίηση των όρων αυτών.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την Υπ. Απόφ. 2783/Β.183/2001 η ικανοποίηση του κριτηρίου της επαρκούς διασποράς μετοχών στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. εταιρίας, προϋποθέτει την κατανομή ποσοστού τουλάχιστον 20% των προς εισαγωγή στο Χ.Α. μετοχών της προς εισαγωγή Εταιρίας σε τουλάχιστον 1.000 επενδυτές της κατηγορίας των ιδιωτών και των θεσμικών. Στους εν λόγω επενδυτές δεν συμπεριλαμβάνονται μέτοχοι που κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας, όπως αυτό διαμορφώνεται μετά την εισαγωγή της στο Χ.Α.

Σε περίπτωση που δεν αναληφθεί το σύνολο των προσφερομένων με Δημόσια Εγγραφή μετοχών από το επενδυτικό κοινό, η Εταιρία δικαιούται βάσει της σύμβασης αναδοχής να ζητήσει από τους Αναδόχους την κάλυψη των αδιάθετων μετοχών. Η ανάληψη όμως των αδιάθετων μετοχών εκ μέρους των Αναδόχων, δεν εξασφαλίζει απαραίτητα την ικανοποίηση του κατά την Υπ. Απόφ. 2783/Β.183/2001 κριτηρίου της διασποράς.

Κατά τον σχηματισμό ομίλου Αναδόχων, ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος της Έκδοσης δεν δεσμεύεται για τον περιορισμό της παροχής εγγύησης κάλυψης ανά Ανάδοχο σε ποσοστό μικρότερο ή ίσο του 2% των μετοχών της Εταιρίας μετά την παρούσα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Επομένως σε περίπτωση μη κάλυψης της Έκδοσης ενδέχεται να υπάρξει Ανάδοχος ή Ανάδοχοι που θα αναλάβουν αριθμό μετοχών που ξεπερνά το 2% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Στην περίπτωση αυτή, ενδέχεται να μην ικανοποιείται το κριτήριο της επαρκούς διασποράς, με συνέπεια την μη εισαγωγή των μετοχών της Εκδότριας στην χρηματιστηριακή αγορά.

Επιπρόσθετα σημειώνεται ότι κατά το στάδιο της κατανομής των μετοχών στους επενδυτές, ενδέχεται να προκύψει από τα στοιχεία των εγγραφών ότι δεν πρόκειται να ικανοποιηθεί η προϋπόθεση της επαρκούς διασποράς με βάση το κριτήριο της κατανομής του 20% των μετοχών σε 1000 πρόσωπα που να κατέχουν κάτω του 2% του συνόλου των μετοχών μετά της εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. Επιπλέον υφίσταται και το ενδεχόμενο να συμμετάσχουν στην έκδοση λιγότεροι από 1.000 επενδυτές.

Οι Ανάδοχοι θα λάβουν υπόψη τις ανάγκες ικανοποίησης του κριτηρίου της επαρκούς διασποράς κατά την κατανομή των μετοχών, σύμφωνα με τις επόμενες παραγράφους.

Ειδικότερα, οι ανάδοχοι, στο πλαίσιο των υποχρεώσεών τους που απορρέουν από την απόφαση 9/201/10.10.2000 (ΦΕΚ 1419/22.11.000) της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, ρητώς επιφυλάσσονται του δικαιώματός τους να περιορίσουν το οριστικό ποσοστό κατανομής μετοχών στους επενδυτές (θεσμικούς και μη) που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α., για να διασφαλίσουν την επίτευξη επαρκούς διασποράς και σύμφωνα με κριτήρια κατανομής που εγγυώνται την ίση μεταχείριση των επενδυτών της ίδιας κατηγορίας, τα οποία σε αυτή την περίπτωση θα γνωστοποιηθούν στο Χ.Α. – αμέσως μόλις αυτό είναι εφικτό και θα ανακοινωθούν με συνοπτικό τρόπο στο κοινό.

Σημειώνεται ότι στη περίπτωση αυτή, το ποσοστό οριστικής κατανομής στους επενδυτές που έχουν εγγραφεί για ποσοστό μεγαλύτερο του 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α. ενδέχεται να περιοριστεί μέχρι το 2% του συνόλου των μετοχών μετά την εισαγωγή της Εταιρίας στο Χ.Α., ανεξάρτητα από το ποσοστό της αρχικής εγγραφής τους.

Εάν βάσει των οριστικών στοιχείων κατανομής (και αφού ληφθεί υπόψη η τυχόν συμμετοχή των Αναδόχων στην εγγραφή), δεν ικανοποιείται το κριτήριο της επαρκούς διασποράς, οι Ανάδοχοι θα αποδεσμεύσουν τα κεφάλαια των επενδυτών και θα τους τα αποδώσουν (επομένως δεν θα λάβουν μετοχές της Εκδότριας) και η εγγύηση κάλυψης τυχόν αδιάθετων μετοχών από τους Αναδό-

χους θα αρθεί χωρίς να έχει παραγάγει οποιοδήποτε αποτέλεσμα.

Σημειώνεται ιδιαίτερα ότι οι Ανάδοχοι δεν αναλαμβάνουν οποιαδήποτε ευθύνη για την ενδεχόμενη μη εισαγωγή των μετοχών της Εκδότριας στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α., είτε ο λόγος αφορά την Εταιρία είτε όχι.

Οι Ανάδοχοι διατηρούν το δικαίωμα καταγγελίας της σύμβασης αναδοχής και διακοπής της Δημόσιας Εγγραφής στην περίπτωση:

- διακοπής των συναλλαγών γενικά στο Χ.Α.
- που συμβούν στην Εταιρία ή γενικότερα στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό, γεγονότα οικονομικής ή άλλης φύσεως συμπεριλαμβανομένης και της απεργίας ή στάσης εργασίας των τραπεζών, που κατά τη δίκαιη κρίση τους, μπορεί να επηρεάσει ουσιαστικά ή αρνητικά την επιτυχία της Δημόσιας Εγγραφής
- κήρυξης πολέμου ή κατάστασης ανάγκης στην Ελληνική Επικράτεια, εφόσον τα γεγονότα αυτά δεν υφίστανται κατά την υπογραφή της σύμβασης αναδοχής ή δεν αγνοούνται από βαρεία αμέλεια των Αναδόχων.
- που οποιαδήποτε από τις δηλώσεις, εγγυήσεις και υποχρεώσεις της Εταιρίας ή και των Μετόχων της, που περιλαμβάνονται στο παρόν ενημερωτικό δελτίο και την σύμβαση αναδοχής αποδειχθούν ανακριβείς ή δεν εκπληρωθούν στο ακέραιο.

# Προορισμός των νέων κεφαλαίων

Τα κεφάλαια που θα συγκεντρωθούν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας που αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 14.12.1999 (ΦΕΚ 342/17.01.2000) – όπως αυτή επικυρώθηκε και τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις των Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων της 20.06.2000, της 18.12.2000, της 20.5.2002, της 23.09.2002, της 13.11.2002, της 14.02.2003 και της 3.06.2003 – μετά την αφαίρεση των δαπανών της έκδοσης ύψους € 600.000 περίπου, θα χρησιμοποιηθούν για τη χρηματοδότηση μέρους του τετραετούς επενδυτικού προγράμματος της Εταιρίας, το οποίο προβλέπει κατά κύριο λόγο την ενδυνάμωση και βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και παρουσιάζεται αναλυτικά στο κεφάλαιο 13.2 «Επενδυτική Πολιτική». Σημειώνεται ότι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας καθώς και η έγκριση εισαγωγής των μετοχών στο Χ.Α. τελεί υπό της αίρεση της έγκρισης της Νομαρχίας.

Η Εταιρία με την πραγματοποίηση των επενδύσεων που αφορούν σε κτιριακές επεκτάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό αποσκοπεί στην βελτίωση της ημερησίας παραγωγικής ικανότητας παγωτού και γιαούρτης κατά 16 και 20 τόνους αντίστοιχα, στη μείωση του κόστους παραγωγής κατά 6%, στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας των εργαζομένων, στην ανάπτυξη νέων προϊόντων και τέλος στην επέκταση συστημάτων για την προστασία του περιβάλλοντος. Οι επενδύσεις που αφορούν στο δίκτυο πωλήσεων της Εταιρίας αποσκοπούν στην διάθεση προϊόντων γιαούρτης στην Νότια Ελλάδα και στην περαιτέρω κάλυψη της Βορείου Ελλάδος, μέσω των νέων συνεργασιών της Εταιρίας με γνωστές αλυσίδες super markets, καθώς και στην αύξηση των σημείων πωλήσεως στο ήδη υπάρχον δίκτυο διανομής προϊόντων παγωτού και γιαούρτης.

Αναλυτικά, η διάθεση του καθαρού ποσού της έκδοσης προβλέπεται να πραγματοποιηθεί ως εξής :

Ποσό ύψους € 610.418 περίπου (ήτοι ποσοστό 12% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την χρηματοδότηση επενδύσεων επέκτασης και βελτιώσεως των **κτιριακών εγκαταστάσεων** της παραγωγικής μονάδος της Εταιρίας, καθώς επίσης και την οργάνωση του υποκαταστήματος της Εταιρίας στον Ασπρόπυργο, Ν. Αττικής. Ήδη η Εταιρία έχει λάβει την από 20.04.2000 υπ' αριθμ. 175/00 άδεια της πολεοδομίας για την ανέγερση γραφείων και αποθηκών. Η άδεια ισχύει για τέσσερα (4) χρόνια.

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά σε:

- Διαμόρφωση νέου οικοπέδου και περίφραξη, € 11.739
- Ασφαλοτάπητας εμβαδού 1500μ2, € 11.739
- Επέκταση αποθηκών εμβαδού 1500μ2, € 352.164
- Επέκταση γραφείων, χώρων προσωπικού και υπηρεσιών εμβαδού 550μ2, € 146.735
- Ράφια αποθηκών, € 88.041

Μέσω της επένδυσης αυτής η Εκδότρια σχεδιάζει να δημιουργήσει την απαραίτητη υποδομή, ώστε να είναι θέση να ανταποκριθεί στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες οργάνωσης, διοίκησης, διακίνησης και αποθήκευσης προϊόντων και εμπορευμάτων. Η αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 172% την περίοδο 1997-2002, καθιστά την υλοποίηση της παραπάνω επένδυσης απαραίτητη για

την εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εκδότριας. Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Κτίρια & Τεχνικά Έργα»

Ποσό ύψους € 397.123 περίπου (ήτοι ποσοστό 8% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την επέκταση και την **Βελτίωση της γραμμής παραγωγής παγωτού.**

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά στην προμήθεια του ακόλουθου μηχανολογικού εξοπλισμού:

- Αγορά μίας παγωτομηχανής παραγωγής 1.500 lt/h, € 100.000.
- Επέκταση του δικτύου μεταφορικών ταινιών ετοιμών προϊόντων (στον χώρο παραγωγής) διαλογής, τακτοποίησης & παλετοποίησης αυτών, € 102.715.
- Αυτόματη τροφοδοσία (μέσω δικτύου) της σοκολάτας στις μηχανές συσκευασίας, € 14.674.
- Αγορά δύο Silo των 10.000 lt το καθένα για την συντήρηση μίγματος παγωτού, € 46.955. Σύστημα ανάμιξης α' υλών πριν την παστερίωση, € 8.804.
- Δύο εκτυπωτές (Ink jet) για αναγραφή ημερομηνίας λήξης στα προϊόντα, € 26.412.
- Τοποθέτηση αυτόματων θυρών ανάμεσα στα τμήματα, € 5.869.
- Τρεις αυτόματες μηχανές συσκευασίας χαρτοκιβωτίων, € 32.282.
- Αντλίες διάφορες, € 5.869.
- Παλετοφόρο, € 20.543.
- Ανακατασκευή δαπέδων – φρεατίων, € 16.000.
- Ανιχνευτές μετάλλων, € 17.000.

Η υλοποίηση της ανωτέρω επένδυσης αναμένεται να συμβάλει στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό και επέκταση του υφιστάμενου μηχανολογικού εξοπλισμού παραγωγής παγωτού, με αποτέλεσμα την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας κατά 16 τόννους ημερησίως καθώς και στη μείωση του κόστους παραγωγής κατά 6%, λόγω των νέων αυτοματοποιημένων διαδικασιών. Επίσης, μέσω του νέου μηχανολογικού εξοπλισμού θα καταστεί δυνατή η βελτίωση της ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων και της διαδικασίας συσκευασίας τους. Η συγκράτηση του κόστους παραγωγής και η αύξηση των παραγωγικότητας, αναμένεται να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητα των προϊόντων της Εκδότριας και να συμβάλλουν στην περαιτέρω ενίσχυση των οικονομικών της μεγεθών, όπως αυτά αποτυπώνονται στο Κεφάλαιο 12 «Προβλέψεις Αποτελεσμάτων». Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Μηχανήματα & Τεχνικές Εγκαταστάσεις»

Ποσό ύψους € 1.298.237 περίπου (ήτοι ποσοστό 26 % επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την επέκταση και την **Βελτίωση της γραμμής παραγωγής γιαούρτης.**

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά στην προμήθεια του ακόλουθου μηχανολογικού εξοπλισμού:

- Παλετομηχανή, € 11.739.
- Κλαρκ Reack track, € 58.694.
- Αεροσυμπιεστής, € 14.674.
- Παγολεκάνες συντήρησης γάλακτος στους παραγωγούς, € 29.374.
- Συσκευαστική μηχανή γιαουρτιών, € 146.735.
- Επωαστήρες, € 88.041.
- Silo συντήρησης γάλακτος, € 23.478.
- Κορυφολόγος, € 44.021.
- Νέοι θερμοθάλαμοι παραδοσιακού, € 176.735.
- Βυτίο γάλακτος 10tn, € 88.041.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5) ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

- Παστερίωση – ομογενοποίηση 4000lt –δίκτυα, € 352.164.
- CIP, € 88.041.
- Αυτόματες ανοιγόμενες πόρτες, € 7.500.
- Αντλίες διάφορες, € 6.000.
- Νέα γραμμή τροφοδοσίας μηχανών γιαούρτης (ομογενοποιός, αντλίες, buffer tank, δίκτυο) € 49.000.
- Ψυκτικά μηχανήματα για συντήρηση ετοιμών προϊόντων, παραγωγή παγωμένου νερού κ.λ.π. € 58.000.
- Μηχανήματα αφρισμού και απολύμανσης, € 12.000.
- Εγκατάσταση φίλτρων καθαρού αέρα, € 44.000.

Η Εκδότρια σχεδιάζει να παράγει νέες γεύσεις φρούτων στις συσκευασίες επιδορπίων γιαούρτης των 750 γρ. καθώς και νέες μικρές συσκευασίες των 200 γρ. με λευκό γιαούρτι και φρούτα.

Η υλοποίηση της ανωτέρω επένδυσης αναμένεται να συμβάλλει στην παραγωγή νέων προϊόντων γιαούρτης, στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό και επέκταση του υφιστάμενου μηχανολογικού εξοπλισμού παραγωγής γιαούρτης, με αποτέλεσμα την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας κατά 20 τόννους ημερησίως καθώς και στη μείωση του κόστους παραγωγής κατά 6%, λόγω των νέων αυτοματοποιημένων διαδικασιών. Επίσης, μέσω του νέου μηχανολογικού εξοπλισμού θα καταστεί δυνατή η βελτίωση της ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων και της διαδικασίας συσκευασίας τους. Η συγκράτηση του κόστους παραγωγής και η αύξηση των παραγωγικότητας, αναμένεται να βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητα των προϊόντων της Εκδότριας και να συμβάλλουν στην περαιτέρω ενίσχυση των οικονομικών της μεγεθών, όπως αυτά αποτυπώνονται στο Κεφάλαιο 12 «Προβλέψεις Αποτελεσμάτων».

Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Μηχανήματα & Τεχνικές Εγκαταστάσεις»

Ποσό ύψους € 88.694 περίπου (ήτοι ποσοστό 2 % επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την ανάπτυξη **εργαστηριακού εξοπλισμού** που σκοπό θα έχουν την έρευνα και ανάπτυξη νέων προϊόντων. Σημειώνεται ότι προκειμένου η Εταιρία να πιστοποιηθεί με σύστημα ISO 9001, το οποίο περιλαμβάνει το σχεδιασμό και την έρευνα νέων προϊόντων, η λειτουργία μικροβιολογικού εργαστηρίου αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση.

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά σε όργανα εργαστηρίου – μηχανήματα, τα οποία αναλύονται ως εξής:

- Κρυοσκόπιο, € 6.750.
- Stomacher, € 2.230.
- Ψυχομ. Επωαστ. Κλίβανος, € 1.454.
- Ζυγός ακριβείας 2 X 515, € 1.030.
- Ρημετρο φορητό 2X757, € 1.514.
- Vortex, € 266.
- Αναλυτής Γάλακτος, € 16.500.
- Αναλ. Ζυγός προσδιορισμού υγρασίας, € 3.300.
- Υδατόλουτρο, € 950.
- Επωαστικός κλίβανος, € 1.400.
- Θάλαμος κάθετης νηματικής ροής, € 3.700.
- Πιλότος εργαστηριακών δοκιμών νέων προϊόντων, € 36.600.
- Αναδιαμόρφωση χώρου εργαστηρίου (πάγκοι, ντουλάπα, υδραυλικά, ηλεκτρολογικά κ.λ.π.), € 13.000.

Η υλοποίηση της ανωτέρω επένδυσης αναμένεται να υποστηρίξει τη διαδικασία έρευνας και ανάπτυξης, ώστε η Εταιρία να είναι σε θέση να παράγει γαλακτοκομικά προϊόντα υψηλών προδιαγραφών που υπερτερούν σε σχέση με τα αντίστοιχα του ανταγωνισμού. Η έρευνα αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της δραστηριότητας της Εταιρίας και απαιτεί τον συνεχή εκσυγχρονισμό και επέ-

κταση των εργαστηριακών οργάνων και πρακτικών. Η παραγωγή γιαούρτης και παγωτών με νέες γεύσεις, η παράταση της διάρκειας ζωής των γαλακτοκομικών προϊόντων, η υιοθέτηση νέων συσκευασιών, ο έλεγχος της ποιοτικής στάθμης των πρώτων υλών, αποτελούν βασικά αντικείμενα έρευνας και ανάπτυξης της Εταιρίας που εκτιμάται ότι θα συμβάλλουν αποφασιστικά στο λανσάρισμα νέων προϊόντων καθώς και στην περαιτέρω βελτίωση της ποιοτικής στάθμης τους. Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός».

Ποσό ύψους € 184.883 περίπου (ήτοι ποσοστό 4% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την ανάπτυξη **Βοηθητικών υπηρεσιών** που σκοπό θα έχουν την ανάπτυξη συστημάτων για την περαιτέρω προστασία του περιβάλλοντος καθώς επίσης και σε συμπληρωματικές λειτουργίες της γραμμής παραγωγής.

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά:

- Μετεγκατάσταση ηλεκτροστασίου – αγορά νέου μετασχηματιστή –πίνακες – σταθεροποιητές τάσης, € 73.368.
- Μετεγκατάσταση του λεβητοστασίου τμήματος παγωτού – κατασκευή νέων δικτύων ατμού € 14.674.
- Επέκταση βιολογικού καθαρισμού, € 88.041.
- Διαχείριση στερεών αποβλήτων, € 8.800.

Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Μηχανήματα & Τεχνικές Εγκαταστάσεις».

Ποσό ύψους € 222.216 περίπου (ήτοι ποσοστό 4% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί σε επενδύσεις αναβάθμισης **μηχανογραφικού εξοπλισμού** γραφείων και εγκαταστάσεων της Εταιρίας.

Το σύνολο των ως άνω επενδύσεων αφορά:

- Φορητά τερματικά τιμολόγησης επί αυτοκινήτων, , € 35.216 που αποτελούνται από :
  - A.** Pdt 10X3.300, € 33.000.
  - B.** Λοιπός εξοπλισμός (Software-βάσεις επαναφ.-εγκατ. κ.λ.π.), € 2.216.
- Εξοπλισμός & προγράμματα για παρακολούθηση – διαχείριση υλικών / ετοιμών αποθήκης (Warehouse management), € 175.000 που αποτελούνται από:
  - A.** Warehouse Management System, € 93.000.
  - B.** Προλ.συντήρ.-παρακολ. Ανταλλ., € 23.000.
  - Γ.** Ασύρματα τερματικά Symbol 5X2.700, € 13.500.
  - Δ.** Ασύρματα τερματικά περονοφόρου Symbol,€ 4.300.
  - E.** Θερμικοί Εκτυπωτές Datamax 4X1500,€ 6.000.
  - ΣΤ.** Κεντρικός Server IBM 232, € 10.700.
  - Z.** Oracle 20 άδειες χρήσης 20X400, € 8.000.
  - H.** Κεραίες-βάσεις επικοινωνίας-καλώδια λοιπός εξοπλισμός υποστ. εγκατάστασης, € 16.500.
- Αναβάθμιση κεντρικού server (σκληροί δίσκοι, backup, μνήμη RAM.), € 12.000.

Η υλοποίηση της ανωτέρω επένδυσης αναμένεται να υποστηρίξει κυρίως τη διαχείριση των αποθεμάτων της Εταιρίας καθώς και την on line τιμολόγηση των πελατών της. Η βελτίωση της διαχείρισης των αποθεμάτων θα συμβάλλει στη μείωση του κόστους προμήθειας και αποθήκευσής τους. Σημειώνεται ότι η Εκδότρια ως παραγωγική επιχείρηση ευπαθών γαλακτοκομικών προϊόντων, είναι υποχρεωμένη να λαμβάνει ιδιαίτερα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας (συνεχής κατάψυξη παγωτών, μικροί χρόνοι ζωής γάλακτος και γιαούρτης), η εφαρμογή των οποίων σε συνδυασμό με την εποχικότητα των προϊόντων παγωτού, καθιστούν τον ηλεκτρονικό έλεγχο και διαχείριση των αποθεμάτων απαραίτητο για την εύρυθμη και οικονομική αποθήκευσή τους. Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Μηχανήματα & Τεχνικές Εγκαταστάσεις».

Ποσό ύψους € 1.760.822 περίπου (ήτοι ποσοστό 35% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την ανάπτυξη του δικτύου πωλήσεων της Εταιρίας. Βασικός στρατηγικός στόχος της Εκδότριας είναι η πανελλαδική κάλυψη της αγοράς. Στα πλαίσια της επέκτασης του δικτύου διανομής προϊόντων γιαούρτης στη Νότιο Ελλάδα και την περαιτέρω κάλυψη των νομών της Βορείου Ελλάδος, καθώς και της αύξησης των σημείων πωλήσεως παγωτού στο υπάρχον δίκτυο, απαιτείται η προμήθεια του ακόλουθου εξοπλισμού:

## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 5 ) Π Ρ Ο Ο Ρ Ι Σ Μ Ο Σ Τ Ω Ν Ν Ε Ω Ν Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ω Ν

**A.** Ψυγεία (2.660 τεμάχια Χ € 452,5), € 1.203.650

**B.** Βιτρίνες παγωτού (700 τεμάχια Χ € 671,67 ), € 470.169

**Γ.** Βιτρίνες Γιαουρτιών (150 τεμάχια Χ € 580,02), € 87.000

Η υλοποίηση της ανωτέρω επένδυσης αναμένεται να συμβάλλει στην αύξηση του κύκλου εργασιών. Ήδη την περίοδο 1997-2002 η πολιτική επέκτασης του δικτύου διανομής της Εταιρίας, δημιούργησε την υποδομή για αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 172%. Στη χρήση 2003 αναμένεται περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων κατά 28%, εν μέρει ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης ανάπτυξης του δικτύου πωλήσεων. Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του πάγιου ενεργητικού «Μηχανήματα & Τεχνικές Εγκαταστάσεις».

Ποσό ύψους € 440.205 περίπου (ήτοι ποσοστό 9% επί του καθαρού ποσού αύξησης) θα διατεθεί για την κάλυψη αναγκαίου **κεφαλαίου κίνησης**, που απαιτείται για τη χρηματοδότηση των αυξημένων πιστώσεων που συνεπάγονται οι συνεργασίες με αλυσίδες super markets. Η λογιστικοποίηση της επένδυσης θα γίνει στο λογαριασμό του κυκλοφορούντος ενεργητικού «Απαιτήσεις»

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται το χρονοδιάγραμμα διάθεσης των κεφαλαίων που θα αντληθούν από την παρούσα αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου. Σημειώνεται ότι η Εταιρία ενδέχεται να προβεί στην υλοποίηση των κατωτέρω περιγραφόμενων επενδύσεων, πριν την άντληση των κεφαλαίων από το Χ.Α, μέσω ενδιάμεσης χρηματοδότησης (bridge financing).

### ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €)

ΕΠΕΝΔΥΣΗ	Β΄ 2003	Α΄ 2004	Β΄ 2004	Α΄ 2005	Σύνολο
ΚΤΙΡΙΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	375	235	0	0	610
ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	48	92	0	256	397
ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ	169	939	120	70	1.298
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ R & D	44	0	45	0	89
ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	0	97	0	88	185
ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	100	35	88	0	222
ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	147	734	147	734	1.761
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	440	0	0	0	440
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.324</b>	<b>2.132</b>	<b>400</b>	<b>1.148</b>	<b>5.002</b>

Οι παραπάνω επενδύσεις αποτελούν μέρος του ευρύτερου επενδυτικού προγράμματος της Εταιρίας το οποίο παρουσιάζεται στο κεφάλαιο 13 «Μακροχρόνιοι Στόχοι - Προοπτικές» του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου.

Το προϊόν της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, έως την πλήρη διάθεση του, θα επενδυθεί σε βραχυπρόθεσμες τοποθετήσεις χαμηλού κινδύνου, όπως προθεσμιακές καταθέσεις, γeros και ομόλογα δημοσίου.

Επισημαίνεται ότι σε περίπτωση που τα αντληθέντα κεφάλαια δεν επαρκούν για τη πλήρη χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος, η Εταιρία θα χρηματοδοτήσει το υπόλοιπο με ίδια κεφάλαια και τραπεζικό δανεισμό και θα καλύψει με τα αντληθέντα κεφάλαια αναλογικά όλες τις κατηγορίες επενδύσεων.

Εφόσον υπάρξει υπολειπόμενο ποσό από το καθαρό ποσό των αντληθέντων κεφαλαίων, αυτό θα διατεθεί για την ενίσχυση του κεφαλαίου κίνησης της Εταιρίας.

Η Διοίκηση της Εταιρίας δεσμεύεται ότι θα ενημερώνει το Χρηματιστήριο Αθηνών και το επενδυτικό κοινό σχετικά με τη διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων, σύμφωνα με την απόφαση 58/28.12.00 του Διοικητικού Συμβουλίου του Χ.Α., όπως εκάστοτε ισχύει.

Μετά το πέρας της Δημόσιας Εγγραφής και πριν από την έναρξη διαπραγμάτευσης της μετοχής της, η Εταιρία αναλαμβάνει την υποχρέωση να ενημερώσει το Χ.Α., την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και το επενδυτικό κοινό σχετικά με τον προορισμό των κεφαλαίων με βάση τα πραγματοποιηθέντα έσοδα της έκδοσης. Η ενημέρωση αυτή θα δημοσιευθεί στον ημερήσιο τύπο το αργότερο με την ανακοίνωση της έναρξης διαπραγμάτευσης.

# Δικαιώματα μετόχων

## 6.1 ΓΕΝΙΚΑ

Μετά από την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας, σύμφωνα με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας της 3.6.2003, οι μετοχές της Εταιρίας θα αυξηθούν σε 4.488.480 κοινές ονομαστικές ονομαστικής αξίας € 1,23 έκαστη. Σημειώνεται ότι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας καθώς και η έγκριση εισαγωγής των μετοχών στο Χ.Α. τελεί υπό της αίρεση της έγκρισης της Νομαρχίας.

Κάθε μετοχή της Εταιρίας ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Κ.Ν. 2190/1920 (στο εξής ο «Νόμος») και το Καταστατικό της Εταιρίας, το οποίο όμως δεν περιέχει διατάξεις περισσότερο περιοριστικές από αυτές που προβλέπει ο Νόμος. Η κατοχή του τίτλου της μετοχής συνεπάγεται αυτοδικαίως την αποδοχή από τον κύριο αυτής του καταστατικού της Εταιρίας και των νομίμων αποφάσεων των Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων.

Το καταστατικό της Εταιρίας δεν περιέχει ειδικά δικαιώματα υπέρ συγκεκριμένων μετόχων.

Οι μετοχές της εταιρίας είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες<sup>1</sup>.

Μονάδα διαπραγμάτευσης είναι ο τίτλος των 10 μετοχών.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα ιδιοκτησίας στην περιουσία της Εταιρίας και ανάλογη συμμετοχή στα κέρδη της Εταιρίας σύμφωνα με το Νόμο και τις διατάξεις του Καταστατικού της. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από κάθε μετοχή παρακολουθούν αυτή σε οποιονδήποτε καθολικό ή ειδικό διάδοχο του μετόχου.

Οι μέτοχοι ενασκούν τα δικαιώματά τους σε σχέση με τη διοίκηση της Εταιρίας μόνο μέσω των Γενικών Συνελεύσεων.

Οι μέτοχοι έχουν προνόμιο προτίμησης σε κάθε μελλοντική αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο όπως ορίζεται στο άρθρο 13, παράγραφος 5 του Κωδικοποιημένου Νόμου 2190/1920.

Οι δανειστές του μετόχου και οι καθολικοί ή ειδικοί διάδοχοί τους σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να προκαλέσουν την κατάσχεση ή τη σφράγιση οποιουδήποτε περιουσιακού στοιχείου ή των βιβλίων της Εταιρίας, ούτε να ζητήσουν τη διανομή ή εκκαθάριση της, ούτε να αναμειχθούν κατά οποιοδήποτε τρόπο στη διοίκηση ή τη διαχείρισή της.

---

1. Λόγω υπαγωγής επένδυσης της Εταιρίας στον αναπτυξιακό Ν.1892/1990, η μεταβίβαση μέρους των μετοχών της τελεί υπό την προϋπόθεση της προηγούμενης έγκρισης των διοικητικών αρχών που εποπτεύουν την εφαρμογή των διατάξεων του εν λόγω αναπτυξιακού νόμου. Σύμφωνα όμως με το άρθρο 18 παρ. 1 του Ν.1892/1990 (όπως έχει τροποποιηθεί με το άρθρο 58 παρ. 36 Ν.2324/1995 και κωδικοποιηθεί ως άρθρο 18 παρ. 1 του Π.Δ. 456/1995) οι πιο πάνω περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών δεν θα ισχύουν μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κατά τα λοιπά, δεν προβλέπονται άλλοι περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας.



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6) ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΤΟΧΩΝ

Κάθε μέτοχος, οπουδήποτε και να κατοικεί, λογίζεται ότι έχει νόμιμη κατοικία την έδρα της Εταιρίας ως προς τις σχέσεις του με αυτή και υπόκειται στην Ελληνική Νομοθεσία. Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρίας αφ' ενός και των μετόχων, ή οποιουδήποτε τρίτου, αφ' ετέρου, υπάγεται στην αποκλειστική αρμοδιότητα των τακτικών δικαστηρίων, η δε Εταιρία ενάγεται μόνον ενώπιον των δικαστηρίων της έδρας της.

Κάθε μετοχή είναι αδιαίρετη και παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου. Συγκύριοι κοινών μετοχών, για να έχουν το δικαίωμα ψήφου, πρέπει να υποδείξουν στην Εταιρία εγγράφως ένα κοινό εκπρόσωπο για τη μετοχή αυτή, ο οποίος θα τους εκπροσωπήσει στη Γενική Συνέλευση. Εάν δεν οριστεί εκπρόσωπος, τότε τα δικαιώματα των συγκύριων μετόχων στη Γενική Συνέλευση δεν μπορούν να ασκηθούν.

Κάθε μέτοχος δικαιούται να μετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είτε αυτοπροσώπως, είτε μέσω πληρεξουσίου. Για να μετάσχει μέτοχος στη Γενική Συνέλευση πρέπει τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες πριν την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης να καταθέσει στην Εταιρία, τα ακόλουθα έγγραφα:

- A.** Όσοι από τους μετόχους (κάτοχοι απούλοποιημένων μετοχών) έχουν χειριστή (Τράπεζα ή Α.Χ.Ε.) θα πρέπει να δεσμεύσουν τις μετοχές τους μέσω του χειριστή τους και να προσκομίσουν στην Εταιρία τη σχετική βεβαίωση δέσμευσης μετοχών για τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, που εκδίδει το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών, μαζί με τα τυχόν έγγραφα αντιπροσώπευσης.
- B.** Όσοι από τους μετόχους (κάτοχοι απούλοποιημένων μετοχών) δεν έχουν χειριστή, αλλά είναι εγγεγραμμένοι στον ειδικό λογαριασμό της μερίδας του οποίου χειριστής είναι το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών, θα πρέπει να δεσμεύσουν τις μετοχές τους με σχετική δήλωση απευθείας στο Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών και να προσκομίσουν στην Εταιρία την πιο πάνω βεβαίωση, μαζί με τα τυχόν έγγραφα αντιπροσώπευσης.

Στη συνέχεια η Εταιρία χορηγεί στο μέτοχο σχετική απόδειξη για την εισοδό του στη Γενική Συνέλευση. Μέτοχοι που δεν συμμορφώνονται με τα παραπάνω θα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση μόνο με την άδειά της.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το 5% του καταβεβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα:

- 1.** να ζητήσουν από το Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρίας το διορισμό ενός ή περισσότερων ελεγκτών για τον έλεγχο της Εταιρίας, σύμφωνα με τα άρθρα 40, 40ε του Ν.2190/1920, και
- 2.** να ζητήσουν τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει τη Συνέλευση αυτή εντός τριάντα (30) ημερών από την ημέρα κατάθεσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην αίτηση οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αναφέρουν τα θέματα για τα οποία καλείται να αποφασίσει η Γενική Συνέλευση.

Κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει, δέκα (10) ημέρες πριν την Τακτική Γενική Συνέλευση, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της Εκδότριας Εταιρίας.

Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος κατά την ημερομηνία έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων ή οποτεδήποτε οριστεί.

Το μέρισμα κάθε μετοχής πληρώνεται στους μετόχους εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής γνωστοποιείται στους μετόχους με ανακοινώσεις στον ημερήσιο Τύπο.

Τα μερίσματα που δεν ζητήθηκαν για μία πενταετία αφότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Σε ότι αφορά τη διαδικασία κατάθεσης των μετοχών, προκειμένου να συμμετέχει ο μέτοχος στις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων της Εταιρίας και τη διαδικασία πληρωμής του μερίσματος θα εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό Λειτουργίας και Εκκαθάρισης του Συστήματος Άυλων Τίτλων του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών, όπως αυτός εκάστοτε ισχύει.

## 6.2 ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ

Σύμφωνα με τη ισχύουσα Νομοθεσία (Ν.2238/1994, άρθρο 109), οι ημεδαπές ανώνυμες εταιρίες (πλην Τραπεζών) οι μετοχές των οποίων είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών βαρύνονται με φόρο 35% επί των φορολογητέων κερδών τους πριν από οποιαδήποτε διανομή.

Έτσι τα μερίσματα διανέμονται από ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως ο μέτοχος δεν έχει καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττει. Ως χρόνος απόκτησης του εισοδήματος από τα μερίσματα λογίζεται η ημερομηνία έγκρισης του Ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου, από τα κέρδη που πραγματοποιούν σε κάθε χρήση οι θυγατρικές εταιρίες και διανέμονται μερίσματα, το μέρος των μερισμάτων που αντιστοιχεί στη μητρική εταιρία καταβάλλεται κατά την επόμενη χρήση (εκτός αν δοθεί προμέρισμα στην ίδια χρήση) και συνεπώς περιέχεται στα κέρδη της μητρικής εταιρίας της επόμενης χρήσης.

Τα δε μερίσματα από τα κέρδη της μητρικής εταιρίας που σχηματίζονται κατά ένα μέρος από τα διανεμόμενα κέρδη των εταιριών στις οποίες συμμετέχει, εφόσον διανεμηθούν καταβάλλονται στην επόμενη από τη λήψη τους χρήση.

Επιπρόσθετα σημειώνεται ότι για το μέρος των κερδών της μητρικής εταιρίας που προέρχεται από μερίσματα προσδιορίζεται φορολογητέο ποσό 5% το οποίο στη συνέχεια φορολογείται με συντελεστή φόρου 35%, καθόσον αυτά έχουν ήδη φορολογηθεί στην πηγή τους.

# Πληροφορίες για την εταιρία

## 7.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ανώνυμη εταιρία με την επωνυμία «ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.» συστάθηκε την 31.12.1993 από μετατροπή της ομόρρυθμης εταιρίας «ΣΠΥΡΟΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.» (ΦΕΚ 344/1994).

Η Εταιρία έχει ως έδρα την Κοινότητα Επταμύλων Σερρών (3ο κιλ. επαρχιακής οδού Σερρών – Δράμας), και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών της Νομαρχίας Σερρών με αριθμό Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10. Η διάρκεια της Εταιρίας ορίζεται από το άρθρο 4 του καταστατικού σε 80 έτη από την καταχώρηση στα Μητρώα Α.Ε. της αρμόδιας Νομαρχίας.

Ο σκοπός της Εταιρίας όπως ορίζεται στο Άρθρο 3 του Καταστατικού της είναι:

1. Η βιομηχανική επεξεργασία γάλακτος & όλων των παραγώγων αυτού, καθώς και των συναφών & παρεμφερών ειδών.
2. Η βιομηχανική επεξεργασία ειδών ζαχαροπλαστικής, καθώς και των συναφών και παρεμφερών ειδών.
3. Η παραγωγή, τυποποίηση και διάθεση κατεψυγμένων προϊόντων, κρέατος, πουλερικών, ψαριών, φρούτων και λαχανικών, ετοιμών φαγητών και παρεμφερών ειδών.
4. Η παραγωγή, τυποποίηση και διάθεση χυμών και αναψυκτικών.
5. Η μεταφορά γάλακτος, ειδών ζαχαροπλαστικής, κατεψυγμένων προϊόντων και χυμών και αναψυκτικών καθώς και όλων των παραγώγων τους.
6. Η μεταφορά, εμπορία και η αντιπροσωπεία όλων των παραπάνω ειδών στην ημεδαπή και αλλοδαπή.
7. Η αντιπροσώπευση στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή άλλων ημεδαπών ή αλλοδαπών εταιριών και επιχειρήσεων εκόντων τον ίδιο ή παρεμφερή σκοπό.
8. Η συμμετοχή σε οποιασδήποτε μορφής εταιρικό τύπο επιχείρηση ομοίων και παρεμφερών ή μη σκοπό και η συνεργασία τους με αυτές.
9. Η τυχόν συγχώνευσή της με άλλη ή άλλες Εταιρίες ή η διαίρεσή της σε περισσότερες εταιρείες.

Σημειώνεται ότι ο σκοπός της Εταιρίας δεν έχει τροποποιηθεί από ιδρύσεώς της.

Η δραστηριότητα της Εταιρίας, σύμφωνα με την ανάλυση της Ε.Σ.Υ.Ε. (ΣΤΑΚΟΔ - 2003), εμπίπτει στις κατηγορίες 155.1 λειτουργία γαλακτοκομείων και τυροκομία, 155.2 παρασκευή παγωτών και 513.3 χονδρικό εμπόριο γαλακτοκομικών προϊόντων.

Η αίτηση της Εταιρίας για εισαγωγή στην Παράλληλη Αγορά κατατάχθηκε στην 6η κατηγορία του καταλόγου προς εισαγωγή εταιριών του Χ.Α. «Δ' Ζώνη Αναπτυξιακού Νόμου» καθώς:

- πραγματοποιεί το σύνολο (100%) της παραγωγικής δραστηριότητας της στην κοινότητα Επταμύλων Νομού Σερρών, περιοχή η οποία υπάγεται στην Δ' ζώνη του Ν.2601/98 και,
- η βιομηχανική της δραστηριότητα για την χρήση που έληξε την 31.12.99 αντιπροσωπεύει το 98,5% του κύκλου εργασιών της.

Η βιομηχανική δραστηριότητα της Εκδότριας στις χρήσεις 2000, 2001 και 2002 ανήλθε στο 96,2%, 98,7% και 98,1% του κύκλου εργασιών, αντίστοιχα. Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος βεβαιώνει ότι εξακολουθούν να συντρέχουν οι προϋποθέσεις υπαγωγής της Εταιρίας στην 6η κατηγορία του καταλόγου των προς εισαγωγή εταιριών.

## 7.2 ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η Εταιρία προήλθε από μετατροπή της ομόρρυθμης εταιρίας «Σπύρος Τσινάβος & Σια Ο.Ε» η οποία ανέπτυξε δραστηριότητα στο χώρο από το 1974. Η τελευταία είχε προέλθει από μετατροπή της ατομικής επιχείρησης που λειτουργούσε από το 1954 ο ιδρυτής της σημερινής επιχείρησης κ. Γεώργιος Τσινάβος.

Το 1954 η ατομική αυτή επιχείρηση δραστηριοποιήθηκε στην διάθεση παγωτών και ειδών ζαχαροπλαστικής στον Νομό Σερρών. Οι πρώτες διανομές παγωτού γίνονταν με πλανόδιους πωλητές και ειδικά χειροκίνητα καρότσια που είχαν ως ψυκτικό μέσο το πάγο και το αλάτι. Τα πρώτα προϊόντα παγωτού της Εταιρίας (ξυλάκια και κύπελλα) παράγονταν σε χειροκίνητες μηχανές με παραγωγική δυνατότητα 200 κιλών ημερησίως.

Την δεκαετία του '60 άρχισαν να τοποθετούνται τα πρώτα ηλεκτρικά ψυγεία στην αγορά των Σερρών βελτιώνοντας έτσι τις συνθήκες συντήρησης του παγωτού και τη λειτουργία της Εταιρίας.

Το 1963 ο Σπυρίδων Τσινάβος διαδέχεται τον αδελφό του Γεώργιο Τσινάβο στην διεύθυνση της Εταιρίας.

Το 1968 στα πλαίσια σχεδίου αναδιοργάνωσης της Εταιρίας οι εγκαταστάσεις μεταφέρονται σε νέους ιδιόκτητους χώρους 300 τ.μ. στην οδό Μ. Αλεξάνδρου 5 στις Σέρρες.

Το 1971 συντελείται η πρώτη σημαντική ανανέωση του μηχανολογικού εξοπλισμού της επιχείρησης. Η Εταιρία εγκαθιστά την πρώτη γραμμή παραγωγής παγωτού που συμπεριλάμβανε: συγκρότημα παστερίωσης 200 λτ./ώρα, παγωτομηχανή συνεχούς ροής δυναμικότητας 300 λτ./ώρα και γεμιστικής μηχανής δυναμικότητας 2.000 τμχ./ώρα για κύπελλα και πυραύλους. Η συγκεκριμένη κίνηση σηματοδότησε την αρχή μίας νέας εποχής με αυτοματοποιημένη παραγωγή των παγωτών ΚΡΙ ΚΡΙ, και υψηλότερη παραγωγική δυναμικότητα.

Το 1974 γίνεται η μετατροπή της νομικής μορφής της επιχείρησης από ατομική σε ομόρρυθμη εμπορική εταιρία με την επωνυμία "Σπύρος Τσινάβος & Σια Ο.Ε."

Από το 1982 ξεκινάει η πιο ενεργή συμμετοχή του Παναγιώτη Τσινάβου, υιού του ιδρυτή Γεωργίου Τσινάβου, στην διοίκηση της Εταιρίας. Ο Παναγιώτης Τσινάβος μετά την ολοκλήρωση των σπουδών του στο Χημικό Τμήμα του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και του μεταπτυχιακού του στο Μιλάνο της Ιταλίας και έχοντας εξειδικευτεί σε θέματα τεχνολογίας γάλακτος συνεισφέρει σημαντικά στην εξέλιξη των λειτουργιών της Εταιρίας.

Το 1987 δημιουργείται στην Ξάνθη η πρώτη αποκλειστική αντιπροσωπία παγωτού εκτός του νομού Σερρών.

Την ίδια χρονιά η επιχείρηση αναδιοργανώνεται και μεταφέρεται σε νέες εγκαταστάσεις στο 3ο χιλιόμετρο της Εθνικής Οδού Σερρών-Δράμας, στην περιοχή των Επταμύλων Σερρών. Η επένδυση αυτή πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια του επενδυτικού νόμου 1262/82 και περιλάμβανε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις 2.350 τ.μ. σε οικόπεδο 12.600 τ.μ. και μηχανολογικό εξοπλισμό 342 ηρ. Οι νέες εγκαταστάσεις, οι οποίες αποτελούνται από αποθήκες πρώτων υλών, χώρους παραγωγής παγωτού και γιαούρτης, ψυκτικούς θαλάμους, και γραφεία συντέλεσαν στην αποδοτικότερη λειτουργία του παραγωγικού εξοπλισμού και του προσωπικού της επιχείρησης.

Το 1987 και με την ολοκλήρωση της παραπάνω επένδυσης ξεκινάει η προσπάθεια ανάπτυξης του δικτύου διανομής της επιχείρησης με αντιπροσώπους σε όλη την Ελλάδα. Με γνώμονα την στρατηγική αυτή οι αντιπρόσωποι του εμπορικού δικτύου της Εταιρίας αυξήθηκαν από έναν το 1987 σε 32 το 2001.

Το 1991 ξεκινά η εξαγωγική δραστηριότητα της Εταιρίας με στόχο τη Βαλκανική αγορά και πιο συγκεκριμένα την αγορά της Π.Γ.Δ.Μ..

Επίσης, το 1991 ξεκίνησε και η παραγωγή και η εμπορία παραδοσιακής γιαούρτης από πρόβειο και αγελαδινό γάλα με όρια δια-

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

νομής τον νομό Σερρών, σηματοδοτώντας τη διεύρυνση της ποικιλίας και τη διαφοροποίηση των παραγόμενων προϊόντων της Εταιρίας.

Το 1993 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρία με την επωνυμία «ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.» από την μετατροπή της ομόρρυθμης Εταιρίας «ΣΠΥΡΟΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.», δυνάμει της υπ' αριθμ. 3302/31.12.1993 συμβολαιογραφικής πράξεως συστάσεως ανωνύμου Εταιρίας από μετατροπή ομόρρυθμου Εταιρίας της συμβολαιογράφου Θεσσαλονίκης Μαίρης συζ. Γεωργίου Αθανασιάδου, το γένος Ιωαν. Τζεναβαρίδου.

Η σύσταση της Εταιρίας εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 3951/31.12.1993 απόφαση του Νομάρχη Σερρών, καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της αρμόδιας Νομαρχίας την 31.12.1993 και δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. (ΦΕΚ 344/1994), και καταχωρήθηκε στα βιβλία του Πρωτ. Σερρών.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας ορίστηκε σε € 1.585 χιλ. και καλύφθηκε με εισφορά των περιουσιακών στοιχείων της ομόρρυθμης εταιρείας. Σύμφωνα με την από 29.12.1993 έκθεση εκτιμήσεως της επιτροπής του άρθρου 9 του Κ.Ν. 2190/1920, η οποία συμπεριλαμβάνεται στην πιο πάνω συστατική πράξη, το σύνολο του ενεργητικού της ομόρρυθμης εταιρείας ήταν € 2.523 χιλ., το σύνολο του παθητικού ήταν € 938 χιλ. και η καθαρή θέση της ομόρρυθμης εταιρείας € 1.585 χιλ. .

Οι ομόρρυθμοι εταίροι συμμετείχαν στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας κατά το ποσοστό που συμμετείχαν στο κεφάλαιο της ομόρρυθμης εταιρείας.

Το 1996 στα πλαίσια της στρατηγικής ανάπτυξης του εμπορικού δικτύου της, η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. επεκτείνεται στην αγορά του νομού Αττικής με την δημιουργία υποκαταστήματος στην Αθήνα. Με βάση την Αθήνα, η Εταιρία ξεκινάει την σταδιακή και οργανωμένη διεύρυνση του δικτύου αντιπροσωπειών της επιχείρησης και στη Νότια Ελλάδα. Παράλληλα με την ανάπτυξη του δικτύου της, η Εταιρία επενδύει και στην αύξηση της παραγωγικής της δυναμικότητας με επέκταση των εγκαταστάσεων και αναβάθμιση των γραμμών παραγωγής.

Το 1997 ξεκίνησε ένα τριετές επενδυτικό πρόγραμμα, στα πλαίσια του αναπτυξιακού νόμου 1892/90, 23Α ύψους € 5.456 χιλ. από το οποίο € 3.504 χιλ. αφορούσαν σε επενδύσεις σε πάγιο εξοπλισμό και € 1.952 χιλ. στην οργάνωση και προώθηση των πωλήσεων.

Συγκεκριμένα, η Εταιρία έχει υπαχθεί στα ακόλουθα αναπτυξιακά προγράμματα:

- Καν. ΕΟΚ 866/90 (FEOGA) -Εκσυγχρονισμός και Βελτίωση Μονάδας Παραγωγής Γαλακτοκομικών Προϊόντων. Το πρόγραμμα αυτό συνέβαλε στη κατασκευή του εργοστασίου Γιαούρτης της Εταιρίας. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε στις 25.5.1999.
- RETEX από το ΚΕΠΑ (Κέντρο Επιχειρηματικής Πολιτιστικής Ανάπτυξης) -Πληροφοριακά Συστήματα. Με τη βοήθεια αυτού του προγράμματος επιδότησης, το οποίο ολοκληρώθηκε στις 21.4.2000, η Εταιρία αγόρασε φορητά μηχανήματα εκτύπωσης τιμολογίων.
- Κοινοτική Πρωτοβουλία των ΜΜΕ (Μικρομεσαίων Μεταποιητικών Επιχειρήσεων) – Εκσυγχρονισμός Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων και Ανάπτυξη Εμπορίας και Διάθεσης Προϊόντων. Με τη βοήθεια αυτής της επιχορήγησης η Εταιρία διενήργησε Έρευνα Αγοράς στην περιοχή των Αθηνών, αύξησε την διαφημιστική της προβολή, προσέλκυσε νέους αντιπροσώπους.
- RETEX από το ΚΕΠΑ - Βιολογικό Σύστημα Ελέγχου. Η επιχορήγηση αυτή χρηματοδότησε το έργο κατασκευής -προμήθειας και εγκαταστάσεως- εξοπλισμού επεξεργασίας και διαθέσεως των υγρών αποβλήτων της Εταιρίας και ολοκληρώθηκε στις 31.12.98.
- Πρόγραμμα Κοινοτικής Πρωτοβουλίας "Προσαρμογή του Εργατικού Δυναμικού στη Βιομηχανική Αλλαγή ADAPT" με τίτλο «Προσαρμογή των Επιχειρήσεων Παραγωγής και μεταποίησης τροφίμων στις νέες μεθόδους διασφάλισης της ποιότητας και της υγιεινής των προϊόντων». Η επιδότηση αυτή αφορούσε σε πανεπιστημιακή έρευνα και γενικότερη συνεργασία μεταξύ ομοειδών επιχειρήσεων στα πλαίσια της οποίας η Εταιρία ενημερώθηκε και εκπαιδεύτηκε για τις τελευταίες εξελίξεις και μεθόδους διασφάλισης της ποιότητας και της υγιεινής των προϊόντων.
- INTEREG II (Κοινοτικό Διαρθρωτικό Πρόγραμμα Γεωργικού Τομέα) -Συμπλήρωση Υποδομής Βελτίωσης Ποιότητας Γάλακτος. Με την επιχορήγηση αυτή η Εταιρία προμηθεύτηκε παγολεκάνες τις οποίες στην συνέχεια διέθεσε στους συνεργαζόμενους παραγωγούς σε μια προσπάθεια βελτίωσης της υποδομής τους και της ποιότητας του γάλακτος. Το πρόγραμμα αυτό ολοκληρώθηκε μέχρι τις 20.7.2000.
- Ζετές Επιχειρηματικό Σχέδιο για: Επενδύσεις & συναφείς δαπάνες, οργάνωση προώθηση πωλήσεων, Μισθοδοσία ειδικευμένου προσωπικού που έχει υπαχθεί στις διατάξεις του άρθρου 23α του Ν. 1892/90 Το πρόγραμμα αυτό, που ολοκληρώθηκε στις 31/12/2000, συνέβαλε στη κατασκευή του εργοστασίου Γιαούρτης, στην επέκταση της γραμμής παραγωγής Παγωτού, στη δημιουργία ανοικτών χώρων στάθμευσης της Εταιρίας καθώς και στην στελέχωση της Εταιρίας με εξειδικευμένο προσωπικό και στην ενίσχυση των πωλήσεων.

- Ν. 1892/90 - Επέκταση εκσυγχρονισμός παγωτού – γιαούρτης. Η επικορήγηση αυτή συνέβαλε στον εκσυγχρονισμό και επέκταση της μονάδας παραγωγής παγωτού της Εταιρίας και ολοκληρώθηκε στις 31/12/96.

Όλα τα ανωτέρω αναπτυξιακά προγράμματα έχουν ήδη ολοκληρωθεί. Αναλυτική περιγραφή των προγραμμάτων, παρατίθεται στην ενότητα 7.15 «Επενδύσεις Περιόδου 1997-2002».

Τα ανωτέρω προγράμματα συνέβαλαν στον εκσυγχρονισμό και βελτίωση των μονάδων παραγωγής (παγωτού και γιαούρτης) της εταιρίας, στην αγορά συμπληρωματικού μηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και στην δημιουργία μονάδας Βιολογικού Καθαρισμού. Επιπλέον εκτιμάται ότι βοήθησαν στην προώθηση των προϊόντων της Εταιρίας και στην αύξηση των πωλήσεων.

Το Φεβρουάριο του 2000, η Εταιρία απέκτησε το πιστοποιητικό ISO 9002 από τον οργανισμό Bureau Veritas Quality International με αντικείμενο «Παραγωγή, Διανομή και Πώληση: Παγωτού, Γιαούρτης και Επιδορπίων»

Κατά το 2002 η Εταιρία προέβη στη διάθεση προϊόντων παστεριωμένου γάλακτος στο Ν. Σερρών.

Η Εκδότρια στα τέλη του 2002 ανέλαβε τη διακίνηση και διανομή 3 επιδορπίων "Μικρή Ολλανδέζα» σε συσκευασία multipack (4 X 150 γραμμ.) της Quality Brands International A.E. (αντιπροσώπου της ολλανδικής εταιρίας γαλακτοκομικών προϊόντων Campina). Τα επιδόρπια διατίθενται μέσω του υφιστάμενου δικτύου διανομής γιαούρτης σε όλη την Ελλάδα, πλην του νομού Αττικής.

Τον Ιανουάριο του 2003 η Εκδότρια σύναψε συμφωνία συνεργασίας με την Τροφικέκτ Masterfoods A.E. που εκπροσωπεί στην Ελλάδα τα προϊόντα MARS ICE CREAMS για την διανομή προϊόντων παγωτού, σε προκαθορισμένο αριθμό περιοχών ανά τη χώρα. Η συμφωνία προβλέπει την από κοινού τοποθέτηση παγωτών και των δύο εταιριών στα ψυγεία με το σήμα MARS ICE CREAMS και στα ψυγεία με το σήμα KPI KPI.

Από το 1954, χρονολογία που ξεκινά η διάθεση παγωτών KPI KPI A.B.E.E. στην αγορά, έως σήμερα, σταθερή αποστολή της Εταιρίας είναι η προσφορά στο καταναλωτικό κοινό μεγάλης ποικιλίας προϊόντων με πλούσια γεύση και ξεχωριστή ποιότητα, χρησιμοποιώντας πάντοτε τις καλύτερες πρώτες ύλες σε αυστηρά ελεγχόμενες συνθήκες υγιεινής. Σήμερα χάρη στην συνεπή προς την αποστολή της στρατηγική η KPI KPI A.B.E.E., παρουσιάζει υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης των οικονομικών της μεγεθών, ώστε βάσει των κερδών προ φόρων της χρήσης 2001, να κατατάσσεται ανάμεσα στις οκτώ πιο κερδοφόρες ελληνικές εταιρίες παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων ενώ βάσει των πωλήσεων της χρήσης 2001 κατατάσσεται στις 15 μεγαλύτερες εταιρίες παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων της χώρας μας.

### 7.3 ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Η δραστηριότητα της Εταιρίας επικεντρώνεται στην παραγωγή διαφόρων τύπων παγωτού, στην διάθεσή τους κυρίως στο εσωτερικό αλλά και στο εξωτερικό καθώς και στην παραγωγή και διάθεση γιαούρτης στην εγχώρια αγορά. Επιπλέον, κατά το 2002 η Εταιρία προέβη στη διάθεση προϊόντων παστεριωμένου γάλακτος στον Ν. Σερρών. Η επιτυχία της Εταιρίας βασίζεται στην πολύ καλή τεχνολογική υποδομή και στην τεχνογνωσία που διαθέτει, καθώς επίσης και στην ποιότητα των προϊόντων που προσφέρει, η οποία εξασφαλίζεται από την ποιότητα πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στην παραγωγή των προϊόντων.

Η παραγωγή και εμπορία ποιοτικών προϊόντων γάλακτος αποτελεί θεμελιώδη αρχή της πολιτικής της Εταιρίας. Η εφαρμογή του συστήματος HACCP καθ'όλη την διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας διασφαλίζει με τον καλύτερο τρόπο την ποιότητα και την αξιοπιστία των προϊόντων KPI KPI.

Η εταιρία παράγει και διαθέτει στην αγορά:

- Παγωτά τα οποία διακρίνονται στις παρακάτω κατηγορίες:
  - Τυποποιημένα παγωτά ατομικών συσκευασιών με την επωνυμία 'KPI KPI'. Διακρίνονται σε κύπελλο, χωνάκι, ξυλάκι, σάντουιτς και ατομικές μερίδες, ο αριθμός των οποίων ανέρχεται σε 43 είδη. Η Εταιρία συνεργάζεται με τη σοκολατοβιομηχανία ION για την προμήθεια επικάλυψης σοκολάτας αμυγδάλου στο παγωτό – ξυλάκι και με την ΤΡΟΦΕΚΛΕΚΤ MASTERFOODS A.E. (παγωτά MARS) στη διανομή 4 κωδικών παγωτού.
  - Τυποποιημένα παγωτά οικογενειακών συσκευασιών με την επωνυμία 'KPI KPI'. Διακρίνονται σε δοχεία 1lt. – 2lt. και σε συσκευασία τούρτας. Ο αριθμός προϊόντων της συγκεκριμένης κατηγορίας ανέρχεται σε 12 είδη.
  - Χύμα παγωτά σε συσκευασία 2,7 λίτρων σε 25 γεύσεις.

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

- Γιαούρτι το οποίο διακρίνεται στις παρακάτω κατηγορίες:
  - Παραδοσιακό πρόβειο και αγελαδινό γιαούρτι συσκευασμένο σε πλαστικούς περιέκτες των 240 γρ. και 320 γρ. με την επωνυμία ΚΡΙ ΚΡΙ.
  - Στραγγιστό γιαούρτι «Σπιτικό» σε συσκευασία του 1 κιλού.
  - Επιδόρπο γιαουρτιών με φρούτα «Σπιτικό» των 750 γρ.
  - Επαγγελματικό γιαούρτι σε συσκευασία δοχείων των 5, 10 και 30 κιλά με την επωνυμία SALATINO ΚΡΙ ΚΡΙ.
- Γάλα το οποίο διακρίνεται στις παρακάτω κατηγορίες:
  - Γάλα Πλήρες – σε συσκευασίες του ενός και του μισού λίτρου
  - Γάλα Ελαφρύ (χαμηλή περιεκτικότητα λιπαρών) – σε συσκευασίες του ενός και του μισού λίτρου
  - Γάλα Άπαχο (χωρίς λιπαρά) – σε συσκευασία του μισού λίτρου
  - Γάλα Σοκολατούχο – σε συσκευασίες των 220ml και 450ml

Συνολικά η Εταιρία διαθέτει 55 κωδικούς τυποποιημένου παγωτού και 25 επαγγελματικού (χύμα) παγωτού. Κατά το 2002 προστέθηκαν στην γκάμα των προϊόντων της Εταιρίας 6 νέες γεύσεις τυποποιημένου παγωτού και 3 επαγγελματικού. Επίσης, σημειώνεται ότι ο αριθμός των παραγόμενων προϊόντων γιαούρτης ανέρχεται σε 16, ενώ ο αριθμός των διατιθέμενων προϊόντων παστεριωμένου γάλακτος ανέρχεται σε 7.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικά η εξέλιξη του κύκλου εργασιών της Εταιρίας ανά κατηγορία προϊόντος για την περίοδο 1997-2002:

ΠΡΟΪΟΝ	1997			1998			1999			2000			2001			2002			ΣΥΝΟΛΟ		
	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%
<b>ΠΑΓΩΤΟ</b>																					
Τυποπ.																					
Ατομικά	786	3 343	63.7	969	4 191	63.8	998	4 393	60.2	1 112	5 218	57.1	1 250	5 840	53.6	1 533	6 415	45.0	6 648	29 400	55.0
Τυποπ.	104	396	7.6	127	484	7.4	117	446	6.1	157	698	7.6	175	924	8.5	287	1232	8.6	967	4180	7.8
Οικογεν.																					
Χύμα	423	913	17.4	405	1 068	16.3	444	1 177	16.1	387	1 062	11.6	425	1 095	10	376	1 050	7.4	2 460	6 365	11.9
Σύνολο	1 313	4 652	88.6	1 501	5 743	87.4	1 559	6 016	82.4	1 656	6 979	76.4	1 850	7 859	72.1	2 196	8 697	61.0	10 075	39 946	74.8
Ετήσια Μεταβολή		16.20%			23.50%			4.80%			16.00%			12.60%			10.66%				
<b>ΓΙΑΟΥΡΤΗ</b>																					
Πρόβειο	193	291	5.5	208	326	5	275	431	5.9	189	326	3.6	160	279	2.6	180	313	2.19	1205	1 966	3.7
Αγελαδινό	224	273	5.2	280	361	5.5	365	461	6.3	349	473	5.2	360	484	4.4	300	487	3.41	1 878	2 539	4.8
Στραγγιστό	0	0	0	59	91	1.4	217	335	4.6	873	1 228	13.4	1 530	2 144	19.7	2 148	3 519	24.67	4 827	7 317	13.7
Σύνολο	417	563	10.7	547	778	11.8	857	1 227	16.8	1 411	2 027	22.2	2 050	2 907	26.7	2 628	4 319	30.27	7 910	11 821	22.1
Ετήσια Μεταβολή		7.90%			38.00%			57.70%			65.20%			43.41%			48.57%				
<b>ΓΑΛΑ</b>																					
Γάλα	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 139	984	6.90	1 139	984	1.8
<b>ΚΡΕΜΕΣ</b>																					
Κρέμες	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	48	0.34	30	48	0.1
<b>ΛΟΙΠΑ</b>																					
Λοιπά <sup>(1)</sup>	2	32	0.6	2	50	0.8	2	59	0.8	7	129	1.4	7	129	1.2		218	1.53	20	617	1.2
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>																					
Ετήσια Μεταβολή		14.70%			25.20%			11.10%			25.10%			19.30%			30.93%				

\* Σημειώνεται ότι ο όγκος πωληθέντων προϊόντων εμφανίζεται σε τόνους και οι αξίες πωληθέντων σε χιλιάδες ευρώ.

(1) Τα λοιπά έσοδα αφορούν σε πωλήσεις υλικών συσκευασίας και Α' και Β' υλών προς την ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO.

Όπως παρατηρείται, η συμμετοχή των εσόδων από πωλήσεις παγωτού στο συνολικό κύκλο εργασιών της περιόδου, ανήλθε κατά την υπό εξέταση περίοδο σε 74,8%, ενώ η συμμετοχή των εσόδων από πωλήσεις γιαούρτης ανήλθαν κατά την ίδια περίοδο σε 22,1%. Το τυποποιημένο ατομικό παγωτό αποτέλεσε το προϊόν του οποίου οι πωλήσεις είχαν τη μεγαλύτερη συμμετοχή στο συνολικό κύκλο εργασιών κατά την εξεταζόμενη περίοδο (55,0%), ενώ ακολούθησε η στραγγιστή γιαούρτη με συνολική συμμετοχή της τάξεως του 13,7%.

Καθότι ο κλάδος του παγωτού χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα η οποία είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις καιρικές συνθήκες, η Εταιρία, από το 1991 δραστηριοποιήθηκε σταδιακά στην παραγωγή και εμπορία παραδοσιακής γιαούρτης, ενώ από το 1999 δραστηριοποιήθηκε στην παραγωγή και διάθεση βιομηχανικής γιαούρτης. Ο ρυθμός αύξησης των πωλήσεων γιαούρτης κατά το 1999 έναντι του 1998 ανήλθε σε 57,7%, ενώ οι πωλήσεις στη χρήση 2000 παρουσίασαν περαιτέρω αύξηση 65,2%, με αποτέλεσμα η συμμετοχή των εσόδων γιαούρτης στο συνολικό κύκλο εργασιών να ανέλθει σε 22,2%, έναντι 10,7% το 1997. Η τάση αυτή είναι αποτέλεσμα των προσπαθειών της Εταιρίας να αυξήσει τις πωλήσεις του συγκεκριμένου προϊόντος, με σκοπό να αντισταθμίσει τις συνέπειες της εποχικότητας του παγωτού.

Στις χρήσεις 2001 και 2002 οι πωλήσεις προϊόντων γιαούρτης παρουσίασαν περαιτέρω αύξηση με συνέπεια η συμμετοχή της εν λόγω κατηγορίας προϊόντων στο συνολικό κύκλο εργασιών της Εταιρίας να ενισχυθεί από 22,2% στη χρήση 2000, σε 26,7% στη χρήση 2001 και σε 30,3% στη χρήση 2002. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η ανάλυση του κύκλου εργασιών της Εταιρίας ανά μήνα για τη χρήση 2002:

**2002 (ΧΙΛ. €)**

	<b>ΠΑΓΩΤΟ</b>	<b>ΓΙΑΟΥΡΤΗ</b>	<b>ΓΑΛΑ</b>	<b>ΚΡΕΜΕΣ</b>	<b>ΛΟΙΠΑ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>Ιανουάριος</b>	55	274	0	0	0	329
<b>Φεβρουάριος</b>	540	232	47	0	0	819
<b>Μάρτιος</b>	890	265	73	0	0	1.228
<b>Απρίλιος</b>	980	298	74	0	58	1.410
<b>Μάιος</b>	1.812	444	96	0	60	2.412
<b>Ιούνιος</b>	2.110	408	88	0	50	2.656
<b>Ιούλιος</b>	2.294	513	116	0	50	2.973
<b>Αύγουστος</b>	1.062	413	120	0	0	1.595
<b>Σεπτέμβριος</b>	(32)	362	98	0	0	428
<b>Οκτώβριος*</b>	(182)	404	109	0	0	331
<b>Νοέμβριος*</b>	(633)	354	102	30	0	(147)
<b>Δεκέμβριος*</b>	(202)	352	61	18	0	229
<b>Σύνολο</b>	<b>8.694</b>	<b>4.319</b>	<b>984</b>	<b>48</b>	<b>218</b>	<b>14.266</b>

\* Σημειώνεται ότι οι αρνητικές πωλήσεις που παρουσιάζει το παγωτό αφορούν σε επιστροφές προϊόντων από τα σημεία πώλησης.

Η αντιστάθμιση των συνεπειών της εποχικότητας του παγωτού μέσω της δραστηριοποίησής της Εταιρίας στην παραγωγή γιαούρτης διαφαίνεται κατά το πρώτο τρίμηνο (και ειδικότερα τον Ιανουάριο και Φεβρουάριο) και το τρίτο τετράμηνο του έτους όπου οι πωλήσεις παγωτού παρουσιάζονται αισθητά μειωμένες.

**7.4 ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ**

Η παραγωγική διαδικασία παγωτού λαμβάνει χώρα, από το 1987, στις εγκαταστάσεις της παραγωγικής μονάδας στους Επταμύλους του Ν. Σερρών. Η παραγωγική διαδικασία της παραδοσιακής γιαούρτης ξεκίνησε το 1991, ενώ της βιομηχανικής γιαούρτης ξεκίνησε από το 1999 και πραγματοποιείται στις ίδιες εγκαταστάσεις.



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

Η μονάδα είναι εγκατεστημένη σε οικόπεδο έκτασης 31.570 τ.μ. και περιλαμβάνει τις εγκαταστάσεις του παραγωγής παγωτού και γιαούρτης. Οι εγκαταστάσεις αποτελούνται από κτίριο συνολικής επιφάνειας 9.170 τ.μ που χρησιμοποιείται για:

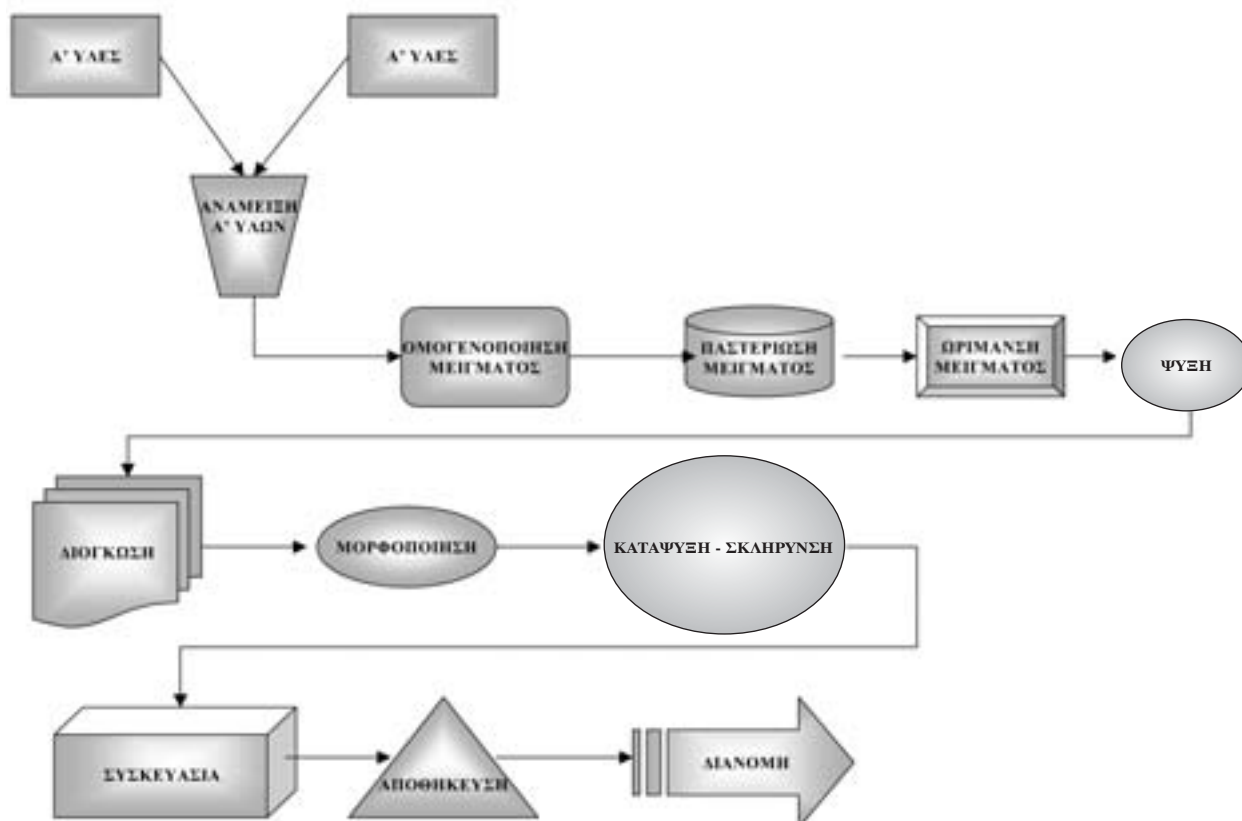
- Αποθήκη Υλικών – 1.505 τ.μ.
- Ψυκτικοί θάλαμοι – 1.550 τ.μ.
- Θάλαμο συντήρησης- 243 τ.μ.
- Εργοστάσιο Παραγωγής Παγωτού – 980 τ.μ.
- Εργοστάσιο Παραγωγής Γιαούρτης- 1.707 τ.μ.
- Γραφεία και Βοηθητικοί χώροι – 2.217 τ.μ.
- Άλλοι στεγασμένοι χώροι – 968 τ.μ.

Στην χρήση 2001, σε ετήσια εγκατεστημένη παραγωγική δυναμικότητα 30 τόνων παγωτού ανά ημέρα και σε 2 βάρδιες και 15 τόνων γιαούρτης ανά ημέρα σε 1 βάρδια, παρήχθησαν συνολικά 1.752 τόνοι παγωτού και 1.445 τόνοι γιαούρτης, δηλαδή σύνολο 3.197 τόνοι προϊόντων. Συνεπώς, ο βαθμός ημερήσιας απασχόλησης των παραγωγικών εγκαταστάσεων διαμορφώθηκε σε 40% για το παγωτό και σε 41% στο γιαούρτι. Η παραγωγή παγωτού λειτουργεί σε 2 βάρδιες όλο το 24ωρο, από τον Ιανουάριο μέχρι και τον Ιούλιο, ενώ η παραγωγή γιαούρτης λειτουργεί σε 1 βάρδια όλο το 24ωρο καθ' όλη την διάρκεια του έτους.

### ΠΑΓΩΤΟ

Η Εταιρία διαθέτει τέσσερις γραμμές παραγωγής παγωτού (Ξυλάκια, κύπελλα – πύραυλοι, χύμα, οικογενειακά) με συνολική παραγωγική δυναμικότητα 15 τόνους παγωτό ανά οκτάωρο.

Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας παρουσιάζονται στον διάγραμμα που ακολουθεί:



Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας του **παγωτού** περιγράφονται στη συνέχεια:

- **ΑΝΑΜΕΙΞΗ Α΄ ΥΛΩΝ**

Η διαδικασία παραγωγής παγωτού ξεκινά με τη δημιουργία μίγματος στο οποίο αναδεύονται το φρέσκο γάλα ή σκόνη γάλακτος (πλήρες, αποβουτυρωμένο ή συμπυκνωμένο και παστεριωμένο), ζάχαρη, βούτυρο, γλυκόζη, αυγά και βανίλια, κακάο ή πουρές φρούτων ανάλογα με τον τύπο του προϊόντος. Στο μίγμα προστίθενται οι σταθεροποιητές και γαλακτοματοποιητές που χρησιμεύουν ώστε να διατηρείται ο όγκος του αέρα κατά την αποθήκευση του προϊόντος.

Κατά το πρώτο στάδιο οι πρώτες ύλες εισάγονται σε έναν από τους αναμικτήρες της παραγωγής και αναδεύονται σε θερμοκρασία περίπου 60°C μέχρις ότου παρασκευαστεί το αρχικό μίγμα.

- **ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗ ΜΙΓΜΑΤΟΣ**

Στη συνέχεια το αρχικό μίγμα μεταφέρεται στον ομογενοποιό όπου ομογενοποιείται και στη συνέχεια στους παστεριωτές όπου θερμαίνεται σε θερμοκρασία 80°C και κατόπιν ψύχεται σε θερμοκρασία 4°C

Σημειώνεται ότι τα τρία πρώτα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας λαμβάνουν χώρα σε αυτόματο συγκρότημα δυναμικότητας 2000 λίτρων ανά ώρα.

- **ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΜΙΓΜΑΤΟΣ**

Κατά το στάδιο αυτό της παραγωγικής διαδικασίας το μίγμα παραμένει σε Silo ωρίμανσης, όπου διατηρείται σε θερμοκρασία ψυγείου (3-4°C) για 3-4 ώρες κατ' ελάχιστον, μέχρις ότου να αποκτήσει την τελική υφή του παγωτού.

Κατά το στάδιο αυτό προστίθενται τα διάφορα φυσικά εκχυλίσματα που διαφοροποιούν την γεύση και το χρώμα του παγωτού. Η φάση αυτή καλείται «ωρίμανση». Σημειώνεται ότι κατά το στάδιο αυτό τα συστατικά αναδεύονται ώστε να επιτευχθεί ομοιογένεια γεύσης και όψης.

- **ΨΥΞΗ - ΔΙΟΓΚΩΣΗ**

Στη συνέχεια το μίγμα σε θερμοκρασία 4°C εισέρχεται στις παγωτομηχανές συνεχούς ροής όπου προστίθεται φιλτραρισμένος αέρας με ταυτόχρονο χτύπημα και ψύξη. Συνέπεια της παραπάνω διαδικασίας είναι η διόγκωση του μίγματος κατά 60% με 70% με αέρα και η ψύξη του σε θερμοκρασία -6°C.

- **ΜΟΡΦΟΠΟΙΗΣΗ**

Το παγωτό πλέον εξέρχεται σε θερμοκρασία -6°C και κατευθύνεται στις γραμμικές αυτόματες γεμιστικές μηχανές όπου μορφοποιείται στους επιθυμητούς περιέκτες (κύπελλα, καλούπια για ξυλάκια, κωνάκια ή δοχεία για οικογενειακό παγωτό). Ταυτόχρονα το μορφοποιημένο μίγμα επικαλύπτεται με σοκολάτα ή ξηρούς καρπούς, ανάλογα με την τύπο του προϊόντος και εξέρχεται στην τελική του μορφή.

- **ΚΑΤΑΨΥΞΗ – ΣΚΛΗΡΥΝΣΗ**

Τα προϊόντα μπαίνουν σε ειδικό τούνελ βαθιάς ψύξης, όπου το εσωτερικό τους φτάνει σε θερμοκρασία περίπου -18°C κατά την έξοδό τους από το τούνελ. Η βαθιά ψύξη που φτάνει -40°C επικουρεί τη διατήρηση της δομής του προϊόντος.

- **ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ - ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ**

Στη συνέχεια το τελικό προϊόν συσκευάζεται σε χαρτοκιβώτια και οδηγείται στους θαλάμους κατάψυξης προς αποθήκευση όπου γίνεται ο απαραίτητος δειγματοληπτικός έλεγχος πριν την διάθεση στην κατανάλωση.

Επισημαίνεται ότι κατά το τέλος της ημερήσιας παραγωγής ακολουθεί καθαρισμός και απολύμανση όλων των μηχανημάτων καθώς και όλων των εμπλεκόμενων στην παραγωγή ανοξείδωτων σωληνώσεων, σύμφωνα με την διασφάλιση υγιεινής και ασφάλειας προϊόντων (HACCP), από το αυτόματο σύστημα CIP.

Κρίσιμο στη διαδικασία παραγωγής είναι η ταχύτητα ψύξης καθώς και ο συγχρονισμός και η διάρκεια των φάσεων οι οποίες

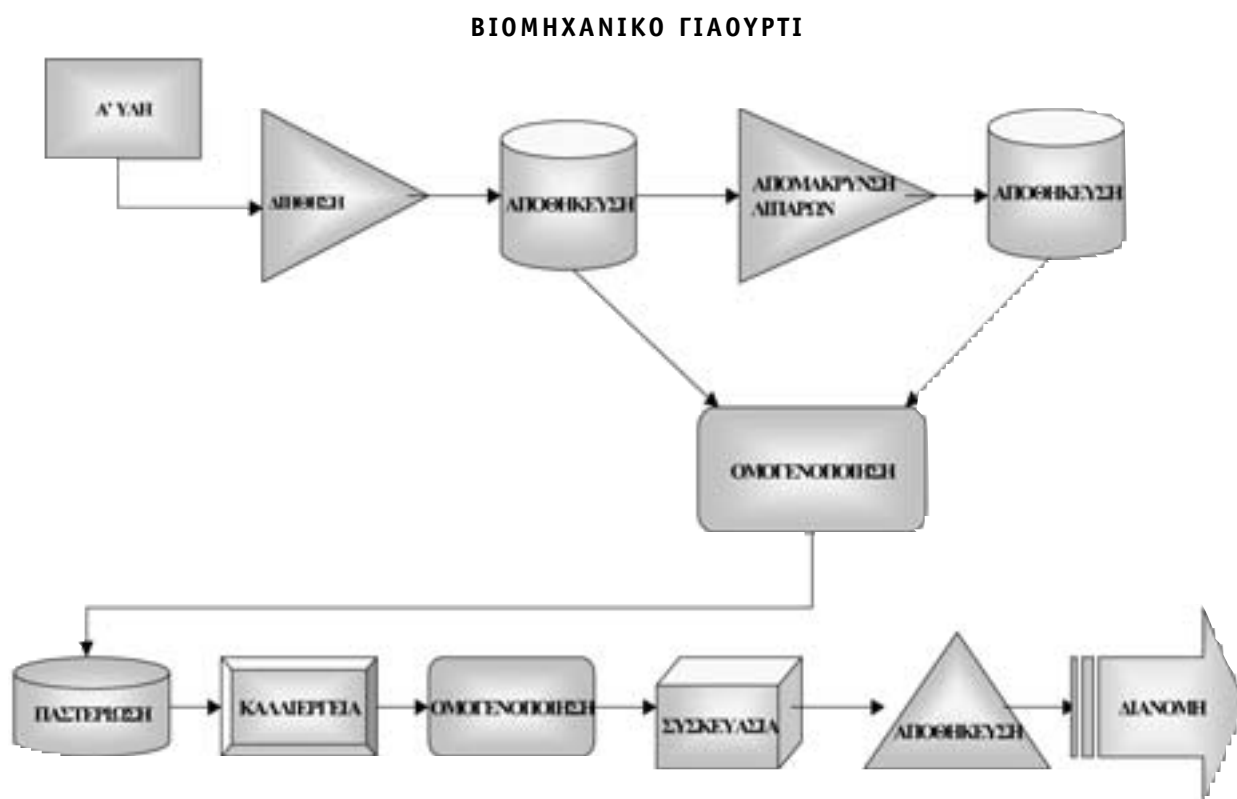
διαφέρουν ανάλογα με το είδος και το μέγεθος του τελικού προϊόντος. Τέλος, σημειώνεται ότι κατά τη διάρκεια όλων των φάσεων παραγωγής γίνεται ποιοτικός έλεγχος (HACCP).

## ΓΙΑΟΥΡΤΗ

Η Εταιρία διαθέτει τέσσερις γραμμές παραγωγής γιαούρτης (παραδοσιακή, βιομηχανική, χαμηλών λιπαρών, στραγγιστή) με συνολική παραγωγική δυναμικότητα 15 τόνους γιαούρτης ανά οκτάωρο.

Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας **βιομηχανικής γιαούρτης** παρουσιάζονται στα διάγραμμα που ακολουθεί:

Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας γιαούρτης βιομηχανικής γιαούρτης περιγράφονται στη συνέχεια:



- **ΔΙΗΘΗΣΗ**

Η πρώτη ύλη (γάλα) κατά το πρώτο στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας διηθείται (φιλτράρεται), διεργασία η οποία διενεργείται στο κορυφολόγο. Το στάδιο αυτό αποτελεί τον καθαρισμό του γάλακτος και την απομάκρυνση ξένων σωμάτων από αυτό. Στη συνέχεια η πρώτη ύλη κατευθύνεται σε δεξαμενές όπου αποθηκεύεται μέχρι την χρησιμοποίησή της για την παραγωγή της γιαούρτης.

- **ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΣΗ ΛΙΠΑΡΩΝ**

Σημειώνεται ότι για συγκεκριμένα είδη γιαούρτης (χαμηλών λιπαρών π.χ. γιαούρτη 2%), η πρώτη ύλη κατευθύνεται για δεύτερη φορά στον κορυφολόγο όπου πραγματοποιείται η απομάκρυνση μέρους των λιπαρών γάλακτος. Στη συνέχεια η πρώτη ύλη αποθηκεύεται σε δεξαμενές μέχρι χρησιμοποίησής της στην παραγωγή γιαούρτης.

- **ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗ**

Το φρέσκο γάλα μεταφέρεται στον ομογενοποιό όπου ομογενοποιείται. Στη συνέχεια, μεταφέρεται στους παστεριωτές. Εκεί, στην αρχή προθερμαίνεται, μετά βράζει σε υψηλή θερμοκρασία (90° C) και τελικά ψύχεται, σε θερμοκρασία περίπου 40°-42°C.

• **ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ**

Το φρέσκο γάλα αφού παστεριωθεί και ομογενοποιηθεί κατευθύνεται στους επωαστήρες (θερμαινόμενες δεξαμενές) όπου προ-στίθεται η καλλιέργεια της γιαούρτης. Κατά το στάδιο αυτό το φρέσκο γάλα διατηρείται σε θερμοκρασία 42°C για 6-7 ώρες έως ότου μεταβληθεί σε γιαούρτη. Στη συνέχεια η γιαούρτη κατευθύνεται ομογενοποιητή γιαούρτης με σκοπό να αποκτήσει ομοιόμορφη υφή.

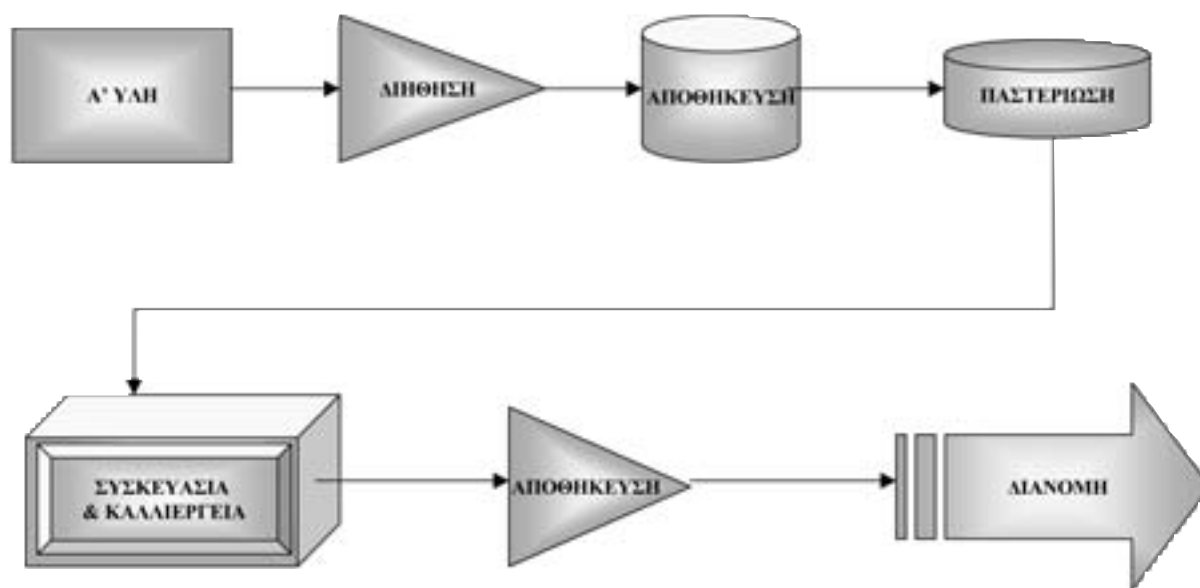
• **ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ**

Κατά το στάδιο αυτό η γιαούρτη κατευθύνεται στις γραμμικές αυτόματες γεμιστικές μηχανές όπου συσκευάζεται στους επι-θυμητούς περιέκτες (κύπελλα 300 gr, κύπελλα 1 kg.). Το έτοιμο προϊόν οδηγείται σε θαλάμους γρήγορης ψύξης και στη συνέχεια σε θάλαμο συντήρησης (4-5°C). Στον θάλαμο αυτό παραμένει μέχρι την τελική του διάθεση.

Η παραγωγική διαδικασία **παραδοσιακής γιαούρτης** διαφοροποιείται από την αντίστοιχη της βιομηχανικής. Συγκεκριμένα, κατά την παραγωγή παραδοσιακής γιαούρτης δεν υφίσταται το στάδιο της απομάκρυνσης λιπαρών του γάλακτος καθότι το προϊόν χαρακτηρίζεται από πλήρη περιεκτικότητα λιπαρών. Επίσης, το προϊόν δεν ομογενοποιείται. Τέλος, η διαδικασία της καλλιέργειας της γιαούρτης πραγματοποιείται μετά το στάδιο της συσκευασίας σε πύλινους περιέκτες.

Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας **παραδοσιακής γιαούρτης** παρουσιάζονται στα διάγραμμα που ακολουθεί:

**ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟ ΓΙΑΟΥΡΤΙ**

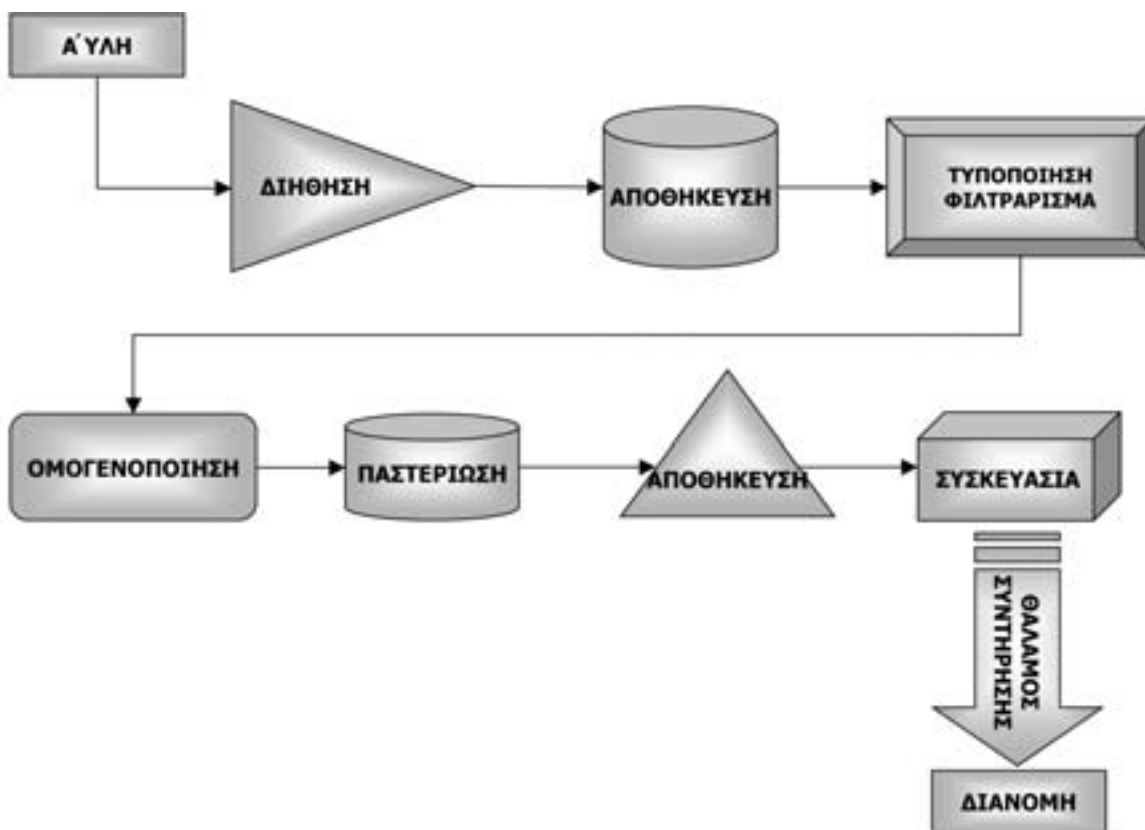


Κατά το τέλος της ημερήσιας παραγωγής ακολουθεί καθαρισμός και απολύμανση όλων των μηχανημάτων καθώς και όλων των εμπλεκόμενων στην παραγωγή ανοξείδωτων σωληνώσεων, σύμφωνα με την διασφάλιση υγιεινής και ασφάλειας προϊόντων (HACCP), από το αυτόματο σύστημα CIP.

Κρίσιμο σημείο στην παραγωγική διαδικασία όλων των προϊόντων αποτελεί το γεγονός ότι η Εταιρία, μέσω του προγράμματος παρακολούθησης MRP, έχει τη δυνατότητα άμεσης παρακολούθησης της όλης διαδικασίας καθώς επίσης και της αποδοτικότερης δια-χείρισης των αποθεμάτων και των έτοιμων προϊόντων (παγωτού και γιαούρτης).

## Γ Α Λ Α

Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας του γάλακτος παρουσιάζονται στο διάγραμμα που ακολουθεί:



Τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας του γάλακτος περιγράφονται στη συνέχεια:

- **ΔΙΗΘΗΣΗ**

Η πρώτη ύλη (γάλα) κατά το πρώτο στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας διηθείται (φιλτράρεται) μέσω ειδικών φίλτρων. Το στάδιο αυτό αποτελεί τον πρώτο καθαρισμό του γάλακτος από τα μεγαλύτερα σε μέγεθος ξένα σωματίδια. Στη συνέχεια το γάλα αποθηκεύεται σε ψυχόμενες δεξαμενές.

- **ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ/20 ΦΙΛΤΡΑΡΙΣΜΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ**

Το γάλα φιλτράρεται για δεύτερη φορά για την πλήρη απομάκρυνση των ξένων σωματιδίων, διεργασία που διενεργείται από τον κορυφολόγο. Ταυτόχρονα λαμβάνει χώρα η τυποποίηση του γάλακτος, δηλαδή η απομάκρυνση των λιπαρών για την παραγωγή γάλακτος με μειωμένα λιπαρά.

- **ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗ**

Το φρέσκο γάλα οδηγείται στον ομογενοποιό όπου ομογενοποιείται. Κατόπιν λαμβάνει χώρα η παστερίωση κατά την οποία το γάλα θερμαίνεται στους 72°C όπου και παστεριώνεται. Στη συνέχεια ψύχεται στους 4°C και οδηγείται σε ψυχόμενες δεξαμενές αποθήκευσης.

- **ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ**

Κατά το στάδιο αυτό το γάλα κατευθύνεται στις γραμμικές αυτόματες γεμιστικές μηχανές όπου και συσκευάζεται στις επιθυμητές συσκευασίες. Κατόπιν το έτοιμο προϊόν οδηγείται σε θάλαμο συντήρησης (4°C) όπου και παραμένει μέχρι την τελική του διάθεση.

## 7.5 ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Τα προϊόντα της Εταιρίας διοχετεύονται κυρίως στην εγχώρια αγορά και δευτερευόντως στην Π.Γ.Δ.Μ., Αλβανία, Γερμανία, Δανία, Φιλανδία και Σουηδία. Οι εξαγωγές της Εταιρίας κατευθύνονται κυρίως προς την αγορά της Π.Γ.Δ.Μ., και συγκεκριμένα προς τη θυγατρική εταιρία KRI KRI D.O.O. KUMANOVO και μέσω του οργανωμένου δικτύου πωλήσεων αυτής.

Η κατανομή των πωλήσεων μεταξύ εσωτερικής αγοράς και εξαγωγών αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί :

### ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 1997-2001 (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	Μ.Ο. 97-02
ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	5.142	98,0	6.323	96,2	6.969	95,5	8.589	94,0	10.215	93,8	13.326	93,4	94,7%
ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	106	2,0	247	3,8	332	4,5	546	6,0	681	6,2	940	6,6	5,3%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>5.247</b>	<b>100</b>	<b>6.570</b>	<b>100</b>	<b>7.301</b>	<b>100</b>	<b>9.135</b>	<b>100</b>	<b>10.896</b>	<b>100</b>	<b>14.266</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>
Ετήσια Μεταβολή %	14,7%		25,2%		11,1%		25,1%		19,3%		30,9%		

Κατά την διάρκεια της περιόδου 1997-2002, το 94,7%, κατά μέσο όρο, του κύκλου εργασιών αφορούσε σε πωλήσεις στην εγχώρια αγορά, ενώ το 5,3% σε πωλήσεις στο εξωτερικό.

Στην εγχώρια αγορά, τα προϊόντα της Εταιρίας προωθούνται κυρίως σε super markets, mini markets, περίπτερα, γαλακτοπωλεία και καταστήματα ψιλικών ειδών.

Για την αποτελεσματική προώθηση των προϊόντων, η Διεύθυνση Πωλήσεων της Εταιρίας έχει οργανωθεί σε δύο ανεξάρτητες Διευθύνσεις Πωλήσεων Γαούρτης και Παγωτού, οι οποίες γεωγραφικά είναι ανεπτυγμένες στις ακόλουθες Περιφερειακές Διευθύνσεις:

- Περιφερειακή Διεύθυνση Σερρών: Είναι υπεύθυνη για την προώθηση και διανομή των προϊόντων στην Ανατολική Μακεδονία και Θράκη
- Περιφερειακή Διεύθυνση Θεσσαλονίκης: Είναι υπεύθυνη για την προώθηση και διανομή των προϊόντων στην Δυτική Μακεδονία, Θεσσαλία και Ήπειρο
- Περιφερειακή Διεύθυνση Αθηνών: Είναι υπεύθυνη για την προώθηση και διανομή των προϊόντων στην Νότια Ελλάδα και τα νησιά

Σε κάθε Περιφερειακή Διεύθυνση, οι επιθεωρητές πωλήσεων είναι υπεύθυνοι για την ένταξη στο δίκτυο διανομής νέων σημείων πώλησης, τη σύναψη εμπορικών συμβάσεων με τους αντιπροσώπους καθώς και για την αποτελεσματική συνεργασία με όλους τους πελάτες της εταιρίας.

Η Εταιρία καλύπτει τις ανάγκες των πελατών της μέσω των ακόλουθων κέντρων διανομής:

- Κεντρική αποθήκη, στη θέση Επτάμυλοι Σερρών, που καλύπτει τις ανάγκες του Νομού Σερρών και της Βορείου Ελλάδος – Θεσσαλίας – Ηπείρου.
- Υποκατάστημα - αποθήκη στον Ασπρόπυργο Αττικής, το οποίο καλύπτει τις ανάγκες του νομού Αττικής, της Νοτίου Ελλάδος και των νησιών.

## ΔΙΑΝΟΜΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΑΓΩΤΟΥ

Τα προϊόντα παγωτού της Εταιρίας διατίθενται σε 6.600 περίπου σημεία πώλησης σε 35 νομούς της χώρας. Επίσης πραγματοποιούνται εξαγωγές παγωτών στην Π.Γ.Δ.Μ., Αλβανία, Δανία, Φιλανδία και Σουηδία. Στο νομό Σερρών και μέρος του νομού Αττικής η Εταιρία διαθέτει ίδιο δίκτυο διανομής, αναλαμβάνοντας τον πλήρη έλεγχο όλης της διαδικασίας διάθεσης των προϊόντων της στην αγορά, με δικά της μεταφορικά μέσα και υπαλλήλους, τιμολογώντας απευθείας τους πελάτες της (super markets, ιδιοκτίτες περιπτέρων, γαλακτοπωλείων, καντινών κλπ).

## **(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Επιπλέον, η Εταιρία για την πληρέστερη κάλυψη της αγοράς των Νομών Σερρών και Αττικής, συνεργάζεται σε αποκλειστική βάση με τοπικούς διανομείς για την προώθηση των πωλήσεων και την διανομή των προϊόντων. Η Εταιρία τιμολογεί τους τοπικούς διανομείς, οι οποίοι στην συνέχεια τιμολογούν τους πελάτες τους. Οι τοπικοί διανομείς διαθέτουν δικά τους μεταφορικά μέσα και επιλέγουν τους πελάτες τους (εκτός των Super Markets) εντός της γεωγραφικής περιοχής που καλύπτουν. Η αμοιβή - προμήθεια των διανομμένων είναι κλιμακωτή αναλόγως του όγκου των πωλήσεων τους

Οι πωλήσεις στους υπόλοιπους 33 νομούς πραγματοποιούνται μέσω 26 τοπικών αντιπροσώπων οι οποίοι διαθέτουν πλήρεις εγκαταστάσεις διανομής των προϊόντων παγωτού (ψυκτικούς θαλάμους, γραφεία, μέσα μεταφοράς) και είναι υπεύθυνοι για την προώθηση των προϊόντων καθώς και για την τιμολόγηση των πελατών τους. Οι αντιπρόσωποι προμηθεύονται τα προϊόντα παγωτού από την Εταιρία και τα προωθούν στη γεωγραφική περιοχή που καλύπτουν. Αμοιβονται από την Εταιρία με κλιμακωτή προμήθεια αναλόγως του όγκου των πωλήσεων και του τελικού πελάτη (super markets ή μικρά σημεία πώλησης όπως περίπτερα κλπ) και διανέμουν τα προϊόντα σε σημεία πώλησης που καθορίζονται σε συνεργασία με τους επιθεωρητές της Εταιρίας.

Οι αντιπρόσωποι υπογράφουν συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας με την Εταιρία στην οποία προσδιορίζονται στόχοι πωλήσεων, προμήθειες, η ελάχιστη ποσότητα παραγγελίας, ο τρόπος επιστροφής παγωτών, η πιστωτική πολιτική, οι προδιαγραφές μεταφοράς και συντήρησης των προϊόντων, ο τρόπος προβολής και διαφήμισης των προϊόντων, οι παροχές στους πελάτες, η παραλαβή και παράδοση των προϊόντων, η εξεύρεση νέων πελατών, η διάρκεια της σύμβασης και η συνεργασία με τους επιθεωρητές πωλήσεων της εταιρίας.

Τα κυριότερα κριτήρια επιλογής των τοπικών αντιπροσώπων είναι η καλή γνώση της αγοράς του νομού, η οικονομική τους ευρωστία και η φερεγγυότητά τους. Ως εγγυήσεις από τους τοπικούς αντιπροσώπους, είθισται να λαμβάνονται επιταγές τους προς είσπραξη, που εκδίδονται με την παράδοση των προϊόντων.

Στα πλαίσια της εμπορικής συνεργασίας με τους αντιπροσώπους, η Εταιρία διαθέτει το απαραίτητο διαφημιστικό και προωθητικό υλικό καθώς και τα απαραίτητα ψυγεία για τα σημεία πώλησης, τα οποία χραισιδανείζει στους αντιπροσώπους.

## **ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΑΓΩΤΟΥ ΓΙΑ ΤΡΙΤΟΥΣ**

Δυνάμει του από 1.10.2002 ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εκδότριας και εταιρίας καταναλωτικών προϊόντων (εφεξής "Συνεργάτης"), η Εκδότρια ανέλαβε την παραγωγή συγκεκριμένου τύπου παγωτού για λογαριασμό του Συνεργάτη με τις προδιαγραφές παραγωγής, συσκευασίας και συντηρήσεως που προβλέπονται στο συμφωνητικό. Η διάρκεια του συμφωνητικού είναι ορισμένου χρόνου και λήγει την 30.9.2003. Σε περίπτωση αύξησης της τιμής των συστατικών του προϊόντος, η τιμή του προϊόντος θα αναπροσαρμοστεί μετά από συμφωνία με το Συνεργάτη. Η ως άνω τιμή περιλαμβάνει την αμοιβή της Εκδότριας καθώς και οποιαδήποτε έξοδα και κόστη υλικών, πλην της αξίας των παλετών αποστολής.

Τα υλικά αγοράζονται και αποθηκεύονται από την Εκδότρια με δικό της κίνδυνο και έξοδα. Η κυριότητα και ο κίνδυνος για το προϊόν μεταβιβάζονται στον Συνεργάτη μετά την παράδοσή του στις αποθήκες της Εκδότριας, όπως προβλέπεται στη σύμβαση.

Η Εκδότρια ευθύνεται έναντι του Συνεργάτη για οποιαδήποτε θετική ή αποθετική ζημία του από ελαττωματικά προϊόντα, λόγω μη προσήκουσας παραγωγής ή συντηρήσεως αυτών μέχρι την παράδοσή τους στον Συνεργάτη, καθώς και λόγω υπαίτιας αδυναμίας εκτελέσεως της σύμβασής εν όλω ή εν μέρει. Περαιτέρω, η Εκδότρια υποχρεούται σε αποζημίωση του Συνεργάτη για οποιαδήποτε απαίτηση τρίτων που σχετίζεται ή προέρχεται από τα ως άνω ελαττωματικά προϊόντα.

Σε περίπτωση που, κατά τη λήξη του συμφωνητικού, ο Συνεργάτης παραλάβει μικρότερες ποσότητες προϊόντος από τις συμφωνημένες, με αποτέλεσμα η Εκδότρια να έχει κατά την ημερομηνία αυτή σε stock υλικά συσκευασίας τα οποία χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για το εν λόγω προϊόν, και εφόσον δεν ανανεωθεί η διάρκεια του συμφωνητικού για το έτος 2004, ο Συνεργάτης υποχρεούται να καταβάλει το τελικό κόστος καταστροφής των εν λόγω υλικών συσκευασίας. Επιπλέον, ο Συνεργάτης ευθύνεται για τυχόν εναπομείνουσες ποσότητες πρώτων υλών στο βαθμό που αυτές δύνανται να χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για την παραγωγή του συμβατικού προϊόντος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή των πωλήσεων παγωτού ανά κατηγορία πελατών για τις χρήσεις 1998 – 2002 στην ελληνική αγορά.

**ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΠΑΓΩΤΟΥ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΕΛΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 1998–2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

Α/Α ΣΗΜΕΙΑ ΠΩΛΗΣΗΣ	1998		1999		2000		2001		2002	
	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ
1. Περίπτερα	1.527	2.102	1.765	2.134	1.900	2.495	1.950	2.714	1.900	4776
2. Mini Markets	943	533	1.000	563	960	537	800	445	870	783
3. Super Markets	50	58	70	96	120	134	200	284	330	500
4. Ψηλικά	2.550	2.814	3.110	2.922	3.450	3.404	3.450	3.835	3.400	6749
5. Ιδρύματα–Διάφορα	20	29	55	67	70	96	100	171	100	301
6. Εξαγωγές	-	207	-	234	-	313	-	410	-	940
<b>Σύνολο</b>	<b>5.090</b>	<b>5.743</b>	<b>6.000</b>	<b>6.016</b>	<b>6.500</b>	<b>6.979</b>	<b>6.500</b>	<b>7.859</b>	<b>6.600</b>	<b>14.049</b>

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων παγωτού στην ελληνική αγορά για τη χρήση 2002.

**ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΓΧΩΡΙΑ ΑΓΟΡΑ 2002**

Α/Α	ΝΟΜΟΣ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟΝ ΚΥΚΛΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ
1	ΣΕΡΡΩΝ	21%
2	ΑΤΤΙΚΗΣ	14%
3	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	14%
4	ΕΒΡΟΥ	5%
5	ΠΙΕΡΙΑΣ	4%
6	ΚΑΒΑΛΑΣ	3%
7	ΚΕΡΚΥΡΑΣ	3%
8	ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	3%
9	ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	3%
10	ΪΑΝΘΗΣ	2%
11	ΗΜΑΘΙΑΣ	2%
12	ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2%
13	ΤΡΙΚΑΛΩΝ	2%
14	ΕΥΒΟΙΑΣ	2%
15	ΔΡΑΜΑΣ	2%
16	ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ	2%
17	ΛΑΡΙΣΑΣ	2%
18	ΓΡΕΒΕΝΩΝ	1%
19	ΛΑΚΩΝΙΑΣ	1%
20	ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	1%
21	ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ	1%
22	ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ	1%
23	ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ	1%
24	ΑΡΚΑΔΙΑΣ	1%
25	ΚΟΖΑΝΗΣ	1%
26	ΧΙΟΥ	1%
27	ΒΟΙΩΤΙΑ	1%
28	ΦΘΙΩΤΙΔΑ	1%
29	ΡΕΘΥΜΝΟ - ΧΑΝΙΑ	1%
30	ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΑ	0,5%
31	ΠΕΛΛΑ	0,5%
32	ΦΛΩΡΙΝΑ	0,5%
33	ΡΟΔΟΠΗ	0,5%
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>100%</b>



## ΔΙΑΝΟΜΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

Τα προϊόντα γιαούρτης της Εταιρίας διατίθενται σε 33 νομούς της χώρας, μέσω 4.500 περίπου σημείων πώλησης. Συγκεκριμένα, τα προϊόντα γιαούρτης της Εταιρίας διατίθενται μέσω 840 αιθουσών Super Markets των εταιριών «Carrefour - Μαρινόπουλος», «Μασούτης», «Βερόπουλος», «Μετρό» «Αρβανιτιδής» κ.α.

Στο νομό Σερρών, Δράμας και μέρος του νομού Αττικής η Εταιρία διαθέτει ίδιο δίκτυο διανομής, αναλαμβάνοντας τον πλήρη έλεγχο όλης της διαδικασίας διάθεσης των προϊόντων της στην αγορά, με δικά της μεταφορικά μέσα και υπαλλήλους, τιμολογώντας απευθείας τους πελάτες της (ιδιοκτήτες γαλακτοπωλείων, αρτοποιεία, super markets κ.λ.π.).

Οι πωλήσεις στους υπόλοιπους 30 νομούς πραγματοποιούνται μέσω 20 τοπικών αντιπροσώπων οι οποίοι διαθέτουν πλήρεις εγκαταστάσεις διανομής των προϊόντων γιαούρτης (ψυκτικούς θαλάμους, γραφεία, μέσα μεταφοράς) και είναι υπεύθυνοι για την προώθηση και διανομή των προϊόντων καθώς και για την τιμολόγηση των πελατών τους.

Οι αντιπρόσωποι προμηθεύονται τα προϊόντα γιαούρτης από την Εταιρία και τα προωθούν στη γεωγραφική περιοχή που καλύπτουν. Αμοιβονται από την Εταιρία με κλιμακωτή προμήθεια αναλόγως του όγκου των πωλήσεων και του τελικού πελάτη (Super Market ή μικρά σημεία πώλησης όπως γαλακτοπωλεία, αρτοποιεία κλπ) και διανέμουν τα προϊόντα σε σημεία πώλησης που καθορίζονται σε συνεργασία με τους επιθεωρητές της Εταιρίας.

Όπως και στη διάθεση προϊόντων παγωτού, τα κυριότερα κριτήρια επιλογής του αντιπροσώπου, είναι η καλή γνώση της αγοράς του νομού και η οικονομική του ευρωστία. Ως εγγυήσεις από τους τοπικούς αντιπροσώπους, είθισται να λαμβάνονται επιταγές τους προς είσπραξη, που εκδίδονται με την παράδοση των προϊόντων.

Η εξεύρεση νέων σημείων πώλησης και η σύναψη των εμπορικών συμβάσεων με τους πελάτες και αντιπροσώπους, γίνονται μέσω των επιθεωρητών πωλήσεων της Εταιρίας.

Οι αντιπρόσωποι υπογράφουν συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας με την Εταιρία στην οποία προσδιορίζονται στόχοι πωλήσεων, προμήθειες, η ελάχιστη ποσότητα παραγγελίας, ο τρόπος επιστροφής των προϊόντων γιαούρτης, η πιστωτική πολιτική, οι προδιαγραφές μεταφοράς και συντήρησης των προϊόντων, ο τρόπος προβολής και διαφήμισης των προϊόντων, οι παροχές στους πελάτες, η παραλαβή και παράδοση των προϊόντων, η εξεύρεση νέων πελατών, η διάρκεια της σύμβασης και η συνεργασία με τους επιθεωρητές πωλήσεων της εταιρίας.

Η διανομή γιαούρτης επικεντρώνεται κυρίως στα super markets και στα γαλακτοπωλεία. Οι συμφωνίες με τις αλυσίδες super markets συνάπτονται από την Διεύθυνση Πωλήσεων της Εταιρίας, αλλά η διανομή γίνεται από τους τοπικούς αντιπρόσωπους, εκτός από τους νομούς Αττικής και Σερρών, όπου όπως προαναφέρθηκε η Εταιρία διαθέτει δικό της δίκτυο διανομής.

## ΔΙΑΝΟΜΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Στη χρήση 2002, η Εταιρία ξεκίνησε την διάθεση παστεριωμένου γάλακτος σε 600 σημεία πώλησης στο Νομό Σερρών, εκμεταλλευόμενη το ιδιόκτητο δίκτυο διανομής της στην τοπική αγορά.

## ΔΙΑΝΟΜΗ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ

1. Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., την 21.10.2002 σύναψε με την ΤΡΟΦΕΚΛΕΚΤ MASTERFOODS Α.Ε. τριετή σύμβαση πώλησης και διανομής των παγωτών MARS στις ακόλουθες περιοχές:

Α. Σερρών, Καβάλας, Θάσου, Δράμας, Ξάνθης, Αλεξανδρούπολης, Κομοτηνής, Ορεστιάδας, Καστοριάς, Βέροιας, Λάρισας, Τρικάλων, Καρδίτσας, Λαμίας, Ιωαννίνων, Κορίνθου, Άργους, Τριπόλεως, Καλαμάτας, Σπάρτης και Θήβας.

Στις ως άνω περιοχές διανομής, η ΤΡΟΦΕΚΛΕΚΤ MASTERFOODS Α.Ε., αποκλειστικός αντιπρόσωπος των παγωτών MARS, οφείλει να μην επιδιώκει, άμεσα ή έμμεσα πωλήσεις των προϊόντων της. Κατ' εξαίρεση δύναται να πωλεί απευθείας τα εμπορεύματά της μόνο στην περίπτωση που οι πωλήσεις αυτές πραγματοποιούνται σε εκτέλεση ειδικών συμβάσεων, οι οποίες καταλαμβάνουν ευρύτερες περιοχές και περιλαμβάνουν τις ως άνω περιοχές διανομής π.χ. τροφοδοσία μονάδων των ενόπλων δυνάμεων, αλυσίδων υπεραγορών, ξενοδοχείων, πλοίων.

Β. Κοζάνης, Γρεβενών, Χίου, Κατερίνης, Βόλου, Χαλκίδας και Αθήνας.

Στις ως άνω περιοχές διανομής, η ΤΡΟΦΕΚΛΕΚΤ ΜΑΣΤΕΡΦΟΟДС Α.Ε. δικαιούται να επιδιώκει, άμεσα ή έμμεσα πωλήσεις των προϊόντων της.

2. Η Εταιρία την 17.10.2002 υπέγραψε προσύμφωνο συνεργασίας με την Quality Brands International Α.Ε. (Q.B.I.) για την αποκλειστική διανομή από την Εκδότρια των εισαγόμενων επιδορπίων γάλακτος «ΜΙΚΡΗ ΟΛΛΑΝΔΕΖΑ». Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αναλαμβάνει να τιμολογεί, διανέμει και εμπορεύεται τα επιδόρπια σε όλη την ελληνική επικράτεια με εξαίρεση συγκεκριμένες αλυσίδες super markets στο νομό Αττικής. Εφόσον τα super markets επιθυμούν να μη γίνεται ο εφοδιασμός τους από την Q.B.I. και μετά από τη σύμφωνη γνώμη της, η Εκδότρια δύναται να αναλάβει τη διανομή και εμπορία των επιδορπίων «ΜΙΚΡΗ ΟΛΛΑΝΔΕΖΑ» και στους ως άνω πελάτες. Η διάρκεια της συμφωνίας ορίστηκε σε δύο έτη, με ημερομηνία ενάρξεως την 1.1.2003 και θα ανανεώνεται αυτοδικαίως για ένα έτος, εκτός εάν καταγγελθεί από οποιοδήποτε συμβαλλόμενο μέρος.

### 7.5.1 ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

Η Εταιρία έχει συνάψει με τοπικούς αντιπροσώπους τα ακόλουθα συμφωνητικά εμπορικής συνεργασίας:

#### Α. ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

ΝΟΜΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ ΠΑΓΩΤΟΥ	ΛΗΞΗ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ
1 ΚΑΒΑΛΑ	ΑΠΟΣΤΟΛΑΚΑΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	22/1/2006
2 ΒΕΡΟΙΑ	ΚΑΡΥΠΙΔΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	31/9/2006 & 22/6/2004
3 ΔΡΑΜΑ	ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	31/12/2003
4 ΚΟΡΙΝΘΟΣ	ΓΚΙΛΛΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	8/11/2006 & 30/10/2002
5 ΠΑΓΓΑΙΟ, ΤΟΥΖΛΑ, ΚΑΡΥΑΝΝΗ	ΣΑΡΙΟΓΛΟΥ ΙΟΡΔΑΝΗΣ	31/12/2003
6 ΤΡΙΚΑΛΑ	ΤΣΙΝΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	14/9/2003
7 ΚΑΤΕΡΙΝΗ	ΖΑΙΜΗΣ ΟΔΥΣΣΕΑΣ	31/12/2007
8 ΚΕΡΚΥΡΑ	ΜΑΚΡΗΣ ΦΩΤΗΣ - ΚΟΝΤΟΓΕΩΡΓΗΣ ΑΝΔΡΕΑΣ & ΣΙΑ Ο.Ε.	31/12/2007
9 ΡΟΔΟΠΗ - ΕΒΡΟΣ	ΚΟΥΦΟΣ Α. & ΣΙΑ Ο.Ε.	15/12/2003
10 ΙΩΑΝΝΙΝΑ	ΤΑΣΙΟΥΛΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ	31/12/2003
11 ΜΕΣΣΗΝΙΑ	ΓΚΟΤΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	31/12/2007
12 ΑΡΓΟΣ	ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΙΩΑΝΝΗΣ	29/1/2004
13 ΧΑΛΚΙΔΙΚΗ	ΧΑΤΖΗΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΝΙΚΟΣ	11/2/2005
14 ΧΑΛΚΙΔΑ - ΜΕΡΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	Π. ΚΟΛΛΙΑ Ε. ΦΟΥΡΛΗΣ Ο.Ε.	14/1/2005
15 ΒΟΛΟΣ	ΤΖΙΓΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	31/1/2005
16 ΣΠΑΡΤΗ	SPARTA CATERING 3Μ Α.Ε.	19/12/2002
17 ΧΙΟΣ	ΓΙΑΝΝΑΚΟΣ ΙΑΚΩΒΟΣ & ΣΙΑ	31/9/2006 & 5/3/2004
18 ΛΑΜΙΑ	ΡΑΠΤΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	27/10/2005
19 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	14/11/2002 & 16/3/2004
20 ΧΑΝΙΑ	ΧΑΡΙΣΗΣ ΓΙΩΡΓΟΣ	31/9/2006
21 ΓΡΕΒΕΝΑ & ΚΟΖΑΝΗ	ΖΕΡΒΑΝΤΑΡΙΔΗΣ ΑΝΤΩΝΗΣ	31/9/2006
22 ΟΡΕΣΤΙΑΔΑ	ΜΥΡΤΣΙΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	31/9/2006
23 ΘΗΒΑ	ΑΦΟΙ ΠΑΠΑΝΙΚΟΥ	31/9/2006

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

<b>ΝΟΜΟΣ</b>	<b>ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ ΠΑΓΩΤΟΥ</b>	<b>ΛΗΞΗ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ</b>
1 ΣΕΡΡΕΣ	ΤΣΟΥΤΣΟΥΛΙΓΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	23/4/2003
2 ΣΕΡΡΕΣ	ΚΑΡΑΚΑΤΣΑΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	10/12/2002 & 9/1/2002
3 ΣΕΡΡΕΣ	ΚΑΛΟΥΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	23/4/2003
4 ΣΕΡΡΕΣ	ΣΑΡΙΟΓΛΟΥ ΙΟΡΔΑΝΗΣ	10/12/2002 & 23/4/2003
5 ΣΕΡΡΕΣ	ΜΑΛΑΚΟΣ ΘΕΟΧΑΡΗΣ	25/4/2003
6 ΣΕΡΡΕΣ	ΚΑΣΜΕΡΙΔΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	11/12/2004 & 15/1/2002
1 ΑΤΤΙΚΗ	ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	31/9/2002
2 ΑΤΤΙΚΗ	ΙΩΑΝΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΥ	31/12/2003

<b>ΝΟΜΟΣ</b>	<b>ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΟΙ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ</b>	<b>ΛΗΞΗ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΣΥΜΦΩΝΙΩΝ</b>
1 ΕΒΡΟΥ- ΡΟΔΟΠΗΣ	ΑΡΓΥΡΙΟΥ	15.10.2003
2 ΞΑΝΘΗΣ	ΜΟΣΧΙΔΗΣ. Π. ΔΟΝΤΣΙΟΣ Ο.Ε.	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
3 ΚΑΒΑΛΑΣ	ΤΡΟΦΟΕΜΠΟΡΙΚΗ	23.10.2003
4 ΣΕΡΡΩΝ-ΔΡΑΜΑΣ-ΑΤΤΙΚΗΣ	ΔΙΚΤΥΟ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	
5 ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	ΧΑΤΖΗΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ	23.10.2003
6 ΚΙΛΚΙΣ	ΧΑΡΑΛΑΜΠΙΔΗΣ	14.10.2003
7 ΠΕΛΛΑΣ – ΗΜΑΘΙΑΣ	ΣΤΟΓΙΑΝΝΟΣ	24.10.2003
8 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ	16.03.2004
9 ΠΙΕΡΙΑΣ	ΑΜΟΙΡΙΔΗΣ	14.10.2003
10 ΛΑΡΙΣΙΑΣ – ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ	ΜΠΡΕΖΑΣ	Σιωπηρή Ανανέωση
11 ΚΟΖΑΝΗΣ – ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ - ΓΡΕΒΕΝΩΝ – ΦΛΩΡΙΝΑΣ	ΤΣΑΡΔΑΚΛΙΔΗΣ	18.10.2003
12 ΕΥΒΟΙΑΣ – ΒΟΙΩΤΙΑΣ	ΡΑΝΚΟ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
13 ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ	ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΣ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
14 ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	ΣΤΑΥΡΟΥ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
15 ΑΡΚΑΔΙΑΣ	ΘΕΟΔΩΡΟΠΟΥΛΟΙ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
16 ΑΧΑΪΑΣ	ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
17 ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	ΦΡΕΣΚΟΣ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
18 ΛΑΚΩΝΙΑΣ	SPARTA CATERING	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
19 ΛΕΣΒΟΥ	ΑΦΟΙ ΨΥΡΚΑ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
20 ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ - ΛΕΥΚΑΔΑΣ	EUROCATERING	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας
21 ΧΑΝΙΩΝ - ΡΕΘΥΜΝΟΥ	ΦΡΑΓΚΑΚΗΣ	Δεν υφίσταται – αρχικό στάδιο συνεργασίας

Σημειώνεται ότι η Εταιρία για την διάθεση των προϊόντων παγωτού και γιαούρτης, έχει εμπορική συνεργασία και με αλυσίδες super markets, όπως Carrefour Μαρινόπουλος, Βερόπουλος, Μετρό, Μασούτης, Αρβαντιδής, Πέντε, Λάρισα, κ.α.

Η διακίνηση και τιμολόγηση προϊόντων παγωτού στα super markets των νομών Αττικής και Σερρών πραγματοποιείται από την Εκδότρια, ενώ στους υπόλοιπους νομούς γίνεται μέσω των τοπικών αντιπροσώπων της.

Η διακίνηση και διανομή των προϊόντων γιαούρτης στα super markets πραγματοποιείται πανελλαδικά από τους τοπικούς αντιπροσώπους, με εξαίρεση τους νομούς Αττικής, Δράμας και Σερρών όπου η Εταιρία διαθέτει ίδιο δίκτυο.

Η τιμολόγηση των super markets πανελλαδικά πραγματοποιείται από την Εκδότρια, με εξαίρεση το νομό Θεσσαλονίκης στον οποίο η διακίνηση, διανομή και τιμολόγηση γίνεται από τον τοπικό αντιπρόσωπο.

## **Β. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΧΡΗΣΙΔΑΝΕΙΩΝ ΨΥΓΕΙΩΝ ΠΑΓΩΤΟΥ**

Τα ψυγεία διατίθενται μέσω χρησιδανείων στους αντιπροσώπους, οι οποίοι στη συνέχεια τα προωθούν επίσης με χρυσιδάνειο στα τελικά σημεία πώλησης (περίπτερα, γαλακτοπωλεία, ψιλικά, κ.λ.π.). Την τεχνική υποστήριξη των ψυγείων αναλαμβάνουν συνεργεία της εταιρίας. Η Εταιρία έχει συνάψει συμβάσεις χρυσιδανείου με τους τοπικούς αντιπροσώπους της, βάσει των οποίων τους παραχωρεί τη χρήση ψυγείων παγωτών, άνευ ανταλλάγματος για τη συντήρηση αποκλειστικά των προϊόντων της Εταιρίας. Η σύμβαση χρυσιδανείου ισχύει για όσο διάστημα ισχύει και η σύμβαση εμπορικής συνεργασίας. Από το σύνολο των 7.000 ψυγείων, 4.500 περίπου ψυγεία έχουν χρυσιδανεισθεί στους τοπικούς αντιπροσώπους, οι οποίοι με την σειρά τους τα έχουν χρυσιδανείσει στους πελάτες τους (γαλακτοπωλεία, περίπτερα κ.λ.π.).

Ο συμβαλλόμενος βαρύνεται με τις δαπάνες συντηρήσεως και καλής λειτουργίας των ψυγείων, στη δε περίπτωση χρήσεως τους αντίθετα από τους ορισμούς της κύριας συμβάσεως εμπορικής συνεργασίας, η Εταιρία δικαιούται να απαιτήσει την επιστροφή τους και αποζημίωση για οποιαδήποτε ζημία υποστεί εκ του λόγου αυτού. Με τη λήξη ή λύση της συμβάσεως, ο συμβαλλόμενος υποχρεούται να παραδώσει τα ψυγεία εντός τριάντα ημερών. Σε αντίθετη περίπτωση η Εταιρία δύναται να εγείρει αγωγή και να απαιτήσει επιπλέον ως ποινική ρήτρα την καταβολή αποζημιώσεως.

Επιμέρους χρυσιδάνεια δίνονται και απευθείας σε πελάτες της Εταιρίας (ιδιοκτήτες περιπτέρων, ψιλικών, γαλακτοπωλείων κ.λ.π.), όπου η Εταιρία διαθέτει τα προϊόντα της μέσω ιδίου δικτύου, όπου δηλαδή δεν υπεισέρχεται τοπικός αντιπρόσωπος ή διανομέας. Στον κλάδο των παγωτών, είθισται τα δελτία αποστολής των ψυγείων, να ενσωματώνουν στο οπισθόφυλλο τη «σύμβαση χρυσιδανείου» την οποία και υπογράφει ο εκάστοτε πελάτης.

Σημειώνεται ότι τα ψυγεία παρακολουθούνται λογιστικά στον λογαριασμό 12.00 «Μηχανήματα – τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός» και εφόσον η αξία τους είναι μικρότερη των € 587 αποσβένονται εφάπαξ στη χρήση κατά την οποία αγοράστηκαν. Την 31.12.2002 η αξία κτήσεως των ψυγείων παγωτού ανήρχετο σε € 4.007 χιλ. και η αναπόσβεστη αξία τους σε € 1.219 χιλ.

## **Γ. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΥΠΟΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ - ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ**

Η Εταιρία έχει συνάψει 10 συμβάσεις υποδιανομής καταναλωτικών προϊόντων βάσει των οποίων συμφωνήθηκε η υποδιανομή και διακίνηση των προϊόντων της Εταιρίας:

- α)** Στον Νομό Θεσσαλονίκης με τον κ. Παπαδόπουλο Ιωάννη για την περίοδο τριών ετών, αρχής γενομένης την 16.3.2001
- β)** Στους Νομούς Λαρίσης και Μαγνησίας με την «ΜΠΡΕΖΑ Α. ΑΦΟΙ Ο.Ε.» για ένα έτος, αρχής γενομένης την 31.5.2001. Η σύμβαση έχει ανανεωθεί σιωπηρά.
- γ)** Στον Νομό Πιερίας με τον κ. Αμοιρίδη Παναγιώτη για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 14.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- δ)** Στον Νομό Κιλκίς με τον κ. Χαραλαμπίδη Παναγιώτη για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 14.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- ε)** Στον Νομό Έβρου & Ροδόπης με την ΑΡΗΣ ΑΡΓΥΡΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε. για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 15.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- στ)** Στον Νομό Ήανθης με την ΤΥΡΕΜΠΟΡΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ - Χ.ΜΙΧΑΛΑΚΙΔΟΥ & ΣΙΑ Ο.Ε. για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 16.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- ζ)** Στον Νομό Κοζάνης, Γρεβενών, Καστοριάς και Φλώρινας με την ΤΣΑΡΔΑΚΛΙΔΗΣ Ε.Π.Ε. για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 18.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- η)** Στον Νομό Χαλκιδικής με την ΑΦΟΙ Δ. ΧΑΤΖΗΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ Ε.Π.Ε. για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 23.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

- θ) Στον Νομό Καβάλας με την ΤΡΟΦΟΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε. για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 23.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.
- ι) Στον Νομό Ημαθίας και Πέλλας με τον κ. Στόγιαννου Αργυρίου για περίοδο ενός έτους αρχής γενομένης την 24.10.2002, με δικαίωμα ανανέωσης για ένα έτος.

Οι συμβάσεις υποδιανομής διαφοροποιούνται από τις υπόλοιπες συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας, ως προς το γεγονός ότι δίνεται η δυνατότητα στην Εκδότρια να διανέμει η ίδια τα προϊόντα της στα super markets, ενώ στα υπόλοιπα σημεία πώλησης (γαλακτοπωλεία, κ.λ.π.) διατηρείται η αποκλειστική διανομή των προϊόντων από τον συμβαλλόμενο τοπικό αντιπρόσωπο.

### 7.5.2 ΠΕΛΑΤΕΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Στους πίνακες που ακολουθούν, παρατίθενται οι 10 μεγαλύτεροι πελάτες (με βάση τον κύκλο εργασιών) και οι 10 μεγαλύτεροι προμηθευτές (με βάση το σύνολο αγορών) της Εταιρίας χρήσεως 2002:

#### ΠΕΛΑΤΕΣ

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΑΞΙΑ (ΣΕ ΧΙΛ. €)	% ΕΠΙ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 2002
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	1.568	11%
KRI KRI D.O.O. KUMANONO	822	6%
UNILEVER HELLAS	695	5%
ΚΑΡΦΟΥΡ – ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ	595	4%
ΧΑΡΙΣΗΣ .Γ & ΣΙΑ	343	2%
ΤΣΙΝΑΣ Α.Ε.	339	2%
ΧΑΤΖΗΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ. ΝΙΚ	324	2%
ΜΑΚΡΗΣ – ΚΟΝΤΟΓΕΩΡΓΗΣ	310	2%
ΚΑΝΤΖΑΣ ΣΤΑΜΑΤΗΣ Α.ΕΒ.Ε	286	2%
ΓΚΟΤΗΣ ΓΕΩΡ	270	2%
ΛΟΙΠΟΙ ΠΕΛΑΤΕΣ	8.714	61%
<b>Σύνολο</b>	<b>14.266</b>	<b>100%</b>

Σημειώνεται ότι οι πελάτες που αναφέρονται στον ανωτέρω πίνακα αφορούν κυρίως σε αντιπροσώπους της Εταιρίας. Ο μεγαλύτερος αντιπρόσωπος στη χρήση 2002, Παπαδόπουλος Ιωάννης, απορρόφησε ποσοστό 11% του κύκλου εργασιών της χρήσης, ενώ οι 10 μεγαλύτεροι πελάτες έχουν απορροφήσει ποσοστό 39% του συνολικού κύκλου εργασιών της Εταιρίας.

Ο κ. Παπαδόπουλος Ιωάννης είναι ο τοπικός αντιπρόσωπος προϊόντων παγωτού και γιαούρτης ΚΡΙ ΚΡΙ στο Νομό Θεσσαλονίκης. Λόγω της στρατηγικής σημασίας της Θεσσαλονίκης για την ανάπτυξη της εταιρίας, στη πόλη εδρεύει η Περιφερειακή Διεύθυνση Πωλήσεων Δυτικής Μακεδονίας – Θεσσαλίας – Ηπείρου, η οποία μέσω των επιθεωρητών πωλήσεων εποπτεύει και υποστηρίζει όλους τους τοπικούς αντιπροσώπους. Ιδιαίτερα για το νομό Θεσσαλονίκης, η Εταιρία έχει άμεση γνώση και πολύχρονη εμπειρία της τοπικής αγοράς, με αποτέλεσμα ο αντιπρόσωπος να έχει ως κύρια αποστολή του τη διανομή των προϊόντων με δικά του μεταφορικά μέσα και την τιμολόγηση των πελατών. Η Εταιρία έχει πρόσβαση στους πελάτες της Θεσσαλονίκης, ενώ μέσω της σύμβασης υποδιανομής που έχει συναφθεί με τον κ. Παπαδόπουλο, έχει τη δυνατότητα να διαθέσει σε οιαδήποτε χρονική στιγμή απευθείας τα προϊόντα της στα super markets της περιοχής. Εξάλλου, λαμβάνοντας υπόψη την γεωγραφική εγγύτητα της Θεσσαλονίκης με τις Σέρρες, η Εταιρία είναι σε θέση αν χρειαστεί να εξυπηρετήσει απευθείας όλη την αγορά του νομού. Εν τούτοις, η πολύχρονη αποδοτική συνεργασία της με τον τοπικό αντιπρόσωπο καθιστά προσηγορότερη τη διανομή των προϊόντων της μέσω αυτού.

Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι δεν υφίσταται ουσιώδης εξάρτηση της Εταιρίας από μεμονωμένο αντιπρόσωπο.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι 10 μεγαλύτεροι προμηθευτές της Εταιρίας:

**ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

A/A	ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	ΧΩΡΑ	ΕΙΔΟΣ	ΑΞΙΑ	%
1	ARLA FOODS ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ	Ελλάδα	Πρωτεΐνες	657	5,3%
2	ADEL SAATCHI	Ελλάδα	Διαφημιστικές Υπηρεσίες	577	4,7%
3	ΑΔΑΜ .Δ.Κ ΓΡΑΦΙΚΕΣ ΤΕΧΝΕΣ	Ελλάδα	Γραφικές τέχνες	360	2,9%
4	ΑΣΠΙΩΤΗΣ ΗΛΙΑΣ	Ελλάδα	Νωπό Γάλα	352	2,8%
5	INTERFOOD BV	Ολλανδία	Γάλα σε σκόνη	352	2,8%
6	E.B.Z Α.Ε	Ελλάδα	Ζάχαρη	322	2,6%
7	ΚΑΛΛΑΣ – ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.Ε.	Ελλάδα	Κακάο – Καρυδέλαιο	305	2,5%
8	AVEVENV/SA ZUYVEL BRUSSEL	Βέλγιο	Βούτυρο	294	2,4%
9	JOKEY PLASTIC	Γερμανία	Υλικά Συσκευασίας	283	2,3%
10	FRAMEC SPA	Ιταλία	Καταψύκτες	260	2,1%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΓΟΡΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2002</b>				<b>12.381</b>	<b>30,4%</b>

Σημειώνεται ότι δεν υφίσταται εξάρτηση από μεμονωμένο προμηθευτή, δεδομένου η Εταιρία διαθέτει εναλλακτικές λύσεις με δυνατότητα έγκαιρης παράδοσης για όλες τις ανάγκες προμηθειών της σε πρώτες ύλες όπως γάλα, βούτυρο, και υλικά συσκευασίας.

Η Εκδότρια συνάπτει συμβάσεις με τους ανωτέρω προμηθευτές πρώτων και βοηθητικών υλών, με τη μορφή παραγγελιών συγκεκριμένων ποσοτήτων και τιμών. Η εταιρία δεσμεύει εγγράφως τους προμηθευτές για τήρηση σταθερών τιμών τουλάχιστον για 7 μήνες (Α' ύλες παγωτού) ή 12 μήνες (Α' ύλες γιαούρτης), χωρίς να δεσμεύεται με αγορές προκαθορισμένων ποσοτήτων, ή με αποκλειστικές συνεργασίες. Πάγια τακτική της Εταιρίας είναι η ύπαρξη εναλλακτικών προμηθευτών για ενδεχόμενη συνεργασία, οι οποίοι έχουν δοκιμασθεί και εγκριθεί ανά υλικό.

**7.6 ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ & ΕΜΠΡΑΜΓΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ**

**7.6.1 ΓΗΠΕΔΑ – ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

Η Εταιρία διαθέτει ιδιόκτητα γήπεδα και κτιριακές εγκαταστάσεις στο νομό Σερρών και στον Ασπρόπυργο του Ν. Αττικής. Το εργοστασιακό συγκρότημα της Εταιρίας είναι εγκατεστημένο στην ανατολική πλευρά του δρόμου που συνδέει την εθνική οδό Σερρών - Δράμας με την Κοινότητα Επταμύλων – Οινούσσης σε απόσταση 300 μ. από τον κόμβο της Εθνικής Οδού (περίπου 3 χιλ. από τις Σέρρες). Οι υπάρχουσες εγκαταστάσεις στις Σέρρες καλύπτουν συνολικά εμβαδόν 9.170 τ.μ. και στον Ασπρόπυργο 1.190 τ.μ. Το συνολικό εμβαδόν των οικοπέδων-γηπέδων της Εταιρίας είναι 38.115 τ.μ.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ 31.12.2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΚΙΝΗΤΟΥ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠ/ΣΤΗ ΑΞΙΑ
• Οικόπεδα	502		502
• Κτίρια-Εγκαταστάσεις	3.699	1.262	2,437
<b>Σύνολο</b>	<b>4.201</b>	<b>1.262</b>	<b>2.939</b>

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

<b>ΧΡΗΣΗ ΧΩΡΟΥ</b>	<b>ΕΤΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ</b>	<b>ΕΜΒΑΔΟΝ (ΣΕ Μ<sup>2</sup>)</b>	<b>ΟΓΚΟΣ (ΣΕ Μ<sup>3</sup>)</b>
Αποθήκες Υλικών	1987 & 1988	1.505	9.320
Αποθήκες Ετοιμών (ψυκτικοί θάλαμοι)	1987 & 1998	1.550	12.100
Παραγωγή Παγωτού	1986 & 1998	980	-
Παραγωγή Γιαουρτιού	1998	1.707	-
Γραφεία	1986 & 1996	1.017	-
Βοηθητικοί χώροι	1998	1.200	-
Μερικό Σύνολο		7.959	
Άλλοι στεγασμένοι Χώροι	1998	1.211	-
<b>Σύνολο Εγκαταστάσεων Σερρών</b>		<b>9.170</b>	<b>-</b>

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα οικόπεδα κυριότητας της Εταιρίας.

**ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ**

<b>Α/Α</b>	<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>ΑΡ. ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΥ</b>	<b>ΕΜΒΑΔΟΝ (Μ<sup>2</sup>)</b>	<b>ΑΞΙΑ (ΧΙΛ. €) <sup>(1)</sup></b>
1	Τρία συνεχόμενα αγροτεμάχια εισφερθέντα από την εταιρία «ΣΠΥΡΟΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ και ΣΙΑ Ο.Ε.» εκτιμηθέντα από την επιτροπή του άρθρου 9 Κ.Ν. 2190/1920	3302/1993	12.602	175
2	Αγροτεμάχιο, Περιοχή Επταμύλων Ν. Σερρών	5737/5.4.1994	4.320	20
3	Αγροτεμάχιο, Περιοχή Επταμύλων Ν. Σερρών	4747/24.8.1994	4.320	20
4	Αγροτεμάχιο, Περιοχή Επταμύλων Ν. Σερρών	7130/2.11.1995	3.699	18
5	Αγροτεμάχιο, Περιοχή Ασπρόπυργος Αττικής	12.010/1999	4.628,50	83
6	Ένα αγροτεμάχιο, Περιοχή Επταμύλων Ν. Σερρών (θέση Μεγάλο Σακάλι)	13465/12.12.2001 12605/8.02.2001	6.602,51	117
7	Δέκα Αγροτεμάχια στον Ασπρόπυργο Αττικής	13784-13791	1.943,57	68
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>38.115,58</b>	<b>502</b>

(1) Σημειώνεται ότι τα ποσά αναφέρονται σε αναπροσαρμοσμένη αξία κτήσης.

**7.6.2 ΜΙΣΘΩΜΕΝΑ ΑΚΙΝΗΤΑ**

Η Εταιρία έχει συνάψει τις ακόλουθες συμβάσεις μισθώσεως ακινήτων:

1. Δυνάμει του από 20.8.1997 ιδιωτικού συμφωνητικού μισθώσεως μεταξύ της Εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. και του Ιωάννη Παπαδόπουλου, ο τελευταίος συμφώνησε να εκμισθώσει το οικόπεδο του επιφανείας 20 τμ, κείμενο στο 15ο χιλιόμετρο της Εθνικής οδού Θεσσαλονίκης-Καβάλας. Η διάρκεια της συμβάσεως ορίσθηκε εννεαετής από 20.8.1997 έως 19.8.2006. Το μίσθωμα

συμφωνήθηκε στις € 12 και συμφωνήθηκε να καταβάλλεται το πρώτο δεκαπενθήμερο του μισθωτικού μήνα. Το μίσθωμα συμφωνήθηκε να μην αναπροσαρμοσθεί καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

2. Δυνάμει του από 24.6.1999 ιδιωτικού συμφωνητικού μισθώσεως μεταξύ της Εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. και του Δημητρίου Α. Καραποστόλη, ο τελευταίος συμφώνησε να εκμισθώσει το κατάστημα του επιφανείας 23 τμ, κείμενο στην Λάρισα επί της οδού Α. Διάκου 15Α. Η διάρκεια της συμβάσεως ορίσθηκε εξαετής από 1.7.1999 έως 30.6.2005. Το μίσθωμα συμφωνήθηκε στις € 147 για την περίοδο μέχρι το 2000, αναπροσαρμοζόμενο μέχρι και στις € 245 για το τελευταίο έτος της συμβάσεως και συμφωνήθηκε να καταβάλλεται την πρώτη ημέρα του ημερολογιακού / μισθωτικού μήνα. Σε περίπτωση παραμονής της μισθώτριας στο μίσθιο πέραν του συμβατικού χρόνου, το μίσθιο θα αναπροσαρμοσθεί με νεώτερη συμφωνία των μερών ή κατά 15% ετησίως. Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. κατέβαλε στον εκμισθωτή ως εγγύηση το ποσό των € 293.

A/A	ΑΚΙΝΗΤΟ	ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ	ΜΗΝΙΑΙΟ ΜΙΣΘΩΜΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΥΜΒΑΣΕΩΣ
1	Οικόπεδο, 20 τ.μ.	15ο χιλιόμετρο Θεσσαλονίκης-Καβάλας	€ 12	19.8.2006
2	Διαμέρισμα, 80 τ.μ.	Βαλαωρίτου 180, Μάνδρα	€ 264	10.3.2004
3	Κατάστημα, 23 τ.μ.	Α. Διάκου 15Α, Λάρισα	€ 147 αναπρ/ζόμενο μέχρι € 245	30.6.2005

Ο συμπληρωματικός Νομικός Έλεγχος της 27.05.2002 αναφέρει: "Δυνάμει του από 10.3.2001 ιδιωτικού συμφωνητικού μισθώσεως που συνήψε η εταιρεία με την κυρία Βασιλική Τσάμου (εφεξής "Εκμισθώτρια"), η Εκμισθώτρια συμφώνησε να εκμισθώσει στην εταιρεία ένα ακίνητο κυριότητάς της, το οποίο βρίσκεται στην οδό Βαλαωρίτου 180, στη Μάνδρα Αττικής, έναντι μηνιαίου μισθώματος ύψους € 264 συν ολόκληρο το τέλος χαρτοσήμου 3,6%. Η διάρκεια της μισθώσεως ορίσθηκε τριετής αρχόμενη από 10.3.2001 έως και 10.3.2004. Μετά το πρώτο έτος της μισθώσεως το μίσθωμα θα αναπροσαρμόζεται κατά ποσοστό της αύξησής που προβλέπεται από το νόμο. Ως εγγύηση για την πιστή τήρηση των όρων της μισθώσεως καταβλήθηκε το ποσό των € 528, το οποίο θα αναπροσαρμόζεται με κάθε αύξηση του μισθώματος. Τα μέρη συμφώνησαν επίσης στην καταβολή ποινικής ρήτρας ποσού ίσου με το 1/15 του μηνιαίου μισθώματος για κάθε ημέρα καθυστέρησης εάν κατά τη λήξη της μισθώσεως η εταιρεία δεν παραδώσει το μίσθιο στην Εκμισθώτρια χωρίς όληνη και στην κατάσταση στην οποία το παρέλαβε, καθώς και καταβολής αποζημιώσεως της Εκμισθώτριας για κάθε ζημία που προέκυψε λόγω της μη έγκαιρης απόδοσης του μισθίου."

### 7.6.3 ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ – ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Ο κυριότερος εξοπλισμός της Εταιρίας (μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός, μεταφορικά μέσα και έπιπλα), του οποίου η συνολική αξία κτήσεως ανήλθε στις 31.12.2002 σε € 9.329 χιλ. αναλύεται στους πίνακες που ακολουθούν:

#### Α) ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

##### ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ 31.12.2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ
Μηχανήματα παραγωγής παγωτού	3.254
Μηχανήματα παραγωγής γιαούρτης – γάλακτος	1.623
Μηχανήματα ποιοτικού ελέγχου	17
Μηχανήματα συντήρησης	147
Μηχανήματα διοίκησης – διεύθυνσης	17
Μηχανήματα διεύθυνσης πωλήσεων (ψυγεία, καταψύκτες)	4.007
Τεχνικές εγκαταστάσεις	142
Μηχανήματα χειρός	12
Εργαλεία – Καλούπια – Ιδιοκατασκευές	110
<b>Σύνολο</b>	<b>9.329</b>



**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Η αναπόσβεστη αξία του συνόλου του μηχανολογικού εξοπλισμού της Εταιρίας στις 31.12.2002, ανέρχεται σε € 3.983 χιλ.

Στον πίνακα που ακολουθεί εμφανίζεται συνοπτικά ο κύριος μηχανολογικός εξοπλισμός της Εταιρίας

<b>ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗΣ</b>	<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ</b>	<b>ΗΛΙΚΙΑ</b>	<b>ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΤΥΠΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ /ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>
<b>ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΑΓΩΤΟΥ</b>				
S.A.P.	Ιταλία	7 ετών	2000 lit	Συγκρότημα παστερίωσης – ομογενοποίησης – ψύξης
A.P.V.	USA	4 ετών	1500 lit./hr	Μηχανές Παραγωγής Παγωτού
A.P.V.	USA	5 ετών	1500 lit./hr	
SIDAM	Ιταλία	7 ετών	1200 lit./hr	
SIDAM	Ιταλία	7 ετών	1200 lit./hr Σύνολο: 5400 lit./hr	
FAVA	Ιταλία	7 ετών	400 lit./hr	TUNEL κατάψυξης
SIDAM	Ιταλία	5 ετών	6.000 τεμ./ώρα	Συσκευαστική κώνων /πυραύλων
SIDAM	Ιταλία	7 ετών	6.000 τεμ./ώρα	Μηχανή συσκευασίας παγωτών σε ξυλάκι
TESCO	USA	5 μηνών	1.500 lit./hr	Μηχανή παραγωγής παγωτού
ΕΡΓΟΤΡΑΚ	Γερμανία	5 μηνών	1,2 tn	Clark αποθήκης υλικών παγωτού
<b>ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ</b>				
Παπαφλωράτος	Ελλάδα	8 ετών	1000 Kg	Βραστήρας γάλακτος
Παπαφλωράτος	Ελλάδα	7 μηνών	2000 Kg	Βραστήρας γάλακτος
Τζελ Μαρκ	Ιταλία	11 ετών	500 lit./hr	Συγκρότημα παστερίωσης – ομογενοποίησης
Reda	Ιταλία	7 ετών	5 tn./hr	Κορυφολόγος
A.P.V.	USA	2 έτους	1000 Kg	Επωαστήρας
MIROSLAV	Δανία	2 ετών	2000 Kg	Επωαστήρας
MIROMATIK	Γερμανία	2 ετών	2000 Kg	Συσκευαστική στραγγιστού
Μάνδρεκας	Γερμανία	2 ετών	2000 Kg	Ομογενοποιός
ΑΤΕΛΙΕ Γραφικές Τέχνες ΑΕΒΕ	Ελλάδα	6 μηνών	3tn/hr	Συσκευαστική γάλακτος

**Β) ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται (σε αξία κτήσης) τα μεταφορικά μέσα της Εταιρίας στις 31.12.2002:

**ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ 31.12.2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	<b>ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ</b>
Επιβατηγά Οχήματα	56
Φορτηγά Οχήματα	507
Μέσα Εσωτερικής Μεταφοράς	108
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>671</b>

Η Εταιρία χρησιμοποιεί τα επιβατηγά οχήματα για τις ανάγκες της Διοίκησης και του τμήματος πωλήσεων, ενώ τα φορτηγά οχήματα χρησιμοποιούνται στην διανομή των προϊόντων.

Η αναπόσβεστη αξία του συνόλου των μεταφορικών μέσων της Εταιρίας στις 31.12.2002, ανέρχεται σε € 343 χιλ.

Σημειώνεται ότι η Εταιρία σύναψε την 10.4.2002 με την GMAC Lease B.V. συμβόλαιο μισθώσεως 17 αυτοκινήτων για το χρονικό διάστημα 26.7.2002 – 26.7.2005, με συνολικό μηνιαίο μίσθωμα € 4.313,44 και ισόποση εγγύηση.

**Γ) ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η ανάλυση του λογαριασμού «Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός» (σε αξία κτήσης) στις 31.12.2002:

**ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ 31.12.2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	<b>ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ</b>
Έπιπλα – Σκεύη	82
Η/Υ και Εξοπλισμός	270
Μέσα αποθήκευσης και μεταφοράς	116
Λοιπός εξοπλισμός	410
<b>Σύνολο</b>	<b>878</b>

Η αναπόσβεστη αξία του λογαριασμού «Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός» στις 31.12.2002, ανέρχεται σε € 325 χιλ.

**7.6.4 ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΠΑΓΙΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ**

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τη μεταβολή της λογιστικής αξίας των παγίων περιουσιακών στοιχείων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. κατά την περίοδο 1997 – 2002:

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ  
ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 1998 – 2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΑΓΙΟΥ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ 31.12.97 <sup>(1)</sup>	ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ 1.1.98 -31.12.02	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ 31.12.02	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΜΕΧΡΙ 31.12.97	ΣΩΦΡΕΥΤΙΚΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 1998-2002	ΣΩΦΡΕΥΤΙΚΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 31.12.02	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ 31.12.02
<b>Α. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b>	58	156	214	43	80	123	91
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ</b>	58	156	214	43	80	123	91
<b>Β. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ</b>							
Γήπεδα-Οικόπεδα	167	335	502	0	0	0	502
Κτίρια και τεχνικά έργα	827	2.872	3.699	196	1.067	1.262	2.437
Μηχανήματα –τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	4.393	4.937	9.329	2.463	2.884	5.346	3.983
Μεταφορικά μέσα	451	221	672	118	211	328	343
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	260	618	878	82	470	553	325
Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	198	104	302 <sup>(2)</sup>	0	0	0	302
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ</b>	<b>6.295</b>	<b>9.086</b>	<b>15.382</b>	<b>2.858</b>	<b>4.631</b>	<b>7.489</b>	<b>7.893</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>6.354</b>	<b>9.242</b>	<b>15.596</b>	<b>2.901</b>	<b>4.711</b>	<b>7.612</b>	<b>7.983</b>

(1) Η τελευταία αναπροσαρμογή της αξίας των οικοπέδων και κτιρίων της Εταιρίας έγινε στις 31.12.2000 σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2065/1992 καθώς και των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων, εξαιτίας της οποίας αυξήθηκε η αξία κτήσης των γηπέδων και κτιρίων κατά € 30 χιλ., οι συσσωρευμένες αποσβέσεις των κτιρίων κατά € 85 χιλ., οι επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού (κτιρίων) κατά € 23 χιλ. και προέκυψε διαφορά αναπροσαρμογής ύψους € 201 χιλ., η οποία καταχωρήθηκε στο λογαριασμό "Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων" σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 2065/1992.

(2) Το υπόλοιπο ύψους € 302 χιλ. αφορά κυρίως προκαταβολές σε προμηθευτές για αγορά μηχανημάτων ύψους € 278 χιλ. και εργασίες βελτίωσης ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων ύψους € 13 χιλ.

**7.6.5 ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ****ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ**

Δυνάμει των πιστοποιητικών του Υποθηκοφυλακείου Σερρών και των πιστοποιητικών του Υποθηκοφυλακείου Αχαρνών προκύπτει ότι ουδέν βάρος υφίσταται επί των ακινήτων της Εταιρίας.

**ΕΓΓΥΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι χορηγηθείσες εγγυητικές επιστολές:

<b>ΕΓΓΥΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΣΤΟΛΕΣ 31.12.2002</b>	<b>ΠΟΣΟ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>
Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Σερρών	5,4
Προμηθευτής SPA	8,04
Κέντρο Προσχολικής Αγωγής	0,4
Ε.Κ.Ε.Μ.Σ. (στρατιωτική υπηρεσία εφοδιασμού)	7,9
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>21,74</b>

Οι εγγυητικές επιστολές που χορηγήθηκαν σε δημόσια ιδρύματα και στις ένοπλες δυνάμεις αφορούν την καλή εκτέλεση σύμβασης προμήθειας προϊόντων της Εκδότριας.

#### 7.6.6 ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΣ

Η Εταιρία έχει συνάψει το υπ' αριθμ. 10317007003/25.2.2003 ασφαλιστηρίου συμβολαίου πυρός με την ασφαλιστική εταιρία ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ, με το οποίο ασφαλίστηκαν για το συνολικό ποσό των € 6.852.285 οι εγκαταστάσεις της εταιρίας, οι οποίες βρίσκονται στο 3ο χλμ. Σερρών Δράμας (κτιριακές εγκαταστάσεις, μηχανολογικός και λοιπός εξοπλισμός, εξοπλισμός γραφείων, εμπορεύματα εντός του εργοστασίου) καθώς και η συνεπαγόμενη απώλεια κερδών, για το χρονικό διάστημα από 1.1.2003 έως 1.1.2004. Οι κίνδυνοι που καλύπτονται είναι πυρός και συμπληρωματικών καλύψεων και ποικίλουν ανάλογα με το ασφαλιζόμενο αντικείμενο (οικοδομή, περιεχόμενο, εμπορεύματα, μηχανήματα).

Με το ίδιο ως άνω ασφαλιστήριο συμβόλαιο, ανανεώθηκε η ασφάλιση και των εγκαταστάσεων της εταιρίας στον Ασπρόπυργο (κτιριακές εγκαταστάσεις και εν γένει εξοπλισμός) κατά του κινδύνου πυρός ως αποτέλεσμα πυρκαγιάς, κεραυνού, πτώσεως αεροσκαφών, βραχυκυκλώματος, και πυρκαγιάς σε δάσος, για το ασφαλιστικό ποσό των € 411.105. Τα ετήσια ασφάλιστρα ανέρχονται σε € 9.174.

<b>ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΑΣΦΑΛΙΖΟΜΕΝΟΥ ΠΑΓΙΟΥ</b>	<b>ΑΣΦΑΛΙΖΟΜΕΝΟ ΠΟΣΟ (σε €)</b>	<b>ΚΑΛΥΨΕΙΣ</b>	<b>ΛΗΞΗ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΥ</b>
Κτίριο	1.936.904	Πυρκαγιά, κεραυνός, έκρηξη ευρεία, θύελλα, καταιγίδα, πλημμυρά, τρομοκρατικές ενέργειες, κακόβουλες ενέργειες, πτώση αεροσκάφους, πρόσκρουση οχήματος πολιτικών ταραχών κ.α.	1.1.2004
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	249.450	Πυρκαγιά, κεραυνός, έκρηξη ευρεία, θύελλα, καταιγίδα, πλημμυρά, τρομοκρατικές ενέργειες, κακόβουλες ενέργειες, πτώση αεροσκάφους, πρόσκρουση οχήματος πολιτικών ταραχών κ.α.	1.1.2004
Εμπορεύματα	586.941	Πυρκαγιά, κεραυνός, έκρηξη ευρεία, θύελλα, καταιγίδα, πλημμυρά, τρομοκρατικές ενέργειες, κακόβουλες ενέργειες, πτώση αεροσκάφους, πρόσκρουση οχήματος πολιτικών ταραχών κ.α.	1.1.2004
Απώλεια κερδών	293.470	Πυρκαγιά, κεραυνός, έκρηξη ευρεία, θύελλα, καταιγίδα, πλημμυρά, τρομοκρατικές ενέργειες, κακόβουλες ενέργειες, πτώση αεροσκάφους, πρόσκρουση οχήματος πολιτικών ταραχών κ.α.	1.1.2004
Μηχανήματα	4.196.625	Πυρκαγιά, κεραυνός, έκρηξη ευρεία, θύελλα, καταιγίδα, πλημμυρά, τρομοκρατικές ενέργειες, κακόβουλες ενέργειες, πτώση αεροσκάφους, πρόσκρουση οχήματος πολιτικών ταραχών κ.α.	1.1.2004

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Για την ασφαλιστική κάλυψη αστικής ευθύνης των αυτοκινήτων της Εταιρίας έχουν συναφθεί τα εξής ασφαλιστήρια συμβόλαια με την Αγροτική Ασφαλιστική Α.Ε.Ε.Γ.Α.:

<b>A/A</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ</b>	<b>ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ</b>	<b>ΧΡΗΣΗ</b>	<b>ΕΝΑΡΞΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ</b>
1	EPB 4792	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
2	KZE 6224	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
3	EPE 5011	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
4	EPE 1301	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
5	KP 4988	MERCEDES	-//- -//-	1-1-2003	1-1-2004
6	EPZ 4542	FIAT	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
7	EPZ 5576	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
8	EPE 7110	V.W.	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
9	EPE 7183	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
10	EPE 3262	FIAT	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
11	KZ 7137	MERCEDES	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
12	EPZ 4253	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
13	EPE 9138	FIAT	EΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
14	EPH 9621	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
15	PIH 8719	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
16	YKH 9414	MERCEDES	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
17	EPB 7358	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
18	EPE 3365	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
19	EPE 9518	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
20	EPH 7536	AUDI	EΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
21	EPE 1978	NISSAN	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
22	EPB 7661	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
23	KT 8175	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
24	EPE 3538	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
25	EPH 3021	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
26	EBZ 4217	MERCEDES	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
27	EPH 4674	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
28	EPH 4675	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004
29	EPB 4813	MERCEDES	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
30	KP 8751	MERCEDES	ΦΙΧ	1-1-2003	1-1-2004
31	EPH 8227	MERCEDES	ΦΙΧ (ΨΥΓ)	1-1-2003	1-1-2004

Σύμφωνα με βεβαίωση της ασφαλιστικής εταιρείας "ΥΔΡΟΓΕΙΟΣ Α.Α.Α.Ε.", η εταιρεία έχει ασφαλισμένα τα κάτωθι οχήματα, για τα οποία έχουν καταβληθεί τα ασφάλιστρα:

Α/Α	ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ	
		ΕΝΑΡΞΗ	ΛΗΞΗ
1.	ΕΡΚ – 1982	31-12-02	31-12-03
2.	ΚΟ – 8571	31-12-02	31-12-03
3.	ΚΟ – 7911	31-12-02	31-12-03
4.	ΕΡΒ – 7645	31-12-02	31-12-03
5.	ΕΡΗ – 7389	31-12-02	31-12-03
6.	ΕΡΗ – 7316	31-12-02	31-12-03
7.	ΕΡΗ – 8226	31-12-02	31-12-03
8.	ΕΡΗ – 8225	31-12-02	31-12-03
9.	ΕΡΗ – 8909	31-12-02	31-12-03
10.	ΕΜΒ – 9411	31-12-02	31-12-03
11.	ΕΡΗ – 8904	31-12-02	31-12-03
12.	ΕΡΗ – 1573	31-12-02	31-12-03
13.	ΕΡΗ – 1806	31-12-02	31-12-03
14.	ΕΡΖ – 6951	31-12-02	31-12-03
15.	ΕΡΕ – 3409	31-12-02	31-12-03
16.	ΕΡΒ - 1751	31-12-02	31-12-03

## 7.7 ΑΥΛΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ – ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑ

### 7.7.1 ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ

Η Εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. είναι δικαιούχος του υπ' αριθμ. 147947 ημεδαπού σήματος "Σπιτικό Έδεσμα-Επιδόρπιο Γιαούρτης ΚΡΙ-ΚΡΙ" για τη διάκριση των προϊόντων της κλάσεως 29 του Α.Ν. 1998/39 περί σημάτων (γαλακτοκομικά προϊόντα). Το σήμα έγινε δεκτό με την υπ' αριθμ. 7778/2000 απόφαση της Διοικητικής Επιτροπής Σημάτων. Η λήξη της προστασίας του είναι την 20.12.2009.

Η Εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. είναι δικαιούχος του υπ' αριθμ. 144073 ημεδαπού σήματος "ΚΡΙ ΚΡΙ" (λεκτικό και απεικόνιση) για τη διάκριση προϊόντων της κλάσεως 30 του Α.Ν. 1998/39 περί σημάτων (παγωτά). Η λήξη της ισχύος του σήματος είναι η 1.4.2009. Το σήμα αυτό είχε αρχικά κατοχυρωθεί από την "Σπύρος Τζινάβος και ΣΙΑ Ο.Ε.", με την συνεισφορά των περιουσιακών στοιχείων της οποίας ιδρύθηκε η καθολική της διάδοχος ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

Στη συνέχεια η Διοικητική Επιτροπή Σημάτων του Υπουργείου Ανάπτυξης με την υπ' αριθμ. 183/2000 απόφασή της απέρριψε την ανωτέρω δήλωση καταθέσεως του σήματος της Εταιρίας, επειδή κατά την κρίση της Επιτροπής το σήμα της Εταιρίας ταυτίζεται ή ομοιάζει με ημεδαπό σήμα άλλης Εταιρίας, το οποίο έχει καταχωρηθεί στα βιβλία σημάτων και διακρίνει προϊόντα της κλάσεως 30.

Η Εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. άσκησε την υπ' αριθμ. καταθ. 740/4.4.2000 και με ημερομηνία 31.3.2000 προσφυγή κατά του Υπουργείου Ανάπτυξης και της υπ' αριθμ. 183/2000 αποφάσεως της Διοικητικής Επιτροπής Σημάτων του Υπουργείου Ανάπτυξης και δικαιώθηκε με την υπ' αριθμ. 7010/2001 απόφαση του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών.

Το Διοικητικό Πρωτοδικείο με την ανωτέρω απόφαση του έκανε δεκτή την προσφυγή της εταιρίας και ακύρωσε την υπ' αριθμ. 183/2000 απόφαση της Διοικητικής Επιτροπής Σημάτων και έκανε δεκτό προς καταχώριση το υπ' αριθμ. 144073/1.4.1999 σήμα της εταιρίας.

## **(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Διευκρινίζεται ότι σύμφωνα με τις διατάξεις της Διοικητικής Δικονομίας, η πιο πάνω απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου υπόκειται στα ένδικα μέσα της εφέσεως, αιτήσεως αναθεωρήσεως και τριτανακοπής. Επιπλέον, έφεση είναι δυνατόν να ασκηθεί από το Υπουργείο Εμπορίου εντός προθεσμίας ενός (1) μηνός από την επίδοση της αποφάσεως στο Υπουργείο Εμπορίου και πάντως όχι μετά την παρέλευση δύο (2) ετών από τη δημοσίευση της αποφάσεως. Σε περίπτωση επιδόσεως της αποφάσεως στο Υπουργείο Εμπορίου, η έφεση είναι δυνατόν να ασκηθεί αποκλειστικά εντός της προθεσμίας του ενός μηνός. Η υπ' αριθμ. 7010/2001 απόφαση του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών κοινοποιήθηκε στον Υπουργό Ανάπτυξης στις 10.12.2001 και έως την 16.1.2002 δεν είχε ασκηθεί κατά της εν λόγω απόφασης κανένα ένδικο μέσο. Συνεπώς, εφόσον παρήλθε το διάστημα του ενός μηνός από την επίδοση της απόφασης στο Υπουργείο Εμπορίου, αυτή πλέον δεν είναι δυνατόν να εφεσβληθεί.

### **7.7.2 ΑΔΕΙΕΣ**

#### **ΑΔΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ**

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. 914/1999 απόφαση της Νομαρχίας Σερρών, Δ/νση Κτηνιατρικής, αποφασίστηκε η ανάκληση των προηγούμενων αδειών λειτουργίας των εγκαταστάσεων της βιομηχανίας και χορηγήθηκε νέα άδεια λειτουργίας επεξεργασίας γάλακτος και παραγωγής προϊόντων με βάση το γάλα σύμφωνα με το Π.Δ. 56/95 καθώς και εμπορίας γαλακτοκομικών προϊόντων.

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. ΔΒΣ/Φ14.260/1218/20.12.1999 απόφαση του Νομάρχη Σερρών χορηγήθηκε αόριστης διάρκειας άδεια λειτουργίας και κτιριακής επεκτάσεως της βιομηχανίας επεξεργασίας γάλακτος για τις εγκαταστάσεις της εταιρείας στο Νομό Σερρών, με τους όρους και τις προϋποθέσεις που αναφέρονται στην απόφαση.

#### **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΑΔΕΙΑ**

Με την υπ' αριθμ. πρωτ. 4055/1997 απόφαση της Νομαρχιακής Αυτοδιοικήσεως Σερρών, Δ/νση Πολεοδομίας, Περιβάλλοντος και Κτηματολογίου, καθορίστηκαν οι περιβαλλοντικοί όροι της λειτουργίας της Εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. Η εν λόγω άδεια ισχύει μέχρι την 17.12.2002 και με την υπ' αριθμ. πρωτ. 3409/7.10.2002 απόφαση της Νομαρχιακής Αυτοδιοικήσεως Σερρών, Δ/νση Πολεοδομίας, Περιβάλλοντος και Κτηματολογίου, ανανεώθηκε για χρονικό διάστημα πέντε ετών έως την 7.10.2007.

#### **ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΠΥΡΑΣΦΑΛΕΙΑΣ**

Σύμφωνα με το υπ' αριθμ. πρωτ. 3923/Φ.701.4/27.9.1999 πιστοποιητικό πυρασφαλείας της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας Σερρών η Εταιρεία πληροί τους όρους πυροπροστασίας και ασφάλειας που προβλέπονται από τις ισχύουσες διατάξεις της Νομοθεσίας Πυρασφαλείας. Το πιστοποιητικό έχει ισχύ πέντε (5) έτη.

Σύμφωνα με τη διοίκηση της Εταιρίας, πληρούνται όλες οι νόμιμες διατάξεις χορήγησης και ανανέωσης των ανωτέρω αδειών.

## **7.8 ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ**

Η εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας από τη σύστασή της έως σήμερα έχει ως ακολούθως:

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ορίσθηκε αρχικώς σε Δρχ. 540.000.000 ολοσχερώς καταβεβλημένο διαιρούμενο σε 54.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000. Το μετοχικό κεφάλαιο καλύφθηκε με εισφορά των περιουσιακών στοιχείων της ομόρρυθμης Εμπορικής Εταιρίας «ΣΠΥΡΟΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.» σύμφωνα με την από 29.12.93 έκθεση εκτίμησης της επιτροπής του άρθρου 9 του Ν. 2190/1920. (ΦΕΚ 1535/1994).

Με την από 21.2.1994 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας (ΦΕΚ 4751/08.08.1994) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 90.000.000 με καταβολή μετρητών και την έκδοση 9.000 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 630.000.000 διαιρούμενο σε 63.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Με την από 13.12.1994 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (ΦΕΚ 258/17.01.1995), το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 147.360.000, εκ των οποίων Δρχ. 27.360.000 προήλθαν από κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας που προέκυψε από την αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων της Εταιρίας (σύμφωνα με την Ν.2065/92) και Δρχ.120.000.000 με καταβολή μετρητών, και

την έκδοση 14.736 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 777.360.000 διαιρούμενο σε 77.736 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Με την από 28.2.1995 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας (ΦΕΚ 10321/199) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 35.000.000 με καταβολή μετρητών και την έκδοση 3.500 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ.10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 812.360.000 διαιρούμενο σε 81.236 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Με την από 26.10.1997 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (ΦΕΚ 195/14.01.98) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 260.000.000 με καταβολή μετρητών και την έκδοση 26.000 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 1.072.360.000 διαιρούμενο σε 107.236 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Με την από 17.5.1998 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, (ΦΕΚ 8166/16.10.98) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 259.000.000, εκ των οποίων Δρχ. 39.000.000 προήλθαν από κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας που προέκυψε από την αναπροσαρμογή της αξίας παγίων περιουσιακών στοιχείων και Δρχ. 220.000.000 με καταβολή μετρητών, και την έκδοση 25.900 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ.10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 1.331.360.000 διαιρούμενο σε 133.136 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Με την από 30.9.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, (ΦΕΚ 10324/1999) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά Δρχ. 87.000.000 με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και την έκδοση 8.700 κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Δρχ.10.000 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε Δρχ. 1.418.360.000 διαιρούμενο σε 141.836 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 10.000 εκάστη.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 14.12.1999 (ΦΕΚ 342/17.01.2000) αποφάσισε ομόφωνα τα ακόλουθα:

- Την μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από Δρχ. 10.000 η κάθε μία σε Δρχ. 400 η κάθε μία και αντικατάσταση των 141.836 παλαιών κοινών ονομαστικών μετοχών με 3.545.900 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Δρχ. 400 η κάθε μία.
- Την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και την ταυτόχρονη αύξηση του Μετοχικού της Κεφαλαίου κατά Δρχ. 377.032.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση 942.580 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας Δρχ. 400 η κάθε μία, οι οποίες θα διατεθούν ως κάτωθι:
  - 897.700 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 350/85 και την απόφαση ΥΠΕΘΟ 2063/19.01.1999.
  - 44.880 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση σύμφωνα με τις διατάξεις της απόφασης 2063/19.01.1999 του ΥΠΕΘΟ. Για το σκοπό αυτό οι παλαιοί μέτοχοι παραιτήθηκαν από την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

Η διαφορά που θα προκύψει από την έκδοση των νέων μετοχών Υπέρ το Άρτιο θα πιστωθεί στο λογαριασμό «Ειδικό Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο»

- Παραίτηση των παλαιών μετόχων από το δικαίωμα προτίμησης επί της συγκεκριμένης αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου, ώστε αυτή να καλυφθεί με Δημόσια Εγγραφή και να επιτευχθεί η απαιτούμενη διασπορά.
- Εξουσιοδότηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας όπως διαπραγματευτεί και καθορίσει σε συνεργασία με τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο την τιμή διάθεσης των νέων μετοχών.
- Εξουσιοδότηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας όπως διαθέσει κατά την απόλυτη κρίση του τις μετοχές της ιδιωτικής τοποθέτησης.
- Δικαίωμα των νέων μετοχών στην απόληψη μερίσματος από τη χρήση του 2000.
- Τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού.

Μετά την υλοποίηση της ανωτέρω αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας, αυτό θα ανέρχεται Δρχ. 1.795.392.000, διαιρούμενο σε 4.488.480 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 400 η κάθε μία.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 20.6.2000 αποφάσισε τη μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από Δρχ. 10.000



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

σε Δρχ. 400 και η αντικατάσταση των 141.836 παλαιών κοινών ονομαστικών μετοχών με 3.545.900 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Δρχ.400 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της αρμόδιας Νομαρχίας την 22.6.2000 και δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. (ΦΕΚ 7638/11.8.2000).

Λόγω της εκπνοής της προθεσμίας για την καταβολή της αύξησεως σύμφωνα με το άρθρο 11 του Ν. 2190/1920, οι έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 20.6.2000 και της 18.12.2000 αποφάσισαν εκ νέου τα ακόλουθα:

- (α) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το συνολικό ποσό των Δρχ. 377.032.000, εκ των οποίων Δρχ. 359.080.000 με δημόσια εγγραφή και Δρχ. 17.952.000 με ιδιωτική τοποθέτηση,
- (β) η παραίτηση των παλαιών μετόχων από το δικαίωμα προτιμήσεως στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και
- (γ) η εξουσιοδότηση προς το Δ.Σ. να προβεί σε όλες τις ενέργειες που απαιτούνται για την εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Με την από 30.6.2001 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των Δρχ. 31.558.510, με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών από αναπροσαρμογή των παγίων στοιχείων της εταιρείας, με την αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από Δρχ. 400 σε Δρχ. 408,90 (€ 1,20).

Η καταβολή της αύξησεως των Δρχ. 31.558.510 πιστοποιήθηκε με την από 7.7.2001 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, η οποία καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της αρμόδιας Νομαρχίας την 9.1.2002 και δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. (ΦΕΚ 2297/29.3.2002).

Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανήλθε στο ποσό των Δρχ. 1.449.918.510 διαιρούμενο σε 3.545.900 μετοχές ονομαστικής αξίας Δρχ. 408,9 (€ 1,20) εκάστη.

Κατά την ίδια συνεδρίαση αποφασίστηκε η μετατροπή του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας και της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής και σε ΕΥΡΩ καθώς και η τροποποίηση του συναφούς άρθρου 5 του καταστατικού της εταιρείας.

Η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της εταιρείας εγκρίθηκε από την αρμόδια Νομαρχία με την υπ' αριθμ. 2138/6.11.2001 απόφασή της, η οποία καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών την 6.11.2001 και δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, Τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. (ΦΕΚ 2287/29.3.2002).

Ως εκ τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε € 4.255.080 και διαιρείται σε 3.545.900 μετοχές με ονομαστική αξία € 1,20.

Με την υπ' αριθμ. 13/23.9.2002 απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων της εταιρείας αποφασίστηκε η επανέγκριση των θεμάτων της υπ' αριθμ. 12/20.5.2002 αποφάσεως της Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων της εταιρείας και ειδικότερα αποφασίστηκαν εκ νέου:

- (i) Η εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- (ii) Η εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου όπως προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες σχετικά με την εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (μεταξύ των οποίων και ο καθορισμός της τιμής διαθέσεως των μετοχών σε συνεργασία με το Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο).
- (iii) Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά € 1.131.096 εκ των οποίων:
  - (α) € 53.856, με μετρητά, με την έκδοση 44.880 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 1,20 εκάστη. Η αύξηση θα καλυφθεί με ιδιωτική τοποθέτηση.
  - (β) € 1.077.240, με μετρητά, με την έκδοση 897.700 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 1,20 εκάστη. Οι μετοχές που θα προέλθουν από την αύξηση αυτή θα διατεθούν στο σύνολο τους προς κάλυψη από το ευρύτερο επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή.
- (iv) Η διαφορά από την έκδοση νέων μετοχών υπέρ το άρτιο θα αχθεί στο λογαριασμό "Ειδικό αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο

Η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της Εταιρείας και η κωδικοποίηση του καταστατικού της".

Περαιτέρω, η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας αφού έλαβε υπόψη της ότι η διασπορά των μετοχών αποτελεί προϋπόθεση εισαγωγής των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών, αποφάσισε ομόφωνα και παμπηφεί την παραίτηση

των παλαιών μετόχων, οι οποίοι μέτοχοι δηλώνουν ρητά και ανεπιφύλακτα ότι παραιτούνται από το δικαίωμα προτιμήσεως τους στην κάλυψη των μετοχών της προαναφερομένης αύξησεως του μετοχικού κεφαλαίου, ώστε να καλυφθεί αυτή εξ ολοκλήρου από το ευρύτερο επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή και με ιδιωτική τοποθέτηση.

Αντίγραφο της 23.9.2002 αποφάσεως της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εταιρίας κατατέθηκε προς έγκριση στην αρμόδια Νομαρχία με την υπ' αριθμ. Πρωτ. 3608/24.9.2002

Με την από 4.11.2002 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, (4074/12.11.2002 εγκριτική απόφαση της Νομαρχίας Σερρών) ανακλήθηκαν οι αποφάσεις της από 23.9.2002 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης πλην της απόφασης για την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α. και αποφασίστηκε ομόφωνα η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 106.377, με κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας που προέκυψε από την αναπροσαρμογή της αξίας παγίων περιουσιακών στοιχείων και η αύξηση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από € 1,20 σε € 1,23 η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε € 4.361.457 διαιρούμενο σε 3.545.900 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας € 1,23 εκάστη.

Με την από 13.11.2002 σύγκληση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας αποφασίστηκαν ομόφωνα τα εξής:

1. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά € 1.159.373,40 με την έκδοση 942.580 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας € 1,23 η κάθε μία, οι οποίες θα διατεθούν ως κάτωθι:
  - 44.880 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση (εκτός Δημόσιας Εγγραφής) στο προσωπικό και σε συνεργάτες της Εταιρίας σύμφωνα με τις διατάξεις της απόφασης 2063/19.1.1999 του ΥΠΕΘΟ, μετά από απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρίας, το οποίο εξουσιοδοτείται για το σκοπό αυτό κατά την ελεύθερη κρίση του.
  - 897.700 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με Δημόσια Εγγραφή, σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 350/85 και την απόφαση ΥΠΕΘΟ 2063/19.01.1999.

Η διαφορά μεταξύ της τιμής διάθεσης και της ονομαστικής αξίας των μετοχών (έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο) θα αχθεί σε πίστωση του λογαριασμού «Αποθεματικό από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο».

2. Η παραίτηση των παλαιών μετόχων της Εταιρίας από το δικαίωμα προτίμησης επί της αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου, μέσω της Δημόσιας Εγγραφής και της Ιδιωτικής Τοποθέτησης, με σκοπό να επιτευχθεί η απαιτούμενη διασπορά.
3. Οι νέες μετοχές θα έχουν δικαίωμα απόληψης μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2002.
4. Η τροποποίηση, σύμφωνα με τις παραπάνω αποφάσεις, του άρθρου 5 του καταστατικού.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 14.2.2003 επανέλαβε τις αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 13.11.2002. Την 3.6.2003 σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εκδότριας αποφασίστηκε εκ νέου η εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και επανεγκρίθηκαν τα θέματα της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 14.2.2003, με διαφοροποίηση ως προς τη συμμετοχή των νέων μετόχων στα κέρδη της χρήσης 2003. Ειδικότερα, αποφασίστηκαν ομόφωνα τα εξής:

1. Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά € 1.159.373,40 με την έκδοση 942.580 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας € 1,23 εκάστη, εκ των οποίων :
  - € 55.202,40 με μετρητά, με την έκδοση 44.880 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών που θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση
  - € 1.104.171,00 με μετρητά, με την έκδοση 897.700 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών που θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με Δημόσια Εγγραφή

Η διαφορά μεταξύ της τιμής διαθέσεως και της ονομαστικής αξίας των μετοχών (έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο) θα αχθεί σε πίστωση του λογαριασμού «Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο».

2. Οι νέες μετοχές θα έχουν δικαίωμα απόληψης μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2003.
3. Η ρητή και ανεπιφύλακτη παραίτηση των παλαιών μετόχων της Εταιρίας από το δικαίωμα προτίμησης επί της αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου, μέσω της Δημόσιας Εγγραφής και της Ιδιωτικής Τοποθέτησης, ώστε να καλυφθεί αυτή εξ ολοκλήρου από το ευρύτερο επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή και με ιδιωτική τοποθέτηση.
4. Η τροποποίηση, σύμφωνα με τις παραπάνω αποφάσεις, του άρθρου 5 του καταστατικού.

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Σημειώνεται ότι η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας καθώς και η έγκριση εισαγωγής των μετοχών στο Χ.Α. τελεί υπό της αίρεση της έγκρισης της Νομαρχίας.

Η εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας παρουσιάζεται συνοπτικά στον πίνακα που ακολουθεί:

ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΕΚ	ΑΠΟΦΑΣΗ	ΠΟΣΟ ΑΥΞΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΤΡΟΠΟΣ ΚΑΛΥΨΗΣ			ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ
			ΜΕ ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΤΡΗΤΩΝ Η ΕΙΣΦΟΡΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	ΚΕΦΑΛΑΙΟ-ΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ	ΚΕΦΑΛΑΙΟ-ΠΟΙΗΣΗ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ			
1535/1994	Αρχικό κεφάλαιο	ΔΡΧ. 540.000.000	ΔΡΧ. 540.000.000			ΔΡΧ. 540.000.000	ΔΡΧ.10.000	54.000
4751/08.08.1994	ΔΣ 21.02.1994	ΔΡΧ. 90.000.000	ΔΡΧ. 90.000.000			ΔΡΧ.630.000.000	ΔΡΧ.10.000	63.000
258/17.01.1995	ΓΣ 13.12.1994	ΔΡΧ. 147.360.000	ΔΡΧ. 120.000.000		ΔΡΧ. 27.360.000	ΔΡΧ. 777.360.000	ΔΡΧ.10.000	77.736
195/14.01.1998	ΔΣ 28.2.1995	ΔΡΧ. 35.000.000	ΔΡΧ. 35.000.000			ΔΡΧ. 812.360.000	ΔΡΧ.10.000	81.236
195/14.01.1998	ΓΣ 26.10.1997	ΔΡΧ. 260.000.000	ΔΡΧ. 260.000.000			ΔΡΧ. 1.072.360.000	ΔΡΧ.10.000	107.236
8166/16.10.98	ΓΣ 17.05.1998	ΔΡΧ. 259.000.000	ΔΡΧ. 220.000.000		ΔΡΧ. 39.000.000	ΔΡΧ. 1.331.360.000	ΔΡΧ.10.000	133.136
10324/23.12.1999	ΓΣ 30.9.1999	ΔΡΧ. 87.000.000		ΔΡΧ. 87.000.000		ΔΡΧ.1.418.360.000	ΔΡΧ.10.000	141.836
7638/11.08.2000	Γ.Σ. 14.12.1999		ΜΕΙΩΣΗ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΔΡΧ. 400			ΔΡΧ.1.418.360.000	ΔΡΧ. 400	3.545.900
2297/29.3.2002	Γ.Σ. 30.6.2001	ΔΡΧ.31.558.510			ΔΡΧ. 31.558.510	ΔΡΧ.1.449.918.510	ΔΡΧ. 408,90	3.545.900
Έγκριση Νομαρχίας 4074/12.11.2002	Γ.Σ. 4.11.2002	€ 106.377,0			€ 106.377,0	€ 4.361.457,0	€ 1,23	3.545.900
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣ ΑΥΞΗΣΗΣ</b>						<b>€ 4.361.457,0</b>	<b>€ 1,23</b>	<b>3.545.900</b>
<b>ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΑΥΞΗΣΗ</b>	<b>03.06.2003</b>	<b>€ 1.159.373,4</b>				<b>€ 5.520.830,4</b>	<b>€ 1,23</b>	<b>942.580</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ</b>						<b>€ 5.520.830,4</b>	<b>€ 1,23</b>	<b>4.488.480</b>

**7.9 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ –ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ**

Τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας και η Λογιστική Αξία της μετοχής της πριν και μετά την παρούσα αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου διαμορφώνονται ως εξής:

**ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΤΗΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. (ΑΞΙΑ ΣΕ €)**

	<b>ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ <sup>(1)</sup></b>	<b>ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΑΥΞΗΣΗ</b>	<b>ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ</b>
Αριθμός μετοχών	3.545.900	942.580	4.488.480
Ονομαστική Αξία (σε €)	1,23	1,23	1,23
Μετοχικό Κεφάλαιο (σε €)	4.361.457	1.159.373	5.520.830
Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	2.713 <sup>(3)</sup>	0,0	2.713
Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	976.635	0,0	976.635
Αποθεματικό έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	0	<sup>(4)</sup>	0
Λοιπά Αποθεματικά	5.783.028	0,0	5.783.028
Υπόλοιπο κερδών εις νέον	31.371	0,0	31.371
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (€)	11.155.204		12.314.577 <sup>(5)</sup>
Λογιστική Άξια Μετοχής <sup>(2)</sup> (€)	3,15		2,74

(1) Βάσει του ισολογισμού της 31/12/2002

(2) Για τον υπολογισμό του αριθμού μετοχών τέλους χρήσης έχουν ληφθεί υπόψη ο φυσικός αριθμός μετοχών τέλους χρήσης, η μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 29,35 σε € 1,17 που αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 14.12.1999 και της 20.6.2000, αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και μετατροπή της σε ευρώ από € 1,17 σε € 1,20 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30.6.2001, καθώς και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 1,20 σε €1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

(3) Μετά την κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας γηπέδων και κτιρίων βάσει Ν.2065/92 ύψους € 106.377, που αποφασίστηκε στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.2002.

(4) Το ποσό θα προέλθει από τη διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της παρούσας αύξησης.

(5) Πλέον του ποσού που θα προέλθει από τη διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της παρούσας αύξησης.

Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002. Σύμφωνα με τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εταιρίας της περιόδου 1997-2001, τις παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου χρήσης 2002, καθώς και τους φόρους φορολογικού ελέγχου, τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας και η λογιστική αξία της μετοχής μετά την αφαίρεση των επιχορηγήσεων επενδύσεων παγίου ενεργητικού, διαμορφώνονται ως ακολούθως:

<b>ΊΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΕΝΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ( ΣΕ ΧΙΛ. € )</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	3.147	3.907	4.162	4.162	4.255	4.361
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων	404	581	962	1.574	1.278	979
Αποθεματικά	1.331	2.086	2.570	3.607	4.842	5.783
Αποτελέσματα εις νέο	1	5	1	12	14	31
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>4.882</b>	<b>6.579</b>	<b>7.696</b>	<b>9.356</b>	<b>10.389</b>	<b>11.155</b>
Μείον:						
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	(289)	(581)	(962)	(1.373)	(1.169)	(977)
Μη διενεργηθείσες αποσβέσεις	(420)	(508)	(587)	(646)	(660)	(649)
Μη διενεργηθείσα αποτίμηση συμμετοχών	0	0	(142)	(173)	(7)	0
Ζημιά από υποτίμηση χρεογράφων	0	0	0	0	(53)	(90)
Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	(22)	(47)	(73)	(81)	(123)	(161)
Μη διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	(38)	(46)	(50)	(67)	(93)	(129)
Φόροι φορολογικού ελέγχου χρήσεων 1995-2000	(126)	(151)	(18)	(80)	(62)	0
Εκτίμηση για πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις	0	0	0	0	(24)	(24)
Πλέον:						
Διαφορές φορολογικού ελέγχου που επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης	0	0	151	0	18	62
Διενεργηθείς συμψηφισμός ζημίας από υποτίμηση χρεογράφων	0	0	0	0	53	90
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>3.988</b>	<b>5.247</b>	<b>6.015</b>	<b>6.937</b>	<b>8.268</b>	<b>9.187</b>
<b>Αναμορφωμένη Λογιστική Αξία Μετοχής (σε €)</b>	<b>1,56</b>	<b>1,65</b>	<b>1,78</b>	<b>2,05</b>	<b>2,39</b>	<b>2,59</b>

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

(1) Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου των χρήσεων 1993-1998 ποσού € 151 κιλ. αναμορφώνουν θετικά την καθαρή θέση της χρήσης 1999 διότι έχουν αφαιρεθεί από την διάθεση των αποτελεσμάτων της χρήσης αυτής. Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης 1999, ύψους € 18 κιλ. αναμορφώνουν θετικά την καθαρή θέση της χρήσης 2001 διότι έχουν αφαιρεθεί από τη διάθεση των αποτελεσμάτων της χρήσης αυτής. Οι διαφορές φορολογικού ελέγχου χρήσης 2000, που προέκυψαν τον Ιούλιο του 2002 ύψους € 62 κιλ., έχουν αναμορφώσει αρνητικά τα αποτελέσματα και την καθαρή θέση της χρήσης που αφορούν.

(2) Η αναμορφωμένη λογιστική αξία της μετοχής έχει υπολογιστεί με βάση την αναμορφωμένη καθαρή θέση της Εταιρίας την 31.12.2002 και τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης βάσει της νέας ονομαστικής αξίας της μετοχής € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.02 Για την αναμόρφωση των Ιδίων Κεφαλαίων της χρήσης 2002 μετά την αφαίρεση των επικορηγίσεων παγίων επενδύσεων, λήφθηκαν υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας, καθώς και τα αποτελέσματα του φορολογικού ελέγχου μέχρι και τη χρήση 2000.

### 7.10 ΜΕΤΟΧΟΙ

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρίας πριν και μετά την εισαγωγή της στο Χ.Α., παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΜΕΤΟΧΟΙ	ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ		ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ	
	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	% ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	% ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
Σπυρίδων Τσινάβος του Παναγιώτη	1.772.950	50,00%	1.772.950	39,50%
Παναγιώτης Τσινάβος του Γεωργίου	1.324.490	37,35%	1.324.490	29,51%
Αναστασία Τσινάβου του Σάββα	448.460	12,65%	448.460	9,99%
Επενδυτικό Κοινό	-	-	942.580	21,00%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.545.900</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.488.480</b>	<b>100,00%</b>

Κατά την τελευταία τριετία έχουν επέλθει οι εξής μεταβολές στη σύνθεση του μετοχικού κεφαλαίου:

#### ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΗ ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΗΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΜΕΤΟΧΟΥ	ΠΡΟ ΤΗΣ ΑΜΚ ΜΕ Γ.Σ. 27.11.1997		ΜΕΤΑ ΤΗΣ ΑΜΚ ΜΕ Γ.Σ. 27.11.1997		ΠΡΟ ΤΗΣ ΑΜΚ ΜΕ Γ.Σ. 17.5.1998		ΜΕΤΑ ΤΗΣ ΑΜΚ ΜΕ Γ.Σ. 17.5.1998	
	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%	ΑΡ. ΜΕΤΟΧΩΝ	%
Σπυρίδων Παν. Τσινάβος	40.618	50,00	53.618	50,00	55.568	50,00	66.568	50,00
Παναγιώτης Γεωρ.Τσινάβος	24.370,80	30,00	37.370,80	34,85	38.729,92	34,85	49.729,92	37,35
Αναστασία Σαβ. Τσινάβου	16.247,20	20,00	16.247,20	15,15	16.838,08	15,15	16.838,08	12,65

Επίσης, δυνάμει του από 9.6.2003 ιδιωτικού συμφωνητικού μεταβιβάστηκε κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή 25% εξ αδιαιρέτου της υπ' αριθμ. 3097441 κοινής ονομαστικής μετοχής της Εταιρίας, ονομαστικής αξίας € 1,23, από τον κ. Παναγιώτη Τσινάβου στην κα Αναστασία Τσινάβου. Για την ως άνω τροποποίηση της μετοχικής σύνθεσης ελήφθη την 5.5.2003 σχετική άδεια - έγκριση (Α.Π. 8305/ΔΒΕ 792) των υφυπουργών Οικονομίας και Οικονομικών και Ανάπτυξης.

Το συνολικό τίμημα του πωλούμενου ποσοστού μετοχής ανήλθε σε € 0,30 το οποίο και εξοφλήθηκε σε μετρητά. Το εν λόγω ιδιωτικό συμφωνητικό φέρει την υπ' αριθμ. 212/12.6.2003 θεώρηση από την αρμόδια Δ.Ο.Υ. Σερρών, ενώ υποβλήθηκε την 19.6.2003 η σχετική δήλωση αποδόσεως φόρου υπεραξίας και εκδόθηκε το σχετικό διπλότυπο εισπραξής του αναλογούντος φόρου της αρμόδιας ΔΟΥ.

Η σχετική συμφωνία μεταβίβασης καταχωρήθηκε, σύμφωνα με την από 23.6.2003 Βεβαίωση της Εταιρίας, στο μετοχολόγιό της. Όπως αναφέρεται στο νομικό έλεγχο της Εκδότριας, η ως άνω μεταβίβαση του ποσοστού μετοχής πραγματοποιήθηκε έγκυρα και νομότυπα.

Με την ολοκλήρωση της ως άνω συναλλαγής, ο κ. Παναγιώτης Τσινάβος κατέχει πλέον 1.324.490 μετοχές και η κα Αναστασία Τσινάβου 448.460 μετοχές.

Σχετικά με το ποσοστό του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχουν στην κατοχή τους οι υφιστάμενοι μέτοχοι της Εταιρίας, ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., Σπυρίδων Τσινάβος του Παναγιώτη, Παναγιώτης Τσινάβος του Γεωργίου και Αναστασία Τσινάβου του Σάββα, μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών στο Χ.Α., δήλωσαν τα ακόλουθα:

Ο κ. Σπυρίδων Τσινάβος του Παναγιώτη, κάτοχος του 50,00% (ήτοι 1.772.950 μετοχές) του συνόλου των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. την προ της εισαγωγής ημέρα δεσμεύεται ότι δεν θα προβεί σε πωλήσεις μετοχών κυριότητας του για χρονικό διάστημα έξι (6) μηνών μετά την εισαγωγή και έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. στο Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.). Επιπλέον, το δεύτερο εξάμηνο μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., δεν προτίθεται να προβεί σε πωλήσεις μετοχών κυριότητας του που θα μειώσουν το ποσοστό συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της εν λόγω Εταιρίας. Βάσει του άρθρου 23 του Ν.3049/2002, δεσμεύεται ότι κατά το δεύτερο έτος μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., δεν θα προβεί σε πωλήσεις ποσοστού μεγαλύτερου του 20% των μετοχών που κατείχε την προ της εισαγωγής ημέρα, προσαυξανόμενου με το ποσοστό που απέμεινε από την μη πώληση κατά το πρώτο έτος, μέρους ή του συνόλου του 10% των μετοχών που κατείχε την προ της εισαγωγής ημέρα.

Ο κ. Παναγιώτης Τσινάβος του Γεωργίου, κάτοχος του 37,35% (ήτοι 1.324.490 μετοχές) του συνόλου των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. την προ της εισαγωγής ημέρα δεσμεύεται ότι δεν θα προβεί σε πωλήσεις μετοχών κυριότητας του για χρονικό διάστημα έξι (6) μηνών μετά την εισαγωγή και έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. στο Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.). Επιπλέον, το δεύτερο εξάμηνο μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., δεν προτίθεται να προβεί σε πωλήσεις των μετοχών κυριότητας του που θα μειώσουν το ποσοστό συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της εν λόγω Εταιρίας. Βάσει του άρθρου 23 του Ν.3049/2002, δεσμεύεται ότι κατά το δεύτερο έτος μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., δεν θα προβεί σε πωλήσεις ποσοστού μεγαλύτερου του 20% των μετοχών που κατείχε την προ της εισαγωγής ημέρα, προσαυξανόμενου με το ποσοστό που απέμεινε από την μη πώληση κατά το πρώτο έτος, μέρους ή του συνόλου του 10% των μετοχών που κατείχε την προ της εισαγωγής ημέρα.

Η κα. Αναστασία Τσινάβου, κάτοχος του 12,65% (448.460 μετοχές) του συνόλου των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. την προ της εισαγωγής ημέρα, δεσμεύεται ότι δεν θα προβεί σε πωλήσεις μετοχών κυριότητας της για χρονικό διάστημα έξι (6) μηνών μετά την εισαγωγή και έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Επιπλέον, το δεύτερο εξάμηνο μετά την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στο Χ.Α., δεν προτίθεται να προβεί σε πωλήσεις των μετοχών κυριότητας της, που θα μειώσουν το ποσοστό συμμετοχής της στο μετοχικό κεφάλαιο της εν λόγω Εταιρίας.

Πρόθεση των μετόχων της Εταιρίας είναι ενδεχόμενες πωλήσεις μετοχών να διενεργηθούν μέσω της ALPHA FINANCE.

Αναφορικά με τις οικογενειακές σχέσεις που υπάρχουν μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας, σημειώνεται ότι ο κ. Παναγιώτης Τσινάβος είναι γιος της κυρίας Αναστασίας Τσινάβου και ανιψιός του κυρίου Σπυρίδωνος Τσινάβου.

Σύμφωνα με την έκθεση νομικού ελέγχου, δεν υφίστανται κοινωνίες μετόχων, εσωτερικές συμβάσεις μεταξύ μετόχων με συνολολόγηση δικαιωμάτων προτιμίας ή ασκήσεως δικαιωμάτων ψήφου ή συστάσεως παρακοινωνίας ή διαχειρίσεως μετοχικής συμμετοχής.

## 7.11 ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας είναι πενταμελές. Το Δ.Σ. εκλέχθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 15.3.2001, η θητεία του είναι πενταετής και λήγει στις 15.3.2006. Με την υπ' αριθμ. 19/2.5.2003 απόφαση του, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποδέχθηκε ομόφωνα την παραίτηση του Προέδρου και μέλους του, κ. Σπυρίδωνα Τσινάβου, λόγω συνταξιοδότησεως. Το εν λόγω πρακτικό κατατέθηκε προς δημοσίευση στην αρμόδια Νομαρχία Σερρών με το υπ' αριθμ. 2121/9.5.2003 αποδεικτικό καταθέσεως.

Με την υπ' αριθμ. 20/3.5.2003 απόφαση του, το Διοικητικό Συμβούλιο εξέλεξε την κα Ευαγγελία Τσινάβου του Σπυρίδωνος, ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους, κ. Σπυρίδωνα Τσινάβου.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

Μετά από αυτή την αλλαγή, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας είναι η ακόλουθη:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΘΕΣΗ
Παναγιώτης Τσινάβος, του Γεωργίου	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Ευαγγελία Τσινάβου, του Σπυρίδωνος*	Μέλος
Γεώργιος Κοτσαμπάσης, του Ιωάννη	Μέλος
Κλεόβουλος Αλεξιάδης, του Βύρωνα	Μέλος
Θεόδωρος Ξεντές, του Κυρίλλου	Μέλος

\* Η εκλογή της κυρίας Ευαγγελίας Τσινάβου εγκρίθηκε στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 8ης Ιουνίου 2003.

Η Εταιρία σύμφωνα με το άρθρο 21 & 2 του καταστατικού της αναλαμβάνει υποχρεώσεις και γενικά δεσμεύεται σε όλες τις συναλλαγές με τρίτους με την κάτω από την εταιρική επωνυμία υπογραφή του Προέδρου και Διευθύνοντα Συμβούλου της Εταιρίας κ. Παναγιώτη Τσινάβου και σε περίπτωση κωλύματος, του κ. Γεωργίου Κοτσαμπάση του Ιωάννη, μέλους του Δ.Σ.

Οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. της Εταιρίας, για την ιδιότητά τους αυτή, κατά τις χρήσεις 1997-2000 ήταν μηδενικές. Σύμφωνα με την από 24.4.2002 δήλωση της εταιρίας δεν έχουν καταρτιστεί συμβάσεις αμειβόμενης εντολής συμβούλων.

Σημειώνεται ότι με την από 30.6.2001 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων της εταιρίας εγκρίθηκε η καταβολή € 2.935 ετησίως για τη χρήση 2001 για κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας και € 41.086 στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της εταιρίας κ. Παναγιώτη Τσινάβο.

Με την από 30.6.2002 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των Μετόχων της εταιρίας εγκρίθηκε η καταβολή € 2.935 ετησίως για τη χρήση 2002 για κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας. Το 2003 οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. εκτιμάται ότι θα παραμείνουν στα ίδια επίπεδα.

Κατά πάγια τακτική της Εταιρίας, οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λογιστικοποιούνται στα «Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας».

Για τις υπηρεσίες που προσφέρθηκαν από μέλη του Δ.Σ. με έμμισθη σχέση με την Εταιρία κατεβλήθησαν το 2001 αμοιβές ύψους € 49.303, στα δύο μέλη του Δ.Σ. που προσέφεραν τις υπηρεσίες τους, ήτοι € 20.542 στο Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρίας κ. Παναγιώτη Τσινάβο και € 28.760 στο Διευθυντή Παραγωγής κ. Γιώργο Κοτσαμπάση.

Το 2002 κατεβλήθησαν € 107.077, ήτοι € 63.977 στο Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρίας κ. Παναγιώτη Τσινάβο και € 43.100 στο Διευθυντή Παραγωγής κ. Γιώργο Κοτσαμπάση.

Οι αμοιβές αυτές εκτιμάται ότι το 2003 θα ανέλθουν σε € 140.000, ήτοι € 95.000 για τον κ. Παναγιώτη Τσινάβο και € 45.000 για τον κ. Γιώργο Κοτσαμπάση.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας είναι τα ακόλουθα:

**Παναγιώτης Τσινάβος, του Γεωργίου:** Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος: Γεννήθηκε στις Σέρρες το 1957 είναι πτυχιούχος Χημικός του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το πανεπιστήμιο του Μιλάνου με αντικείμενο την τεχνολογία γάλακτος. Το 1993 συμμετείχε στην ίδρυση της Εταιρίας. Έχει επαγγελματική εμπειρία 18 ετών.

**Ευαγγελία Τσινάβου του Σπυρίδωνος:** Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε στις Σέρρες το 1981. Είναι κάτοχος πτυχίου διοίκησης επιχειρήσεων του πανεπιστημίου Bristol της Αγγλίας. Παρακολουθεί μεταπτυχιακό πρόγραμμα marketing στο City College Θεσσαλονίκης.

**Γεώργιος Κοτσαμπάσης, του Ιωάννη:** Διευθυντής Παραγωγής, Μέλος Δ.Σ.: Γεννήθηκε στην Νέα Ζίχνη, Σερρών είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός του Πανεπιστημίου Βολογνία Ιταλίας το 1982 και είναι στέλεχος της Εταιρίας από το 1994. Έχει επαγγελματική εμπειρία 20 ετών.

**Θεόδωρος Ξεντές του Κυρίλλου:** Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε στη Θεσσαλονίκη το 1964. Είναι πτυχιούχος της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης. Έχει εργασθεί ως στέλεχος στην Γενική Τροφίμων Α.Ε. – «Μπάρμπα Στάθης» και σήμερα είναι μέλος του Δ.Σ. και Οικονομικός Διευθυντής της «Παυλίδης Α.Ε. Μάρμαρα – Γρανίτες».

**Κλεόβουλος Αλεξιάδης του Βύρωνα:** Μέλος Δ.Σ. Γεννήθηκε το 1956. Είναι πτυχιούχος της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στο Marketing και Management από το I.C.B.S. Έχει εργασθεί ως στέλεχος στην Αθηναϊκή Ζυθοποιία Α.Ε. και είναι τακτικός εισηγητής της Ε.Ε.Δ.Ε. και του Chartered Institute of Marketing.

Από τα ανωτέρω μέλη Δ.Σ., οι κ.κ. Θ. Ξεντές και Κ. Αλεξιάδης αποτελούν ανεξάρτητα μέλη, υπό την έννοια ότι δεν συνδέονται με άλλη σχέση με την Εκδότρια και τους μετόχους της, πλην της εν λόγω συμμετοχής τους στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

**Σταμάτης Σκιάνης, του Ιωάννη:** Εμπορικός Διευθυντής: Γεννήθηκε στον Πύργο το 1950, είναι απόφοιτος του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Α.Σ.Ο.Ε.Ε. Είναι στέλεχος της Εταιρίας από το 2002 και έχει επαγγελματική εμπειρία 22 ετών.

**Κωνσταντίνος Χασαπάκης, του Ευαγγέλου:** Διευθυντής Πωλήσεων: Γεννήθηκε στην Θεσσαλονίκη το 1954. Είναι στέλεχος της Εταιρίας από το 1997 και έχει επαγγελματική εμπειρία 20 ετών.

**Μιχάλης Τσιότσιλας, του Γεωργίου:** Διευθυντής Οικονομικού: Γεννήθηκε στην Πεντάπολη, Σερρών το 1955 είναι πτυχιούχος οικονομολόγος του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης. Είναι στέλεχος της Εταιρίας από το 1997 και έχει επαγγελματική εμπειρία 19 ετών.

**Ανέστης Μαγκανάρης, του Νικολάου:** Προϊστάμενος Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου: Γεννήθηκε στην Κορυδαλλό Ν.Αττικής το 1974, είναι πτυχιούχος του τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Είναι στέλεχος της Εταιρίας από το 2001 και έχει επαγγελματική εμπειρία 6 ετών.

Στη χρήση 2001, οι αμοιβές των Διευθυντικών Στελεχών ανήλθαν σε € 112 χιλ.με ελάχιστη ετήσια αμοιβή τις € 26 χιλ. και μέγιστη τις € 44 χιλ.

Στη χρήση 2002, οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών ανήλθαν σε € 228 χιλ. με ελάχιστη ετήσια αμοιβή τις € 32 χιλ. και μέγιστη τις € 64 χιλ.

Στη χρήση 2003, οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών εκτιμάται ότι θα ανέλθουν σε € 265 χιλ. με ελάχιστη ετήσια αμοιβή τις € 34 χιλ. και μέγιστη τις € 95 χιλ.

Σημειώνεται ότι πέραν των αμοιβών και συναλλαγών που αναφέρονται παραπάνω, ουδεμία άλλη αμοιβή, επιχειρηματική σχέση ή συναλλαγή υπήρξε κατά την τελευταία και την τρέχουσα χρήση μεταξύ των Διοικητικών Οργάνων και των Οργάνων Διεύθυνσης και Εποπτείας της Εκδότριας Εταιρίας με την ίδια την Εταιρία και τη θυγατρική KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

Τα μέλη του Δ.Σ. καθώς και τα στελέχη της διεύθυνσης της Εταιρίας έχουν την Ελληνική Ιθαγένεια, δεν έχουν καταδικασθεί για πράξεις ατιμωτικές ή οικονομικά εγκλήματα, ούτε είναι αναμεμιγμένα σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης:

- επιχειρηματικής δραστηριότητας
- χρηματιστηριακών συναλλαγών
- επαγγέλματος ως σύμβουλος επενδύσεων, διευθυντικό στέλεχος τραπεζών και
- ασφαλιστικών εταιριών, ανάδοχος έκδοσης, στέλεχος χρηματιστηριακών εταιριών κ.λ.π.

Σχετικά με την έκδοση καταδικαστικής απόφασης (υπ' αριθμ. 1916/21.10.1993) του Τριμ. Πλημ Σερρών για παράβαση του Ν. 1591/1986. εις βάρος του Πρόεδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και Μετόχου της Εταιρίας κ. Σπυρίδωνα Τσινάβου του Παναγιώτη, ο νομικός έλεγχος αναφέρει ότι *«η καταδικαστική απόφαση αφορά παράβαση των διατάξεων του Ν. 1591/1986, η παράβαση έλαβε χώρα το έτος 1989, ήτοι πριν από τη μετατροπή της ομόρρυθμης Εταιρίας σε ανώνυμη και η ποινή είναι φυλάκιση 40 ημερών, με χρηματική μετατροπή καθώς και η καταβολή των δικαστικών εξόδων και ποσού για χρηματική ικανοποίηση. Με βάση τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 δεν προκύπτει ότι υφίσταται νομικό κώλυμα για τη συμμετοχή του κ. Σπυρίδωνα Τσινάβου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.*

*...Σημειώνεται ότι σύμφωνα με το αντίγραφο του ποινικού του μητρώου, ο κ. Κλεόβουλος Αλεξιάδης έχει καταδικασθεί με την υπ' αριθμ. 9436/9.10.1989 απόφαση του Τριμελούς Πλημμελειοδικείου Θεσσαλονίκης σε φυλάκιση δέκα (10) ημερών για παράβαση του Νόμου 5960/1933 "περί επιταγής".*

Αναφορικά με τις ανωτέρω καταδικαστικές αποφάσεις, ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος λαμβάνοντας υπόψη και την εκτίμηση του νομικού ελέγχου, εκτιμά ότι δεν προκύπτει νομικό κώλυμα με βάση τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, για τη συμμετοχή των



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

κ.κ. Σπυρίδωνα Τσινάβου και Κλεόβουλου Αλεξιάδη, στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.

Η ταχυδρομική διεύθυνση των μελών του Δ.Σ. της Εταιρίας και των διευθυντικών στελεχών της είναι η έδρα της Εταιρίας (30 χλμ. Σερρών-Δράμας, Σέρρες)

Μεταξύ των μετόχων, μελών του Δ.Σ. και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας, υφίστανται συγγενικές σχέσεις. Ο κ. Παναγιώτης Τσινάβος είναι γιος της κας Αναστασίας Τσινάβου και εξάδελφος της κας Ευαγγελίας Τσινάβου. Ο κ. Σπυρίδων Τσινάβος είναι θείος του κ. Παναγιώτη Τσινάβου και πατέρας της κας Ευαγγελίας Τσινάβου.

Η Εταιρία δεσμεύεται με την από 21.10.2002 επιστολή της ότι θα τηρήσει τα οριζόμενα στο Ν.3016/17.5.2002 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως ισχύει, εντός τριών μηνών από την εισαγωγή της στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. Την 30.5.2003 σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εκδότριας εγκρίθηκε ομόφωνα και παμψηφεί η εκλογή των δύο (2) ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή των κ.κ. Κλεόβουλου Αλεξιάδη του Βύρωνα και Θεόδωρου Ξεντέ του Κυρίλλου, οι οποίοι είχαν εκλεγεί με την υπ' αριθμ. 24/12.5.2003 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας.

Η διενέργεια του εσωτερικού ελέγχου θα πραγματοποιείται από ένα φυσικό πρόσωπο πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης. Επίσης, η Εταιρία δεσμεύεται να ενημερώνει την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για οποιαδήποτε μεταβολή στο Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλοντας το πρακτικό της Γενικής Συνέλευσης που εξέλεξε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εντός είκοσι ημερών από την ημερομηνία σύγκλησής της, προκειμένου να ελεγχθεί η τήρηση των διατάξεων του Ν.3016/17.5.2002 άρθρα 2, 3, 4 και 5 αυτού, όπως ισχύουν.

Επιπρόσθετα η Εταιρία δεσμεύεται να ενημερώνει την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς για οποιαδήποτε μεταβολή στα πρόσωπα ή την οργάνωση του εσωτερικού ελέγχου, εντός δέκα εργάσιμων ημερών από την μεταβολή αυτή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 6, 7 και 8 του Ν.3016/17.5.2002.

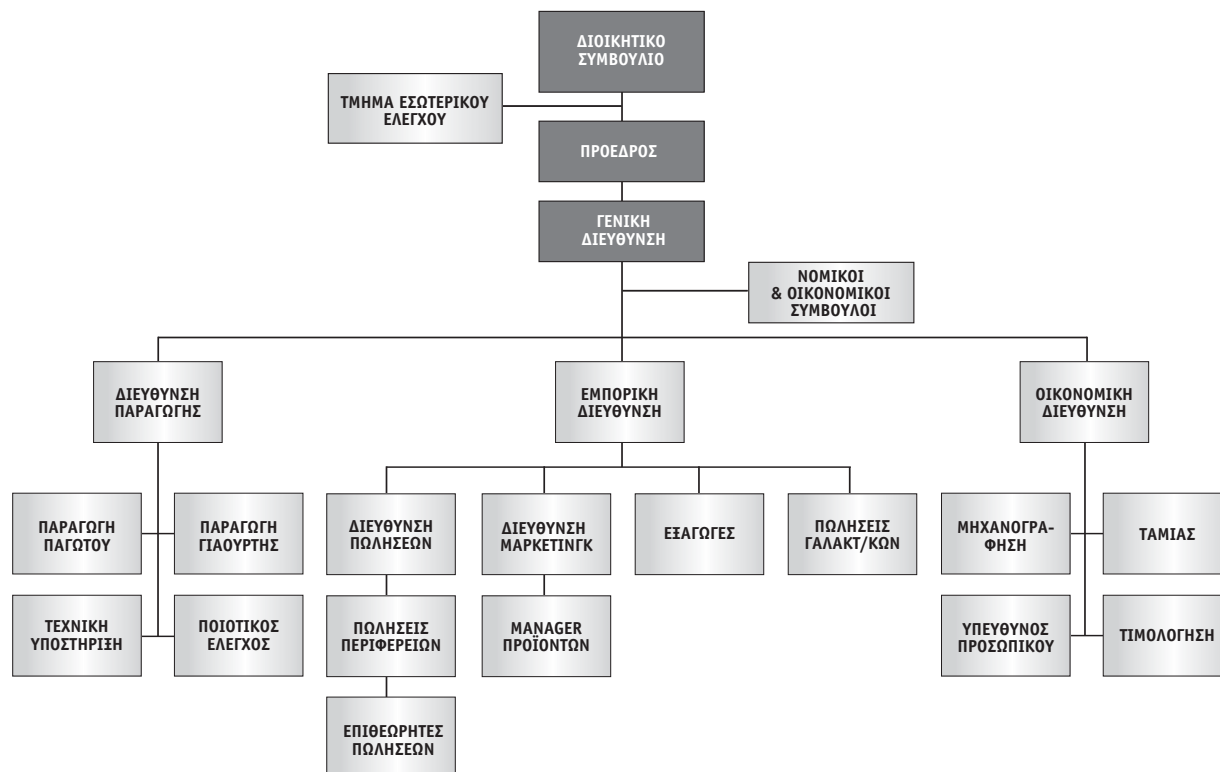
### 7.12 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΙ ΤΩΝ ΚΥΡΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ Η'/ΚΑΙ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΛΛΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ. Η' ΚΥΡΙΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΕΙ	ΘΕΣΗ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
Σπυρίδων Τσινάβος	-	Μέτοχος	-
Ευαγγελία Τσινάβου	-	Μέλος	-
Παναγιώτης Τσινάβος	KRI KRI D.O.O. KUMANOVO	Μέλος	-
Κλεόβουλος Αλεξιάδης	POLYPLAN Ε.Π.Ε.	Μέλος	15%
	ΑΙΩΝ Α.Ε.	Μέλος	15%
	ALPHA PLAN Ε.Ε.	-	20%
Θεόδωρος Ξεντές	ΠΑΥΛΙΔΗΣ Α.Ε.	Μέλος	-
	Ε.Β.Β.Ο.Τ. MIRELIT Α.Ε.	Μέλος	-
Γιώργος Κοτσαμπάσης	KRI KRI D.O.O. KUMANOVO	Μέλος	-

Τα μέλη του Δ.Σ. και οι κύριοι μέτοχοι δηλώνουν ότι πέρα των παραπάνω εταιριών και εκείνων που αναφέρονται στο κεφάλαιο 12 περί Συνδεδεμένων εταιριών, δεν συμμετέχουν στο Δ.Σ. ή στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιριών σε ποσοστό μεγαλύτερο ή ίσο του 10%, ούτε ασκούν επιρροή, ούτε έχουν οποιαδήποτε σχέση με άλλες εταιρίες.

Επιπλέον, ουδεμία επιχειρηματική σχέση, συμφωνία, σύμβαση ή συναλλαγή υφίσταται μεταξύ της Εταιρίας και των εταιριών στα μετοχικά κεφάλαια και στα Δ.Σ. των οποίων συμμετέχουν τα μέλη του Δ.Σ. ή/και οι κύριοι μέτοχοι της Εταιρίας, πλην αυτών που αναφέρονται στο κεφάλαιο 12.2 «Διεταιρικές Συναλλαγές».

### 7.13 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



Η διοίκηση της Εταιρίας δεσμεύεται ότι με την εισαγωγή της στο Χ.Α. θα έχει ιδρύσει Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Υπηρεσία Εταιρικών Ανακοινώσεων, όπως προβλέπεται για τις εισηγμένες στο Χ.Α. εταιρίες σύμφωνα με την απόφαση 5/204/14.11.2000 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ΦΕΚ 1487/6.12.2000).

### 7.14 ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Ο μέσος όρος του απασχολούμενου προσωπικού κατά τη χρήση 2002 ανήλθε σε 141 άτομα, εκ των οποίων οι 92 ήταν διοικητικοί υπάλληλοι και 49 εργατοτεχνίτες. Εξ αυτών 14 είναι κάτοχοι πτυχίων Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, 11 είναι κάτοχοι πτυχίου Ανωτέρας Σχολής και 116 μέσης εκπαίδευσης.

Η εξέλιξη του μέσου όρου του προσωπικού, κατά την εξεταζόμενη περίοδο, βάσει του μορφωτικού επιπέδου και του τμήματος απασχόληση παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

#### ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

	1997			1998			1999			2000			2001			2002		
	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΛΟΙΠΟΙ
Παραγωγή	3	2	38	3	2	43	5	2	43	5	7	42	4	5	48	5	8	36
Διοίκηση	2	2	10	2	1	10	2	1	10	2	2	13	4	2	11	3	2	55
Πωλήσεις	3	2	15	3	2	16	3	2	22	4	2	25	5	1	35	6	1	25
Σύνολο	8	6	63	8	5	69	10	5	75	11	11	80	13	8	94	14	11	116
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>77</b>			<b>82</b>			<b>90</b>			<b>102</b>			<b>115</b>			<b>141</b>		

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η εξέλιξη του μέσου όρου του προσωπικού της Εταιρίας κατά την τελευταία τετραετία:

### ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΣΟΥ ΟΡΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Διοικητικό (υπαλληλικό)	46	49	54	60	68	92
Εργατοτεχνικό	31	33	36	42	47	49
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>77</b>	<b>82</b>	<b>90</b>	<b>102</b>	<b>115</b>	<b>141</b>

Η αύξηση του προσωπικού κατά την υπό εξέταση περίοδο αντικατοπτρίζει την πολιτική της Εταιρίας για επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό, έτσι ώστε να συνεχίσει να ανταπεξέρχεται στους γρήγορους ρυθμούς ανάπτυξης που παρουσιάζει και στο διαρκώς μεγενθυμένο κύκλο εργασιών.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τις αμοιβές και έξοδα προσωπικού κατά την εξεταζόμενη περίοδο:

### ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Έμμισθο Προσωπικό	558	602	684	798	977	1.380
Έκτακτο Προσωπικό	159	197	244	373	455	562
Εργοδοτικές Παροχές και Εισφορές	217	255	276	376	393	552
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>933</b>	<b>1.051</b>	<b>1.203</b>	<b>1.547</b>	<b>1.825</b>	<b>2.494</b>

Όπως προκύπτει από τον παραπάνω πίνακα, κατά την περίοδο 1997-2002 οι αμοιβές προσωπικού (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) παρουσίασαν μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 21,7%.

Τέλος επισημαίνεται ότι λόγω της εποχικότητας που παρουσιάζεται στην ζήτηση παγωτού, κατά πάγια τακτική της Εταιρίας προσλαμβάνεται έκτακτο προσωπικό (συμβάσεις περιορισμένου χρόνου) κατά την θερινή περίοδο για την κάλυψη των αυξημένων αναγκών.

Η Εταιρία διαθέτει κανονισμό εργασίας που αφορά όλο το απασχολούμενο προσωπικό. Ο εν λόγω κανονισμός εργασίας κατατέθηκε στη Νομαρχία Σερρών την 18.12.2002 και δεν έχει εγκριθεί ακόμα από την αρμόδια υπηρεσία. Οι σχέσεις της Εταιρίας με το προσωπικό είναι άριστες και δεν έχουν παρουσιαστεί εργασιακά προβλήματα. Επιπλέον, σημειώνεται ότι δεν υφίσταται καμία εκκρεμής δικαστική υπόθεση που να αφορά σε εργασιακά θέματα.

## 7.15 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1997-2002

Οι επενδύσεις της Εταιρίας τη χρονική περίοδο 1997-2002 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ 1997-2002<sup>(1)</sup> (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	ΣΥΝΟΛΟ 6ΕΤΙΑΣ	% ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ
A. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	22	0	24	44	58	42	190	1,8%
B. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ								
Γήπεδα – Οικόπεδα	0	0	79	0	185	0	264	2,5%
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	59	734	863	443	53	144	2.296	21,4%
Μηχανήματα	660	637	1.749	1.453	358	1.174	6.031	56,1%
Μεταφορικά Μέσα	85	65	50	65	176	103	544	5,1%
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	109	29	141	132	211	125	747	6,9%
Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση	0	0	0	0	0	302 <sup>(2)</sup>	302	2,8%
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ</b>	<b>913</b>	<b>1.465</b>	<b>2.882</b>	<b>2.093</b>	<b>983</b>	<b>1.848</b>	<b>10.184</b>	<b>94,7%</b>
<b>Σύνολο (A + B)</b>	<b>935</b>	<b>1.465</b>	<b>2.906</b>	<b>2.137</b>	<b>1.041</b>	<b>1.890</b>	<b>10.374</b>	<b>96,5%</b>
Γ. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ								
Συμμετοχές	0	0	323	53	0	0	376	3,5%
<b>Γενικό Σύνολο (A+B+Γ)</b>	<b>935</b>	<b>1.465</b>	<b>3.229</b>	<b>2.190</b>	<b>1.041</b>	<b>1.890</b>	<b>10.750</b>	<b>100,0%</b>

(1) Οι επενδύσεις σε πάγια που εμφανίζονται στον παραπάνω πίνακα αφορούν μόνο αγορές παγίων, χωρίς να συνυπολογίζονται οι πωλήσεις και οι διαγραφές των αντίστοιχων περιόδων.

(2) Ποσό € 13 χιλ. αφορά εργασίες βελτίωσης των ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων, ποσό € 8 χιλ. αφορά εργασίες διαμόρφωσης του προθαλάμου του κτιρίου παραγωγής γιαούρτης και ποσό € 278 χιλ. αφορά προκαταβολές σε προμηθευτές για αγορές μηχανημάτων.

Κατά τη διάρκεια του 1997 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό € 935 χιλ. περίπου. Συγκεκριμένα, για την κατασκευή βιολογικού καθαρισμού δαπανήθηκε ποσό € 59 χιλ., ενώ ποσό € 660 χιλ. δαπανήθηκε για την προμήθεια συμπληρωματικού μηχανολογικού εξοπλισμού και αφορούσε κυρίως στην αγορά ψυγειοκαταψυκτών, μηχανημάτων βιολογικού καθαρισμού, παγωτομηχανής και θαλάμων κατάψυξης. Παράλληλα, για την αγορά τεσσάρων φορτηγών ψυγείων και την αγορά επίπλων και λοιπού εξοπλισμού δαπανήθηκαν ποσά € 85 χιλ. και € 109 χιλ. αντίστοιχα.

Τέλος, κατά το έτος 1997, τα επενδυτικά προγράμματα που βρισκόταν υπό εξέλιξη, ύψους € 100 χιλ. , αφορούσαν τη κατασκευή ανοικτού χώρου στάθμευσης οχημάτων και την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής παγωτού.

Σημειώνεται ότι η επένδυση που αφορά στην κατασκευή βιολογικού καθαρισμού και στην αγορά μηχανημάτων για τον σκοπό αυτό, χρηματοδοτήθηκε από το πρόγραμμα RETEX, βάσει της με αριθμό πρωτοκόλλου 480/16.01.1996 απόφασης της Διεύθυνσης Μελετών – Πρόγραμμα RETEX της Ελληνικής Τράπεζας Βιομηχανικής Αναπτύξεως Α.Ε. με τους εξής όρους: ιδία συμμετοχή € 73 χιλ. και Κοινοτική συμμετοχή € 73 χιλ.

Κατά τη διάρκεια του 1998 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό € 1.465 χιλ. περίπου. Συγκεκριμένα, για την κατασκευή νέας μονάδας παραγωγής γιαούρτης δαπανήθηκε ποσό € 640 χιλ. περίπου, ενώ για την κατασκευή ανοικτού χώρου στάθμευσης και περιφράξης του χώρου επί του οποίου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της Εταιρίας δαπανήθηκε ποσό € 94 χιλ. περίπου.

Επιπλέον, ποσό ύψους € 637 χιλ. δαπανήθηκε για την προμήθεια συμπληρωματικού μηχανολογικού εξοπλισμού και αφορούσε κυρίως στην αγορά βυτίου γάλακτος, δεξαμενής γάλακτος, ατμολέβητα, εκτυπωτικής μηχανής χαρτοκιβωτίων, παγολεκανών, μύλου κολλοειδών και ψυγειοκαταψυκτών. Παράλληλα, για την αγορά πέντε φορτηγών ψυγείων και την αγορά επίπλων και λοιπού εξοπλισμού δαπανήθηκαν ποσά € 65 χιλ. και € 29 χιλ. αντίστοιχα.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ

Το 1998, τα επενδυτικά προγράμματα που βρισκόταν υπό εξέλιξη, ύψους € 581 χιλ. , αφορούσαν την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής παγωτού καθώς και την κατασκευή κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής γιουρτής.

Επισημαίνεται ότι βάσει της με αριθμό πρωτοκόλλου 1964 ΔΒΕ/29245 Ν. 1892/1990/29.7.1999 κοινής απόφασης του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Υφυπουργού Ανάπτυξης, οι επενδύσεις που αφορούν στη κατασκευή νέας μονάδας παραγωγής γιουρτής καθώς και στην επέκταση και εκσυγχρονισμό της μονάδας παγωτού υπήχθησαν στις διατάξεις του άρθρου 23α του Ν. 1892/90 με τους εξής όρους: ίδια συμμετοχή € 1.910 χιλ. περίπου και επιδότηση του Δημοσίου € 1.910 χιλ. περίπου.

Κατά τη διάρκεια του 1999 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό € 3.229 χιλ. περίπου. Συγκεκριμένα, για την αγορά οικοπέδου στην περιοχή Ασπροπύργου Αττικής δαπανήθηκε ποσό € 79 χιλ., ενώ για την κατασκευή της νέας μονάδας παραγωγής γιουρτής και την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής παγωτού δαπανήθηκε ποσό € 863 χιλ. περίπου. Επιπλέον, ποσό ύψους € 1.749 χιλ. δαπανήθηκε για την προμήθεια συμπληρωματικού μηχανολογικού εξοπλισμού και αφορούσε κυρίως στην αγορά δεξαμενών επώασης, συστήματος αμμωνίας, τούνελ κατάψυξης, παγωτομηχανής, στραγγιστικού μηχανήματος και ψυγειοκαταψυκτών, ενώ για την αγορά τεσσάρων φορτηγών ψυγείων και την αγορά επίπλων και λοιπού εξοπλισμού δαπανήθηκαν ποσά € 50 χιλ. και € 141 χιλ. αντίστοιχα. Τέλος, κατά το έτος 1999, το επενδυτικό πρόγραμμα που βρισκόταν υπό εξέλιξη, ύψους € 261 χιλ, αφορούσε στην επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής γιουρτής.

Κατά τη χρήση 1999, Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. εξαγόρασε το 60% της εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. με έδρα το KUMANOVO της Π.Γ.Δ.Μ. έναντι του ποσού των € 323 χιλ.

Κατά τη διάρκεια του 2000 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό ύψους € 2.190 χιλ.. Συγκεκριμένα, η Εταιρία επένδυσε σε κτίρια και τεχνικά έργα ποσό ύψους € 443 χιλ. που αφορούσε κυρίως σε επέκταση 1500 m<sup>2</sup> των εγκαταστάσεων παραγωγής γιουρτής αξίας € 425 χιλ. περίπου. Επίσης, κατά την εν λόγω χρήση δαπανήθηκαν € 1.453 χιλ. περίπου σε αγορά μηχανολογικού εξοπλισμού που αφορούσε κυρίως στην αγορά αυτόματης συσκευαστικής μηχανής γιουρτής, δυναμικότητας 2 τόνων ανά ώρα, αξίας € 766 χιλ. και σε αγορά 1.550 ψυγείων συνολικής αξίας € 546 χιλ., ενώ δαπανήθηκαν € 132 χιλ. σε έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό.

Επιπλέον, κατά το έτος 2000 δαπανήθηκαν € 65 χιλ. σε αγορά τριών φορτηγών ψυγείων και ενός επιβατηγού οχήματος. Το ποσό ύψους € 249 χιλ. που εμφανίζεται σε επενδύσεις ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση αφορά κυρίως στην κατασκευή του υποκαταστήματος Αθηνών.

Τέλος, η Εταιρία δαπάνησε ποσό ύψους € 53 χιλ. που αφορά στη συμμετοχή της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO. Η αύξηση αυτή προέκυψε για την κάλυψη της υποχρέωσης που ανέλαβε η Εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., για πρόσθετη εισφορά σε είδος (πάγια στοιχεία) ποσού € 125 χιλ. αντί των παλαιότερων μετόχων κ.κ. Σπυρίδωνα Τσινάβο, Παναγιώτη Τσινάβο και της Εταιρίας. Στη συνέχεια με το Ιδιωτικό συμφωνητικό της 19.11.2001 μεταξύ των πωλητών και της Εταιρίας και την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 31.10.2001, η υποχρέωση αυτή έπαψε να ισχύει και οι μέχρι τούδε καταβολές σε είδος εισπράχθηκαν από τους πωλητές.

Κατά τη διάρκεια του 2001 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό ύψους € 1.041 χιλ. περίπου. Συγκεκριμένα, η Εταιρία επένδυσε σε γήπεδα ποσό ύψους € 185 χιλ. , σε κτίρια και τεχνικά έργα ποσό ύψους € 53 χιλ. που αφορούσε κυρίως στη διαμόρφωση των γραφείων της έδρας της Εταιρίας. Επίσης, κατά την εν λόγω χρήση δαπανήθηκαν € 358 χιλ. περίπου στην αγορά 1000 ψυγείων, ενώ δαπανήθηκαν € 211 χιλ. σε έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό.

Επιπλέον, το 2001 δαπανήθηκαν € 109 χιλ. σε αγορά 10 φορτηγών ψυγείων και ενός επιβατηγού οχήματος. Το ποσό ύψους € 355 χιλ. που εμφανίζεται σε επενδύσεις ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση αφορά κυρίως στην αποπεράτωση του υποκαταστήματος Αθηνών.

Κατά τη διάρκεια του 2002 δαπανήθηκε συνολικά για επενδύσεις ποσό € 1.890 χιλ. Το μεγαλύτερο μέρος των επενδύσεων αφορά μηχανολογικό εξοπλισμό αξίας € 1.174 χιλ. όπως γεμιστική μηχανή, ατμολέβητα, μηχανή για φιλμ ασφαλείας, δεξαμενή επώασης, εκτυπωτές και νέους καταψυκτές.

Παράλληλα, για την αγορά μεταφορικών μέσων και επίπλων και λοιπού εξοπλισμού δαπανήθηκαν € 103 χιλ. και € 125 χιλ. αντίστοιχα.

Επισημαίνεται ότι συνολικά κατά την εξεταζόμενη περίοδο το μεγαλύτερο μέρος των επενδυμένων κεφαλαίων αφορούσε σε επενδύσεις σε κτίρια, τεχνικά έργα και μηχανολογικό εξοπλισμό, το ποσοστό των οποίων ανήλθε σε 77% περίπου, γεγονός που αντικατοπτρίζει την πάγια πολιτική της ενδυνάμωσης της παραγωγικής ικανότητας της Εταιρίας με σκοπό να αντεπεξέλθει στη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση των προϊόντων της.

Η χρηματοδότηση των ανωτέρω επενδύσεων έγινε κυρίως με ίδια κεφάλαια και κεφάλαια που αντλήθηκαν μέσω ευρωπαϊκών και εγχώριων προγραμμάτων επιχορηγήσεων.

Κατά τη διάρκεια της υπό εξέταση περιόδου η Εταιρία είχε αναλάβει τα ακόλουθα αναπτυξιακά προγράμματα :

- **Καν. ΕΟΚ 866/90 (FEOGA) -Εκσυγχρονισμός και Βελτίωση Μονάδας Παραγωγής Γαλακτοκομικών Προϊόντων.** Το πρόγραμμα αυτό συνέβαλε στη κατασκευή του εργοστασίου Γιαούρτης της Εταιρίας και ήταν συνολικού ύψους € 1.233 χιλ. Το πρόγραμμα επιχορηγήθηκε κατά 45% και ολοκληρώθηκε στις 25/5/1999.
- **RETEX από το ΚΕΠΑ (Κέντρο Επιχειρηματικής Πολιτιστικής Ανάπτυξης) -Πληροφορικά Συστήματα.** Με τη βοήθεια αυτού του προγράμματος επιδότησης η Εταιρία αγόρασε φορητά μηχανήματα εκτύπωσης τιμολογίων. Το πρόγραμμα ήταν ύψους € 23 χιλ. , επιχορηγήθηκε κατά 70% και ολοκληρώθηκε στις 2/4/2000.
- **Κοινοτική Πρωτοβουλία των ΜΜΕ (Μικρομεσαίων Μεταποιητικών Επιχειρήσεων) – Εκσυγχρονισμός Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων και Ανάπτυξη Εμπορίας και Διάθεσης Προϊόντων.** Με τη βοήθεια αυτής της επιχορήγησης η Εταιρία διενήργησε Έρευνα Αγοράς στην περιοχή των Αθηνών, αύξησε την διαφημιστική της προβολή και προσέλκυσε νέους αντιπροσώπους. Το πρόγραμμα αυτό είναι συνολικού ύψους € 147 χιλ. εκ των οποίων το 50% επιχορηγήθηκε.
- **RETEX από το ΚΕΠΑ - Βιολογικό Σύστημα Ελέγχου.** Το πρόγραμμα αυτό χρηματοδότησε το έργο κατασκευής -προμήθειας και εγκαταστάσεως- εξοπλισμού επεξεργασίας και διαθήσεως των υγρών αποβλήτων της Εταιρίας. Ήταν συνολικού ύψους € 147 χιλ., επιχορηγήθηκε κατά 50% και ολοκληρώθηκε στις 31/12/98.
- **Πρόγραμμα Κοινοτικής Πρωτοβουλίας "Προσαρμογή του Εργατικού Δυναμικού στη Βιομηχανική Αλλαγή ADAPT"** με τίτλο «Προσαρμογή των Επιχειρήσεων Παραγωγής και μεταποίησης τροφίμων στις νέες μεθόδους διασφάλισης της ποιότητας και της υγιεινής των προϊόντων». Η επένδυση αυτή αφορούσε σε πανεπιστημιακή έρευνα και γενικότερη συνεργασία μεταξύ ομοειδών επιχειρήσεων στα πλαίσια της οποίας η Εταιρία ενημερώθηκε και εκπαιδεύτηκε για τις τελευταίες εξελίξεις και μεθόδους διασφάλισης της ποιότητας και της υγιεινής των προϊόντων. Το πρόγραμμα αυτό συνολικού ύψους € 6 χιλ. επιχορηγήθηκε κατά 50%.
- **INTEREG II (Κοινοτικό Διαρθρωτικό Πρόγραμμα Γεωργικού Τομέα) - Συμπλήρωση Υποδομής Βελτίωσης Ποιότητας Γάλακτος.** Με το πρόγραμμα αυτό η Εταιρία προμηθεύτηκε παγολεκάνες τις οποίες στην συνέχεια διέθεσε στους συνεργαζόμενους παραγωγούς σε μια προσπάθεια βελτίωσης της υποδομής τους και της ποιότητας του γάλακτος. Το πρόγραμμα αυτό, συνολικού ύψους € 17 χιλ. το οποίο επιχορηγήθηκε κατά 60%, ολοκληρώθηκε μέχρι τις 20/7/2000.
- **Ζετές Επιχειρηματικό Σχέδιο για Επενδύσεις & συναφείς δαπάνες, οργάνωση προώθηση πωλήσεων, Μισθοδοσία ειδικευμένου προσωπικού που έχει υπαχθεί στις διατάξεις του άρθρου 23α του Ν. 1892/90.** Το πρόγραμμα αυτό συνέβαλε στη κατασκευή του εργοστασίου Γιαούρτης, στην επέκταση της γραμμής παραγωγής Παγωτού, στη δημιουργία ανοικτών χώρων στάθμευσης της Εταιρίας καθώς και στην στελέχωση της Εταιρίας με εξειδικευμένο προσωπικό και στην ενίσχυση των πωλήσεων. Ήταν συνολικού ύψους € 5.456 χιλ., επιχορηγήθηκε κατά 35% και ολοκληρώθηκε στις 31/12/2000.
- **Ν. 1892/90 - Επέκταση εκσυγχρονισμός παγωτού – γιαούρτης.** Το πρόγραμμα αυτό συνέβαλε στον εκσυγχρονισμό και στην επέκταση της μονάδας παραγωγής παγωτού της Εταιρίας, ήταν ύψους € 734 χιλ., επιχορηγήθηκε κατά 25% και ολοκληρώθηκε στις 31/12/96.

**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7) ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται αναλυτικά οι επιχορηγήσεις επενδύσεων:

<b>ΕΙΔΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ</b>	<b>ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΧΙΛ. €)</b>	<b>ΟΛΙΚΗ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΗ (ΧΙΛ. €)</b>	<b>ΙΔΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ (ΧΙΛ. €)</b>	<b>ΤΡΑΠΕΖΙΚΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ (ΧΙΛ. €)</b>	<b>ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ</b>	<b>ΛΗΞΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ</b>
Κ ΕΟΚ	1.233	555	308	370	ΝΑΙ	25.5.1999
RETEX	23	16	7	0	ΝΑΙ	2.4.2000
INTEREG II	17	10	7	0	ΝΑΙ	20.7.2000
RETEX	147	73	74	0	ΝΑΙ	31.12.1998
N 1892	734	183	330	221	ΝΑΙ	31.12.1996
N 1892 Αρ. 23 Α	5.456	1.909	2.517	1.030	ΝΑΙ	31.12.2000
MME	147	73	73	0	ΝΑΙ	31.12.2001
ISO14001	26	13	13	0	ΝΑΙ	31.12.2001
INTEREG II	66	66	0	0	ΝΑΙ	31.12.2001
ADAPT	6	3	3	0	ΝΑΙ	31.12.2001
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>7.855</b>	<b>2.901</b>	<b>3.332</b>	<b>1.621</b>		

Σημειώνεται ότι η υλοποίηση των παραπάνω επενδυτικών προγραμμάτων έχει ολοκληρωθεί, έχουν πιστοποιηθεί από τις αρμόδιες αρχές και οι αναλογούσες επιχορηγήσεις έχουν εισπραχθεί στο σύνολό τους, πλην του INTEREG II, για το οποίο η Εκδότηρια την 30.12.2002 απαιτούσε από το Ελληνικό Δημόσιο € 15.847,40.

# Στοιχεία κλάδου

Τα στοιχεία που παρατίθενται στο παρόν κεφάλαιο βασίζονται στις Κλαδικές Μελέτες ICAP «Γαλακτοκομικά Προϊόντα», Νοέμβριος 2001, «Βιομηχανικό Παγωτό», Απρίλιος 1999, καθώς και δημοσιεύματα που έχουν αξιολογηθεί και ελεγχθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο.

## 8.1 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΚΛΑΔΟΥ ΕΣΥΕ

Ο ευρύτερος κλάδος οικονομικής δραστηριότητας της Εταιρίας, σύμφωνα με την ανάλυση της Ε.Σ.Υ.Ε. (ΣΤΑΚΟΔ - 2003) είναι η «Παραγωγή Γαλακτοκομικών Προϊόντων» (155)

Συγκεκριμένα η δραστηριότητα της Εταιρίας εντάσσεται στους κλάδους:

- Κ.155.1 «Λειτουργία γαλακτοκομείων και τυροκομεία»,
- Κ.155.2 «Παρασκευή παγωτών» και
- Κ 513.3 «Χονδρικό εμπόριο γαλακτοκομικών προϊόντων»

της στατιστικής ταξινόμησης των κλάδων οικονομικής δραστηριότητας της Ε.Σ.Υ.Ε. (ΣΤΑΚΟΔ – 2003).

Από τους ανωτέρω κλάδους οικονομικής δραστηριότητας οι πωλήσεις της εταιρίας κατά κύριο λόγο αφορούν στην 2η κατηγορία της παρασκευής παγωτών και κατά δεύτερο λόγο στην παραγωγή γιαούρτης.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται οι πωλήσεις της Εταιρίας για τη χρήση 2002 ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας σύμφωνα με τη στατιστική ταξινόμηση της Ε.Σ.Υ.Ε. (ΣΤΑΚΟΔ-2003).

ΣΤΑΚΟΔ-2003	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΛΑΔΟΥ	ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)
Κ. 155.1	Λειτουργία Γαλακτοκομείων και Τυροκομείων (Παραγωγή Γιαούρτης)	5.304
Κ.155.2	Παραγωγή Παγωτού	8.714
Κ. 513.3	Χονδρικό εμπόριο γαλακτοκομικών προϊόντων	48
	Λοιπά (Α' και Β' ύλης και υλικά συσκευασία)	200
	<b>Σύνολο</b>	<b>14.266</b>



Στη συνέχεια παρατίθενται αναλυτικά στοιχεία για τον Κλάδο Γαλακτοκομικών Προϊόντων καθώς και για τους Υποκλάδους Λειτουργίας Γαλακτοκομείων και Τυροκομείων, και Παραγωγής Παγωτού.

## 8.2 ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

### 8.2.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα γαλακτοκομικά προϊόντα είναι από τα σημαντικότερα τμήματα του κλάδου τροφίμων. Βρίσκονται στη δεύτερη θέση μετά το κρέας και τα αλλαντικά. Οι πρωταγωνιστές του κλάδου είναι και από τις σημαντικότερες Ελληνικές Βιομηχανικές επιχειρήσεις.

Στην οικογένεια των γαλακτοκομικών προϊόντων ανήκουν τα εξής προϊόντα:

- Γάλα (παστεριωμένο, μακράς διάρκειας, υψηλής παστερίωσης, συμπυκνωμένο, κρέμα γάλακτος)
- Γιαούρτη
- Βούτυρο
- Τυριά
- Επιδόρπια Γάλακτος

Η Ελληνική αγορά γαλακτοκομικών προϊόντων παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον για τους εξής λόγους: η κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων, σχεδόν όλων των τύπων, παρουσιάζει σταθερή αύξηση τα τελευταία χρόνια, η εγχώρια βιομηχανία έχει αναβαθμιστεί σημαντικά κατά την προηγούμενη δεκαετία, ενώ η ένταξη της Ελλάδας στην Ε.Ε. θέτει σημαντικούς περιορισμούς στην παραγωγή της βασικής πρώτης ύλης (αγελαδινό γάλα), με αποτέλεσμα να υφίσταται σταθερά ελλειμματικό ισοζύγιο σε όλα τα προϊόντα εκτός της γιαούρτης.

Ιστορικά, η εγχώρια παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων χαρακτηρίζεται από μεγάλο αριθμό μικρών μονάδων που δραστηριοποιούνται σε τοπικό κυρίως επίπεδο. Η διασπορά που χαρακτηρίζει τον κλάδο ιστορικά αφορά τόσο στη παραγωγή πρώτης ύλης όσο και στη μεταποίηση του γάλακτος σε προϊόντα και παρασκευάσματα τελικής κατανάλωσης.

Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται τάση συγκέντρωσης τόσο στον πληθυσμό των μονάδων παραγωγής πρώτης ύλης όσο και στις μονάδες επεξεργασίας και παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων (γαλακτοκομεία). Στα γαλακτοκομεία παρατηρείται τάση συγκέντρωσης σε μεσαίου και μεγάλου μεγέθους επιχειρήσεις, ενώ έχουν γίνει και σημαντικές επενδύσεις εκσυγχρονισμού των μονάδων που επιτρέπουν στην παραγωγή επώνυμων, τυποποιημένων γαλακτοκομικών προϊόντων σε σταθερή ποιότητα και γεύση. Συγκεκριμένα στο διάστημα 1990-1999 εγκρίθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους € 310.929 χιλ., οι οποίες αφορούσαν σε δημιουργία νέων εγκαταστάσεων επεξεργασίας γάλακτος και εκσυγχρονισμό εγκαταστάσεων.

Η διαφημιστική υποστήριξη των προϊόντων είναι ένας παράγοντας που επηρεάζει και κατευθύνει τη ζήτηση γαλακτοκομικών προς συγκεκριμένα εμπορικά σήματα (brands) της αγοράς. Οι μεγάλες κυρίως, εταιρίες του κλάδου δαπανούν σημαντικά ποσά για τη διαφήμιση των προϊόντων τους, με σκοπό τον επηρεασμό των προτιμήσεων των τελικών καταναλωτών και την απόσπαση μεγαλύτερου μεριδίου της αγοράς. Το σύνολο της διαφημιστικής δαπάνης γαλακτοκομικών προϊόντων κατά το 1998 ανήλθε σε € 20.859 χιλ. παρουσιάζοντας συνεχή μείωση κατά το διάστημα 1995-1998, γεγονός το οποίο σχετίζεται με τον ρυθμό εισόδου νέων προϊόντων στην αγορά. Το μεγαλύτερο μερίδιο της διαφημιστικής δαπάνης αναλογεί στο γάλα (45,7%) σε όλες της μορφές του, ενώ ακολουθούν η γιαούρτη και το παγωτό με ποσοστά 22% περίπου.

Η ζήτηση και η κατανάλωση των γαλακτοκομικών προϊόντων μπορούν επίσης να επηρεασθούν και από δημογραφικούς παράγοντες, όπως το μέγεθος και τη σύνθεση του πληθυσμού καθώς και τον αριθμό των νοικοκυριών. Η αύξηση του αριθμού των νοικοκυριών, παρά τη σχετική σταθερότητα που παρουσιάζει ο πληθυσμός, επηρεάζει θετικά τη ζήτηση για είδη διατροφής και κατά συνέπεια και για γαλακτοκομικά προϊόντα.

### 8.2.2 ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η πρωτογενής παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων περιορίζεται από το καθεστώς των ποσοστώσεων, με συνέπεια το κόστος πρώτης ύλης για την βιομηχανία να διαμορφώνεται υψηλότερα σε σχέση με άλλες γαλακτοπαραγωγούς χώρες της Ε.Ε., κυρίως λόγω των συμπληρωματικών εισφορών που επωμίζονται οι γαλακτοβιομηχανίες για λογαριασμό των κτηνοτρόφων.

Η εγχώρια κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων θεωρείται πλέον ώριμη και από πλευράς κατανάλωσης πλησιάζει τα πρότυπα των αντίστοιχων της βορειοδυτικής Ευρώπης. Οι σημαντικότερες δομικές αλλαγές επήλθαν κατά τη διάρκεια της προηγούμενης δεκαετίας. Η μέση κατά κεφαλήν εγχώρια κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων διαμορφώθηκε σε 37 κιλά κατά το 1998. Σημειώνεται ότι η μέση κατά κεφαλήν εγχώρια κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων υπολείπεται του Κοινοτικού μέσου το οποίο διαμορφώθηκε σε 78 κιλά το 1998.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει στοιχεία σχετικά με την κατανάλωση γαλακτοκομικών προϊόντων στην Ευρωπαϊκή αγορά:

(ΣΕ ΧΙΛ ΤΟΝΟΥΣ)	1996	1997	1998	1999 *
Γάλα Κατανάλωσης	29.804	29.489	29.276	29,500
Γιαούρτη, Ροφήματα	5.630	5.498	5.635	0
Βούτυρο	1.749	1.782	1.734	1.743
Τυριά	6.295	6.388	6.489	6.560
Πληθυσμός (σε εκατ.)	372,6	373,9	374,7	375,0

\* Εκτιμήσεις, *World Dairy Situation, International Dairy Federation*

Όσον αφορά στην εισαγωγική διείσδυση των γαλακτοκομικών προϊόντων, σημειώνεται ότι παρουσιάζει ετήσια αύξηση 10% περίπου, γεγονός που οφείλεται στο καθεστώς των ποσοστώσεων. Επισημαίνεται ότι το εμπορικό ισοζύγιο της χώρας στα γαλακτοκομικά προϊόντα είναι σταθερά ελλειμματικό. Εξαιρέση αποτελεί η γιαούρτη όπου η χώρα παρουσιάζει σταθερά πλεονασματικό ισοζύγιο.

Το σύνολο των εξαγωγών γαλακτοκομικών προϊόντων κατά την περίοδο 1994-1997 παρουσίασε αύξηση, φθάνοντας τους 8 χιλιάδες τόνους. Η αξία των εξαγωγών έφθασε τα € 15.554 χιλ. από € 9.685 χιλ. το 1993. Το κύριο προϊόν των εξαγωγών είναι η γιαούρτη. Συγκεκριμένα, οι εξαγωγές γιαούρτης παρουσίασαν αύξηση της τάξεως του 28% κατά την ίδια περίοδο, φθάνοντας τους 6,5 χιλιάδες τόνους.

### 8.2.3 Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Η συγκέντρωση που παρουσιάζει ο κλάδος της γαλακτοβιομηχανίας τα τελευταία χρόνια έδωσε την δυνατότητα στις επιχειρήσεις να ελέγξουν πιο ουσιαστικά μία ανερχόμενη αγορά που σπηρίχτηκε σε έντονο ανταγωνισμό προερχόμενο όχι μόνο από το εσωτερικό αλλά και από το εξωτερικό.

Η γαλακτοκομική παραγωγή αντιπροσωπεύει το 11,5% του ακαθάριστου εισοδήματος από τη συνολική αγροτική παραγωγή και το 37% της ζωικής παραγωγής στην Ελλάδα.

Η βιομηχανία έχοντας εντοπίσει τις ανάγκες της σύγχρονης εποχής προσαρμόζει τα «παραδοσιακά» προϊόντα όπως τη γιαούρτη, το γάλα και τη φέτα, και δημιουργεί νέα καταναλωτικά πρότυπα με προστιθέμενη αξία.

Παρά τον υψηλό βαθμό συγκέντρωσης που χαρακτηρίζει τον κλάδο εντούτοις στην περιφέρεια εξακολουθούν να κυριαρχούν πολλές οικογενειακές, κυρίως, μονάδες, οργανωμένες στην πλειοψηφία τους με παραδοσιακό τρόπο.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται η μεγαλύτερες (βάσει του κύκλου εργασιών) βιομηχανίες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο των γαλακτοκομικών προϊόντων:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2001 ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ ΤΩΝ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ <sup>(1) (3)</sup>

Α/Α	ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ <sup>(2)</sup>	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ <sup>(2)</sup>	ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ
1	ΦΑΓΕ Α.Ε.	295.985	3.800	1,28%
2	ΔΕΛΤΑ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.	260.136	12.519	4,81%
3	ΜΕΓΓΑΛ ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜ/ΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.	144.195	3.440	2,39%
4	ΕΒΓΑ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜ/ΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Ε.	85.590	1.989	2,32%
5	ΔΩΔΩΝΗ ΑΓΡ/ΚΗ ΒΙΟΜ/ΝΙΑ ΓΑΛ/ΤΟΣ ΗΠΕΙΡΟΥΑ.Ε.	85.571	4.258	4,98%
6	ΚΟΛΙΟΣ Α.Ε.	72.945	616	0,84%
7	ΔΕΛΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΑΓΩΤΟΥ Α.Ε.	68.165	2.749	4,03%
8	ΤΥΡΑΣ Α.Ε.	57.413	1.316	2,29%
9	ΗΠΕΙΡΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	20.303	1.212	5,97%
10	ΟΛΥΜΠΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΛΑΡΙΣΗΣ Α.Ε.	19.688	174	0,88%
11	ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Β.Ε.Ε.	15.881	1.181	7,44%
12	ΠΙΝΔΟΣ Α.Ε.Β.Ε.	14.912	36	0,24%
13	ΝΕΟΓΑΛ Α.Ε.	13.804	1.168	8,46%
14	ΑΛΠΙΝΟ Α.Β.Ε.Ε.	12.404	-820	-6,61%
<b>15</b>	<b>ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.</b>	<b>10.896</b>	<b>1.565</b>	<b>14,36%</b>
16	ΔΩΔΩΝΗ ΠΑΓΩΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	10.870	2.194	20,18%
17	ΔΕΛΦΟΙ Α.Ε.	8.670	192	2,21%
18	ΡΟΠΟΔΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΞΑΝΘΗΣ Α.Ε.	8.447	124	1,47%
19	ΜΠΙΖΙΟΣ Α.Ε.	8.235	47	0,57%
20	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΑΛΑΚΤΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΒΟΡΑΣ	2.722	39	1,43%

(1) Οι εταιρίες ταξινομήθηκαν βάσει του κύκλου εργασιών

(2) Ποσά σε χιλ. €

(3) Δεν περιλαμβάνονται στοιχεία της ΑΓΝΟ Α.Ε., λόγω του μεταβατικού καθεστώτος λειτουργίας της στην πρώτη υπερδωδεκάμηνη (16 μήνες) χρήση Σεπτ. 2000 - Δεκ. 2001

Με βάση τον κύκλο εργασιών των εταιριών, η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. κατατάσσεται στην δέκατη πέμπτη θέση. Εντούτοις, το γεγονός ότι αρκετές από τις εταιρίες δραστηριοποιούνται και σε άλλους κλάδους πλην των γαλακτοκομικών προϊόντων (παραγωγή χυμών κ.α.), καθώς επίσης η περιορισμένη γκάμα γαλακτοκομικών προϊόντων που παράγει η Εταιρία, καθιστούν τα μεγέθη μη συγκρίσιμα.

Βάσει των προ φόρων κερδών, η Εταιρία κατατάσσεται στην όγδοη θέση. Τέλος, επισημαίνεται ότι παρά το μικρό συγκριτικά μέγεθος της, η Εταιρία παρουσίασε το δεύτερο υψηλότερο περιθώριο καθαρού κέρδους, το οποίο ανήλθε κατά το 2001 σε 14,36%, γεγονός που καθιστά την Εταιρία μία από τις πλέον αποδοτικές από άποψη λειτουργίας στο κλάδο.

### 8.3 ΥΠΟΚΛΑΔΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΑΓΩΤΟΥ

#### 8.3.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα παγωτά εντάσσονται στον κλάδο των γαλακτοκομικών προϊόντων. Παρότι τα μεγέθη της Ελληνικής αγοράς παγωτού απέχουν κατά πολύ των υπολοίπων γαλακτοκομικών προϊόντων, ο τομέας αυτός έχει αναπτυχθεί σημαντικά χάρη στο εγχώριο παραγωγικό δυναμικό.

Ο κλάδος του παγωτού χαρακτηρίζεται από συνεχή εξέλιξη των προϊόντων του και διεύρυνση των σημείων πώλησης σε συνδυασμό με έντονη εποχικότητα. Το παγωτό θεωρείται επιδόρπιο, συμπληρωματικό της διατροφής, το οποίο όμως, λόγω της θερμοκρασίας του, σημειώνει μεγαλύτερη κατανάλωση τους καλοκαιρινούς μήνες. Χαρακτηριστικό είναι ότι το 60% της ετήσιας κατανάλωσης παγωτού, πραγματοποιείται το τρίμηνο Ιουνίου – Αυγούστου. Η εποχικότητα επηρεάζεται κυρίως από τις εκάστοτε καιρικές συνθήκες και την ετήσια τουριστική κίνηση.

Στην Ελλάδα κυριαρχεί το εγχωρίως παραγόμενο παγωτό, τυποποιημένο και χύμα, το οποίο διακρίνεται σε βιομηχανικό και βιοτεχνικό. Το **βιομηχανικό** παγωτό αποτελεί προϊόν υψηλής τεχνολογίας, παράγεται σε μεγάλη κλίμακα, από αυτοματοποιημένες μονάδες και υπό αυστηρά ελεγχόμενες συνθήκες, και διακρίνεται βάσει της συσκευασίας του και του καναλιού προώθησης του σε:

- Τυποποιημένα παγωτά
  - Ατομικά Παγωτά: Ξυλάκι, κύπελλο, πύραυλος, σάντουιτς, παγωτοσοκολάτα.
  - Οικογενειακά παγωτά: σε δοχεία και ατομικά παγωτά σε πολυσυσκευασίες.
- Επαγγελματικά παγωτά (χύμα): σε βαρέλια ή μεγάλα δοχεία.

Το **βιοτεχνικό** παγωτό παράγεται σε μικρή κλίμακα, από επιχειρήσεις παραγωγής παγωτού ή εργαστήρια ζαχαροπλαστικής, με σκοπό την εξυπηρέτηση, κυρίως της τοπικής ζήτησης.

Η διαφήμιση είναι ένα από τα σημαντικότερα εργαλεία στη διάθεση των εταιριών παραγωγής καταναλωτικών προϊόντων. Η διαφήμιση επηρεάζει σημαντικά την απόφαση του καταναλωτή στη διαμόρφωση αντίληψης γύρω από το αντικείμενο αγοράς πριν την επιλογή. Τα ποσά που δαπανώνται για διαφήμιση από τις εταιρίες παγωτού κυμαίνονται στο 5-10% του κύκλου εργασιών, ανάλογα με τους τύπους παγωτού που παράγουν και το κανάλι διανομής που έχουν επιλέξει. Για τις εταιρίες τυποποιημένου βιομηχανικού παγωτού η διαφήμιση κυμαίνεται περίπου στο 3-5% των πωλήσεων.

### 8.3.2 ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Ο κλάδος του παγωτού είναι ένας από τους δυναμικότερους κλάδους της γαλακτοκομίας. Η κατανάλωση παγωτού παρουσίασε αύξηση κατά 37,2% το 1997 σε σχέση με το 1994. Η συμμετοχή της κατανάλωσης παγωτού αποτέλεσε το 8,3% του συνόλου της κατανάλωσης γαλακτοκομικών προϊόντων το 1997 από 6,8% το 1994. Η αγορά του παγωτού διεθνώς είναι μεγαλύτερη στις χώρες με υψηλό κατά κεφαλή εισόδημα, καθώς το παγωτό δεν αποτελεί διατροφικά είδος πρώτης ανάγκης. Επιπλέον, στις περισσότερες χώρες η κατανάλωση παγωτού παρουσιάζει έντονη εποχικότητα κατά τη διάρκεια ενός δωδεκαμήνου, αλλά στις χώρες με τη μεγαλύτερη κατά κεφαλή κατανάλωση, η καμπύλη εποχικότητας είναι ομαλότερη από ότι σε χώρες με σχετικά χαμηλή κατανάλωση.

#### ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΠΑΓΩΤΟΥ 1999

A/A	ΧΩΡΑ	ΛΙΤΡΑ
1	Νέα Ζηλανδία	26,3
2	ΗΠΑ	22,5
3	Καναδάς	17,8
4	Αυστραλία	17,8
5	Ελβετία	14,4
6	Σουηδία	14,2
7	Φιλανδία	13,9
8	Δανία	9,2
9	Ιταλία	8,2
10	Γαλλία	5,4
11	Γερμανία	3,8
12	Κίνα	1,8

ΠΗΓΗ: ICAP, INTERNATIONAL DAIRY FOODS ASSN

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8) ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Η εγχώρια παραγωγή παγωτού παρουσίασε σημαντική μείωση την περίοδο 1995-2000. Παρότι η εγχώρια παραγωγή αυξήθηκε το 1999 σε 33.000 τόνους, οι ποσότητες που διατίθενται στην εσωτερική κατανάλωση παρέμειναν στάσιμες στους 29.000 τόνους περίπου μέχρι το 1999, ενώ σημείωσαν μείωση κατά 4.000 τόνους κατά το 2000. Το παραπάνω γεγονός υποδηλώνει την στροφή των εγχώριων βιομηχανιών σε αγορές του εξωτερικού.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη της εγχώριας παραγωγής παγωτού κατά την περίοδο 1994 - 2000.

### ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΠΑΓΩΤΟΥ 1995-2000 (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)

ΕΤΟΣ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	ΔΙΑΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΓΧΩΡΙΑ ΑΓΟΡΑ
1994	35.500	6.042	29.458
1995	34.900	6.658	28.424
1996	32.500	3.150	29.350
1997	29.680	2.412	27.268
1998	31.900	3.000	28.900
1999	33.000	3.500	29.500
2000	30.000	3.786	26.214

ΠΗΓΗ: ICAP, εκτιμήσεις αγοράς, Ε.Σ.Υ.Ε.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη της φαινομενικής κατανάλωσης παγωτού κατά το χρονικό διάστημα 1994-2000. Σημειώνεται ότι τα μεγέθη της κατανάλωσης περιλαμβάνουν τυποποιημένο και χύμα βιομηχανικό παγωτό καθώς και επώνυμο βιοτεχνικό παγωτό, το οποίο διατίθεται από οργανωμένες αλυσίδες.

(ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ
1994	35.500	3.195	6.042	32.653
1995	34.900	4.254	6.658	32.496
1996	32.500	4.386	3.150	33.736
1997	29.680	4.832	2.412	32.100
1998	31.900	5.400	3.000	34.300
1999	33.000	4.000	3.500	33.500
2000	30.000	9.500	3.786	35.714

ΠΗΓΗ: ICAP, εκτιμήσεις αγοράς, Ε.Σ.Υ.Ε.

Το βιομηχανικό παγωτό αντιστοιχεί σε ποσοστό 74-88% του συνόλου της κατανάλωσης. Από αυτό το 84% αφορά τα τυποποιημένα παγωτά. Τα ατομικά παγωτά αντιστοιχούν στο 59% του συνόλου του βιομηχανικού παγωτού.

Ο ετήσιος ρυθμός ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς παγωτού παραμένει σταθερός τα τελευταία χρόνια στο 2% με 3% ετησίως. Εκτιμάται ότι το 2000 η αξία κατανάλωσης του τυποποιημένου παγωτού ξεπέρασε τα € 176.082 χιλ. ενώ η αξία του χύμα τα € 29.347 χιλ..

Η αγορά παγωτού στην Ευρώπη έχει φθάσει σε σημείο κορεσμού και εκτιμάται ότι ο μελλοντικός ρυθμός ανάπτυξης της θα περιοριστεί σε 1% ετησίως. Ανάλογος κορεσμός παρατηρείται και στην Ελλάδα, αφού είναι η χώρα με το ευρύτερο δίκτυο πωλήσεων στην Ευρώπη.

Παρά τον γενικότερο κορεσμό, κάποιοι τομείς της αγοράς παρουσιάζουν προοπτικές ανάπτυξης. Αυξητικές τάσεις παρουσιάζει η αγορά χύμα παγωτού (επί τόπου κατανάλωση) στην Ευρώπη, αφού οι Ευρωπαίοι καταναλώνουν όλο και περισσότερο παγωτό εκτός σπιτιού, γεγονός που επιμηκύνει την περίοδο κατανάλωσης. Αυξητική τάση έχει και η αγορά παγωτού στο χώρο του catering.

Οι αναμενόμενοι ρυθμοί ανάπτυξης ανά τύπο παγωτού την διετία 2002 – 2003, αναμένεται να διαμορφωθούν ως εξής:

### ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΟΙ ΡΥΘΜΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΤΥΠΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ	%
Οικογενειακά	4
Χύμα	5
Συνολική αγορά	2 - 3

ΠΗΓΗ: ICAP

Οι εξελίξεις και προοπτικές ανάπτυξης της αγοράς παγωτού συνοψίζονται στα παρακάτω:

- Ανάπτυξη διαφοροποιημένου δικτύου διανομής, μέσω super-markets, πρατηρίων βενζίνης ή ζαχαροπλαστείων.
- Η εκπαίδευση του Έλληνα καταναλωτή, μέσω της διαφήμισης, για τον περιορισμό της έντονης εποχικότητας, που παρουσιάζει η κατανάλωση παγωτού στην Ελλάδα.
- Η παραγωγή ποιοτικών προϊόντων, για την προσέγγιση πιο απαιτητικών καταναλωτών.
- Ανάπτυξη του θεσμού franchising στην αγορά παγωτού.
- Η δημιουργία νέων προϊόντων για την κάλυψη όλου του φάσματος προτιμήσεων των καταναλωτών.

Δημογραφικά στατιστικά στοιχεία, σύμφωνα με τα οποία αλλάζει η ηλικιακή σύνθεση του πληθυσμού στην Ευρώπη, επιτάσσουν την αναδιάρθρωση της στρατηγικής πολιτικής των εταιριών παραγωγής και διανομής παγωτού. Η «γήρανση» του πληθυσμού της Ευρώπης, προσανατολίζει τις εταιρίες προς την κατεύθυνση παραγωγής περισσότερο ποιοτικών παγωτών, αφού πλέον πρέπει να προσεγγίζουν ένα πιο απαιτητικό καταναλωτικό κοινό, και ενδεχομένως ένα κοινό με μεγαλύτερη οικονομική ευχέρεια.

Οι εξαγωγές αποκτούν βαθμιαία αυξανόμενη σημασία στο κλάδο καθώς σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης παρουσιάζουν και οι «φτωχές», οικονομικά χώρες της ανατολικής Ευρώπης, όπου το παγωτό αποτελεί, ακόμα, είδος πολυτελείας. Οι Ελληνικές εταιρίες ήδη εξάγουν σημαντικές ποσότητες παγωτού προς αυτές τις χώρες, ενώ σε πολλές από αυτές έχουν μεταφέρει την τεχνογνωσία τους με την κατασκευή και λειτουργία σύγχρονων παραγωγικών μονάδων.

### 8.3.3 Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟ ΚΛΑΔΟ

Καθότι η κατανάλωση βιομηχανικού παγωτού στην Ελλάδα δεν παρουσιάζει αξιολογες μεταβολές τα τελευταία χρόνια, ο ανταγωνισμός μεταξύ των μεγαλύτερων παραγωγών του τομέα αυτού συνίσταται στην προσπάθεια αύξησης των πωλήσεων με την απόσπαση μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα μερίδια με τα οποία οι εταιρίες του κλάδου συμμετέχουν στην εγχώρια φαινομενική κατανάλωση για το έτος 2000:

### ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΠΑΓΩΤΟΥ

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	2000
ΔΕΛΤΑ	34,5-35,0%
ΕΒΓΑ	30,5-31,5%
ALGIDA	23,5-24,0%
ΚΡΙ-ΚΡΙ	4,0%
ΔΩΔΩΝΗ	3,5%
ΛΟΙΠΟΙ	2-8%

ΠΗΓΗ: ICAP

## 8.4 ΥΠΟΚΛΑΔΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

### 8.4.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η γιαούρτη αποτελεί παραδοσιακό προϊόν της εγχώριας γαλακτοκομίας. Παλαιότερα η κατανάλωση γιαούρτης ήταν κυρίως το παραδοσιακό αγελαδινό ή αιγοπρόβειο σε κεσεδάκια ή πήλινα δοχεία και το «σακουλίσιο» (πρόβειο). Η παραγωγή ήταν κατακερματισμένη σε μεγάλο αριθμό μονάδων βιοτεχνικού χαρακτήρα και η διάθεση αφορούσε κυρίως τα γαλακτοπωλεία και τα ζαχαροπλαστεία.

Οι σημαντικότερες κατηγορίες γιαούρτης είναι οι εξής:

- Στραγγιστή Γιαούρτη
- Γιαούρτη από αγνό γάλα αγελάδας
- Γιαούρτη από αγνό γάλα προβάτου
- Γιαούρτη Σακούλας

Οι κυριότερες κατηγορίες γιαούρτης βάσει του όγκου και τρόπου παραγωγής είναι το βιομηχανικό και το παραδοσιακό / βιοτεχνικό. Η ανάπτυξη της βιομηχανικής γιαούρτης επήλθε με την επέκταση και συσπείρωση των αλυσίδων σούπερ μάρκετ που απορροφούν ολοένα και μεγαλύτερο ποσοστό των γαλακτοκομικών προϊόντων. Η οργάνωση του λιανικού εμπορίου γύρω από τις αγοραστικές συνθήκες του σύγχρονου καταναλωτή καθιστά τη γιαούρτη το πλέον εύχρηστο προϊόν.

Η σχέση παραγωγής - κατανάλωσης στα γαλακτοκομικά προϊόντα είναι σταθερά ελλειμματική με εξαίρεση τη γιαούρτη, όπου το εμπορικό ισοζύγιο είναι σταθερά πλεονασματικό. Συγκεκριμένα οι εξαγωγές γιαούρτης αναλογούν στο 80% και πλέον του συνόλου των εξαγωγών και έχουν σημειώσει αύξηση 25% από τα μέσα της προηγούμενης δεκαετίας. Οι εισαγωγές γιαούρτης καλύπτουν μόλις το 2,5% της κατανάλωσης και παρουσιάζουν φθίνουσα πορεία, χάρη στη ποικιλία της εγχώριας παραγωγής.

Η διαφημιστική υποστήριξη των προϊόντων είναι ένας παράγοντας που επηρεάζει και κατευθύνει τη ζήτηση γιαούρτης προς συγκεκριμένα εμπορικά σήματα της αγοράς. Η γιαούρτη απορροφά 30% περίπου της συνολικής διαφημιστικής δαπάνης των γαλακτοκομικών προϊόντων. Η διαφήμιση χρησιμοποιείται για την ενημέρωση του καταναλωτή με την κυκλοφορία ενός νέου προϊόντος και για την ενίσχυση ενός προϊόντος ενόψει της κυκλοφορίας άλλων ανταγωνιστικών.

### 8.4.2 ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΤΑΣΕΙΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Το μέγεθος της εγχώριας παραγωγής γιαούρτης ανήλθε σε 95.700 τόνους το 1998 παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 12% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει την επί μέρους εξέλιξη της παραγωγής:

(ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Ευρωπαϊκού Τύπου	54.700	58.200	61.500	69.700	78.000	76.500	82.000
Παραδοσιακό	15.000	14.500	14.500	15.700	16.000	17.000	17.500
<b>Σύνολο</b>	<b>69.700</b>	<b>72.700</b>	<b>76.000</b>	<b>85.400</b>	<b>94.000</b>	<b>93.500</b>	<b>99.500</b>

ΠΗΓΗ: ICAP, εκτιμήσεις αγοράς, Ε.Σ.Υ.Ε., Υπουργείο Γεωργίας

Οι εισαγωγές γιαούρτης κατά την περίοδο 1997-1998 παρουσιάστηκαν αισθητά μειωμένες, ως συνέπεια της αναβάθμισης του εγχώριου παραγωγικού δυναμικού που πραγματοποιήθηκε από τα μέσα της προηγούμενης δεκαετίας. Κατά την περίοδο 1998-2000, οι εισαγωγές γιαούρτης παρουσίασαν διακυμάνσεις με αποτέλεσμα να διαμορφωθούν σε 2.700 τόνους το 2000. Οι εισαγόμενες ποσότητες αφορούν σε λευκή γιαούρτη προοριζόμενη για επαγγελματική χρήση και επιδόρπια γιαούρτης (παιδικό, με άρωμα ή φρούτα).

Οι εξαγωγές γιαούρτης παρουσίασαν άνοδο της τάξεως του 25% κατά την ίδια περίοδο. Η εξαγωγική δραστηριότητα των Ελληνικών επιχειρήσεων είναι δυναμική, αλλά η εγχώρια αγορά εξακολουθεί να απορροφά το μεγαλύτερο ποσοστό της παραγωγής. Κυριότερο προϊόν εξαγωγής είναι η λευκή γιαούρτη και ιδιαίτερα η στραγγιστή.

Η εγχώρια φαινομενική κατανάλωση ανήλθε το 2000 σε 94 χιλιάδες τόνους έναντι 81 χιλιάδων τόνων το 1997, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 16%. Το μεγαλύτερο ποσοστό της αύξησης προήλθε από τη λευκή βιομηχανική γιαούρτη, η οποία περι-

λαμβάνει όλα τα είδη απλής, τη στραγγιστή λιανικής κατανάλωσης και τη γιαούρτη για χρήση catering. Αύξηση παρουσίασε και η σύνθετη γιαούρτη με φρούτα, όπως επίσης και η παιδική. Η φαινομενική κατανάλωση γιαούρτης σε αξία ανήλθε το 2000 σε € 279 εκατ. Ο πίνακας που ακολουθεί συνοψίζει την εγχώρια φαινομενική κατανάλωση για την περίοδο 1994-2000:

<b>ΣΥΝΟΛΟ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>
Παραγωγή	69.700	72.700	76.000	85.400	94.000	93.500	99.500
<b>Φαινομενική Κατανάλωση</b>	<b>67.987</b>	<b>69.524</b>	<b>72.153</b>	<b>80.900</b>	<b>89.807</b>	<b>89.679</b>	<b>94.000</b>
<b>ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΤΥΠΟΥ</b>							
Παραγωγή	54.700	58.200	61.500	69.700	78.000	76.500	82.000
<b>Φαινομενική Κατανάλωση</b>	<b>52.987</b>	<b>55.024</b>	<b>57.800</b>	<b>65.200</b>	<b>73.807</b>	<b>72.679</b>	<b>76.500</b>
<b>ΛΕΥΚΟ, ΣΥΝΘΕΤΟ &amp; ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟ</b>							
Φαιν. Κατανάλωση Λευκής	46.987	47.724	49.350	55.400	60.307	58.679	62.300
Φαιν. Κατανάλωση Σύνθετης	6.000	7.300	8.450	9.800	13.500	14.000	14.200
Φαιν. Κατανάλωση Παραδοσιακής	15.000	14.500	14.500	15.700	16.000	17.000	17.500

ΠΗΓΗ: ICAP, εκτιμήσεις αγοράς, Ε.Σ.Υ.Ε., Υπουργείο Γεωργίας

#### 8.4.3 Η ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΤΟ ΚΛΑΔΟ

Τα μερίδια των κυριοτέρων επιχειρήσεων στο γιαούρτι ευρωπαϊκού τύπου για το 2000 εκτιμώνται ως εξής:

##### ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

<b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ</b>	<b>2000</b>
ΦΑΓΕ	50-51%
ΔΕΛΤΑ	24%
ΜΕΒΓΑΛ	10%
ΛΟΙΠΟΙ	15-16%

ΠΗΓΗ: ICAP

Όσον αφορά την αγορά παραδοσιακής γιαούρτης σημειώνεται ότι μερικές γαλακτοκομικές μονάδες, κυρίως στη Βόρειο Ελλάδα, παράγουν σημαντικές ποσότητες γιαούρτης. Τα μερίδια αυτών υπολογίζονται ως εξής:

##### ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

<b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ</b>	<b>2000</b>
ΑΓΝΟ	14,5-15%
ΜΕΒΓΑΛ	13-13,5%
ΝΕΟΓΑΛ	5,5%
ΛΟΙΠΟΙ	66%

ΠΗΓΗ: ICAP



## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 8 ) Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Κ Λ Α Δ Ο Υ

Βάσει πανελλαδικής (πλην νησιωτικής χώρας) έρευνας αγοράς της ACNielsen το μερίδιο της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. στην ελληνική αγορά γιαούρτης την περίοδο Μάρτιος 2001 – Μάρτιος 2002 ανήλθε στο 2%, με σημαντική όμως παρουσία σε επιμέρους τμήματα της αγοράς, όπως στις οικογενειακές συσκευασίες, όπου η Εκδότρια έχει μερίδιο αγοράς 30% (Μάρτιος 2002). Σημειώνεται ότι η αγορά παραδοσιακής γιαούρτης είναι κατακερματισμένη σε μεγάλο αριθμό μικρών επιχειρήσεων βιοτεχνικού χαρακτήρα.

Σημαντικό στοιχείο αποτελεί το γεγονός ότι η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. ξεκίνησε την παραγωγή παραδοσιακής γιαούρτης το 1991, ενώ η παραγωγή βιομηχανικής γιαούρτης ξεκίνησε το 1999.

# Απολογιστικά στοιχεία δραστηριότητας

## 9.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η δραστηριότητα της Εταιρίας επικεντρώνεται στην παραγωγή παγωτού και γιαούρτης, στην διάθεσή τους κυρίως στο εσωτερικό αλλά και στο εξωτερικό καθώς και στην παραγωγή και διάθεση γάλακτος στην εγχώρια αγορά.

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών της Εταιρίας στις δραστηριότητες εσωτερικού και εξωτερικού παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

### ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%
<b>Κύκλος εργασιών εσωτερικού</b>												
Βιομηχανικές Δραστηριότητες	5.045	96,15%	6.277	95,54%	6.929	94,92%	8.384	91,75%	10.174	93,37%	13.204	92,6%
Εμπορικές Δραστηριότητες <sup>(1)</sup>	97	1,85%	48	0,73%	41	0,56%	211	2,31%	39	0,36%	123	0,9%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εσωτερικού</b>	<b>5.142</b>	<b>98,00%</b>	<b>6.325</b>	<b>96,27%</b>	<b>6.970</b>	<b>95,48%</b>	<b>8.595</b>	<b>94,06%</b>	<b>10.213</b>	<b>93,73%</b>	<b>13.326</b>	<b>93,4%</b>
<b>Κύκλος εργασιών εξωτερικού</b>												
Βιομηχανικές Δραστηριότητες	88	1,68%	207	3,15%	264	3,62%	408	4,46%	575	5,28%	797	5,6%
Εμπορικές Δραστηριότητες <sup>(1)</sup>	17	0,32%	38	0,58%	66	0,90%	135	1,48%	107	0,98%	143	1,0%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εξωτερικού</b>	<b>105</b>	<b>2,00%</b>	<b>245</b>	<b>3,73%</b>	<b>330</b>	<b>4,52%</b>	<b>543</b>	<b>5,94%</b>	<b>682</b>	<b>6,26%</b>	<b>940</b>	<b>6,6%</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>5.247</b>	<b>100%</b>	<b>6.570</b>	<b>100 %</b>	<b>7.300</b>	<b>100%</b>	<b>9.138</b>	<b>100%</b>	<b>10.896</b>	<b>100%</b>	<b>14.266</b>	<b>100%</b>

<sup>(1)</sup> Αφορά στην μεταπώληση οικογενειακού παγωτού στους αντιπροσώπους της Εταιρίας καθώς και την πώληση πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας προς την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικά η εξέλιξη του κύκλου εργασιών της Εταιρίας ανά κατηγορία προϊόντος για την περίοδο 1997-2002:

ΠΡΟΪΟΝ	1997			1998			1999			2000			2001			2002			ΣΥΝΟΛΟ		
	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%	ΟΓΚΟΣ	ΑΞΙΑ	%
<b>ΠΑΓΩΤΟ</b>																					
Τυποπ.																					
Ατομικά	786	3 343	63.7	969	4 191	63.8	998	4 393	60.2	1 112	5 218	57.1	1 250	5 840	53.6	1 533	6 415	45.0	6 648	29 400	55.0
Τυποπ.	104	396	7.6	127	484	7.4	117	446	6.1	157	698	7.6	175	924	8.5	287	1232	8.6	967	4180	7.8
Οικογεν.																					
Χύμα	423	913	17.4	405	1 068	16.3	444	1 177	16.1	387	1 062	11.6	425	1 095	10	376	1 050	7.4	2 460	6 365	11.9
Σύνολο	1 313	4 652	88.6	1 501	5 743	87.4	1 559	6 016	82.4	1 656	6 979	76.4	1 850	7 859	72.1	2 196	8 697	61.0	10 075	39 946	74.8
Ετήσια Μεταβολή		16.20%			23.50%			4.80%			16.00%			12.60%			10.66%				
<b>ΓΙΑΟΥΡΤΗ</b>																					
Πρόβειο	193	291	5.5	208	326	5	275	431	5.9	189	326	3.6	160	279	2.6	180	313	2.19	1205	1 966	3.7
Αγελαδινό	224	273	5.2	280	361	5.5	365	461	6.3	349	473	5.2	360	484	4.4	300	487	3.41	1 878	2 539	4.8
Στραγγιστό	0	0	0	59	91	1.4	217	335	4.6	873	1 228	13.4	1 530	2 144	19.7	2 148	3 519	24.67	4 827	7 317	13.7
Σύνολο	417	563	10.7	547	778	11.8	857	1 227	16.8	1 411	2 027	22.2	2 050	2 907	26.7	2 628	4 319	30.27	7 910	11 821	22.1
Ετήσια Μεταβολή		7.90%			38.00%			57.70%			65.20%			43.41%			48.57%				
<b>ΓΑΛΑ</b>																					
Γάλα	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 139	984	6.90	1 139	984	1.8
<b>ΚΡΕΜΕΣ</b>																					
Κρέμες	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	48	0.34	30	48	0.1
<b>ΛΟΙΠΑ</b>																					
Λοιπά <sup>(1)</sup>	2	32	0.6	2	50	0.8	2	59	0.8	7	129	1.4	7	129	1.2		218	1.53	20	617	1.2
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>																					
Ετήσια Μεταβολή		14.70%			25.20%			11.10%			25.10%			19.30%			30.93%				

\* Σημειώνεται ότι ο όγκος πωληθέντων προϊόντων εμφανίζεται σε τόνους και οι αξίες πωληθέντων σε χιλιάδες ευρώ.

(1) Τα λοιπά έσοδα αφορούν σε πωλήσεις υλικών συσκευασίας και Α' και Β' υλών προς την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

Η συμμετοχή των εσόδων από πωλήσεις παγωτού στο συνολικό κύκλο εργασιών ανήλθε κατά την υπό εξέταση περίοδο σε 74,8%, ενώ η συμμετοχή των εσόδων από πωλήσεις γιαούρτης ανήλθαν κατά την ίδια περίοδο σε 22,1%. Το τυποποιημένο ατομικό παγωτό αποτέλεσε το προϊόν του οποίου οι πωλήσεις είχαν τη μεγαλύτερη συμμετοχή στο συνολικό κύκλο εργασιών κατά την εξεταζόμενη περίοδο (55,0%), ενώ ακολούθησε η στραγγιστή γιαούρτη με συνολική συμμετοχή 13,7%.

Καθότι ο κλάδος του παγωτού χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα η οποία είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις καιρικές συνθήκες, η Εταιρία, από το 1998, δραστηριοποιήθηκε εντονότερα στην παραγωγή και διάθεση γιαούρτης. Ο ρυθμός αύξησης των πωλήσεων γιαούρτης κατά το 1999 έναντι του 1998 ανήλθε σε 57,7%, ενώ οι πωλήσεις στη χρήση 2000 παρουσίασαν περαιτέρω αύξηση 65,2%. Στις χρήσεις 2001 και 2002 οι πωλήσεις προϊόντων γιαούρτης παρουσίασαν αύξηση 43,4% και 48,6% αντίστοιχα. Σημειώνεται, ότι το 2002 η συμμετοχή των εσόδων γιαούρτης στο συνολικό κύκλο εργασιών ανήλθε σε 30,3%, έναντι 10,7% το 1997. Αυτή η τάση είναι αποτέλεσμα των προσπαθειών της Εταιρίας να αυξήσει τις πωλήσεις του συγκεκριμένου προϊόντος, με σκοπό να αντισταθμίσει τις συνέπειες της εποχικότητας του παγωτού.

Η αύξηση του συνόλου του κύκλου εργασιών της Εταιρίας κατά 172% στο χρονικό διάστημα από 31.12.1997 έως 31.12.2002, οφείλεται κυρίως:

- Στην επενδυτική δραστηριότητα που ανέπτυξε η Εταιρία κατά την εν λόγω περίοδο, η οποία αφορούσε στη δημιουργία νέας μονάδας παραγωγής προϊόντων γιαούρτης καθώς και στην επέκταση και εκσυγχρονισμό της μονάδας παραγωγής παγωτού και οδήγησε στην αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας και στην ανάπτυξη νέων κωδικών προϊόντων.
- Στην επέκταση του δικτύου διανομής των προϊόντων της Εταιρίας με την επίτευξη νέων εμπορικών συνεργασιών.
- Στην τοποθέτηση νέων σημείων πώλησης στο υπάρχον δίκτυο διανομής.

## ΝΕΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Μέρος της παρατηρούμενης αύξησης του κύκλου εργασιών της Εταιρίας οφείλεται στην προσθήκη νέων προϊόντων γιαούρτης στην βιομηχανική δραστηριότητα της Εταιρίας. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι οι κωδικοί που χρησιμοποιεί η Εταιρία για την κατάταξη των προϊόντων γιαούρτης που παράγει έχουν αυξηθεί από 9 κωδικούς γιαούρτης στα τέλη της χρήσης 1997 σε 16 κωδικούς γιαούρτης στα τέλη της χρήσης 2002.

## ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Κατά την περίοδο 1997 – 2002, η Εταιρία διεύρυνε τη γεωγραφική κατανομή δραστηριοποίησής της στην αγορά του παγωτού, μέσω συνεργασιών με τοπικούς αντιπροσώπους, με αποτέλεσμα σήμερα να καλύπτει γεωγραφικά 35 νομούς ενώ πραγματοποιεί εξαγωγές σε 6 χώρες.

Το 1998 η Εταιρία ενέτεινε την δραστηριοποίησή της στην αγορά γιαούρτης εκτός των ορίων του νομού Σερρών με την επέκταση του δικτύου διανομής και σε άλλους νομούς, μέσω συνεργασιών με τοπικούς αντιπροσώπους, με αποτέλεσμα στα τέλη του 2002 τη διεύρυνση του δικτύου σε 32 ακόμα νομούς της Ελλάδος.

## ΝΕΑ ΣΗΜΕΙΑ ΠΩΛΗΣΗΣ

Η παρατηρούμενη αύξηση του κύκλου εργασιών της Εταιρίας οφείλεται και στην αύξηση των σημείων πώλησης των προϊόντων της Εταιρίας. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι τα σημεία πώλησης παγωτού, τα οποία αφορούν κυρίως σε περίπτερα, mini markets, super markets και καταστήματα φιλικών ειδών, έχουν αυξηθεί από 5.000 στα τέλη της χρήσης 1997 σε 6.600 στα τέλη της χρήσης 2002.

## 9.2 ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Τα αποτελέσματα των οικονομικών χρήσεων της Εταιρίας κατά την περίοδο 1997 - 2002 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί. Οι δημοσιευμένοι Ισολογισμοί παρατίθενται στα συνημμένα παραρτήματα μαζί με τα πιστοποιητικά των Ορκωτών Ελεγκτών. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2002 έχουν εγκριθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 8ης Ιουνίου 2003. Τα αναμορφωμένα μεγέθη της χρήσης 2002 βασίζονται στις παρατηρήσεις που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή, κ. Στ. Ξενάκη. Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002, αλλά κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούασης ο οποίος διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, πραγματοποίησε επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. χρήσης 2002 και διαπίστωσε ότι:

«τηρήθηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές με εκείνες που εφάρμοσε η Εταιρία και στην προηγούμενη χρήση 2001, για την οποία έχουμε εκδώσει σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.

Στα χορηγηθέντα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη, περιλαμβάνονται όλες οι παρατηρήσεις που αφορούν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2002».

Στο παράρτημα του ενημερωτικού δελτίου παρατίθεται ανέλεγκτη εταιρική οικονομική κατάσταση Α' τριμήνου 2003.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ( ΣΕ ΧΙΛ. € )	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Κύκλος Εργασιών από:						
Βιομηχανική δραστηριότητα	5.133	6.484	7.194	8.789	10.749	14.001
εμπορική δραστηριότητα	114	86	107	345	146	265
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>5.247</b>	<b>6.570</b>	<b>7.300</b>	<b>9.134</b>	<b>10.896</b>	<b>14.266</b>
Μείον: Κόστος πωληθέντων (1)	(2.617)	(3.145)	(3.404)	(4.733)	(5.285)	(7.276)
Μικτό κέρδος (1)	2.630	3.425	3.897	4.402	5.611	6.990
(% στον κύκλο εργασιών)	50,1%	52,1%	53,4%	48,2%	51,5%	49,0%
Πλέον: Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	45	256	361	507	277	162
<b>Σύνολο (1)</b>	<b>2.675</b>	<b>3.681</b>	<b>4.257</b>	<b>4.908</b>	<b>5.888</b>	<b>7.152</b>
Μείον: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας (1)	(252)	(310)	(481)	(415)	(510)	(500)
Μείον: Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	(5)	0	(10)	(9)	(5)	(34)
Μείον: Έξοδα διάθεσης (1)	(1.226)	(1.639)	(1.973)	(2.213)	(2.876)	(3.752)
Σύνολο Εξόδων (1)	(1.484)	(1.949)	(2.464)	(2.637)	(3.390)	(4.286)

( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	28,3%	29,7%	33,8%	28,9%	31,1%	30,0%
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα <sup>(1)</sup></b>	<b>1.191</b>	<b>1.732</b>	<b>1.793</b>	<b>2.272</b>	<b>2.497</b>	<b>2.866</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	22,7%	26,4%	24,6%	24,9%	22,9%	20,1%
Πλέον: Έσοδα συμμετοχών	0	0	0	0	0	0
Πλέον: Κέρδη πώλησης Συμμετοχών & Χρεογράφων	0	0	77	13	0	0
Πλέον: Έσοδα χρεογράφων	0	0	0	6	0	0
Μείον: Διαφορές αποτιμήσεως συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	0	(120)	0	0
Μείον: Προβλέψεις υποτιμήσεως συμμ. και χρεογράφων	0	0	(31)	0	0	0
Μείον: Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	(28)	(1)	0	0
Πλέον: Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	82	241	250	352	234	276
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	(138)	(214)	(149)	(165)	(116)	(248)
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>1.135</b>	<b>1.759</b>	<b>1.912</b>	<b>2.356</b>	<b>2.615</b>	<b>2.894</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	21,6%	26,8%	26,2%	25,8%	24,0%	20,3%
Πλέον : Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	41	88	82	73	25	4
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	(39)	(63)	(54)	(54)	(29)	(31)
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>1.137</b>	<b>1.784</b>	<b>1.940</b>	<b>2.375</b>	<b>2.611</b>	<b>2.867</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	21,7%	27,2%	26,6%	26,0%	24,0%	20,1%
Μείον: Σύνολο αποσβέσεων	(791)	(840)	(901)	(994)	(1.046)	(1.252)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>345</b>	<b>945</b>	<b>1.040</b>	<b>1.383</b>	<b>1.565</b>	<b>1.615</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	6,6%	14,4%	14,2%	15,1%	14,4%	11,3%
Μείον: Φόροι χρήσης & λοιποί φόροι	(29)	(97)	(144)	(217)	(140)	(230)
Μείον: Αμοιβές Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	0	0	0	0	0	0
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης &amp; αμοιβές Δ.Σ. <sup>(2)</sup></b>	<b>316</b>	<b>847</b>	<b>895</b>	<b>1.164</b>	<b>1.426</b>	<b>1.385</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	6,0%	12,9%	12,3%	12,8%	13,1%	9,7%
Μείον : Φόροι φορ/ού ελέγχου προηγ. Χρήσεων	(30)	0	(160)	0	(18)	(15)
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορ/ού ελέγχου προηγ. Χρήσεων <sup>(2) (3)</sup></b>	<b>286</b>	<b>847</b>	<b>736</b>	<b>1.164</b>	<b>1.408</b>	<b>1.371</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	5,4%	12,9%	10,1%	12,8%	12,9%	9,6%
<b>Αναμόρφωση αποτελεσμάτων <sup>(4)</sup></b>						
Αναμορφωμένα κέρδη προ φόρων	243	824	785	1.268	1.429	1.493
Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	214	726	641	1.050	1.289	1.263
Μείον: Φόροι Φορολογικού Ελέγχου <sup>(5)</sup>	(37)	(25)	(15)	(62)	0	0
Μείον: Εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων <sup>(6)</sup>	0	0	0	0	(24)	-
Πλέον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων ετών που επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης	0	0	151	0	18	62
Πλέον: Διάθεση ειδικών αφορολόγητων αποθεματικών συμμετοχών και χρεογράφων για κάλυψη ισόποσων ζημιών από αποτίμηση συμμετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.	0	0	0	9	0	0
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων <sup>(2) (5)</sup></b>	<b>177</b>	<b>701</b>	<b>778</b>	<b>997</b>	<b>1.282</b>	<b>1.326</b>

- (1) Για τον υπολογισμό του λειτουργικού αποτελέσματος έχουν αφαιρεθεί προηγούμενως οι αποσβέσεις από το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και τα έξοδα διάθεσης.
- (2) Οι αμοιβές Δ.Σ. κατά την περίοδο 1997-2000 ήταν μηδενικές. Στις χρήσεις 2001 και 2002 οι αμοιβές Δ.Σ. ανήλθαν σε € 15 χιλ. και € 18 χιλ. αντίστοιχα και έχουν ενσωματωθεί στο έξοδα διοικητικής λειτουργίας.
- (3) Οι φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων παρουσιάζονται όπως εμφανίζονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις στη χρήση την οποία επιβαρύνουν.
- (4) Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων χρήσεων 1997-2001 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, όπως αυτές παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2, οι φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων, καθώς και οι εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων. Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων της χρήσης 2002 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, όπως αυτές παρουσιάζονται στο σχετικό πιστοποιητικό ελέγχου.
- (5) Για την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων, οι φόροι φορολογικού ελέγχου έχουν επιμεριστεί στις χρήσεις τις οποίες αφορούν.
- (6) Τα ποσά που εμφανίζονται ως εκτιμήσεις φορολογικών υποχρεώσεων αποτελούν εκτιμήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή κ. Α. Γουζούαση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας και αφορούν την φορολογικά ανέλεγκτη χρήση 2001. Δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση για τη χρήση 2002.

Ειδικότερα :

## ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ο κύκλος εργασιών παρουσίασε ανοδική πορεία καθ' όλη την υπό εξέταση περίοδο 1997-2002, σημειώνοντας μέση ετήσια αύξηση 22%. Το 2002 ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε € 14.266 χιλ. παρουσιάζοντας αύξηση 31% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ</b>
Παγωτό	7.859	8.697	11%
Γιαούρτη	2.907	4.319	49%
Γάλα	0	984	-
Κρέμες	0	48	-
Λοιπά	129	218	69%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>10.896</b>	<b>14.266</b>	<b>31%</b>

Οι κύριοι λόγοι αυτής της μεταβολής είναι οι αυξημένες πωλήσεις γιαούρτης, λόγω της επέκτασης του δικτύου διανομής των προϊόντων της Εταιρίας (από 2.500 σημεία το 2001 σε 4.500 σημεία το 2002), μέσω και των νέων εμπορικών συνεργασιών με μεγάλες αλυσίδες super markets (Carrefour Μαρινόπουλος νοτίου Ελλάδος, Μετρό νοτίου Ελλάδος, Βερόπουλος, ΕΛΟΜΑΣ) καθώς και της έναρξης διάθεσης για πρώτη φορά συσκευασμένου νωπού γάλακτος στο νομό Σερρών. Στο κλάδο παγωτού θετική συμβολή στην αύξηση του κύκλου εργασιών (+11%) είχε η συνεργασία με εταιρία καταναλωτικών προϊόντων, με σκοπό την παραγωγή παγωτών για λογαριασμό της.

## ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

Το κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων) ανήλθε σε € 7.276 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 38% έναντι της προηγούμενης χρήσης. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως σε αύξηση των τιμών των πρώτων και βοηθητικών υλών. Σημειώνεται ότι το κόστος αγοράς πρώτων και βοηθητικών υλών το 2002 παρουσίασε αύξηση 39% έναντι της προηγούμενης χρήσης και ανήλθε σε 83% επί του συνολικού κόστους παραγωγής, ενώ οι δαπάνες λειτουργίας παραγωγής παρουσίασαν αύξηση 25% και αποτέλεσαν το 25% του συνολικού κόστους παραγωγής.

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

(ΣΕ ΧΙΛ. €)	2001	2002	%
Αναλωθείσες α' και β' ύλες και υλικά	4.340	6.035	39%
Έξοδα παραγωγής	1.441	1.808	25%
Μείον αποσβέσεις	496	567	14%
<b>Σύνολο</b>	<b>5.285</b>	<b>7.276</b>	<b>38%</b>

\* Οι διαφορές οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις

## ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)

Το μικτό κέρδος στη χρήση 2002 παρουσίασε αύξηση 25% έναντι του 2001.

(ΣΕ ΧΙΛ. €)	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Μικτό Κέρδος προ αποσβέσεων	2.630	3.425	3.897	4.402	5.611	6.990
(% στον κύκλο εργασιών)	50,1%	52,1%	53,4%	48,2%	51,5%	49,0%

Ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών, το μικτό κέρδος στη χρήση 2002 σημείωσε κάμψη 2,5 ποσοστιαίες μονάδες, κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης των αναλωθέντων πρώτων και βοηθητικών υλών κατά 39%.

## ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης παρουσίασαν κάμψη από € 276 χιλ. το 2001 σε € 162 χιλ. το 2002. Η ανάλυση του εν λόγω λογαριασμού παρατίθεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)	2001	2002
Επιδότησεις ΔΙΔΑΓΕΠ	50	8
Επιδότησεις Ο.Α.Ε.Δ.	72	37
Ειδικές Επιχορηγήσεις - Επιδότησεις		
Ειδικές Επιχορηγήσεις	87	0
Ενοίκια Μπχ/των - Λοιπ. Εξοπλισμών	10	0
Πωλήσεις προωθητικού υλικού	12	15
Υπηρεσίες προς τρίτους	45	102
<b>Σύνολο</b>	<b>276</b>	<b>162</b>

Το εκ. € 87 χιλ. υπόλοιπο του λογαριασμού «Ειδικές Επιχορηγήσεις» της χρήσης 2001, αναλύεται ως εξής:

ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)	2001
Επιχορήγηση INTEREG II	67
Επιχορήγηση ΚΕΠΑ	19
Επιχορήγηση ADAPT	1
<b>Σύνολο</b>	<b>87</b>

Σημειώνεται ότι τα επενδυτικά προγράμματα της Εταιρίας που είχαν προγραμματισθεί στα πλαίσια του αναπτυξιακού νόμου 1892/90, 23Α, για τα έτη 1997, 1998, 1999 και 2000 έχουν ολοκληρωθεί και εγκριθεί από το Υπουργείο Ανάπτυξης.

## ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΔΙΑΘΕΣΗΣ, ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ( Π Ρ Ο Α Π Ο Σ Β Ε Σ Ε Ω Ν )

Τα λειτουργικά έξοδα την περίοδο 1997-2002 παρουσίασαν μέση ετήσια αύξηση 23,6%.

### ΕΞΕΛΙΞΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ (ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ)

(ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €)	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Έξοδα Διοίκησης	252	311	481	415	510	500
% κύκλου εργασιών	4,8%	4,7%	6,5%	4,5%	4,7%	3,5%
Έξοδα Ερευνών και Ανάπτυξης	6	0	12	9	5	34
% κύκλου εργασιών	0,1%	0,0%	0,2%	0,1%	0,1%	0,2%
Έξοδα Διάθεσης	1.227	1.638	1.972	2.213	2.876	3.752
% κύκλου εργασιών	23,4%	24,9%	27,0%	24,2%	26,4%	26,3%
<b>Σύνολο Εξόδων</b>	<b>1.485</b>	<b>1.949</b>	<b>2.465</b>	<b>2.637</b>	<b>3.390</b>	<b>4.286</b>
% κύκλου εργασιών	28,3%	29,7%	33,8%	28,9%	31,1%	30,0%

Ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών, τα λειτουργικά έξοδα κυμαίνονται διαχρονικά μεταξύ 28,3% έως και 33,8%. Στη χρήση 2002 διαμορφώθηκαν σε 30,0%, δηλαδή ελαφρά χαμηλότερα του μέσου όρου της περιόδου (30,3%).

Η αύξηση των λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών το 1999 στο 33,8%, οφείλεται κυρίως στην αύξηση αμοιβών – εργοδοτικών εισφορών του ημερομίσθιου προσωπικού που προήλθε από την πρόσληψη νέων υπαλλήλων, στην ενίσχυση της διαφημιστικής προβολής και των προωθητικών ενεργειών της Εταιρίας, ενέργειες οι οποίες έδωσαν ώθηση στις πωλήσεις της Εταιρίας καθώς και στην καταβολή αμοιβών τεχνιτών – μελετητών για μελέτες που έγιναν για την κατάρτιση αναπτυξιακών – επενδυτικών προγραμμάτων. Αντιθέτως, το 2000 τα λειτουργικά έξοδα ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών συγκρατήθηκαν και επανήλθαν στα επίπεδα χρήσεως 1997.

Το 2001 τα λειτουργικά έξοδα, ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών παρουσίασαν αύξηση, κυρίως λόγω της ενίσχυσης των εξόδων διάθεσης, η οποία προήλθε από τη χορήγηση μεγαλύτερων προμηθειών στους πωλητές της Εταιρίας και της αύξησης των μεταφορικών εξόδων η οποία αποτελεί απόρροια της διεύρυνσης του δικτύου πωλήσεων. Στη χρήση 2002 ο περιορισμός των λειτουργικών εξόδων, οφείλεται στη μείωση των εξόδων διοίκησης στο 3,5% του κύκλου εργασιών, λόγω οικονομικών κλίμακας και καλύτερης διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού.

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

Τα λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων αυξήθηκαν από € 1.191 χιλ. το 1997 σε € 2.866 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 19%. Κατά την τελευταία χρήση, το λειτουργικό αποτέλεσμα (προ τόκων και αποσβέσεων) της Εταιρίας αυξήθηκε κατά 15% έναντι της προηγούμενης χρήσης. Ως ποσοστό του κύκλου εργασιών το λειτουργικό αποτέλεσμα το 2002 ανήλθε σε 20,1%, έναντι 22,7% στη χρήση 1997.

## ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΤΙΜΗΣΕΩΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Διαφορές Αποτιμήσεως Συμμετοχών και χρεογράφων» την 31.12.2001 και 31.12.2002 παρέμεινε μηδενικό. Η Εταιρία κατά τις χρήσεις 2001 και 2002 συμψήφισε απευθείας ζημία από υποτίμηση χρεογράφων με αποθεματικά. Ο Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο αναφέρει ότι στη χρήση 2001 «Η



## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9) ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Εταιρία συμψήφισε απευθείας ζημίες από υποτίμηση χρεογράφων συνολικού ποσού € 53 χιλ. (χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως) με αποθεματικά κεφάλαια, οδηγώντας στη μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων». Επίσης στη χρήση 2002, ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων € 37 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν ως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσης, σε μείωση των ιδίων κεφαλαίων.

### ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ

Η εξέλιξη των Έκτακτων και Ανόργανων Εσόδων και Εξόδων της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 1997-2002 περιγράφεται στον πίνακα που ακολουθεί:

#### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
<b>Έκτακτα &amp; Ανόργανα Έσοδα</b>						
Πιστωτικές Συναλλαγματικές Διαφορές	7	24	7	8	0	9
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	59	82	209	208	203	192
Πλεονάσματα Απογραφής	0	0	0	0	1	13
Έκτακτα Κέρδη	2	11	4	15	27	53
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	7	90	0	119	1	9
Λοιπά έκτακτα έσοδα-Επιχορηγήσεις ΟΑΕΔ	7	34	29	0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>82</b>	<b>241</b>	<b>249</b>	<b>350</b>	<b>232</b>	<b>276</b>
<b>Έκτακτα &amp; Ανόργανα Έξοδα</b>						
Χρεωστικές Συναλλαγματικές Διαφορές	5	78	8	25	0	0
Ελλείμματα απογραφής	0	0	0	7	1	26
Φόρος υπεραξίας αναπροσαρμογής ακινήτων	0	0	0	14	0	0
Προσαυξήσεις εισφορών ασφαλιστικών ταμείων	0	0	0	0	0	0
Λοιπά έκτακτα έξοδα	13	44	40	0	1	1
Ζημίες από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων	82	53	84	68	109	188
Ζημίες από εκποίηση παγίων στοιχείων	4	0	14	16	5	2
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους*	20	25	0	33	0	0
Λοιπές Ζημίες	13	14	0	0	0	31
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>137</b>	<b>214</b>	<b>146</b>	<b>163</b>	<b>116</b>	<b>248</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>(55)</b>	<b>27</b>	<b>103</b>	<b>187</b>	<b>116</b>	<b>28</b>

\*Σύμφωνα με τον Ανεξάρτητο Οικονομικό Έλεγχο, η Εταιρία, κατά τη χρήση 2000, σχημάτισε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 31 του Ν. 2238/94, το ύψος της οποίας ανήλθε στο ποσό των € 33 χιλ.

### ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ

Οι χρεωστικοί τόκοι ανήλθαν σε € 38 χιλ. το 1997, € 62 χιλ. το 1998, € 53 χιλ. το 1999, σε € 53 χιλ. το 2000, σε € 29 χιλ.

το 2001 και σε € 31 χιλ. το 2002. Τα ποσά των χρεωστικών τόκων κατά τη διάρκεια της περιόδου 1997-2002 διατηρήθηκαν σε πολύ χαμηλά επίπεδα, λόγω του χαμηλού τραπεζικού δανεισμού της Εταιρίας.

Το υπόλοιπο του λογαριασμού χρεωστικών τόκων της χρήσης 2002, αναλύεται σε ποσό ύψους € 20 χιλ. αφορά σε τόκους βραχυπρόθεσμων δανείων και σε ποσό ύψους € 11 χιλ. που αφορά σε λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα.

## Π Ι Σ Τ Ω Τ Ι Κ Ο Ι Τ Ο Κ Ο Ι

Οι πιστωτικοί τόκοι κατά την υπό εξέταση περίοδο αφορούν κυρίως σε τόκους καταθέσεων εσωτερικού και ανήλθαν σε € 41 χιλ. το 1997, € 88 χιλ. το 1998, € 82 χιλ. το 1999, € 73 χιλ. το 2000, € 22 χιλ. το 2001 και σε € 4 χιλ. το 2002.

## Κ Ε Ρ Δ Η Π Ρ Ο Α Π Ο Σ Β Ε Σ Ε Ω Ν Κ Α Ι Φ Ο Ρ Ω Ν

Τα κέρδη προ αποσβέσεων παρουσιάζουν διαχρονική αύξηση, διαμορφούμενα από € 1.136 χιλ. το 1997, σε € 1.784 χιλ. το 1998, € 1.940 χιλ. το 1999, € 2.377 χιλ. το 2000, € 2.611 χιλ. το 2001 και € 2.867 χιλ. το 2002, σημειώνοντας μέση ετήσια αύξηση 20,3%. Αντίστοιχα, τα κέρδη προ αποσβέσεων, ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών διαμορφώθηκαν από 21,7% το 1997, σε 27,2% το 1998, 26,6% το 1999, 26,0% το 2000, 24,0% το 2001 και 20,1% το 2002.

## Α Π Ο Σ Β Ε Σ Ε Ι Σ

Το σύνολο των αποσβέσεων αυξήθηκε από € 792 χιλ. το 1997, σε € 839 χιλ. το 1998, € 901 χιλ. το 1999, € 994 χιλ. το 2000, € 1.046 χιλ. το 2001 και € 1.252 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 9,6%. Η αύξηση οφείλεται στην υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος σε πάγιες εγκαταστάσεις και ψυγεία. Στόχος της Εταιρίας είναι η αντικατάσταση του παραγωγικού εξοπλισμού από πιο σύγχρονα μηχανήματα, καθώς επίσης και η επέκταση των παραγωγικών της εγκαταστάσεων.

Η κατανομή των αποσβέσεων στα λειτουργικά έξοδα της Εταιρίας κατά την περίοδο 1997-2002 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>(ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Κόστος Παραγωγής	273	311	332	417	496	567
Έξοδα Διοίκησης	59	109	109	263	299	313
Έξοδα διάθεσης	461	420	461	314	249	372
<b>Σύνολο</b>	<b>793</b>	<b>840</b>	<b>902</b>	<b>994</b>	<b>1.044</b>	<b>1.252</b>

Όπως επισημαίνεται στη έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου, η Εταιρία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις επί της αξίας που ορίζει το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, και όχι επί της συνολικής εκτιμηθείσας αξίας αυτών από την επιτροπή του άρθρου 9 του Κ.Ν. 2190/1920, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις σωρευτικά μέχρι τις 31.12.2001 κατά € 660 χιλ.

## Κ Ε Ρ Δ Η Π Ρ Ο Φ Ο Ρ Ω Ν

Ως συνέπεια της ανωτέρω βελτίωσης των μεγεθών της Εταιρίας, τα κέρδη προ φόρων κατά την υπό εξέταση περίοδο διαμορφώθηκαν από € 346 χιλ. το 1997, σε € 945 χιλ. το 1998, € 1.039 χιλ. το 1999, € 1.382 χιλ. το 2000, € 1.565 χιλ. το 2001 και € 1.615 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 36,2%.

Το περιθώριο κερδών προ φόρων παρουσίασε κάμψη το 2002 κατά 3,1 ποσοστιαίες μονάδες (2001:14,4%, 2002:11,3%), κυρίως λόγω του μειωμένου μικτού περιθωρίου κέρδους κατά 2,5 ποσοστιαίες μονάδες, των αυξημένων έκτακτων εξόδων (2001:1,1% του κύκλου εργασιών, 2002:1,7%) και των αισθητά μειωμένων λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης (2001:2,5% του κύκλου εργασιών, 2002:1,1%).

**9.3 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ**

Η εξέλιξη των χρηματοοικονομικών δαπανών της Εταιρίας κατά την εξαετία 1997-2002 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Τόκοι Μακροπρόθεσμων Δανείων	23	41	44	35	3	0
Τόκοι Βραχυπρόθεσμων Δανείων	9	9	3	6	15	20
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	6	12	6	13	12	11
<b>Σύνολο</b>	<b>38</b>	<b>62</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
Πιστωτικοί Τόκοι	41	88	82	73	23	4
<b>Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (Εξοδα)</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>(7)</b>	<b>(27)</b>

**9.4 ΔΙΑΘΕΣΗ ΤΩΝ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΚΕΡΔΩΝ**

Τα κέρδη προ αποσβέσεων και φόρων κατά την εξαετία 1997-2002 διατέθηκαν ως ακολούθως:

<b>ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	1997	1998	1999	2000	2001	2002	ΣΥΝΟΛΟ	%
Κέρδη προ αποσβέσεων και φόρων	1.136	1.784	1.940	2.376	2.611	2.867	12.716	
<b>Σύνολο προς διάθεση</b>	<b>1.136</b>	<b>1.784</b>	<b>1.940</b>	<b>2.376</b>	<b>2.611</b>	<b>2.867</b>	<b>12.716</b>	<b>100,0%</b>
Διατέθηκαν ως ακολούθως:								
Αποσβέσεις	791	840	901	994	1.046	1.252	5.823	45,8%
Τακτικό αποθεματικό	10	28	31	41	48	54	214	1,7%
Έκτακτα & Αφορολόγητα Αποθεματικά	278	752 <sup>(2)</sup>	709 <sup>(1)</sup>	1.004 <sup>(2)</sup>	1.240 <sup>(2)</sup>	923 <sup>(1) (2)</sup>	4.906	38,6%
Μερίσματα	0	88	0	117	117	359	682	5,4%
Φόροι	60	97	304	217	158	261	1.097	8,6%
Αμοιβές Δ.Σ.	0	0	0	0	0	0	0	0,0%
Υπόλοιπο κερδών εις νέο <sup>(3)</sup>	(3)	(21)	(4)	2	2	17	(7)	(0,1%)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.136</b>	<b>1.784</b>	<b>1.941</b>	<b>2.375</b>	<b>2.611</b>	<b>2.867</b>	<b>12.716</b>	<b>100,0%</b>

(1) Με την από 30.9.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά € 255 χιλ με κεφαλαιοποίηση αφορολόγητων αποθεματικών του Ν.1828/90. Με την από 4.11.2002 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά € 106 χιλ. με κεφαλαιοποίηση ισόποσου κονδυλίου του λογαριασμού «Διαφορές αναπροσαρμογής αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων» του Ν.2065/1992.

(2) Στις χρήσεις 1998, 2000, 2001 έγινε συμψηφισμός αφορολόγητων αποθεματικών, συμμετοχών & χρεογράφων με ζημιές από αποτίμηση χρεογράφων € 26 χιλ., € 9 χιλ. και € 9 χιλ. αντίστοιχα. Στη χρήση 2002 έγινε ανάκληση αφορολόγητου αποθεματικού του Ν.2601/1998 ύψους € 33 χιλ., το οποίο δεν αναγνωρίστηκε από το φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2000, με συνέπεια ο αναλογών φόρος να ανέλθει σε € 16 χιλ.

(3) Για τις χρήσεις 1997, 1998 και 1999 το Υπόλοιπο Κερδών εις νέο παρουσιάζονται αρνητικά, καθώς πραγματοποιήθηκε διανομή κερδών από το Υπόλοιπο Κερδών εις νέο προηγούμενων χρήσεων.

## 9.5 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται συνοπτικά στοιχεία από τους ισολογισμούς της Εταιρίας για την περίοδο 1997-2002:

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Έξοδα Εγκαταστάσεως	59	59	82	114	172	214
Μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	(44)	(51)	(62)	(63)	(84)	(123)
<b>Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>91</b>
Ασώματες ακινητοποιήσεις	0	0	0	0	0	0
Μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	0	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστες ασώματες ακινητοποιήσεις	0	0	0	0	0	0
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.295	8.294	10.503	13.004	14.171	15.382
Μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(2.858)	(3.673)	(4.523)	(5.553)	(6.497)	(7.489)
Αναπόσβεστες ενσώματες ακινητοποιήσεις	3.437	4.621	5.980	7.451	7.674	7.893
Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	0	0	323	377 <sup>(1)</sup>	323	323
Λοιπές μακροπρόθεσμες	9	9	9	9	7	16
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>3.446</b>	<b>4.630</b>	<b>6.311</b>	<b>7.836</b>	<b>8.004</b>	<b>8.231</b>
Αποθέματα	726	817	896	1.047	1.281	1.536
Πελάτες, γραμμάτια εισπρακτέα & επιταγές εισπρακτέες	713	652	704	1.035	1.964	3.273
Απαιτήσεις κατά οργάνων διοίκησης	17	13	0	0	0	0
Λοιπές απαιτήσεις	197	6	4	7	27	3
Χρεόγραφα	0	0	545	189	135	99
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδ/νων επιχ/σεων	0	0	0	0	0	0
Χρεώστες διάφοροι	142	197	297	361	519	290
Διαθέσιμα	863	1.228	401	921	320	194
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>2.658</b>	<b>2.914</b>	<b>2.848</b>	<b>3.560</b>	<b>4.246</b>	<b>5.393</b>
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>194</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>6.123</b>	<b>7.563</b>	<b>9.185</b>	<b>11.451</b>	<b>12.344</b>	<b>13.908</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Μετοχικό κεφάλαιο	3.147	3.907	4.162	4.162	4.255	4.361
Διαφορές αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων	115	0	0	202	109	3
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	289	581	962	1.373	1.169	977
Αποθεματικά	1.331	2.086	2.570	3.607	4.842	5.783
Αποτελέσματα εις νέο	1	5	1	12	14	31
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>4.882</b>	<b>6.579</b>	<b>7.696</b>	<b>9.356</b>	<b>10.389</b>	<b>11.155</b>
<b>Προβλέψεις</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ**

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>						
Δάνεια τραπεζών	66	273	285	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	0	7	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>						
Προμηθευτές, γραμμάτια πληρωτέα	576	324	797	1.242	1.131	1.722
Τράπεζες	323	0	0	0	301	0
Προκαταβολές πελατών	45	21	16	49	31	154
Φόροι-τέλη	43	104	155	248	193	284
Ασφαλιστικά ταμεία	53	49	59	76	103	114
Μακρ/ες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επ. χρήση	99	87	58	281	0	0
Μερίσματα πληρωτέα	0	88	0	117	117	359
Πιστωτές διάφοροι	33	34	120	73	70	106
Σύνολο βραχ/ων υποχρεώσεων	1.172	708	1.204	2.088	1.946	2.739
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>1.239</b>	<b>981</b>	<b>1.489</b>	<b>2.095</b>	<b>1.946</b>	<b>2.739</b>
<b>Μεταβατικοί λογαριασμοί</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>6.123</b>	<b>7.563</b>	<b>9.185</b>	<b>11.451</b>	<b>12.344</b>	<b>13.908</b>

(1) Την 31.12.2000 στον ισολογισμό της Εκδότριας το οφειλόμενο κεφάλαιο € 70 χιλ. παρουσιάζεται αφαιρετικά της συμμετοχής ύψους € 447 χιλ.

**Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο****ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού των εξόδων εγκατάστασης (σε αξίες κτήσης) την 31.12.2002 ανήλθε σε € 214 χιλ. και αναλύεται ως εξής:

<b>ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ 31.12.2002 (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ</b>
Έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης	0
Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	214
<b>Σύνολο</b>	<b>214</b>

Τα λοιπά έξοδα εγκατάστασης αφορούν κυρίως σε έξοδα επιχειρηματικών σχεδίων, έξοδα αγοράς γηπέδων, λογισμικά προγράμματα και έξοδα εισαγωγής στο Χ.Α.

**ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

Το υπόλοιπο των ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε αξίες κτήσης), διαμορφώθηκε σε € 6.295 χιλ. το 1997, € 8.294 χιλ. το 1998, € 10.503 χιλ. το 1999, € 13.004 χιλ. το 2000, € 14.171 χιλ. το 2001 και € 15.382 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 20%. Η αύξηση αυτή οφείλεται στα επενδυτικά προγράμματα της Εταιρίας που υλοποιήθηκαν και αφορούσαν κυρίως στην επέκταση και εκσυγχρονισμό της γραμμής παραγωγής παγωτού καθώς και στην αγορά οικοπέδων στον Ασπρόπυργο Αττικής επί του οποίου εδρεύει υποκατάστημα της Εταιρίας. Επίσης, η εν λόγω αύξηση οφείλεται και στο υπό εξέλιξη επενδυτικό πρόγραμμα που αφορά στην επέκταση - βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων παραγωγής προϊόντων γιαούρτης.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό έλεγχο της Εκδότριας στη χρήση 2002, η Εταιρία για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 παρ. 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογισθεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2002 κατά € 12 χιλ. περίπου και σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 κατά € 649 χιλ. περίπου.

#### ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Την 31.12.2002 το υπόλοιπο του λογαριασμού «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις» ύψους € 323 χιλ. δεν παρουσίασε μεταβολή έναντι του 2001. Ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούσσης που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, διαπίστωσε ότι «...σύμφωνα με πρόσφατο ελεγμένο ισολογισμό της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO χρήσεως 2002 από άλλο αναγνωρισμένο ελεγκτή, η τρέχουσα αξία (εσωτερική λογιστική αξία) της συμμετοχής αυτής (€ 500.773) είναι μεγαλύτερη της αξίας κτήσεως (€ 322.817), κατά € 177.956 (€ 500.773 - € 322.817)».

Όπως παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα, το υπόλοιπο του λογαριασμού «Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις» ύψους € 323 χιλ., αφορά στην αξία κτήσης του 60% του εταιρικού κεφαλαίου της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO. Στη χρήση 2002 δεν διενεργήθηκε έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της θυγατρικής εταιρίας και δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των φόρων φορολογικού ελέγχου της χρήσης, με συνέπεια για λόγους συντηρητικότητας να μην γίνει θετική αναμόρφωση της συμμετοχής της Εκδότριας. Η αναμορφωμένη αξία της συμμετοχής (εσωτερική λογιστική αξία) της Εταιρίας στην KRI KRI D.O.O. KUMANOVO την 31.12.2001 ανερχόταν σε € 316 χιλ.

Για την ορθή απεικόνιση της συμμετοχής της KPI KPI A.B.E.E., αναμορφώθηκαν τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση της Εκδότριας ως εξής: <sup>(1)</sup>

ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €	1999	2000	2001	2002
Ίδια Κεφάλαια KRI KRI D.O.O. KUMANOVO	591	705	749	835
Μείον: Οφειλόμενο Κεφάλαιο	(125)	(71)	(32)	0
Μείον: Εκτίμηση φόρων φορολογικού ελέγχου	(164)	(176)	(191)	(191)
<b>Αναμορφωμένα Ίδια Κεφάλαια KRI KRI D.O.O. KUMANOVO</b>	<b>302</b>	<b>458</b>	<b>527</b>	<b>644</b>
Αναμορφωμένη Τρέχουσα αξία συμμετοχής KPI KPI A.B.E.E. (60%)	181	275	316	386
Αξία Κτήσης Συμμετοχής	323	447 <sup>(1)</sup>	323	323
<b>Υποαξία Συμμετοχής</b>	<b>(142)</b>	<b>(173)</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>
Αναμόρφωση Αποτελεσμάτων KPI KPI A.B.E.E.	(142)	(31)	166 <sup>(2)</sup>	-
Αναμόρφωση Καθαρής Θέσης KPI KPI A.B.E.E.	(142)	(173)	(7)	-

(1) Το ύψος της συμμετοχής την 31.12.2000 ανήλθε σε € 447 χιλ. λόγω της υποχρέωσης πρόσθετης εισφοράς σε είδος € 125 χιλ., ούτως ώστε το σύνολο του εταιρικού κεφαλαίου της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO να ανέλθει σε € 517 χιλ. Με το ιδιωτικό συμφωνητικό της 19.11.2001 και την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εκδότριας στις 31.10.2001 αποφασίστηκε η υποχρέωση πρόσθετης εισφοράς να καλυφθεί από τους κ.κ. Σπυρίδωνα και Παναγιώτη Τσινάβο. Συνεπώς η Εκδότρια την 31.12.2001 δεν είχε πλέον υποχρέωση εισφοράς και η συμμετοχή της στην θυγατρική εταιρία μειώθηκε στο αρχικό ποσό των € 323 χιλ. Αναλυτική περιγραφή της εξαγοράς της θυγατρικής εταιρίας παρατίθεται στις ενότητες 1.1.3 και 11.1.1.

(2) Η θετική αναμόρφωση των αποτελεσμάτων έχει ληφθεί υπόψη μόνο στον υπολογισμό της αναμορφωμένης καθαρής θέσης 2001.

Σημειώνεται ότι για τον προσδιορισμό της τρέχουσας αξίας, λήφθηκαν υπόψη όσα αναφέρονται στη σχετική «Εκθεση Λογιστικού και Οικονομικού Ελέγχου», που έγινε κατ' εντολή της Αναδόχου από την Ernst and Young, επί των Οικονομικών Καταστάσεων χρήσεων 1997-2001 της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, αναφορικά με τις ενδεχόμενες φορολογικές της υποχρεώσεις για τις ανέλεγκτες χρήσεις 1997-2001 (1997-1999: € 164 χιλ., 1997-2000: € 176 χιλ., 1997-2001: € 191 χιλ.).

1. Λεπτομέρειες για την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO αναφέρονται στην ενότητα 11.1.1 «Θυγατρικές Εταιρίες»

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9) ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Σχετικά με την υποχρέωση καταρτίσεως ή μη ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από την Εταιρία, η έκθεση του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Α. Γουζούαση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αναφέρει ότι έως και τη χρήση 2001 δεν υφίστατο υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων καθώς δεν συντρέχουν εφαρμογές οι διατάξεις του άρθρου 36 παρ. 1 σε συνδυασμό με το άρθρο 42α παρ. 7 και 8 του Κ.Ν. 2190/1920.

### ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Το σύνολο του εν λόγω λογαριασμού του ισολογισμού της Εταιρίας παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα κατά τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου (2002: € 16 χιλ.) και αναφέρεται σε εγγυήσεις που έχουν καταβληθεί από την Εταιρία και αφορούν κυρίως σε προκαταβολές Δ.Ε.Η. και ενοικίων.

### ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα της Εταιρίας διαμορφώθηκαν από € 726 χιλ. το 1997, σε € 817 χιλ. το 1998, € 896 χιλ. το 1999, € 1.047 χιλ. το 2000, € 1.281 χιλ. το 2001 και € 1.536 χιλ. το 2002 παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 16%. Οι αυξήσεις του ύψους των αποθεμάτων είναι απόρροια της αύξησης του κύκλου εργασιών.

Σημειώνεται ότι παρά την αύξηση του ύψους των αποθεμάτων της Εταιρίας μεταξύ των χρήσεων 1997 – 2002, η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων διατηρήθηκε σε πολύ ικανοποιητικά επίπεδα. Το 2002 η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων διαμορφώθηκε σε 77 ημέρες, έναντι 88 ημερών το 2001 και 81 ημερών το 2000. Θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι λόγω της εποχικότητας των προϊόντων παγωγού της Εταιρίας τους καλοκαιρινούς μήνες, τα αποθέματα το Δεκέμβριο κάθε έτους κυμαίνονται σε χαμηλά επίπεδα.

Τα αποθέματα ετοιμών προϊόντων, ως και των ημιτελών έχουν αποτιμηθεί με την κατ' είδος χαμηλότερη αξία, μεταξύ του κόστους παραγωγής τους και του κατά το τέλος της χρήσης κόστους αναπαραγωγής τους. Τα από αγορά προερχόμενα αποθέματα (εμπορεύματα, πρώτες και βοηθητικές ύλες, αναλώσιμα υλικά και είδη συσκευασίας) αποτιμήθηκαν στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ της τιμής κτήσης τους, και της κατά το τέλος της χρήσης τρέχουσας τιμής αγοράς τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η τιμή κτήσεως όλων των αποθεμάτων προσδιορίστηκε με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους, η οποία ακολουθείται πάγια.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση του εν λόγω λογαριασμού στις χρήσεις 2001 – 2002 :

<b>ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Εμπορεύματα	0	10
Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή – Υποπροϊόντα & Υπολείμματα	276	345
Παραγωγή σε εξέλιξη	32	21
Πρώτες και βοηθητικές ύλες – Υλικά συσκευασίας	847	912
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	127	247
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.281</b>	<b>1.536</b>

Ο Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο αναφέρει ότι η Εταιρία σε κάθε χρήση επιβαρύνει τα αποτελέσματα της με την αξία των κατεστραμμένων ή απαξιωθέντων αποθεμάτων και των διαφορών απογραφής, με συνέπεια στο τέλος κάθε χρήσεως στην αξία του λογαριασμού «Αποθέματα» να μην περιλαμβάνονται κατεστραμμένα ή απαξιωθέντα αποθέματα. Σημειώνεται ότι η χρήση 2002 δεν έχει ελεγχθεί από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή.

Την 31.12.2001 εκκρεμούσε η είσπραξη χρεωστικών υπολοίπων του λογαριασμού προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων ύψους € 18 χιλ., όμως ταυτόχρονα υφίστανται ακίνητα πιστωτικά υπόλοιπα προμηθευτών ύψους € 54 χιλ.. Συνεπώς η Εταιρία συνολικά από τις συναλλαγές με τους προμηθευτές της έχει πιθανή πιστωτική διαφορά, δηλ. όφελος ύψους € 36 χιλ., η οποία όμως για λόγους συντηρητικότητας δεν έχει γίνει θετική αναμόρφωση των αποτελεσμάτων και της καθαρής θέσης

**ΠΕΛΑΤΕΣ – ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ & ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ**

Το υπόλοιπο των εν λόγω λογαριασμών διαμορφώθηκε σε € 3.273 χιλ. το 2002, έναντι € 1.964 χιλ. το 2001, € 1.035 χιλ. το 2000, € 705 χιλ. το 1999, € 652 χιλ. το 1998 και € 713 χιλ. το 1997. Το διάστημα 1997-1999 το ανωτέρω υπόλοιπο διατηρήθηκε σε σταθερά επίπεδα, παρά την αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 39%. Το 2000 καταγράφηκε αύξηση του υπολοίπου των πελατών κατά 47% σε σχέση με το 1999, γεγονός που οφείλεται στην επεκτατική πολιτική προσέγγισης νέων πελατών που ακολούθησε η Εταιρία και τον έντονο ανταγωνισμό μεταξύ των εταιριών του κλάδου σε θέματα πιστωτικής πολιτικής. Την 31.12.2001 το υπόλοιπο του εν λόγω λογαριασμού παρουσίασε περαιτέρω αύξηση 90% κυρίως λόγω της αύξησης του κύκλου εργασιών και μείωσης της σχηματισθείσας πρόβλεψης μέχρι την 31.12.2000 λόγω διαγραφής επισφαλών απαιτήσεων.

Από τον έλεγχο που πραγματοποίησε ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής που διενήργησε τους έκτακτους οικονομικούς και λογιστικούς ελέγχους της Εταιρίας, προέκυψε ότι τα παρακάτω υπόλοιπα είναι σε καθυστέρηση:

<b>ΠΕΛΑΤΕΣ – ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ &amp; ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ 31.12.2001</b>	<b>ΣΕ ΧΙΛ. €</b>
Ακίνητα Υπόλοιπα Πελατών	141
Ανεπίδεκτα Είσπραξης Υπόλοιπα Επιταγών - Γραμματίων	33
Μείον: Ακίνητα Πιστωτικά Υπόλοιπα Πελατών	(6)
Μερικό Σύνολο	168
Μείον: Προβλέψεις	44
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>124</b>

Αναφορικά με τις προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής που διενήργησε τους έκτακτους οικονομικούς και λογιστικούς ελέγχους της Εταιρίας, αναφέρει ότι «το υπόλοιπο της σχηματισθείσας, μέχρι 31.12.2001, πρόβλεψης επισφαλών πελατών, με βάση τις φορολογικές διατάξεις (άρθρο 31 παρ. 1θ του Ν. 2238/1994) ανέρχεται σε € 44.357, και εμφανίζεται αφαιρετικά από το λογαριασμό «Πελάτες». Διευκρινίζεται ότι, στην παρούσα χρήση η Εταιρία διέγραψε επισφαλείς απαιτήσεις συνολικού ποσού € 95.467 (χρήσεως 1996 € 66.031 περίπου και χρήσεως 2000 € 29.347 περίπου), με συνέπεια τη μείωση της μέχρι 31.12.2000 σχηματισθείσας πρόβλεψης από € 139.824 σε € 44.357. Η πρόβλεψη αυτή δεν καλύπτει το σύνολο των ανωτέρω ακινήτων - επισφαλών υπολοίπων εκ € 140.440 (115.319 + 25.121). Στη χρήση 2001 και σε αντίθεση με την προηγούμενη χρήση, η Εταιρία δεν σχημάτισε πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις (άρθρο 31 παρ. 1θ του Ν. 2238/1994), το ύψος της οποίας θα ανέρχονταν σε € 41.966 περίπου».

Την 31.12.2002 το υπόλοιπο των πελατών, γραμματίων και επιταγών εισπρακτέων παρουσίασε αύξηση κατά 67% έναντι της χρήσης 2001, λόγω της αύξησης των πωλήσεων κατά 31% και της αύξησης των πιστώσεων προς τις συνεργαζόμενες αλυσίδες super markets.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η χρονική ενηλικίωση του λογαριασμού «Πελάτες» όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2002:

**ΠΕΛΑΤΕΣ 31.12.2002 \***

<b>ΗΛΙΚΙΕΣ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ</b>	<b>ΣΕ ΧΙΛ. €</b>	<b>ΠΟΣΟΣΤΟ</b>
0 - 30 ημέρες	431	20%
31 - 60 ημέρες	323	15%
61 - 90 ημέρες	280	13%
91 - 120 ημέρες	345	16%
121 +	776	36%
<b>Σύνολο</b>	<b>2.155</b>	<b>100%</b>

\* Περιλαμβάνονται προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες.



**(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9) ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η χρονική ενηλικίωση του λογαριασμού «Επιταγές εισπρακτέες» όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2002:

**ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ 31.12.2002**

<b>ΗΛΙΚΙΕΣ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΕΠΙΤΑΓΩΝ</b>	<b>ΣΕ ΧΙΛ. €</b>	<b>ΠΟΣΟΣΤΟ</b>
0 - 30 ημέρες	347	31%
31 - 60 ημέρες	183	16%
61 - 90 ημέρες	210	19%
91 - 120 ημέρες	148	13%
121 - 365 ημέρες	242	21%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.130</b>	<b>100%</b>

Το υπόλοιπο του λογαριασμού Γραμμάτια Εισπρακτέα την 31.12.2002 ανήλθε σε € 15 χιλ. έναντι € 1 χιλ. το 2001.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό έλεγχο της Εκδότριας στη χρήση 2002, στους λογαριασμούς «Πελάτες», «Γραμμάτια εισπρακτέα» και «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα συνολικού ποσού € 188 χιλ. περίπου για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2002 εναπομείνασα (μετά τη διαγραφή στη χρήση 2002 επισφαλών απαιτήσεων ποσού € 17 χιλ.), πρόβλεψη ποσού € 27 χιλ. η οποία δεν κρίνεται επαρκής για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους.

Σύμφωνα με τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της χρήσης 2001, η είσπραξη των επιταγών γίνεται κανονικά, εκτός των επιταγών της χρήσης 1996 € 9 χιλ. όπου σύμφωνα με σχετική επιστολή του νομικού συμβούλου της Εταιρίας και με βάση απόφαση δικαστηρίου, δεν κατέστη δυνατή η επίσπευση αναγκαστικής εκτέλεσης κατά του ενός πελάτη, λόγω έλλειψης περιουσιακών στοιχείων, με αποτέλεσμα να κρίνεται δυσχερής η ικανοποίηση της σχετικής απαίτησης.

Το εκ € 1.174 υπόλοιπο του λογαριασμού «Γραμμάτια Εισπρακτέα» της 31.12.2001 αφορά συναλλαγματικές λήξεις 1997 (€ 293) και 2001 (€ 880). Το ανωτέρω ποσό της χρήσεως 1997 εκ € 293 δεν έχει εισπραχθεί.

Η καθαρή θέση της Εταιρίας της χρήσης 2001 έχει αναμορφωθεί με το ποσό των € 9 χιλ.

Η διαχρονική εξέλιξη του υπολοίπου των πελατών - γραμματιών και επιταγών εισπρακτέων καθώς και οι αντίστοιχες αναμορφώσεις που διενεργήθηκαν βάσει των παρατηρήσεων του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας, παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

**ΠΕΛΑΤΕΣ - ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ & ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΕΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Πελάτες	586	898	1.338
Μείον: Προβλέψεις	(107)	(140)	(44)
Γραμμάτια εισπρακτέα	3	3	1
Επιταγές εισπρακτέες	223	274	670
<b>Σύνολο</b>	<b>705</b>	<b>1.035</b>	<b>1.965</b>
Μείον: Μη διενεργείσες προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(73)	(81)	(123)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>632</b>	<b>954</b>	<b>1.842</b>

Αναφορικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Ανδρέας Γουζούαζης, ο οποίος διενήργησε τους έκτακτους οικονομικούς και λογιστικούς ελέγχους της Εταιρίας έως και το 2001, αναφέρει ότι «Στους λογαριασμούς των απαιτήσεων «Πελάτες», «Γραμμάτια Εισπρακτέα» και «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα συνολικού

ποσού € 168 χιλ. περίπου, για τα οποία η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη ποσού € 44 χιλ. περίπου. Η πρόβλεψη αυτή δεν κρίνεται επαρκής, για το σύνολο των ανωτέρω υπολοίπων, κατά ποσό € 124 χιλ., με το οποίο αναμορφώθηκαν (εξωλογιστικά) τα αποτελέσματα των προηγούμενων χρήσεων».

#### ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ

Η ανάλυση του υπολοίπου του λογαριασμού "Χρεώστες Διάφοροι" στις 31.12.2001 και 31.12.2002, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

#### ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	31.12.2001	31.12.2002
Ελληνικό Δημόσιο – προκαταβολές φόρων	130	97
Ελληνικό Δημόσιο – Λοιπές απαιτήσεις	32	16
Προκαταβολές Προσωπικού	0	3
Προμηθευτές – Χρεωστικά Υπόλοιπα	209	0
Φ.Π.Α.	137	175
Επιστρεπτέος Φ.Π.Α.	10	0
<b>Σύνολο</b>	<b>518</b>	<b>290</b>

Το χρεωστικό υπόλοιπο του λογαριασμού προμηθευτές ύψους € 209 χιλ. της 31.12.2001 αφορούσε σε προκαταβολή αγοράς συσκευαστικής μηχανής γάλακτος, η οποία ήταν υπό δοκιμή για την καλή λειτουργία της. Το ποσό επιβεβαιώθηκε με σχετική επιστολή του προμηθευτή.

#### ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ – ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ

Το υπόλοιπο του λογαριασμού διαθεσίμων της Εταιρίας την 31.12.2002 ανήλθε σε € 194 χιλ. έναντι € 320 χιλ. την 31.12.2001, € 921 χιλ. την 31.12.2000, € 401 χιλ. την 31.12.1999, € 1.228 χιλ. την 31.12.1998 και € 863 χιλ. την 31.12.1997.

Όπως προκύπτει και από τους πίνακες «Ταμειακών ροών» και «Πηγών και χρήσεων κεφαλαίων» που παρατίθενται στην ενότητα 9.7 – 9.8 του Ενημερωτικού Δελτίου, η αύξηση των διαθεσίμων της Εταιρίας κατά 130% στη χρήση 2000 προήλθε κυρίως από την ενίσχυση των καθαρών ταμειακών ροών που προκύπτουν από την αύξηση της κερδοφορίας και την αύξηση της ταμειακής ροής που προέρχεται από τη λειτουργική δραστηριότητα, ενώ αντίθετα η μείωση του εν λόγω λογαριασμού στις χρήσεις 2001- 2002 οφείλεται κατά κύριο λόγο στην ενίσχυση του κεφαλαίου κινήσεως της Εταιρίας και στην υλοποίηση του επενδυτικού της προγράμματος.

Η Εταιρία την 31.12.2002 κατείχε μετοχές εισηγμένων εταιριών στο Χ.Α. συνολικής αξίας κτήσης € 46 χιλ. και μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων συνολικής αξίας κτήσης € 294 χιλ. Για τα ανωτέρω χρεόγραφα η Εταιρία έχει διενεργήσει προβλέψεις υποτίμησης € 241 χιλ. Το υπόλοιπο του λογαριασμού χρεογράφων την 31.12.2002 ανήλθε σε € 99 χιλ.

Σύμφωνα με το πιστοποιητικό ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό έλεγχο της Εκδότριας το 2002, ζημίες από αποτίμηση χρεογράφων € 37 χιλ. μεταφέρθηκαν απευθείας, χωρίς να επιβαρύνουν όπως έπρεπε τα αποτελέσματα χρήσεως, σε μείωση των ιδίων κεφαλαίων.

Όπως επισημαίνεται στην έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου, τα χρεόγραφα αποτιμήθηκαν, στο τέλος της χρήσεως 2001, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 43 του Κ.Ν. 2190/1920 και του άρθρου 28 του Π.Δ. 186/1992 (Κ.Β.Σ.), στην κατ'είδος χαμηλότερη τιμή, μεταξύ της τιμής κτήσεώς τους και της τρέχουσας τιμής τους και προέκυψαν διαφορές αποτιμήσεως € 204 χιλ.

Η συμπληρωματική διαφορά υποτίμησης της χρήσεως 2001 εκ € 53 χιλ. δεν καταχωρήθηκε, όπως στην προηγούμενη χρήση, στο λογαριασμό των αποτελεσμάτων «Διαφορές αποτιμήσεως συμμετοχών και χρεογράφων» αλλά μεταφέρθηκε σε μείωση του υφιστάμενου αποθεματικού από πώληση χρεογράφων εκ € 9 χιλ., με συνέπεια προκύψασα διαφορά εκ € 44 χιλ. (53 – 9) να εμφανίζεται (μειωτικά) στα «Αποθεματικά Κεφάλαια / Λογ. Τακτικό αποθεματικό».

## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ

### ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού στις 31.12.2002, ύψους € 194 χιλ., αφορά κυρίως σε αγορές υπό παραλαβή (€ 148 χιλ.) και εκπώσεις αγορών χρήσης υπό διακανονισμό (€ 38 χιλ.).

### ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Η διαχρονική αύξηση του συνόλου του ενεργητικού είναι ενδεικτική της μεγέθυνσης της Εταιρίας κατά την περίοδο 1997-2002. Συγκεκριμένα, το σύνολο των στοιχείων του ενεργητικού παρουσίασε μέση ετήσια αύξηση 17,8%, καθώς από € 6.123 χιλ. το 1997 ανήλθε σε € 7.563 χιλ. το 1998, € 9.185 χιλ. το 1999, € 11.451 χιλ. το 2000, € 12.344 χιλ. το 2001 και € 13.908 χιλ. το 2002.

### ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ

Το υπόλοιπο των Λογαριασμών Τάξεως στις 31.12.2002 διαμορφώθηκε σε € 1.790 χιλ. και αφορούσε σε:

<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ 31.12.2002</b>	<b>(ΧΙΛ. €)</b>
Εγγυητικές Επιστολές εξασφάλισης απαιτήσεων	1.766
Εγγυητικές Επιστολές εξασφάλισης υποχρεώσεων	21
Εμπορεύματα Τρίτων για φύλαξη	3
<b>Σύνολο</b>	<b>1.790</b>

## Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο

### ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρίας διαμορφώθηκε από € 4.883 χιλ. το 1997, σε € 6.579 χιλ. το 1998, € 7.696 χιλ. το 1999, € 9.356 χιλ. το 2000, € 10.389 χιλ. το 2001 και € 11.155 χιλ. το 2002 παρουσιάζοντας μέση ετήσια αύξηση 18,0%. Η αύξηση είναι αποτέλεσμα διαδοχικών αυξήσεων του μετοχικού κεφαλαίου (€ 1.523 χιλ. στη χρήση 1998) και της διακράτησης των κερδών με τη μορφή αποθεματικών.

Η αναμορφωμένη καθαρή θέση της Εταιρίας μετά την αφαίρεση του αναπόσβεστου υπολοίπου των επιχορηγήσεων επενδύσεων παγίου ενεργητικού, ανήλθε την 31.12.2001 σε € 8.268 χιλ. και την 31.12.2002 σε € 9.187 χιλ.

Τα αναμορφωμένα μεγέθη της χρήσης 2002 βασίζονται στις παρατηρήσεις που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή, κ. Στ. Ξανάκη. Σημειώνεται ότι δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002, αλλά κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούτσας ο οποίος είχε διενεργήσει τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, πραγματοποίησε επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. χρήσης 2002 και διαπίστωσε ότι;

«τηρήθηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές με εκείνες που εφάρμοσε η Εταιρία και στην προηγούμενη χρήση 2001, για την οποία έχουμε εκδώσει σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.

Στα χορηγηθέντα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξανάκη, περιλαμβάνονται όλες οι παρατηρήσεις που αφορούν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2002».

Το υπόλοιπο του λογαριασμού επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού την 31.12.2002 αναλύεται ως εξής:

<b>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>(ΣΕ ΧΙΛ.€)</b>
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων Ε.Ο.Κ 866/90 μέχρι 31.12.1998	1
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων αρθρ. 23α Ν. 1892/90	592
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων RETEX	25
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων 1892/90	45
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων INTEREG II	4
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων Ν.866	310
<b>Σύνολο</b>	<b>977</b>

Τα αποθεματικά κεφάλαια της Εταιρίας την 31.12.2002 ανήλθαν σε € 5.783 χιλ. από τα οποία € 153 χιλ. αφορούσαν σε τακτικό αποθεματικό, € 38 χιλ. αφορούσαν σε έκτακτα αποθεματικά και € 5.592 χιλ. αφορούσαν σε αφορολόγητα αποθεματικά, τα οποία αναλύονται ως εξής:

#### **ΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑ ΧΡΗΣΗ (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31.12.2002</b>
N.1828/89	15	73	44	264	273	0	147	0	816
N.1892/90	198	371	193	392	0	0	0	0	1.155
N.2601/98	0	0	0	0	335	941	1.071	908	3.255
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>213</b>	<b>444</b>	<b>237</b>	<b>656</b>	<b>608</b>	<b>941</b>	<b>1.218</b>	<b>908</b>	<b>5.225</b>

*ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Δεν παρατίθεται η εξέλιξη των αφορολόγητων αποθεματικών του Ν.1116/81 ύψους € 11 χιλ., του Ν. 1262/82 ύψους € 33 χιλ., του Ν.2238/94 (Άρθρο 110) ύψους € 8 χιλ. και των αποθεματικών από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και από έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο ύψους € 313 χιλ.*

Ο σχηματισμός των αφορολόγητων αποθεματικών με βάση το άρθρο 22 του Ν.1828/89, αφορά στην πραγματοποίηση μελλοντικών επενδύσεων, εντός της επόμενης τριετίας, ύψους μεγαλύτερου τουλάχιστον κατά 30% του σχηματιζόμενου αποθεματικού. Την περίοδο 1995 – 2001 οι πραγματοποιηθείσες από την Εκδότηρια επενδύσεις του Ν.1828/89 αφορούν κυρίως στην αγορά καινούργιων μηχανημάτων, όπως θάλαμοι καταψύξεως, σύστημα παστερίωσης και μεταφοράς γάλακτος, ανυψωτικά μηχανήματα κ.α. Η διαδικασία ελέγχου πραγματοποίησης των επενδύσεων αυτών είναι αρμοδιότητα της φορολογικής αρχής (ΔΟΥ) η οποία πραγματοποιήθηκε με τον έλεγχο του φόρου εισοδήματος της χρήσης 2000, από τον οποίο και διαπιστώθηκε η ορθότητα καλύψεως των σχηματισθέντων αποθεματικών μέχρι και τη χρήση 1999. Η έναρξη καλύψεως του αποθεματικού της χρήσης 2001 ύψους € 147 χιλ. κατά το υποχρεωτικό 1/3, αρχίζει με επενδύσεις μηχανολογικού εξοπλισμού στο έτος 2002, για τις οποίες συντάχθηκαν οι σχετικές αναλυτικές καταστάσεις που υποβλήθηκαν την 10.5.2003. Η επένδυση στο μηχανολογικό εξοπλισμό πραγματοποιείται στα πλαίσια της επέκτασης και εκσυγχρονισμού της παραγωγικής διαδικασίας, που περιγράφεται αναλυτικά στην ενότητα 13.2 «Επενδυτική Πολιτική».

Ο σχηματισμός των αφορολόγητων αποθεματικών με βάση των Ν.1892/90 και Ν.2601/98, αφορά υπαγόμενες επενδύσεις στους νόμους αυτούς που είτε έχουν ήδη πραγματοποιηθεί μέχρι την 31.12.2002 (και αφορούν μηχανήματα, λοιπά πάγια περιουσιακά στοιχεία), είτε δύνανται να ολοκληρωθούν εντός πενταετίας από την έναρξή τους (ανεγειρόμενα βιομηχανοστάσια και κτίρια), με αυτοχρηματοδότηση και όχι με τις προβλεπόμενες διαδικασίες των κρατικών επιχορηγήσεων. Την περίοδο 1995 – 2002 οι πραγματοποιηθείσες από την Εκδότηρια επενδύσεις των Ν.1892/90 και του Ν.2601/98 ύψους € 4.441 χιλ. αφορούν:

- A.** Κτίρια: επέκταση του εργοστασίου γιαούρτης, των γραφείων της Διοίκησης, τεχνικές εγκαταστάσεις και διαμορφώσεις των ανωτέρω χώρων.

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9) ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

- Β.** Μηχανήματα: γεμιστική μηχανή γάλακτος, δεξαμενές γάλακτος, σύστημα αμμωνίας παγωτού, τούνελ ψύξεως παγωτού, ψυκτικούς θαλάμους, εκτυπωτικές μηχανές κ.α.
- Γ.** Ψυγεία, βιτρίνες, παγολεκάνες και άλλα είδη διάθεσης παγωτού.
- Δ.** Δαπάνες ηλεκτρονικών υπολογιστών και σχετικών προγραμμάτων.

Την 30.12.2002 ήταν υπό εκτέλεση επενδύσεις ύψους € 24 χιλ. που αφορούσαν κυρίως βελτίωση ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και διαμόρφωση του προθαλάμου του κτιρίου παραγωγής γιαούρτης.

Η διαδικασία ελέγχου πραγματοποίησης των επενδύσεων είναι αρμοδιότητα της φορολογικής αρχής (ΔΟΥ) και πραγματοποιήθηκε με τον έλεγχο του φόρου εισοδήματος της χρήσης 2000, από τον οποίο δεν αναγνωρίσθηκε ποσό ύψους € 33 χιλ. (βλ. σχετική σημείωση (2) στην ενότητα 9.4)

### ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται ανάλυση των προβλέψεων που διενήργησε η Εταιρία για τις χρήσεις 1997 – 2002:

<b>ΕΙΔΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Προβλέψεις για Συναλλαγματικές Διαφορές	0,9	0,9	0,3	0,0	0,0	0,0
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Το € 0,3 χιλ. υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού της 31.12.1999 αφορά σε πρόβλεψη για συναλλαγματικές (πιστωτικές) διαφορές από αποτίμηση απαιτήσεων σε DM. Όπως επισημαίνεται στην έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου, οι πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές εκ € 264 μεταφέρθηκαν και ορθώς στα έσοδα της χρήσεως 2000, με βάση τα οριζόμενα στο Ε.Γ.Λ.Σ. (άρθρο 1 παραγρ. 2.3.2 περ. 4 του Π.Δ. 1123/1980) και στον Κ.Ν. 2190/1920 (άρθρο 43 παρ. 8β).

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή που διενήργησε τον τακτικό έλεγχο της Εκδότριας στη χρήση 2002, η Εταιρία βασιζόμενη στην αριθμ.205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, το ύψος της θα ανερχόταν σωρευτικά, κατά την 31.12.2002 στο ποσό των € 129 χιλ. περίπου μέρος του οποίου εξ € 35 χιλ. περίπου, αφορά την παρούσα χρήση.

Όπως επισημαίνεται στην έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου, στη χρήση 2001 η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παραγρ. 13 του Ν. 2065/1992, δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Εταιρία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση θα ανερχόταν, σωρευτικά, κατά την 31.12.2001 στο ποσό των € 93 χιλ. περίπου, μέρος του οποίου εκ € 26 χιλ. αφορά στην παρούσα χρήση, με συνέπεια η Καθαρή Θέση της Εταιρίας να εμφανίζεται ισόποσα αυξημένη.

### ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Το υπόλοιπο των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων της Εταιρίας παρέμεινε μηδενικό το 2002 και το 2001 έναντι € 7 χιλ. το 2000, € 285 χιλ. το 1999, € 273 χιλ. το 1998 και € 66 χιλ. το 1997.

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρίας την 31.12.2000 αφορούσαν σε μακροπρόθεσμο μέρος του φόρου που προέκυψε από την αναπροσαρμογή των ακινήτων της Εταιρίας και θα καταβληθεί στη χρήση 2002. Το υπόλοιπο αυτό στη παρούσα χρήση (2001) περιλαμβάνεται στο λογαριασμό Υποχρεώσεις από Φόρους Τέλη.

Το υπόλοιπο του εν λόγω λογαριασμού κατά την 31/12/1999 ανήρχετο σε € 285 χιλ. και αφορούσε σε μακροπρόθεσμο μέρος δανείων που είχε συνάψει η Εταιρία με τις ALPHA BANK και Εθνική Τράπεζα.

**ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ**

Το υπόλοιπο των προμηθευτών διαμορφώθηκε σε € 1.226 χιλ. την 31.12.2002, € 643 χιλ. την 31.12.2001 έναντι € 828 χιλ. την 31.12.2000, € 654 χιλ. την 31.12.1999 και € 396 χιλ. την 31.12.1997. Η αύξηση που παρατηρείται κατά την υπό εξέταση περίοδο οφείλεται στην ανάπτυξη των εργασιών της Εταιρίας. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η χρονική ωρίμανση του υπολοίπου του λογαριασμού "Προμηθευτές" την 31.12.2002:

**ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ 31.12.2002**

	(ΣΕ ΧΙΛ. €)	ΠΟΣΟΣΤΟ
0 - 30 ημέρες	1.103	90%
31 - 60 ημέρες	123	10%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.226</b>	<b>100%</b>

Όπως φαίνεται στον παραπάνω πίνακα, την 31.12.2002 το σύνολο των ανεξόφλητων υπολοίπων των προμηθευτών της Εταιρίας λήγει σε διάστημα έως και δύο μηνών.

**ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Επιταγές πληρωτέες» διαμορφώθηκε σε € 495 χιλ. την 31.12.2002, έναντι € 488 χιλ. την 31.12.2001, € 414 χιλ. την 31.12.2000, € 144 χιλ. την 31.12.1999, € 106 χιλ. την 31.12.1998 και € 182 χιλ. την 31.12.1997. Στο πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η χρονική ενηλικίωση του υπολοίπου του λογαριασμού "Επιταγές πληρωτέες" την 31.12.2002:

<b>ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ 31.12.2002</b>	(ΣΕ ΧΙΛ. €)	ΠΟΣΟΣΤΑ
Από 1 έως 30 ημέρες	135	27%
Από 31 έως 60 ημέρες	89	18%
Από 61 έως 90 ημέρες	40	8%
Από 91 έως 120 ημέρες	118	24%
Από 120 έως 365 ημέρες	113	23%
<b>Σύνολο</b>	<b>495</b>	<b>100%</b>

Οι επιταγές πληρωτέες αφορούν υποχρεώσεις που απορρέουν από προμήθειες πρώτων και βοηθητικών υλών και πληρώνονται κανονικά. Άλλωστε όπως προκύπτει και από τους παρατιθέμενους στο Ενημερωτικό Δελτίο δείκτες ρευστότητας και τους πίνακες ταμειακών ροών και πηγών και χρήσεων κεφαλαίων η Εταιρία διαθέτει υψηλή ρευστότητα με αποτέλεσμα να διασφαλίζει την απρόσκοπτη κάλυψη των ταμειακών της αναγκών. Η Εταιρία έχει εξαιρετικά χαμηλούς δείκτες δανειακής επιβάρυνσης και όπως προκύπτει και από τον δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας των προμηθευτών, στον οποίο περιλαμβάνονται και οι επιταγές πληρωτέες, ο μέσος χρόνος αποπληρωμής τους για τη χρήση 2002 είναι 51 ημέρες.

**ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού την 31.12.2002 είναι μηδενικό έναντι € 301 χιλ. την 31.12.2001 που αφορά σε κάλυψη βραχυπρόθεσμων αναγκών κεφαλαίου κινήσεως.

**ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ**

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού την 31.12.2002, αυξήθηκε σε € 154 χιλ. έναντι € 31 χιλ. την 31.12.2001 που αφορούσε σε πελάτες εσωτερικού.

**ΦΟΡΟΙ – ΤΕΛΗ – ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΑ ΤΑΜΕΙΑ**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Φόροι – Τέλη – Ασφαλιστικά ταμεία» την 31.12.2002 ανήλθε σε € 398 χιλ., έναντι € 296 χιλ. την 31.12.2001, € 324 χιλ. την 31.12.2000, € 214 χιλ. την 31.12.1999, € 153 χιλ. την 31.12.1998 και € 96 χιλ. την 31.12.1997.

Τα υπόλοιπα των παραπάνω λογαριασμών στις υπό εξέταση χρήσεις αφορούν τρέχοντα υπόλοιπα που προέρχονται από τη λειτουργία της Εταιρίας και τα οποία η Εταιρία φροντίζει ανελλιπώς να εξοφλεί μέσα στις νόμιμες προθεσμίες προς το Δημόσιο, τους λοιπούς φορείς και τους διάφορους ασφαλιστικούς οργανισμούς.

Όπως προκύπτει από το με αριθμό 390/19.2.2003 αποδεικτικό φορολογικής ενημερότητας της Β. ΔΟΥ Σερρών, το οποίο ισχύει μέχρι την 19.6.2003, την με αριθμό 4415/2.5.2003 βεβαίωση του Ι.Κ.Α. με ισχύ μέχρι την 2.8.2003, και την υπ' αριθμ. 7977/17.9.2002 βεβαίωση του Ταμείου Επικουρικής Ασφάλισης Ηλεκτροτεχνιτών Ελλάδος και βεβαίωση του Ταμείου Επικουρικής Ασφάλισης Χημικών, δεν υφίστανται οφειλές της Εταιρίας σε καθυστέρηση προς τις φορολογικές αρχές και τα ασφαλιστικά ταμεία.

**ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ**

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού την 31.12.2002, αυξήθηκε σε € 106 χιλ. έναντι € 70 χιλ. την 31.12.2001 και αφορά κυρίως πληρωτέες αποδοχές προσωπικού (€ 103 χιλ.).

**9.6 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι κυριότεροι χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας για τις χρήσεις 1997 – 2002:

<b>ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΩΝ ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Κύκλου Εργασιών	14,7%	25,2%	11,1%	25,1%	19,3%	30,9%
Κερδών προ Φόρων και αποσβέσεων	13,5%	57,0%	8,7%	22,5%	9,9%	9,8%
Κερδών προ Φόρων	(32,5%)	173,7%	10,1%	33,0%	13,2%	3,2%
Κερδών μετά από Φόρους και Αμοιβές Δ.Σ.	(36,2%)	168,4%	5,7%	30,1%	22,3%	(2,8%)
Κερδών μετά από Φόρους, Αμοιβές Δ.Σ. και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου προηγούμενων Χρήσεων	(42,3%)	197,0%	(13,2%)	58,4%	20,8%	(2,6%)
Ενσώματων Παγίων (αξία κτίσης)	18,2%	31,8%	26,6%	23,8%	9,0%	8,5%
Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων	25,2%	23,5%	21,5%	24,7%	7,8%	12,7%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ Φόρων) (%)</b>						
Μέσου Όρου Ιδίων Κεφαλαίων	7,9%	16,5%	14,6%	16,2%	15,9%	15,0%
Μέσου Όρου Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων	7,0%	14,7%	13,1%	13,9%	13,4%	12,5%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (: 1)</b>						
Γενική Ρευστότητα	2,27	4,13	2,37	1,71	2,18	2,03
Άμεση Ρευστότητα	1,65	2,97	1,63	1,21	1,52	1,47
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ (ΗΜΕΡΕΣ)</b>						
Απαιτήσεων	50	36	35	41	66	84
Προμηθευτών (επί των αγορών)	97	46	34	47	43	51
Αποθεμάτων	101	95	96	81	88	77
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (: 1)</b>						
Ξένα/Ίδια Κεφάλαια	0,25	0,15	0,19	0,22	0,19	0,25
Συνολικές Τραπεζικές Υποχρεώσεις /Ίδια Κεφάλαια	0,10	0,05	0,04	0,03	0,03	0,00
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>						
Χρηματοοικονομικά Έξοδα / Μικτό Κέρδος	1,5%	1,8%	1,4%	1,2%	0,5%	0,4%
Χρηματ/μικά Έξοδα/Αποτελέσματα (προ Τόκων και Φόρων)	10,2%	6,3%	4,9%	3,8%	1,8%	1,9%

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ**

Η σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών κατά τις χρήσεις 2000, 2001 και 2002 οφείλεται στην επενδυτική δραστηριότητα που ανέπτυξε η Εταιρία κατά την εν λόγω περίοδο, η οποία οδήγησε στην αύξηση της παραγωγικότητας, στην ανάπτυξη νέων προϊόντων και στην επέκταση του δικτύου διανομής των προϊόντων της με την επίτευξη νέων εμπορικών συνεργασιών και στην τοποθέτηση νέων σημείων πώλησης στο υπάρχον δίκτυο διανομής καθώς και στην αύξηση των τιμών των προϊόντων της Εταιρίας.

Η αύξηση των κερδών προ φόρων και των κερδών μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ., κατά τις χρήσεις 2000 και 2001, ανεκόπη στη χρήση 2002 κυρίως λόγω της αύξησης των αποσβέσεων και της μείωσης των λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης και των έκτακτων αποτελεσμάτων. Επίσης, οι φόροι εισοδήματος παρουσίασαν το 2002 αύξηση 64% από € 140 χιλ. σε € 230 χιλ.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων κατά την εξεταζόμενη περίοδο αυξήθηκε από 7,9% το 1997 σε 15,0% το 2002. Η μικρή μείωση του δείκτη μεταξύ των χρήσεων 2000 – 2002 από 16,2% σε 15,0%, οφείλεται κυρίως στην αύξηση των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρίας μέσω της πολιτικής διακράτησης κερδών με τη μορφή αποθεματικών.

Ο δείκτης αποδοτικότητας του συνόλου των απασχολούμενων κεφαλαίων από 7,0% το 1997 διαμορφώθηκε σε 14,7% το 1998, σε 13,1% το 1999, σε 13,9% το 2000, σε 13,4% το 2001 και 12,5% το 2002. Η μείωση που παρατηρείται μεταξύ των χρήσεων 2000 – 2002 οφείλεται κυρίως στην αύξηση των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρίας καθώς και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Οι δείκτες γενικής και άμεσης ρευστότητας κυμάνθηκαν καθ' όλη την υπό εξέταση περίοδο σε επίπεδα υψηλότερα της μονάδος, γεγονός που υποδεικνύει το ότι η Εταιρία διαθέτει ικανοποιητική χρηματοοικονομική διάρθρωση.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ**

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων από 50 ημέρες το 1997 μειώθηκε σε 36 ημέρες το 1998 και 35 ημέρες το 1999, ενώ παρουσίασε αύξηση κατά το 2000 και διαμορφώθηκε σε 41 ημέρες, κυρίως λόγω της επεκτατικής πολιτικής που εφάρμοσε η Εταιρία. Το 2001 και 2002 ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων παρουσίασε περαιτέρω αύξηση με συνέπεια να διαμορφωθεί σε 66 και 84 ημέρες αντίστοιχα, κυρίως λόγω της επέκτασης των εταιρικών πωλήσεων σε αλυσίδες super markets.

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας προμηθευτών, κατά τη διάρκεια της τριετίας 2000 - 2002, παρουσίασε μικρές διακυμάνσεις. Από 47 ημέρες στη χρήση 2000, παρουσίασε μικρή βελτίωση στις 43 ημέρες το 2001, ενώ στη χρήση 2002 ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας προμηθευτών διαμορφώθηκε σε 51 ημέρες.

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων παρουσιάζει διαρκή βελτίωση καθ' όλη τη διάρκεια της υπό εξέταση περιόδου από 101 ημέρες το 1997 σε 77 ημέρες το 2002.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ**

Οι δείκτες δανειακής επιβάρυνσης κυμαίνονται εν γένει σε ιδιαίτερα χαμηλά επίπεδα καθ' όλη την υπό εξέταση περίοδο και διαμορφώθηκαν το 2002 σε 0,25:1 (ξένα / ίδια κεφάλαια) και 0,00:1 (τραπεζικές υποχρεώσεις / ίδια κεφάλαια) αντίστοιχα, γεγονός που οφείλεται στο ότι η Εταιρία αυτοχρηματοδοτεί το επενδυτικό της πρόγραμμα.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ**

Οι Δείκτες Χρηματοοικονομικής Επιβάρυνσης διατηρήθηκαν κατά τη διάρκεια της τριετίας 2000 -2002 σε ιδιαίτερα χαμηλά επίπεδα, γεγονός το οποίο οφείλεται στο χαμηλό ποσοστό τραπεζικού δανεισμού της Εταιρίας. Την 31.12.2002 η Εταιρία είχε μηδενικές οφειλές στις τράπεζες.



**9.6.1 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

Με βάση τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή, ο οποίος διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, τους φόρους φορολογικού ελέγχου, καθώς και τις εκτιμήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή που αφορούν σε πιθανές φορολογικές επιβαρύνσεις της Εταιρίας για τη χρήση 2001, παρατίθενται οι βασικοί αναμορφωμένοι χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2001. Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων δεικτών της χρήσης 2002 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξανάκη που παρατίθενται στο πιστοποιητικό ελέγχου της χρήσης.

<b>ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΩΝ</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)</b>						
Κερδών προ φόρων	(35,9%)	238,4%	(4,6%)	61,4%	12,7%	4,5%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης και αμοιβές Δ.Σ.	(41,2%)	239,5%	(11,7%)	63,8%	22,7%	(2,0%)
Κερδών μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	(44,8%)	295,8%	10,9%	28,2%	28,6%	3,4%
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΩΝ ΚΕΡΔΟΥΣ (%)</b>						
Καθαρού Κέρδους (προ φόρων)	4,6%	12,5%	10,8%	13,9%	13,1%	10,5%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (προ φόρων) (%)</b>						
Μέσου όρου ιδίων κεφαλαίων	6,9%	17,8%	13,9%	19,6%	18,8%	17,1%
Μέσου όρου συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων	5,1%	13,9%	10,7%	13,7%	13,1%	12,8%
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (:1)</b>						
Ξένα/Ίδια κεφάλαια	0,4	0,3	0,4	0,5	0,4	0,4
Τραπεζικός δανεισμός / Ίδια κεφάλαια	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤ/ΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ (%)</b>						
Χρηματ/κά Έξοδα / Κέρδη προ χρεωστικών τόκων και φόρων	13,8%	7,1%	6,4%	4,1%	2,0%	2,0%

## 9.7 ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Οι πηγές και χρήσεις κεφαλαίων της Εταιρίας κατά την περίοδο 1997-2002 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΠΗΓΕΣ ΚΑΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1997	1998	1999	2000	2001	2002
<b>ΠΗΓΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>						
Κέρδη προ φόρων	346	945	1.040	1.383	1.565	1.615
Αποσβέσεις (σύνολο)	792	839	901	994	1.046	1.252
Προβλέψεις <sup>(1)</sup>	(62)	0	(1)	0	0	0
Αύξηση κεφαλαίου με καταβολή μετρητών ή / και με κεφαλαιοποίηση μερισμάτων και κερδών χρήσης	763	760	0	0	0	0
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0	0	0	0
Μεταβολή στο οφειλόμενο μετοχικό κεφάλαιο	0	0	0	0	0	0
Καθαρή μεταβολή επιχορηγήσεων επενδύσεων-αναπροσαρμογή συμμετοχών	(23)	293	381	411	(204)	(192)
Αύξηση μακροπρόθεσμων τραπεζικών υποχρεώσεων <sup>(2)</sup>	0	194	0	0	0	0
Αύξηση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	0	0	0	7	0	0
Αύξηση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού	323	0	0	0	301	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.136</b>	<b>3.032</b>	<b>2.321</b>	<b>2.794</b>	<b>2.708</b>	<b>2.675</b>
<b>ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>						
Μεταβολή κεφαλαίου κίνησης	417	26	230	(470)	1.496	398
Μεταβολή διαθεσίμων	558	364	(827)	521	(601)	(126)
Καθαρή μεταβολή εξόδων εγκατάστασης <sup>(3)</sup>	23	0	24	32	58	42
Καθαρή μεταβολή παγίων <sup>(4)</sup>	977	2.131	2.250	2.261	1.248	1.432
Αύξηση / (μείωση) συμμετοχών & λοιπών μακρ. απαιτήσεων	0	0	323	54	(56)	9
Μείωση μακροπρόθεσμων τραπεζικών υποχρεώσεων <sup>(2)</sup>	100	0	17	62	281	0
Μείωση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3	0	0	0	7	0
Μείωση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού	0	323	0	0	0	301
Διανεμόμενα Μερίσματα	0	88	0	117	117	359
Αμοιβές Δ.Σ.	0	0	0	0	0	0
Φόροι εισοδήματος, φόροι αποθεματικών, λοιποί φόροι χρήσης & φόροι φορ. Ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	59	97	304	217	158	261
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2.136</b>	<b>3.032</b>	<b>2.321</b>	<b>2.794</b>	<b>2.708</b>	<b>2.675</b>

(1) Προβλέψεις =

Λογαριασμός Παθητικού «Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα» Τέλους Χρήσης  
 – Λογαριασμός Παθητικού «Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα» Αρχής Χρήσης  
 + Λογαριασμοί Ενεργητικού «Προβλέψεις» Τέλους Χρήσης  
 – Λογαριασμοί Ενεργητικού «Προβλέψεις» Αρχής Χρήσης

( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ

- (2) *Αύξηση/Μείωση Μακροπρόθεσμων Τραπεζικών Υποχρεώσεων =* *Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις Τέλους Χρήσης*  
*- Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις Αρχής Χρήσης*  
*+ Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη Χρήση (Τέλους Χρήσης)*  
*- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη Χρήση (Αρχής Χρήσης)*
- (3) *Καθαρή Μεταβολή Εξόδων Εγκατάστασης =* *Αναπόσβεστη Αξία Εξόδων Εγκατάστασης Τέλους Χρήσης*  
*- Αναπόσβεστη Αξία Εξόδων Εγκατάστασης Αρχής Χρήσης*  
*+ Αποσβέσεις Εξόδων Εγκατάστασης*
- (4) *Καθαρή Μεταβολή Παγίων =* *Αναπόσβεστη Αξία Παγίων (Ασώματων και Ενσώματων) Τέλους Χρήσης*  
*+ Αποσβέσεις Χρήσεως Παγίων (Ασώματων και Ενσώματων)*  
*- Αναπόσβεστη Αξία Παγίων (Ασώματων και Ενσώματων) Αρχής Χρήσης*  
*- Καθαρή Αναπροσαρμογή Παγίων (Ασώματων και Ενσώματων)*

## 9.8 ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Οι λειτουργικές και μη λειτουργικές ταμειακές ροές της Εταιρίας για τις χρήσεις '97-'02 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Καθαρά κέρδη μετά από φόρους και λοιπούς φόρους	317	848	895	1.165	1.426	1.369
Μείον: φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	(29)	0	(160)	0	(18)	(15)
Μείον: διανεμόμενα μερίσματα	0	(88)	0	(117)	(117)	(359)
Πλέον: αποσβέσεις	792	839	901	994	1.046	1.252
Πλέον: προβλέψεις <sup>(2)</sup>	(62)	0	(1)	0	0	0
<b>ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΗ ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>1.015</b>	<b>1.599</b>	<b>1.636</b>	<b>2.041</b>	<b>2.336</b>	<b>2.247</b>
<b>Μείον: Λειτουργικές ταμειακές ανάγκες</b>						
Αύξηση / (Μείωση) σε:						
Πελάτες-γραμμάτια και επιταγές εισπρακτέες	273	(62)	53	331	929	1.309
Λοιπούς χρεωστικούς λογαριασμούς	255	(138)	85	66	178	(253)
Αποθέματα	(26)	91	79	151	234	255
Χρεόγραφα	0	0	545	(356)	0	0
Μεταβατικούς λογ/σμούς Ενεργητικού	(35)	9	(7)	(1)	3	187
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ (Α)</b>	<b>467</b>	<b>(103)</b>	<b>755</b>	<b>191</b>	<b>1.343</b>	<b>1.498</b>
<b>Πλέον: Λειτουργικές ταμειακές πηγές</b>						
Αύξηση / (Μείωση) σε:						
Προμηθευτές - γραμμάτια και επιταγές πληρωτέα	285	(252)	473	445	(111)	590
Φόροι-τέλη-ασφαλιστικά ταμεία	29	59	61	111	(29)	102
Λοιπούς πιστωτικούς λογαριασμούς	(252)	65	(8)	104	(21)	401
Μεταβατικούς λογ/σμούς Παθητικού	(12)	0	(2)	0	8	6
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΠΗΓΩΝ (Β)</b>	<b>47</b>	<b>(129)</b>	<b>525</b>	<b>660</b>	<b>(153)</b>	<b>1.099</b>
<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ { (Β) - (Α) }</b> <b>(εξαιρούνται οι τραπεζικές υποχρεώσεις)</b>	<b>(417)</b>	<b>(26)</b>	<b>(230)</b>	<b>469</b>	<b>(1.496)</b>	<b>(398)</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ</b>						
<b>ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	<b>596</b>	<b>1.573</b>	<b>1.406</b>	<b>2.510</b>	<b>840</b>	<b>1.849</b>
<b>Μείον: Μη λειτουργικές ταμειακές ανάγκες</b>						
Αύξηση εξόδων εγκατάστασης	23	0	24	32	58	42
Αύξηση ασωμάτων παγίων <sup>(4)</sup>	0	0	0	0	0	0
Καθαρές επενδύσεις σε ενσώματα πάγια <sup>(5)</sup>	977	2.131	2.250	2.261	1.248	1.432
Αύξηση / (Μείωση) συμμετοχών & λοιπών μακρ. απαιτήσεων	0	0	323	54	(56)	9
Μείωση μακροπρόθεσμων τραπεζικών υποχρεώσεων <sup>(6)</sup>	100	0	17	62	281	0
Μείωση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3	0	0	0	7	0
Μείωση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού	0	323	0	0	0	301
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ</b>	<b>1.106</b>	<b>2.453</b>	<b>2.614</b>	<b>2.409</b>	<b>1.538</b>	<b>1.783</b>
<b>Πλέον: Μη λειτουργικές ταμειακές πηγές</b>						
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών	763	760	0	0	0	0
Αύξηση μακροπρόθεσμων τραπεζικών υποχρεώσεων <sup>(2)</sup>	0	194	0	0	0	0
Αύξηση λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	0	0	0	7	0	0
Αύξηση βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού	323	0	0	0	301	0
Αύξηση επιχορηγήσεων επενδύσεων <sup>(7)</sup>	(23)	293	381	411	(204)	(192)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ</b>	<b>1.065</b>	<b>1.247</b>	<b>381</b>	<b>418</b>	<b>97</b>	<b>(192)</b>
<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΤΑΜΕΙΟΥ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ</b>	<b>555</b>	<b>364</b>	<b>(827)</b>	<b>520</b>	<b>(601)</b>	<b>(126)</b>

( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 9 ) Α Π Ο Λ Ο Γ Ι Σ Τ Ι Κ Α Σ Τ Ο Ι Χ Ε Ι Α Δ Ρ Α Σ Τ Η Ρ Ι Ο Τ Η Τ Α Σ

(1) Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων Παγίου Ενεργητικού =	Αφορά τις αποσβέσεις του λογαριασμού Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού στη χρήση και περιλαμβάνεται στους λογαριασμούς των Αποτελεσμάτων
(2) Προβλέψεις =	Προβλέψεις Αποτελεσμάτων Χρήσης - Έσοδα από Προβλέψεις Προηγούμενων Χρήσεων
(3) Χρήση (Δημιουργία) Προβλέψεων =	Καθαρό ποσό Προβλέψεων στα Αποτελέσματα Χρήσεων + λογαριασμός Παθητικού Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα Αρχής Χρήσης - λογαριασμός Παθητικού Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα Τέλους Χρήσης + λογαριασμοί ενεργητικού Προβλέψεις Αρχής Χρήσης - λογαριασμοί ενεργητικού Προβλέψεις Τέλους Χρήσης
(4) Αύξηση ασώματων παγίων =	Αξία Κτήσης Ασώματων Παγίων Τέλους Χρήσης - Αξία Κτήσης Ασώματων Παγίων Αρχής Χρήσης + Μειώσεις Αποσβέσεων Ασώματων Παγίων
(5) Καθαρές επενδύσεις ενσώματων παγίων =	Αξία Κτήσης Ενσώματων Παγίων Τέλους Χρήσης - Αξία Κτήσης Ενσώματων Παγίων Αρχής Χρήσης + Μειώσεις Αποσβέσεων Ενσώματων και Ασώματων - Αναπροσαρμογή Αξίας Κτήσης Παγίων
(6) Αύξηση / Μείωση Μακροπρόθεσμων Τραπεζικών Υποχρεώσεων =	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις Τέλους Χρήσης - Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις Αρχής Χρήσης + Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη Χρήση (Τέλους Χρήσης) - Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη Χρήση (Αρχής Χρήσης)
(7) Αύξηση επιχορηγήσεων επενδύσεων =	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού Τέλους Χρήσης - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού Αρχής Χρήσης + Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων Παγίου Ενεργητικού της Χρήσης

# Ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα

Στην ενοποίηση περιλαμβάνεται πλιν της μητρικής Εταιρίας η θυγατρική της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ. Η συμμετοχή της ΚΡΙ ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΒΕΕ στην ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ ανέρχεται σε 60%. Η κατάρτιση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έγινε με την μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης. Η Εταιρία κατάρτισε για πρώτη φορά ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις κατά τη χρήση 2000. Ο έκτακτος οικονομικός – λογιστικός έλεγχος των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων των χρήσεων 2000 και 2001 διενεργήθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή κ. Α. Γουζούαση (Α.Μ.Σ.Ο.Ε 10401). Τα αναμορφωμένα μεγέθη της χρήσης 2002 βασίζονται στις παρατηρήσεις που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή, κ. Στ. Ξενάκη. Στη χρήση 2002 δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της ενοποιημένης οικονομικής κατάστασης, αλλά κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής κ. Α. Γουζούασης ο οποίος είχε διενεργήσει τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της Εκδότριας την περίοδο 1997-2001, πραγματοποίησε επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. χρήσης 2002 και διαπίστωσε ότι:

«τηρήθηκαν οι ίδιες λογιστικές αρχές με εκείνες που εφάρμοσε η Εταιρία και στην προηγούμενη χρήση 2001, για την οποία έχουμε εκδώσει σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου.

Στα χορηγηθέντα πιστοποιητικά ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη, περιλαμβάνονται όλες οι παρατηρήσεις που αφορούν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2002».

Σημειώνεται ότι η έκθεση του έκτακτου οικονομικού και λογιστικού ελέγχου της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αναφέρει ότι για τις χρήσεις 2000 και 2001 δεν υφίσταται υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων καθώς δεν συντρέχουν εφαρμογής οι διατάξεις των άρθρων 92 παρ. 1, σε συνδυασμό με το άρθρο 42α παρ. 7 και 8 του Κ.Ν. 2190/1920. Υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων υφίσταται στη χρήση 2002.

Τα ενοποιημένα αποτελέσματα των χρήσεων 2000 - 2002 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10) ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>10.328</b>	<b>12.029</b>	<b>15.572</b>
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	(5.611)	(6.145)	(8.139)
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων)	4.717	5.884	7.433
(% στον κύκλο εργασιών)	45,7%	48,9%	47,7%
Πλέον: Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	511	277	258
<b>Σύνολο μικτών κερδών ( προ αποσβέσεων)</b>	<b>5.228</b>	<b>6.161</b>	<b>7.691</b>
Μείον: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(450)	(542)	(637)
Μείον: Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	(9)	(5)	(34)
Μείον: Έξοδα διάθεσης	(2.269)	(2.959)	(3.937)
Σύνολο εξόδων	(2.728)	(3.506)	(4.608)
(% στον κύκλο εργασιών)	26,4%	29,1%	29,6%
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων)</b>	<b>2.499</b>	<b>2.655</b>	<b>3.083</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	24,2%	22,1%	19,8%
Πλέον: Έσοδα Χρεογράφων	6	0	0
Πλέον: Κέρδη πώλησης Συμμετοχών & Χρεογράφων	13	0	0
Μείον: Προβλέψεις υποτιμήσεως συμμετοχών και χρεογράφων	(120)	0	0
Μείον: Έξοδα και ζημίες συμμετοχών και χρεογράφων	(1)	0	0
Πλέον: Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	356	234	276
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	(167)	(117)	(269)
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>2.586</b>	<b>2.772</b>	<b>3.090</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	25,0%	23,0%	19,8%
Πλέον : Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	74	28	11
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	(66)	(45)	(61)
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>2.594</b>	<b>2.754</b>	<b>3.040</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	25,1%	22,9%	19,5%
Μείον: Αποσβέσεις (συνολικές)	(1.064)	(1.139)	(1.331)
Πλέον: Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με την μέθοδο ιστορικής αξίας Ι.Ν.	9	1	0
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.539</b>	<b>1.616</b>	<b>1.708</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	14,9%	13,4%	11,0%
Φόρος εισοδήματος	(260)	(140)	(237)
Μείον: Αναλογία μεριδίων μειοψηφίας	(46)	(18)	(34)
Μείον: Φόροι Φορολογικού Ελέγχου	0	(18)	(15)
<b>Κέρδη μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας</b>	<b>1.234</b>	<b>1.441</b>	<b>1.422</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	11,9%	12,0%	9,1%
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ<sup>(1)</sup></b>			
Αναμορφωμένα Ενοποιημένα Κέρδη προ Φόρων	1.455	1.480	1.586
Αναμορφωμένα Ενοποιημένα Κέρδη μετά από Φόρους χρήσης και φόρους φορολογικού ελέγχου	1.130	1.319	1.411
Μείον: Αναμορφωμένα Δικαιώματα Μειοψηφίας	(41)	(12)	(34)
<b>Αναμορφωμένα Κέρδη μετόχων ΚΡΙ ΚΡΙ μετά από φόρους, φόρους φορολογικού ελέγχου και δικαιώματα μειοψηφίας</b>	<b>1.089</b>	<b>1.307</b>	<b>1.377</b>

(1) Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων των χρήσεων 2000 –2001 έχουν ληφθεί υπ' όψιν οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή κ. Α. Γουζούση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εταιρίας και η εκτίμησή του περί πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων της Εκδότριας για τη χρήση 2001. Επίσης, λήφθηκε υπόψη και η εκτίμηση του Ορκωτού Ελε-

γκτή – Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, των πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2001. Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων της χρήσης 2002 έχουν ληφθεί υπόψη οι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή κ. Στ. Ξανάκη που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εταιρίας. Για την ανάλυση του υπολογισμού των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων βλ. ενότητα 2.4 «Συνοπτικά Στοιχεία Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων: Πίνακας Αναμόρφωσης Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων».

**Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών** ανήλθε το 2002 σε € 15.572 χιλ. έναντι € 12.029 χιλ. το 2001 και € 10.327 χιλ. το 2000. Η διαμόρφωση του κύκλου εργασιών στα ανωτέρω επίπεδα οφείλεται κατά € 14.266 χιλ. στην μητρική Εταιρία και κατά € 2.129 χιλ. στη θυγατρική KRI KRI D.O.O. KUMANOVO (χωρίς την αφαίρεση των διεταιρικών συναλλαγών, ύψους € 823 χιλ.).

Το **περιθώριο μικτού κέρδους** (προ αποσβέσεων) ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών διαμορφώθηκε κατά τη χρήση 2002 σε 47,7%, έναντι 48,9% το 2001 και 45,7% τη χρήση 2000.

Το **σύνολο των λειτουργικών εξόδων (προ αποσβέσεων)** ως ποσοστό του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 29,6% το 2002, έναντι 29,1% το 2001 και 26,4% τη χρήση 2000. Η αύξηση των λειτουργικών εξόδων, ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών, στις χρήσεις 2001 και 2002 οφείλεται κατά κύριο λόγο στην επέκταση του δικτύου πωλήσεων της μητρικής εταιρίας. Σε απόλυτα μεγέθη το 2002 τα έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων) ανήλθαν σε € 637 χιλ., τα έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων) σε € 3.937 χιλ. και τα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης σε € 34 χιλ.

Τα **κέρδη προ φόρων** ανήλθαν στη χρήση 2002 σε € 1.708 χιλ., έναντι € 1.616 χιλ. το 2001 και € 1.539 χιλ. το 2000. Ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών τα κέρδη προ φόρων παρουσίασαν μείωση κατά το 2002 και 2001 με συνέπεια να διαμορφωθούν σε 11,0% και 13,4% αντίστοιχα, έναντι 14,9% το 2000.

Τα **κέρδη μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας** ανήλθαν στη χρήση 2002 σε € 1.422. χιλ., έναντι € 1.441 χιλ. το 2001 και € 1.234 χιλ. το 2000. Ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών τα καθαρά κέρδη παρουσίασαν μείωση το 2002 με συνέπεια να διαμορφωθούν σε 9,1% έναντι 12,0% το 2001. Η μείωση οφείλεται κυρίως στη συμπίεση του λειτουργικού περιθωρίου κέρδους κατά 2,3 ποσοστιαίες μονάδες.

## 10.1 ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

Τα στοιχεία του ενοποιημένου ισολογισμού της Εταιρίας για τις χρήσεις 2000-2002 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ (ΣΕ ΧΙΛ. € )</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Έξοδα Εγκαταστάσεως	114	172	214
Μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	(63)	(84)	(123)
<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>91</b>
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	13.581	15.042	16.349
Μείον: Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(5.720)	(6.757)	(7.827)
Αναπόσβεστες Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7.861	8.285	8.521
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις-Συμμετοχές	9	7	16
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>7.869</b>	<b>8.292</b>	<b>8.537</b>
Αποθέματα	1.108	1.354	1.648
Πελάτες, γραμμάτια εισπρακτέα & επιταγές εισπρακτέες	1.091	2.061	3.421
Λοιπές απαιτήσεις	34	27	3
Χρεώστες διάφοροι	386	603	369
Χρεόγραφα	189	135	99
Διαθέσιμα	1.061	370	218
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>3.868</b>	<b>4.550</b>	<b>5.757</b>
Μεταβατικοί λογαριασμοί	8	7	194
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>11.797</b>	<b>12.937</b>	<b>14.578</b>



( ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10 ) ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ (ΣΕ ΧΙΛ. € )</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Μετοχικό κεφάλαιο	4.162	4.255	4.362
Διαφορές αναπροσαρμογών λοιπών περιουσιακών στοιχείων	202	109	3
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	1.373	1.169	976
Αποθεματικά	3.598	4.842	5.783
Αποτελέσματα εις νέο	89	109	177
Διαφορές ενοποιήσεως	(65)	32	32
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΡΙ ΚΡΙ</b>	<b>9.359</b>	<b>10.516</b>	<b>11.333</b>
Πλέον : Δικαιώματα μειοψηφίας	254	268	334
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>9.614</b>	<b>10.784</b>	<b>11.667</b>
Προβλέψεις	0	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>			
Προμηθευτές - Γραμμάτια πληρωτέα	1.299	1.206	1.747
Προκαταβολές πελατών	49	57	154
Τράπεζες	0	399	133
Φόροι-τέλη	272	193	284
Ασφαλιστικά ταμεία	80	103	114
Μακρ/ες Υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	281	0	0
Μερίσματα πληρωτέα	117	117	359
Πιστωτές διάφοροι	77	70	106
Σύνολο βραχ/ων υποχρεώσεων	2.176	2.145	2.897
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>2.183</b>	<b>2.145</b>	<b>2.897</b>
Μεταβατικοί λογαριασμοί	0	8	14
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>11.797</b>	<b>12.937</b>	<b>14.578</b>
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΡΙ ΚΡΙ</b>	<b>7.008</b>	<b>8.287</b>	<b>9.264</b>

Το σύνολο του **παγίου ενεργητικού** στη χρήση 2002 ανήλθε σε € 8.537 χιλ., έναντι € 8.292 χιλ. το 2001 και € 7.869 χιλ. στη χρήση 2000.

Το **σύνολο των αποθεμάτων** σε ενοποιημένη βάση την 31.12.2002 ανήλθε σε € 1.648 χιλ., έναντι € 1.354 χιλ. την 31.12.2001 και περιλαμβάνει κυρίως πρώτες και βοηθητικές ύλες αξίας € 960 χιλ. καθώς και έτοιμα προϊόντα – ημιτελή υποπροϊόντα αξίας € 374 χιλ.

Το υπόλοιπο του λογαριασμού **Πελάτες, Γραμμάτια Εισπρακτέα και Επιταγές Εισπρακτέες** ανήλθε την 31.12.2002 σε € 3.421 χιλ., έναντι € 2.061 χιλ. την 31.12.2001 και € 1.091 χιλ. την 31.12.2000. Το υπόλοιπο την 31.12.2002 αναλύεται κυρίως σε πελάτες ύψους € 2.275 χιλ. και επιταγές εισπρακτέες ύψους € 1.131 χιλ.

Το **σύνολο των Ενοποιημένων Ιδίων Κεφαλαίων** ανήλθε την 31.12.2002 σε 11.667 χιλ., έναντι € 10.784 χιλ. την 31.12.2001 και € 9.614 χιλ. την 31.12.2000.

Στη συνέχεια παρατίθεται ο πίνακας αναμόρφωσης των ιδίων κεφαλαίων των ενοποιημένων ισολογισμών χρήσεων 2000 - 2002, σύμφωνα με τις παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Α. Γουζούαση, που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εταιρίας την περίοδο 2000-2001, την εκτίμησή του για τις πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις της Εκδότριας

για τη χρήση 2001 και τις παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Στ. Ξενάκη που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου της χρήσης 2002. Επίσης, λήφθηκε υπόψη και η εκτίμηση του Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO, των πρόσθετων φορολογικών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2001.

Επιπλέον στην αναμόρφωση των Ενοποιημένων Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρίας έχει ληφθεί υπόψη το αναπόσβεστο υπόλοιπο «Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού» ύψους € 1.373 χιλ. στη χρήση 2000, € 1.169 χιλ. στη χρήση 2001 και € 977 χιλ. στη χρήση 2002.

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	4.162	4.255	4.362
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0	0
Διαφορές αναπροσαρμογών-επιχορηγήσεις επενδύσεων	202	109	3
Αποθεματικά	3.598	4.842	5.783
Επιχορηγήσεις παγίων ενεργητικού	1.373	1.169	976
Αποτελέσματα εις νέο	89	109	177
Διαφορές ενοποίησης	(65)	32	32
<b>Ίδια κεφάλαια μετόχων KPI KPI</b>	<b>9.360</b>	<b>10.516</b>	<b>11.333</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	254	268	334
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>9.614</b>	<b>10.784</b>	<b>11.667</b>
Μείον:			
Μείον: Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίου Ενεργητικού	(1.373)	(1.169)	(977)
Μείον: Ανεπίδεκτα εισπράξεως υπόλοιπα πελατών, επιταγών	(81)	(123)	(161)
Μείον: Μη διενεργηθείσες αποσβέσεις	(646)	(660)	(649)
Μείον: Μη διενεργηθείσες προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	(67)	(93)	(129)
Μείον: Φόροι φορολογικού ελέγχου	(80)	(62)	0
Μείον: Εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων μητρικής 2001	0	(25)	(25)
Μείον: Εκτίμηση πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων θυγατρικής 1997-2001 (σωρευτικά)	(176)	(191)	(191)
Μείον: Ζημία από υποτίμηση χρεογράφων	0	(53)	(90)
Πλέον: Διενεργηθείς συμψηφισμός ζημιών από υποτίμηση χρεογράφων	0	53	90
Πλέον Διαφορές φορολογικού ελέγχου που επιβάρυναν τα αποτελέσματα	0	18	62
Αναμορφωμένα ενοποιημένα Ίδια Κεφάλαια	7.191	8.478	9.598
Μείον: Αναμορφωμένα Δικαιώματα Μειοψηφίας	183	192	334
<b>ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ KPI KPI</b>	<b>7.008</b>	<b>8.287</b>	<b>9.264</b>
<b>Αναμορφωμένη Λογιστική Αξία Μετοχής (σε €)</b>	<b>2,07</b>	<b>2,40</b>	<b>2,71</b>

Την 31.12.2002 το **σύνολο των ενοποιημένων υποχρεώσεων** ανήλθε σε € 2.897 χιλ., έναντι € 2.145 χιλ. την 31.12.2001 και € 2.183 χιλ. την 31.12.2000. Ποσό € 1.747 χιλ. αντιπροσωπεύει την 31.12.2002 υποχρεώσεις προς προμηθευτές και επιταγές πληρωτέες, ενώ ποσό € 398 χιλ. αφορά σε υποχρεώσεις από φόρους - τέλη και ασφαλιστικά ταμεία. Τέλος, την 31.12.2002 ο βραχυπρόθεσμος δανεισμός ανήλθε σε € 133 χιλ. έναντι € 399 χιλ. την 31.12.2001 και αφορά αποκλειστικά στη θυγατρική KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

# Συνδεδεμένες εταιρίες

Η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. δεν συμμετέχει (κατά πλειοψηφία ή μειοψηφία) σε επιχειρήσεις ή κοινοπραξίες ή συνεταιρισμούς οποιασδήποτε νομικής μορφής, ούτε έχει ενιαία διεύθυνση ή κοινή διοίκηση ή κοινή μετοχική σχέση με άλλη επιχείρηση και ούτε υπάρχουν συμβάσεις ελέγχου πλειοψηφίας ή διορισμού οργάνων άλλης εταιρίας, εκτός αυτών που αναφέρονται στο παρόν κεφάλαιο.

## 11.1 ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

### 11.1.1 ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

#### ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΒΟ

Η εταιρία ιδρύθηκε στις 17 Δεκεμβρίου 1990 ως Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης με ξένη συμμετοχή, με το όνομα «Trade Enterprise KRI KRI D.O.O.», και έδρα το Κουμάνοβο, οδός Srecko Puzaljka v. 42. στην Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας (Π.Γ.Δ.Μ.).

Μετά την εισαγωγή του νέου νόμου (Trade Enterprise Law, Εφημερίδα Κυβερνήσεως Π.Γ.Δ.Μ.), Ν. 28/96, η εταιρία καταχώρησε το καταστατικό της και υπολόγισε το μετοχικό της κεφάλαιο εκ νέου. Η νέα επωνυμία της εταιρίας είναι «Company in mixed ownership for production, trade and services KRI KRI Gordana and others D.O.O. Kumanovo», και η νέα έδρα της είναι το Κουμάνοβο, Industriska zona 2, n. Dobrosane "Vera Kotorka" bb. Η εταιρία ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΒΟ είναι καταχωρημένη στο Εμπορικό Μητρώο με αριθμό 0216421-3-03-000 Ε.Μ. 12157-98 από την 24.6.1999.

Η μητρική ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. έχει τον έλεγχο της εταιρίας και παρέχει προς αυτήν διάφορες υπηρεσίες, όπως εκπαίδευση υπαλλήλων και τεχνογνωσία με σκοπό τη βελτίωση των παραγόμενων προϊόντων.

Η εταιρία απασχολεί 18 εργαζομένους.

Η εταιρική σύνθεση της εταιρίας παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΤΑΙΡΟΙ	ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ ΔΜ)	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)
ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	668.907	60,0%
Ζάρκοβσκα Γκορντάνα	222.969	20,0%
Ράντσιτς Ντράγκαν	222.969	20,0%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.114.845</b>	<b>100%</b>

Η εταιρία διοικείται από πενταμελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο απαρτίζεται την 10.2.2002 από τους εξής:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΘΕΣΗ
Τσέρκωφ Ντράγκαν	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
Τσινάβος Παναγιώτης	Μέλος
Τσιότσιλας Μιχαήλ	Μέλος
Δεβράνης Γεώργιος	Μέλος
Κοτσαμπάσης Γεώργιος	Μέλος

### ΙΣΤΟΡΙΚΟ – ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO ιδρύθηκε το 1990 ως εταιρία περιορισμένης ευθύνης με ξένη συμμετοχή με βάση το εμπορικό δίκαιο της Π.Γ.Δ.Μ.. Το αντικείμενο δραστηριότητας της εταιρίας είναι η παραγωγή και εμπορία παγωτού, γιαουρτιού, ξυνόγαλου και η διανομή τους με την επωνυμία «ΚΡΙ ΚΡΙ».

Το 1996 ξεκίνησε η παραγωγή προϊόντων παραδοσιακής γιαούρτης και ξυνόγαλου, ενώ το 1998 ξεκίνησε η παραγωγή παγωτού.

Η εταιρική σύνθεση της εταιρίας κατά την 26.11.1999 ήταν η εξής:

ΕΤΑΙΡΟΙ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)
Σπύρος Τσινάβος	46%
Παναγιώτης Τσινάβος	46%
Ζάρκοβσκα Γκορντάνα	4%
Ράντσιτς Ντράγκαν	4%
<b>Σύνολο</b>	<b>100%</b>

Το εταιρικό κεφάλαιο καταβλήθηκε με συνδυασμό εισφορών σε αξία και σε είδος (ακίνητα, μηχανήματα και μεταφορικά μέσα) και τελικά διαμορφώθηκε μετά και την αναπροσαρμογή των παγίων στοιχείων της εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 1997 στο ποσό των € 392 χιλ. Η αναπροσαρμογή διενεργήθηκε από εγκεκριμένο στην Π.Γ.Δ.Μ. ανεξάρτητο εκτιμητή βάσει των διατάξεων του Νόμου της Π.Γ.Δ.Μ. περί εμπορικών επιχειρήσεων. Βάσει των ιδίων διατάξεων, οι εταίροι κ.κ. Σπύρος Τσινάβος και Παναγιώτης Τσινάβος ανέλαβαν την υποχρέωση να εισφέρουν το επιπλέον ποσό των € 124 χιλ. με την μορφή παγίων στοιχείων (μεταφορικά μέσα, ψυκτικούς θαλάμους και λοιπό μηχανολογικό εξοπλισμό). Με την εισφορά αυτή το εταιρικό κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε € 517 χιλ.

Η αφορολόγητη πρόσθετη εισφορά σε είδος των ανωτέρω εταίρων καθώς και το τελικό ύψος του εταιρικού κεφαλαίου της εταιρίας εγκρίθηκε από αρμόδιο δικαστήριο της Π.Γ.Δ.Μ. την 26 Νοεμβρίου 1999 με αναδρομική ισχύ την 31 Δεκεμβρίου 1997 και απεικονίζεται στο λογαριασμό «Οφειλόμενο Κεφάλαιο» στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας.

Με την από 14.12.1999 «Σύμβαση Πωλήσεως Μεριδίων» η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. εξαγόρασε το 60% του εταιρικού κεφαλαίου της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO από τους κ.κ. Σπυρίδωνα Τσινάβο και Παναγιώτη Τσινάβο αντί ποσού € 323 χιλ., το οποίο καταβλήθηκε την 17.12.1999 της μετρητοίς και χρηματοδοτήθηκε από τα διαθέσιμα της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

Η αποτίμηση της αξίας του τιμήματος για την εξαγορά του 60% της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO έγινε με βάση την αξία του Εταιρικού Κεφαλαίου ως ακολούθως:

$$60\% \times 1.114.845 \text{ DM (Εταιρικό Κεφάλαιο)} = 668.907 \text{ DM}$$

$$668.907 \text{ DM} \times \epsilon 0,48 \text{ (τιμή fixing την 14.12.1999)} = \epsilon 321.075$$

Η ανωτέρω εξαγορά των εταιρικών μεριδίων είχε την έγκριση της από 16.11.99 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των εταίρων της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO και της από 7.12.1999 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. τέλος, οι σχετικές συμβάσεις πωλήσεως, μία για κάθε μέτοχο, κατατέθηκαν στη Δ.Ο.Υ. Α' Σερρών με αριθ. πρωτ. 481 και 482/16.12.1999.

## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 11 ) Σ Υ Ν Δ Ε Δ Ε Μ Ε Ν Ε Σ Ε Τ Α Ι Ρ Ι Ε Σ

Σχετικά με την μεταβίβαση του 60% της εταιρίας από τους μετόχους της κ.κ. Σπυρίδωνα Τσινάβο και Παναγιώτη Τσινάβο στην ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., ο Συντονιστής Κύριος Ανάδοχος αποδέχεται την ακόλουθη γνωμοδότηση του νομικού ελέγχου :

«...τέθηκε υπόψη μας η από 26.6.2001 βεβαίωση του Ορκωτού Ελεγκτή της "ERNST AND YOUNG" κ. Χριστόδουλου Σεφέρη, με την οποία βεβαιώνεται ότι το τμήμα για τη μεταβίβαση του 60% του μετοχικού κεφαλαίου της ΚΡΙ ΚΡΙ ΚΥΜΑΝΟΝΟ Δ.Ο.Ο. στην ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. ανέρχεται στο ποσό των € 323 χιλ. και η εισφορά των € 125 χιλ. είναι μεταγενέστερη υποχρέωση των μετόχων προς την ίδια την ΚΡΙ ΚΡΙ ΚΥΜΑΝΟΝΟ Δ.Ο.Ο. και δεν αποτελεί τμήμα του τμήματος.

Με βάση την πιο πάνω βεβαίωση του Ορκωτού Ελεγκτή εκτιμούμε ότι η μεταβίβαση του 60% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας ΚΡΙ ΚΡΙ ΚΥΜΑΝΟΝΟ Δ.Ο.Ο. στην ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. αντί του τιμήματος των € 323 χιλ. δεν εμπίπτει στους περιορισμούς του άρθρου 10 του ν. 2190/1920».

Το εναπομένον ποσοστό 32% των κ.κ. Παναγιώτη και Σπυρίδωνα Τσινάβου μεταβιβάστηκε στην κα. Ζάρκοβσκα Γκορντάνια και κ. Ράντισιτς Ντράγκαν (16% έκαστος). Οι παραπάνω μεταβιβάσεις κατόπιν σχετικής εταιρικής απόφασης καταχωρήθηκαν στο καταστατικό της την 16.11.99.

Ως συνέπεια των ανωτέρω μεταβολών η σύνθεση του εταιρικού κεφαλαίου της εταιρίας έχει ως εξής:

<b>ΕΤΑΙΡΟΙ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΡΙΔΙΩΝ</b>	<b>ΠΟΣΟΣΤΟ (%)</b>
ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	668.907	60%
Ζάρκοβσκα Γκορντάνια	222.969	20%
Ράντισιτς Ντράγκαν	222.969	20%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.114.845</b>	<b>100%</b>

Όπως βεβαιώνει η Εταιρία με επιστολή της προς τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο οι μέτοχοι της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ κ.κ. Ζαρκόβσκα Γκορντάνια και Ράντισιτς Ντράγκαν δεν έχουν καμία σχέση με την ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

Κατά το χρόνο μεταβίβασης - εξαγοράς, η ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. ανέλαβε να εκπληρώσει την υποχρέωση της πρόσθετης εισφοράς σε είδος (πάγια στοιχεία) € 125 χιλ., του από 26.11.1999 καθορισθέντος από το αρμόδιο δικαστήριο της Π.Γ.Δ.Μ. ύψους του εταιρικού κεφαλαίου της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ με αναδρομική ισχύ της 31 Δεκεμβρίου 1997. Δεδομένου ότι στην εταιρία το Δεκέμβριο του 1997 συμμετείχαν οι κ.κ. Σπυρίδων και Παναγιώτης Τσινάβος και όχι η Εκδότρια, με το ιδιωτικό συμφωνητικό της 19.11.2001 και την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. στις 31.10.2001, αποφασίστηκε η υποχρέωση να καλυφθεί από τους ιδίους, με τη μορφή παγίων ή μετρητών, αναλόγως των αναγκών της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ.

Για τη διευθέτηση της πιο πάνω εισφοράς στο μετοχικό κεφάλαιο, εισφέρθηκαν στην ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ 582 ψυγεία παγωτού διαφορετικών τύπων και τιμών τα οποία έχουν καλύψει το συνολικό ποσό των € 125 χιλ. και κατά συνέπεια το σύνολο του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου έχει πλέον καταβληθεί. Η ολοκλήρωση της κάλυψης του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου απεικονίστηκε λογιστικά στα βιβλία της ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ στο δεύτερο εξάμηνο του 2002. Βάσει του ιδιωτικού συμφωνητικού της 19.11.2001, οι κ.κ. Σπυρίδων και Παναγιώτης Τσινάβος, συμβλήθηκαν ατομικά και ως φυσικά πρόσωπα με την Εκδότρια, προκειμένου να αγοράσουν τα πάγια - ψυγεία τα οποία στη συνέχεια εισέφεραν στην ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ. Η πώληση των εν λόγω παγίων της Εκδότριας έγινε στην αναπόσβεστη αξία τους, με αποτέλεσμα να μην προκύψει για την ίδια, κέρδος ή ζημία.

Σύμφωνα με νομικό έλεγχο που διενεργήθηκε κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου από το δικηγορικό γραφείο Ρόκας & Συνεργάτες, για το κτίριο έκτασης 1.000 τ.μ. το οποίο φέρεται να είναι στην ιδιοκτησία της Εταιρίας, δεν έχει προσκομισθεί πιστοποιητικό ιδιοκτησίας, αλλά μόνο μια απόφαση από το Υπουργείο Ανάπτυξης, Έργων, Μεταφορών και Οικολογίας, η οποία εγκρίνει την κατασκευή του εν λόγω κτιρίου.

Στον αρχικό νομικό έλεγχο αναφέρεται ότι η εταιρία δεν πληροί τις διατάξεις του Εμπορικού Νόμου που απαιτούν την ύπαρξη Βιβλίου Μετόχων, Βιβλίου Αποφάσεων και Ελεγκτικού Συμβουλίου. Στον νεότερο, από 18.6.2001, συμπληρωματικό νομικό έλεγχο αναφορικά με το ανωτέρω θέμα αναφέρεται ότι σύμφωνα με δηλώσεις της διοίκησης της εταιρίας και με το από 15.6.2001 πιστοποιητικό το οποίο χορήγησε η διοίκηση της εταιρίας και υπέγραψε νόμιμος εκπρόσωπος της, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρίας συστάθηκε την 1.6.2000 και από την ημερομηνία αυτή λειτουργεί κανονικά και σύμφωνα με το Νόμο ενώ επίσης, από την ίδια ημερομηνία, τηρείται Βιβλίο Αποφάσεων. Επιπλέον, από την 1.6.2001 διοίκηση της εταιρίας τηρεί Βιβλίο Μετόχων ενώ επίσης, από την ίδια ημερομηνία, συστάθηκε το Ελεγκτικό Συμβούλιο το οποίο λειτουργεί κανονικά και σύμφωνα με το Νόμο.

*Το Δικηγορικό Γραφείο IKRP Ρόκας & Συνεργάτες καταλήγει στο συμπέρασμα ότι "είναι απίθανο να επιβληθούν πρόστιμα εναντίον της Εταιρίας για το χρονικό διάστημα κατά το οποίο δεν είχε συμμορφωθεί με το Νόμο, εφόσον η Εταιρία έχει ήδη διορθώσει τις ελλείψεις".*

## ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Η ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO ξεκίνησε την εμπορική δραστηριότητα στην Π.Γ.Δ.Μ. το 1991 με 50 ψυγεία παγωτού σε αντίστοιχα σημεία πώλησης. Σήμερα διαθέτει οργανωμένο δίκτυο διανομής με 7 αντιπροσώπους και εξυπηρετεί συνολικά άνω των 2.000 σημείων πώλησης. Επίσης, πραγματοποιεί εξαγωγές στην Αλβανία, το Κόσοβο και τη Σερβία.

Το δίκτυο πωλήσεων παγωτού καλύπτει όλη την αγορά της Π.Γ.Δ.Μ. ενώ τα παραγόμενα προϊόντα γιαούρτης και ξυνόγαλου διατίθενται στην πόλη των Σκοπίων, το Κουμάνοβο, το Τέτοβο, το Στιπ και Βέλες. Επίσης η Εταιρία διανέμει τα εισαγόμενα προϊόντα γιαούρτης – εδέσματα «Σπιτικό» και «Σαλατίνο» της μητρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε, μέσω δικτύου αντιπροσώπων σε όλη την Π.Γ.Δ.Μ.

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο Λογιστικός και Οικονομικός έλεγχος των Οικονομικών Καταστάσεων χρήσεων 1997-2001 της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO, διενεργήθηκε από την ελεγκτική εταιρία «Ernst and Young», κατόπιν εντολής του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου. Στη χρήση 2002 δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος της εταιρίας, κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου.

Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2001 δεν έχουν ελεγχθεί από τοπικό Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή, διότι η εταιρία βάσει του ισχύοντος νομικού πλαισίου της Π.Γ.Δ.Μ. δεν έχει ακόμα τέτοια υποχρέωση. Οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2002 ελέγχθηκαν από τον ελεγκτικό οίκο MBC Excel (Μέλος της Grant Thornton International). Στη συνέχεια παρατίθεται το σχετικό πιστοποιητικό ελέγχου:

«Κάναμε έλεγχο του ισολογισμού της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO («Η Εταιρία») της 31 Δεκ. 2002 και της σχετικής κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως για το έτος που έληξε. Οι καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 2190 περί ανωνύμων εταιριών και τις λογιστικές αρχές οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και είναι ίδιες με αυτές που τηρήθηκαν και στην προηγούμενη χρήση 2001. Δεν παρατηρήσαμε την απογραφή των αποθεμάτων στις 31 Δεκ. 2002, εφόσον η ημερομηνία αυτή προηγείτο του διορισμού μας ως ελεγκτές της Εταιρίας. Το υπόλοιπο του δανείου της Εταιρίας είναι στο ποσό 7210 χιλιάδων δηναρίων και δεν συμφωνεί με το σχετικό υπόλοιπο των 8025 χιλιάδων δηναρίων όπως φέρονται στο σχέδιο εξόφλησης δανείου που δόθηκε από τον δανειστή της Εταιρίας. Η Εταιρία έχει ανειλημμένες υποχρεώσεις προς τους υπαλλήλους που προέρχονται από απλήρωτες εισφορές διατροφής και μεταφοράς για την περίοδο πριν το 2002 στο συνολικό ποσό των 3007 χιλιάδων δηναρίων. Η Εταιρία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από το 1997.»

Κατά τη διάρκεια του ελέγχου των χρήσεων 1997-2000 διαπιστώθηκαν από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO, σημαντικές ελλείψεις στην τήρηση των λογιστικών βιβλίων και στοιχείων της εταιρίας.

Σύμφωνα με Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο, στη χρήση 2001 η εταιρία προχώρησε στην αγορά και εγκατάσταση νέου λογισμικού προγράμματος για τη παρακολούθηση των εμπορικών συναλλαγών και λογιστικών πράξεων, με συνέπεια τη βελτίωση της τήρησης των λογιστικών βιβλίων.

Σύμφωνα με τη διοίκηση της μητρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε., η θυγατρική εταιρία είναι σε διαδικασία επιλογής έμπειρου λογιστή πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης, προσδοκώντας στη περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των λογιστικών βιβλίων και στοιχείων. Επίσης είναι σε τελικό στάδιο, η υπογραφή συμφωνίας συνεργασίας με οικονομικό - φοροτεχνικό σύμβουλο αναγνωρισμένου οίκου.

Οι οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας για τις χρήσεις 1997-2001 που έχουν συνταχθεί βάσει των λογιστικών αρχών και κανόνων που ακολουθούνται στην Π.Γ.Δ.Μ., έχουν αναμορφωθεί με διορθωτικές εγγραφές για τα λάθη και τις ελλείψεις που προέκυψαν κατά τη διάρκεια του ελέγχου.

Σύμφωνα με τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για τη σύνταξη αυτών των καταστάσεων, είναι παρόμοιες με τις σημαντικότερες λογιστικές αρχές που προβλέπονται από τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 και του Ελληνικού Γενικού Λογιστικού Σχεδίου.

Στους πίνακες που ακολουθούν παρατίθεται ανάλυση του υπολογισμού των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων και ιδίων κεφαλαίων:

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ\*

ΣΕ ΧΙΛ. €	1997	1998	1999	2000	2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΒΑΣΕΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ ΤΗΣ Π.Γ.Δ.Μ.**	12	15	(241)	232	59
Πλέον: Μη καταχωρηθείσες πωλήσεις	326	654	581	50	126
Μείον: Μη καταχωρηθείσες αγορές	(306)	(534)	(50)	(106)	(123)
Μείον: Μη καταχωρηθέντες μισθοί	-	(32)	(29)	(32)	-
Μείον: Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	-	-	-	-	-
Μείον: Μη καταχωρηθείσες δαπάνες	-	-	-	(7)	3
Μείον: Μη καταχωρηθείσες αποσβέσεις	-	(6)	(6)	-	-
Μείον: Αναπροσαρμογή αποσβέσεων σύμφωνα με τους συντελεστές της Ελληνικής Νομοθεσίας	-	-	-	(32)	(23)
Πλέον: Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής	-	15	2	9	0
Μείον: Εκτίμηση Φόρων Φορολογικού Ελέγχου	(70)	(62)	(32)	(12)	(15)
Μείον: Εκτίμηση φόρου εισοδήματος	-	-	-	-	-
<b>Αναμορφωμένα Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης Βάσει του Κ.Ν.2190/1920</b>	<b>(38)</b>	<b>50</b>	<b>223</b>	<b>102</b>	<b>28</b>

\*Τυχόν Διαφορές μονάδων οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

\*\* Αφορά τα αποτελέσματα προ φόρων της εταιρίας πριν την αναμόρφωση τους από την Ernst & Young.

## ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ 1997- 2001 ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ\*

ΣΕ ΧΙΛ. €	1997	1998	1999	2000	2001
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΒΑΣΕΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ ΤΗΣ Π.Γ.Δ.Μ. **	299	320	103	337	395
Πλέον: Μη καταχωρηθείσες πωλήσεις	326	654	581	631	757
Μείον: Μη καταχωρηθείσες αγορές	(305)	(534)	(50)	(156)	(279)
Μείον: Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	-	-	-	-	-
Μείον: Καταχωρηθέντες μισθοί	-	(32)	(29)	(65)	(65)
Μείον: Μη καταχωρηθείσες δαπάνες	0	0	0	(7)	(4)
Μείον: Μη καταχωρηθείσες αποσβέσεις	0	(6)	(6)	(6)	(6)
Πλέον: Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής	0	13	13	24	24
Μείον: Μη καταχωρηθέντα μερίσματα	(21)	(79)	(210)	(210)	(210)
Μείον: Αναπροσαρμογή αποσβέσεων σύμφωνα με τους συντελεστές της Ελληνικής Νομοθεσίας	-	-	-	(33)	(56)
Πλέον: Μη καταχωρηθείσα αναπροσαρμογή παγίων στοιχείων και εταιρικού κεφαλαίου	217	211	191	191	191
Μείον: Οφειλόμενο Κεφάλαιο	(125)	(125)	(125)	(71)	(32)
Μείον: Εκτίμηση Φόρων Φορολογικού Ελέγχου	(70)	(132)	(164)	(176)	(191)
Μείον: Εκτίμηση φόρου εισοδήματος	-	-	-	-	-
Μείον: Εκτίμηση μερισμάτων	-	-	-	-	-
<b>Αναμορφωμένα Ίδια Κεφάλαια Βάσει του Κ.Ν.2190/1920</b>	<b>321</b>	<b>290</b>	<b>304</b>	<b>459</b>	<b>524</b>

\*Τυχόν διαφορές μονάδων οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

\*\* Αφορά τα Ίδια Κεφάλαια της εταιρίας πριν την αναμόρφωσή τους από την Ernst & Young.

Σημειώνεται ότι βάσει του ισχύοντος φορολογικού καθεστώτος στην Π.Γ.Δ.Μ., η εταιρία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος, ο οποίος υπολογίζεται με συντελεστή 15% επί των ετήσιων λογιστικών καθαρών κερδών. Το φορολογητέο εισόδημα της εταιρίας είναι το λογιστικό κέρδος που προκύπτει από την αφαίρεση των εξόδων από τα συνολικά έσοδα. Ειδικές κατηγορίες εξόδων, όπως πρόστιμα και προσαυξήσεις, έξοδα υποδοχής και φιλοξενίας, δαπάνες επιβατικών αυτοκινήτων δεν εκπίπτουν φορολογικά. Επίσης δεν εκπίπτουν οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις.

Μειώσεις στο φορολογητέο εισόδημα γίνονται στις εξής περιπτώσεις:

- Για επενδύσεις παγίων στοιχείων μέχρι 25% των κερδών της χρήσης
- Για επενδύσεις σε συγκεκριμένες περιοχές, (στα σύνορα της χώρας, σε ορεινές περιοχές,) ποσό ίσο με το ποσό της επένδυσης
- Για επενδύσεις προστασίας περιβάλλοντος ποσό ίσο με το ποσό της επένδυσης
- Άλλες μειώσεις για νεοϊδρυόμενες επιχειρήσεις

Η εταιρία υποχρεούται σε μηνιαίες προκαταβολές φόρων εισοδήματος κατά την 15η κάθε επόμενου μήνα. Η μηνιαία προκαταβολή υπολογίζεται με βάση τον ισχύον φορολογικό συντελεστή επί του 1/12 του φορολογητέου εισοδήματος της προηγούμενης χρήσης και στη συνέχεια προσαρμόζεται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή ή με βάση την αύξηση στο μέσο καθαρό μισθό των εργαζομένων.

Η εταιρία υποχρεούται σε υποβολή ετήσιων δηλώσεων. Εάν το ποσό του φόρου με βάση την δήλωση φορολογίας εισοδήματος είναι μικρότερο από το σύνολο των μηνιαίων προκαταβολών, η εταιρία υποχρεούται να καταβάλει τη διαφορά μέχρι το τέλος Μαρτίου που ακολουθεί το τέλος της χρήσης. Εάν το συνολικό ποσό φόρου βάσει των μηνιαίων προκαταβολών είναι μεγαλύτερο του ποσού με βάση την δήλωση φορολογίας εισοδήματος, τότε είτε η διαφορά επιστρέφεται είτε μεταφέρεται προς συμψηφισμό.

Ο Φόρος Προστιθέμενης Αξίας στην Π.Γ.Δ.Μ. επιβάλλεται επί της αξίας πώλησης των αγαθών και υπηρεσιών με εφαρμογή από την 1η Απριλίου 2000. Επίσης επιβάλλεται επί της αξίας πώλησης των ακινήτων και επί της αξίας των εισαγόμενων αγαθών. Συγκεκριμένες κατηγορίες αγαθών και υπηρεσιών εξαιρούνται του Φ.Π.Α. ενώ οι συντελεστές Φ.Π.Α. ανέρχονται σε 5% ή 19%. Οι δηλώσεις Φ.Π.Α. υποβάλλονται σε μηνιαία βάση.

Στην Π.Γ.Δ.Μ. δεν εφαρμόζονται παρακρατούμενοι φόροι επί μερισμάτων, τόκων ή δικαιωμάτων που καταβάλλονται σε ξένες εταιρίες.

Οι χρήσεις της εταιρίας μέχρι 31 Δεκεμβρίου 1996 έχουν ελεγχθεί και θεωρούνται περαιωμένες φορολογικά. Σημειώνεται ότι στην αναμορφωμένη καθαρή θέση και τα αναμορφωμένα αποτελέσματα δεν συμπεριλαμβάνεται η ενδεχόμενη επιβάρυνση από πρόσθετους φόρους και πρόστιμα που τυχόν προκύψουν από μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 1997-2001.

Όπως αναφέρει ο Ορκωτός Ελεγκτής – Λογιστής κ. Χ. Σεφέρης (Ernst & Young) που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της θυγατρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, μέχρι τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθούν επακριβώς οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογισθούν. Εάν ο φορολογικός έλεγχος εντοπίσει τις αδυναμίες και τις ελλείψεις των λογιστικών βιβλίων της εταιρίας, οι πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα που ενδεχόμενα να καταλογισθούν για τις χρήσεις 1997-2001 υπολογίζονται σε € 191 χιλ. περίπου και αναλύονται σε φορολογικές υποχρεώσεις χρήσης 1997 ύψους € 70 χιλ., ύψους € 62 χιλ. για τη χρήση 1998, ύψους € 32 χιλ. για τη χρήση 1999, ύψους € 12 χιλ. για τη χρήση 2000 και τέλος σε ποσό ύψους € 15 χιλ. για τη χρήση 2001. Τα ποσά αυτά δεν έχουν συμπεριληφθεί στην αναμόρφωση της καθαρής θέσης και αποτελεσμάτων της εταιρίας, καθώς επίσης και στον αναμορφωμένο ισολογισμό. Για τη χρήση 2002 δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των φόρων φορολογικού ελέγχου της χρήσης.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρίας, όπως αυτά αναμορφώθηκαν από τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή κ. Χ. Σεφέρη (Ernst & Young) για την περίοδο 1997 – 2001, τα οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2002 καθώς και η πρόβλεψη αποτελεσμάτων 2003 (η οποία έχει ελεγχθεί και αξιολογηθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο) παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:



## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997*	1998*	1999*	2000*	2001*	2002	2003(Π)
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>564</b>	<b>1.018</b>	<b>1.325</b>	<b>1.691</b>	<b>1.789</b>	<b>2.129</b>	<b>2.760</b>
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	(450)	(803)	(964)	(1.405)	(1.563)	(1.687)	(2.006)
<b>Μικτό Κέρδος</b>	<b>114</b>	<b>215</b>	<b>362</b>	<b>286</b>	<b>226</b>	<b>442</b>	<b>754</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	20,2%	21,1%	27,3%	16,9%	12,7%	20,8%	27,3%
Πλέον: Άλλα Έσοδα Εκμετάλλευσης	0	0	0	5	0	96	6
<b>Σύνολο</b>	<b>114</b>	<b>215</b>	<b>362</b>	<b>291</b>	<b>226</b>	<b>538</b>	<b>760</b>
Μείον: Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	(13)	(17)	(13)	(29)	(23)	(137)	(178)
Μείον: Έξοδα Διάθεσης	(32)	(48)	(33)	(34)	(46)	(184)	(290)
<b>Σύνολο Εξόδων</b>	<b>(45)</b>	<b>(64)</b>	<b>(46)</b>	<b>(64)</b>	<b>(69)</b>	<b>(321)</b>	<b>(468)</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	8,1%	6,3%	3,5%	3,8%	3,9%	15,1%	17,0%
<b>Λειτουργικό Αποτέλεσμα</b>	<b>68</b>	<b>150</b>	<b>315</b>	<b>227</b>	<b>157</b>	<b>217</b>	<b>292</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	12,1%	14,8%	23,8%	13,4%	8,8%	10,2%	10,6%
Πλέον: Έκτακτα Έσοδα	0	0	0	4	0	0	0
Μείον: Έκτακτα Έξοδα	0	0	(1)	(2)	(1)	(22)	(50)
<b>Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων &amp; Φόρων</b>	<b>68</b>	<b>150</b>	<b>314</b>	<b>229</b>	<b>156</b>	<b>195</b>	<b>242</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	12,1%	14,8%	23,7%	13,5%	8,7%	9,2%	8,8%
Πλέον: Πιστωτικοί Τόκοι	0	0	0	1	3	7	0
Μείον: Χρεωστικοί Τόκοι	0	(4)	(9)	(12)	(16)	(30)	(4)
Σύνολο αποσβέσεων παγίων	(33)	(47)	(52)	(70)	(93)	(79)	(96)
Πλέον: Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με τη μέθοδο της ιστορικής αξίας ξένου νομίσματος	1	13	1	9	1	0	0
<b>Κέρδη προ Φόρων</b>	<b>36</b>	<b>113</b>	<b>255</b>	<b>157</b>	<b>51</b>	<b>93</b>	<b>142</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	6,4%	11,1%	19,2%	9,3%	2,8%	4,4%	5,1%
Μείον: Φόροι Χρήσης	(3)	(3)	0	(43)	(6)	(8)	(20)
Μείον: Αμοιβές Μελών Δ.Σ.	0	0	0	0	0	0	0
<b>Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης &amp; Αμοιβές Δ.Σ.</b>	<b>34</b>	<b>110</b>	<b>255</b>	<b>114</b>	<b>45</b>	<b>85</b>	<b>122</b>
(% στον κύκλο Εργασιών)	6,0%	10,8%	19,2%	6,7%	2,5%	4,0%	4,4%

\*Τα κονδύλια των Αποτελεσμάτων Χρήσης μετατράπηκαν από Δηνάρια Π.Γ.Δ.Μ. σε δραχμές βάσει της μεθόδου ιστορικών τιμών του ξένου συναλλάγματος, βάσει της μέσης τιμής της εξεταζόμενης περιόδου. Μέση τιμή 1997: 18,1864 δηνάρια ανά 100 δρχ., Μέση Τιμή 1998: 19,0281 δηνάρια ανά 100 δρχ., Μέση Τιμή 1999: 18,402 δηνάρια ανά 100 δρχ, Μέση Τιμή 2000: 18,0997 δηνάρια ανά 100 δρχ, Μέση Τιμή 2001: 17,8152 δηνάρια ανά 100 δρχ. Για τη μετατροπή τους σε € χρησιμοποιήθηκε η ισοτιμία 1 € = 340,75 δρχ.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα συνοπτικά στοιχεία ισολογισμού της εταιρίας κατά τις χρήσεις 1997-2002. Οι χρήσεις 1997-2001 αναμορφώθηκαν από τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή, ο οποίος διενήργησε τον ανεξάρτητο οικονομικό-λογιστικό έλεγχο κατ' εντολή του Συντονιστή Κυρίου Αναδόχου. Στη χρήση 2002 δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος.

## ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €)

(ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛ. €)	1997*	1998*	1999*	2000*	2001*	2002
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης	0	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστες Ασώματες Ακίνητοποιήσεις	0	0	0	0	0	0
Αναπόσβεστες Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	338	316	335	410	611	629
Αναπόσβεστα Πάγια	338	316	335	410	611	629
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>338</b>	<b>316</b>	<b>335</b>	<b>410</b>	<b>611</b>	<b>629</b>
Αποθέματα	51	96	69	61	74	112
Πελάτες	49	3	15	55	317	373
Χρεώστες Διάφοροι	0	0	0	12	81	79
Λοιπές Απαιτήσεις	125	133	134	110	35	0
Χρεόγραφα	0	0	0	0	0	0
Διαθέσιμα	31	41	70	139	50	24
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	256	273	288	378	557	589
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	11	16	3	5	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>605</b>	<b>605</b>	<b>626</b>	<b>793</b>	<b>1.168</b>	<b>1.218</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>						
Μετοχικό Κεφάλαιο <sup>1</sup>	517	517	517	517	517	517
Αποθεματικά κεφάλαια	0	30	30	30	30	30
Αποτελέσματα εις Νέον	0	0	44	158	203	288
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>517</b>	<b>547</b>	<b>591</b>	<b>705</b>	<b>749</b>	<b>835</b>
Προβλέψεις	0	0	0	0	0	0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	0	0	0
Προμηθευτές	62	54	19	57	295	250
Φόροι - Τέλη - Ασφαλιστικά Ταμεία	0	2	4	27	0	0
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0	0	4	124	133
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	62	56	23	88	419	383
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>23</b>	<b>88</b>	<b>419</b>	<b>383</b>
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	26	3	12	0	0	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>605</b>	<b>605</b>	<b>626</b>	<b>793</b>	<b>1.168</b>	<b>1.218</b>

\* Τα κονδύλια του Ισολογισμού μετατράπηκαν από Δηνάρια Π.Γ.Δ.Μ. σε δραχμές βάσει της μεθόδου ιστορικών τιμών του ξένου συναλλάγματος, βάσει των κάτωθι ισοτιμιών: 31.12.1997: 19,6124 δηνάρια ανά 100 δρχ., 31.12.1998: 18,4439 δηνάρια ανά 100 δρχ., 31.12.1999: 18,3601 δηνάρια ανά 100 δρχ., 31.12.2000: 17,8394 δηνάρια ανά 100 δρχ., 31.12.2001: 17,8902 δηνάρια ανά 100 δρχ. Για τη μετατροπή τους σε € χρησιμοποιήθηκε η ισοτιμία 1 € = 340,75 δρχ.

1. Από το συνολικό ποσό του εταιρικού κεφαλαίου, ύψους € 517 χιλ., για τις χρήσεις 1997 έως και 1999, ποσό € 125 χιλ. αφορά σε πρόσθετη εισφορά σε είδος με τη μορφή παγίων στοιχείων από τους κύριους μετόχους της εταιρίας και απεικονίζεται ως οφειλόμενο κεφάλαιο στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας. Λεπτομέρειες για την εν λόγω εισφορά αναφέρονται στην ενότητα «Ιστορικό - Αντικείμενο εργασιών» (σελ. 147).

## **ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Σκοπός της εταιρίας είναι η αξιοποίηση της παραγωγικής δυναμικότητας της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO και η επέκταση των δραστηριοτήτων της στις βαλκανικές αγορές. Τα σχέδια αυτά διευκολύνονται με την από 1.1.2000 λειτουργία της ζώνης ελεύθερου εμπορίου μεταξύ της Π.Γ.Δ.Μ., των Δημοκρατιών της Γιουγκοσλαβίας και της Βουλγαρίας. Η επιβολή δασμών ύψους 80% στις εισαγωγές παγωτού στην αγορά της Π.Γ.Δ.Μ. προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα στα σχέδια της εταιρίας για επέκταση στα Βαλκάνια με την περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της εκεί παραγωγικής μονάδας.

Η εταιρία σχεδιάζει την αύξηση της παραγωγικής της δυναμικότητας και την βελτίωση της συσκευασίας των προϊόντων της, μέσω της αγοράς νέου εξοπλισμού, με στόχο τη διάθεση της παραγόμενης γιαούρτης και ξυνόγαλου σε όλη την Π.Γ.Δ.Μ., χρησιμοποιώντας το εκτεταμένο δίκτυο αντιπροσώπων που διακινεί τα εισαγόμενα προϊόντα της μητρικής ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

Επισημαίνεται ότι οι προοπτικές της ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. KUMANOVO θα εξαρτηθούν άμεσα από την πολιτική σταθερότητα στην περιοχή της Π.Γ.Δ.Μ.

### **11.1.2 ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

Η εκδότρια Εταιρία δεν συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα σε άλλες εταιρίες με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 20% και μικρότερο του 50%.

### **11.1.3 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΛΟΙΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ**

Η εκδότρια Εταιρία δεν συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα σε άλλες εταιρίες με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 10% και μικρότερο του 20%.

### **11.1.4 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΝΙΑΙΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ Η ΚΟΙΝΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.**

Δεν υφίστανται εταιρίες που να έχουν εννιαία διεύθυνση ή κοινή διοίκηση με την ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

## **11.2 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΤΗΝ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.**

Δεν υφίστανται εταιρίες που συμμετέχουν στην ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.

## **11.3 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΥΡΙΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ Η/ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΛΗ Δ.Σ. ΤΗΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.**

Οι κύριοι μέτοχοι και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εκδότριας Εταιρίας συμμετέχουν με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 10%, στη μετοχική σύνθεση ή/και τα διοικητικά συμβούλια των παρακάτω εταιριών:

### **11.3.1 POLYPLAN ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ Ε.Π.Ε.**

Η εταιρία ιδρύθηκε το 1990 με την επωνυμία Polyplan Συμβουλευτική Ε.Π.Ε. Η έδρα της εταιρίας βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη και τα γραφεία της βρίσκονται στην οδό Σαρανταπόρου 13.

Σκοπός της εταιρίας βάσει του καταστατικού της είναι:

- Η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και η υλοποίηση των στους τομείς οργάνωσης πωλήσεων, έρευνα αγοράς, Marketing, επιλογή προσωπικού, εκπαίδευση και επιμόρφωση προσωπικού, προώθηση προϊόντων, εκπόνηση επενδυτικών προγραμμάτων και επιχειρησιακών μελετών σκοπιμότητας – ποιότητας και ποιοτικού ελέγχου και

- Η εμπορία α) ειδών κινητής τηλεφωνίας και αναλωσίμων αυτής και ειδών τηλεπικοινωνίας πάσης φύσεως, και β) εισιτηρίων μέσων μαζικής μεταφοράς.

Το εταιρικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε € 138 κιλ. Η εταιρική σύνθεση του κεφαλαίου της εταιρίας παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΜΕΤΟΧΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ %
Αλεξιάδης Κλεόβουλος	15%
Βογιατζής Μιλτιάδης	38%
Μπερτίμας Αλέξανδρος	38%
Κελπέκης Νικόλαος	5%
Τσαλουκίδης Σάββας	5%

Διαχειριστές της εταιρίας είναι οι κ.κ. Αλεξιάδης Κλεόβουλος, Βογιατζής Μιλτιάδης, Μπερτίμας Αλέξανδρος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά οικονομικά μεγέθη της εταιρίας τη χρήση 2002:

(ΣΕ ΧΙΛ. €)	2002
Ίδια κεφάλαια	262
Κύκλος εργασιών	4.523
Κέρδη/ (ζημία) προ φόρων	190
Κέρδη μετά από φόρους και αμοιβές Δ.Σ.	96

Η εταιρία δεν έχει υπογράψει οποιαδήποτε συμφωνία συνεργασίας με την Εκδότρια.

### 1 1 . 3 . 2 Α Ι Ω Ν Α . Ε .

Η εταιρία ιδρύθηκε το 1999 με την επωνυμία ΑΙΩΝ Εμπορική, Συμβουλευτική, Εκπαιδευτική Α.Ε.. Η έδρα της εταιρίας βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη και τα γραφεία της βρίσκονται στην οδό Σαρανταπόρου 13.

Σκοπός της εταιρίας βάσει του καταστατικού της είναι:

- Η εμπορία α) ειδών κινητής τηλεφωνίας και αναλωσίμων αυτής και ειδών τηλεπικοινωνίας πάσης φύσεως, β) τροφίμων και ποτών, γ) ηλεκτρονικών υπολογιστών, λογισμικών προγραμμάτων, αναλώσιμων μηχανογράφησης και ηλεκτρονικών ειδών και δ) εισιτηρίων μέσων μαζικής μεταφοράς,
- Η αντιπροσώπευση οίκων του εξωτερικού,
- Εισαγωγές – Εξαγωγές,
- Ίδρυση και λειτουργία φροντιστηρίων και σχολών εκπαίδευσης και η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης σε θέματα διοίκησης επιχειρήσεων,
- Η οργάνωση και εκτέλεση σεμιναρίων επιμόρφωσης του προσωπικού επιχειρήσεων,
- Η παροχή υπηρεσιών οργάνωσης – προώθησης πωλήσεων, Marketing, έρευνα αγοράς,
- Η ανάληψη και εκτέλεση επενδυτικών προγραμμάτων και η κατάρτιση οικονομοτεχνικών μελετών,
- Η επιλογή προσωπικού για λογαριασμό τρίτων,
- Η παροχή υπηρεσιών στον τομέα της διαφήμισης με την σχεδίαση και εκτέλεση διαφημιστικών προγραμμάτων,
- Η επί προμήθεια μεσολάβηση για πωλήσεις προϊόντων τρίτων,
- Η οργάνωση συνεδρίων και εκθέσεων

## (ΚΕΦΑΛΑΙΟ 11) ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Το εταιρικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε € 590 χιλ. Η εταιρική σύνθεση του κεφαλαίου της εταιρίας παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΜΕΤΟΧΟΣ</b>	<b>ΠΟΣΟΣΤΟ</b>
Αλεξιάδης Κλεόβουλος	15%
Βογιατζής Μιλτιάδης	42,5%
Μπερτίμας Αλέξανδρος	42,5%

Διαχειριστές της εταιρίας είναι οι κ.κ. Αλεξιάδης Κλεόβουλος, Βογιατζής Μιλτιάδης, Μπερτίμας Αλέξανδρος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά οικονομικά μεγέθη της εταιρίας τη χρήση 2002:

<b>(ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2002</b>
Ίδια κεφάλαια	255
Κύκλος εργασιών	1.123
Κέρδη/ (ζημία) προ φόρων	3
Κέρδη μετά από φόρους και αμοιβές Δ.Σ.	0

Η εταιρία δεν έχει υπογράψει οποιαδήποτε συμφωνία συνεργασίας με την Εκδότρια.

### 11.3.3 ALPHA PLAN E.E.

Η εταιρία ιδρύθηκε στις 20 Μαρτίου 2003 με την επωνυμία ALPHA Μπουζούδης & ΣΙΑ Ε.Ε., με διακριτικό τίτλο ALPHA PLAN E.E. Η έδρα της εταιρίας είναι στη Θεσσαλονίκη, οδός Μοναστηρίου 62.

Σκοπός της εταιρίας, είναι:

- Η παροχή υπηρεσιών marketing, διαφήμισης και εταιρικής στρατηγικής επικοινωνίας
- Ο σχεδιασμός και οργάνωση εκδηλώσεων
- Η οργάνωση ερευνών αγοράς και κοινού

Το εταιρικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε € 44.000. Η εταιρική σύνθεση του κεφαλαίου της εταιρίας παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΜΕΤΟΧΟΣ</b>	<b>ΠΟΣΟΣΤΟ</b>
Μπουζούδης Αλέξανδρος	75%
Αλεξιάδης Κλεόβουλος	20%
Ρασή Κωνσταντία	5%

Διαχειριστής της εταιρίας είναι ο κ. Αλέξανδρος Μπουζούδης.

### 11.4 ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ Η ΣΥΓΓΕΝΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

Δεν υφίστανται εταιρίες οι οποίες ελέγχονται άμεσα ή έμμεσα με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 50%, από τη θυγατρική εταιρία της Εκδότριας, KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

**11.5 ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι διεταιρικές συναλλαγές (πωλήσεις, υπόλοιπα απαιτήσεων / υποχρεώσεων) μεταξύ της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών:

**ΔΙΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΜΕ ΤΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

<b>(ΠΟΣΑ ΣΕ €)</b>	<b>ΑΓΟΡΕΣ &amp; ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ &amp; ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ</b>	<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΟ</b>	<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΛΗΡΩΤΕΟ</b>
	<b>2000</b>		<b>31.12.2000</b>	
KRI KRI D.O.O. KUMANOVO			27.205	
	<b>2001</b>		<b>31.12.2001</b>	
KRI KRI D.O.O. KUMANOVO		655.582	220.015	
	<b>2002</b>		<b>31.12.2002</b>	
KRI KRI D.O.O. KUMANOVO		824.000	817.000	

Στη χρήση 2001, οι πωλήσεις και οι παρεχόμενες υπηρεσίες προς την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ύψους € 655 χιλ. αφορούν κυρίως σε πωλήσεις αποθεμάτων ύψους € 565 χιλ. που αφορούν σε έτοιμα προϊόντα και πρώτες ύλες, και σε ενοίκια καταψυκτών ύψους € 40 χιλ. Η Εκδότρια εισέπραξε για τις πωλήσεις και τις παρεχόμενες υπηρεσίες από την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ποσό ύψους € 408 χιλ. Το υπόλοιπο εισπρακτέο ύψους € 220 χιλ. αφορά σε καταβολές επί αποδόσει λογαριασμού. Στη χρήση 2002 η Εταιρία πραγματοποίησε πωλήσεις προς την KRI KRI D.O.O. KUMANOVO ύψους € 824 χιλ.

Σημειώνεται ότι όπως προκύπτει και από την από 9.10.02 συμπληρωματική έκθεση του Νομικού Ελέγχου δεν υφίσταται σύμβαση που να διέπει τις διεταιρικές συναλλαγές μεταξύ της Εκδότριας και της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO.

# Προβλέψεις αποτελεσμάτων

Οι κατωτέρω προβλέψεις εταιρικών και ενοποιημένων αποτελεσμάτων 2003 βασίστηκαν σε στοιχεία της Εταιρίας (ετήσιος προϋπολογισμός), τα οποία έχουν ελεγχθεί και αξιολογηθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο και έχει ακολουθηθεί η αρχή της συντηρητικότητας και το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Στο παράρτημα του ενημερωτικού δελτίου παρατίθεται ανέλεγκτη εταιρική οικονομική κατάσταση Α' τριμήνου 2003.

Σημειώνεται ότι δεν έχουν ληφθεί υπόψη παράγοντες των οποίων η εξέλιξη είναι αβέβαιη και εκτός ελέγχου, όπως ενδεικτικά οι καιρικές συνθήκες που επηρεάζουν σημαντικά τις πωλήσεις παγωτού καθώς και οι γενικότερες πολιτικοοικονομικές συνθήκες στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων που επηρεάζουν την πορεία της θυγατρικής εταιρίας.

Επομένως, **η επίτευξη των κατωτέρω προβλέψεων δεν είναι εγγυημένη** και το γεγονός αυτό πρέπει να ληφθεί υπόψη από τους επενδυτές για την απόφαση πιθανής επένδυσης σε μετοχές που προσφέρονται με την παρούσα Δημόσια Εγγραφή.

Στον πίνακα που ακολουθεί εμφανίζονται οι προβλέψεις για την εξέλιξη των εταιρικών πωλήσεων και των αποτελεσμάτων της Εταιρίας για τη χρήση 2003, συγκρινόμενες με τα απολογιστικά στοιχεία της χρήσης 2002.

<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2002</b>	<b>2003 (Π)</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>14.266</b>	<b>18.200</b>
Μείον: Κόστος πωληθέντων <sup>(1)</sup>	(7.276)	(9.852)
Μικτό κέρδος <sup>(1)</sup>	6.990	8.348
(% στον κύκλο εργασιών)	49,0%	45,9%
Πλέον: Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	162	196
<b>Σύνολο <sup>(1)</sup></b>	<b>7.152</b>	<b>8.544</b>
Μείον: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας <sup>(1)</sup>	(500)	(850)
Μείον: Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	(34)	(40)
Μείον: Έξοδα διάθεσης <sup>(1)</sup>	(3.752)	(4.013)
Σύνολο Εξόδων <sup>(1)</sup>	(4.286)	(4.903)
(% στον κύκλο εργασιών)	30,0%	26,9%
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα <sup>(1)</sup></b>	<b>2.866</b>	<b>3.641</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	20,1%	20,0%
Πλέον: Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	276	275
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	(248)	(250)
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>2.894</b>	<b>3.666</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	20,3%	20,1%
Πλέον : Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	4	30
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	(31)	(20)
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>2.867</b>	<b>3.676</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	20,1%	20,2%
Μείον: Σύνολο αποσβέσεων	(1.252)	(1.570)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.615</b>	<b>2.106</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	11,3%	11,6%
Μείον: Φόροι χρήσης & λοιποί φόροι	(230)	(240)
Μείον: Αμοιβές Δ.Σ.	0	0
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης &amp; αμοιβές Δ.Σ.</b>	<b>1.385</b>	<b>1.866</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	9,7%	10,3%
Μείον : Φόροι φορ/ού ελέγχου προηγ. Χρήσεων	15	0
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης, αμοιβές Δ.Σ. και φόρους φορ/ού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων</b>	<b>1.371</b>	<b>1.866</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	9,6%	10,3%

(1) Για τον υπολογισμό του μικτού κέρδους και του λειτουργικού αποτελέσματος έχουν αφαιρεθεί οι αποσβέσεις που επιβαρύνουν το κόστος πωλήσεων, τα έξοδα διοίκησης, τα έξοδα διάθεσης και τα έξοδα ερευνών και ανάπτυξης.



## ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Το 2003 ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει ετήσια αύξηση 28% και θα ανέλθει στα € 18.200 χιλ.

Οι πωλήσεις γιαούρτης αναμένεται να αυξηθούν κατά 46%, μέσω της προώθησης νέων προϊόντων, της επέκτασης του δικτύου πωλήσεων σε νέα super markets καθώς και στη δυτική Ελλάδα και την Κρήτη. Θετική συμβολή στις πωλήσεις γιαούρτης εκτιμάται ότι θα έχει και η διάθεση των επιδορπίων «Μικρή Ολλανδέζα».

Οι πωλήσεις παγωτού το 2003 αναμένεται να παρουσιάσουν ετήσια αύξηση 21%, κυρίως λόγω της επέκτασης του δικτύου πωλήσεων, καθώς και λόγω της συνεργασίας με την Τροφεικλή Masterfoods Α.Ε. που εκπροσωπεί στην Ελλάδα τα MARS ICE CREAMS.

Επίσης το 2003, οι πωλήσεις γάλακτος αναμένεται να παρουσιάσουν αύξηση 32% και να ανέλθουν στα € 1.300 χιλ.

## ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ

Το 2003 το περιθώριο μικτού κέρδους αναμένεται να παρουσιάσει κάμψη από 49,0% σε 45,9%, κυρίως λόγω της αύξησης της συμμετοχής των προϊόντων γιαούρτης στο κύκλο εργασιών, προϊόντος που παρουσιάζει μικρότερα περιθώρια κέρδους σε σχέση με τα παγωτά. Επίσης η επέκταση της Εταιρίας στην παραγωγή παγωτών για τρίτους, καθώς και η αύξηση της παραγωγής νωπού γάλακτος, αναμένεται να συμπίψει τα περιθώρια μικτού κέρδους.

## ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Το 2003 τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας αναμένεται να αυξηθούν σε € 850 χιλ. (+70%), με αποτέλεσμα ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών να παρουσιάσουν αύξηση από 3,5% το 2002 σε 4,7% το 2003.

## ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Το 2003 τα έξοδα διάθεσης εκτιμάται ότι θα ανέλθουν σε € 4.013 χιλ., ενώ ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών, θα μειωθούν στο 22,0% λόγω της βελτιστοποίησης των εξόδων διάθεσης των προϊόντων και της συγκράτησης των εξόδων marketing (μικρότερο κόστος εισόδου σε νέες αίθουσες super markets).

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ

Το λειτουργικό αποτέλεσμα εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει αύξηση 27% και να ανέλθει σε € 3.641 χιλ., ενώ ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών (20,0%) αναμένεται να παραμείνει στα ίδια επίπεδα με το 2002 (20,1%).

## ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Το 2003 τα έκτακτα αποτελέσματα αναμένεται να μην παρουσιάσουν σημαντική μεταβολή (2002: € 28 χιλ., 2003: € 25 χιλ.).

## ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ

Το 2003 τα κέρδη προ τόκων αποσβέσεων και φόρων εκτιμάται ότι θα παρουσιάσουν αύξηση 27% και θα ανέλθουν σε € 3.666 χιλ., ενώ το περιθώριο κερδών προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων δεν θα παρουσιάσει σημαντική μεταβολή (2002: 20,3%, 2003: 20,1%).

**Τ Ο Κ Ο Ι**

Η διαφορά χρεωστικών και πιστωτικών τόκων στη χρήση 2002 ανήλθε σε € 27 χιλ. Το 2003, λόγω της παρούσας αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, η Εκδότρια εκτιμάται ότι θα έχει αυξημένα έσοδα από πιστωτικούς τόκους € 30 χιλ. και μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα (€ 20 χιλ.).

**Α Π Ο Σ Β Ε Σ Ε Ι Σ**

Το 2003 οι αποσβέσεις εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 25% σε € 1.570 χιλ., λόγω των σημαντικών νέων επενδύσεων σε πάγιο εξοπλισμό.

**Κ Ε Ρ Δ Η Π Ρ Ο Φ Ο Ρ Ω Ν**

Το 2003 τα κέρδη προ φόρων αναμένεται να αυξηθούν 30% στα € 2.106 χιλ. και το περιθώριο κερδών προ φόρων εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί στο 11,6%, παρουσιάζοντας μικρή άνοδο (2002: 11,3%).

**Κ Ε Ρ Δ Η Μ Ε Τ Α Α Π Ο Φ Ο Ρ Ο Υ Σ Χ Ρ Η Σ Η Σ**

Το 2003 τα κέρδη μετά από φόρους χρήσης, εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 35% στα € 1.866 χιλ. ενώ ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών, θα ανέλθουν στο 10,3% (2002:9,7%) κυρίως λόγω των αυξημένων αφορολόγητων αποθεματικών που δίνουν τη δυνατότητα μειωμένης φορολόγησης των κερδών της χρήσης.

**Ε Ν Ο Π Ο Ι Η Μ Ε Ν Ε Σ Ε Κ Τ Ι Μ Η Σ Ε Ι Σ - Π Ρ Ο Β Λ Ε Ψ Ε Ι Σ  
Π Ω Λ Η Σ Ε Ω Ν - Α Π Ο Τ Ε Λ Ε Σ Μ Α Τ Ω Ν**

Η κατάρτιση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έγινε σύμφωνα με τη μέθοδο ολικής ενσωμάτωσης. Στα ανωτέρω ενοποιημένα αποτελέσματα περιλαμβάνονται πλην της μητρικής Εταιρίας, η θυγατρική της (60%) ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ. Οι ενοποιημένες εκτιμήσεις και προβλέψεις πωλήσεων και αποτελεσμάτων της χρήσης 2003 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2002</b>	<b>2003 (Π)</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>15.572</b>	<b>20.000</b>
Μείον: Κόστος πωλήσεων (προ αποσβέσεων)	(8.139)	(10.898)
Μικτό κέρδος (προ αποσβέσεων) <sup>(1)</sup>	7.433	9.102
(% στον κύκλο εργασιών)	47,7%	45,5%
Πλέον: Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	258	202
<b>Σύνολο <sup>(1)</sup></b>	<b>7.691</b>	<b>9.304</b>
Μείον: Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(637)	(1.028)
Μείον: Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	(34)	(40)
Μείον: Έξοδα διάθεσης	(3.937)	(4.303)
Σύνολο εξόδων	(4.608)	(5.371)
(% στον κύκλο εργασιών)	29,6%	26,9%
<b>Λειτουργικό αποτέλεσμα <sup>(1)</sup></b>	<b>3.083</b>	<b>3.933</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	19,8%	19,7%
Πλέον: Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	276	275
Μείον: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	(269)	(300)
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>3.090</b>	<b>3.908</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	19,8%	19,5%
Πλέον : Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	11	30
Μείον : Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	(61)	(24)
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων &amp; φόρων</b>	<b>3.040</b>	<b>3.914</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	19,5%	19,6%
Μείον: Αποσβέσεις (συνολικές)	(1.331)	(1.666)
Πλέον: Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με την μέθοδο ιστορικής αξίας Ξ.Ν.	0	0
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.708</b>	<b>2.248</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	11,0%	11,2%
Μείον : Φόρος εισοδήματος	(237)	(260)
Μείον: Αμοιβές Δ.Σ	0	0
Μείον: Αναλογία μεριδίων μειοψηφίας	(34)	(49)
Μείον: Φόροι Φορολογικού Ελέγχου	(15)	0
<b>Κέρδη μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας</b>	<b>1.422</b>	<b>1.939</b>
(% στον κύκλο εργασιών)	9,1%	9,7%

(1) Για τον υπολογισμό του μικτού κέρδους και του λειτουργικού αποτελέσματος έχουν αφαιρεθεί προηγουμένως οι αποσβέσεις που επιβαρύνουν το κόστος πωλήσεων, τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας, τα έξοδα διάθεσης και τα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης.

**ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις προβλέψεις για τον κύκλο εργασιών των εταιριών που ενοποιούνται:

<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ</b>
ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	14.266	18.200	28%
ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ	2.129	2.760	30%
Μείον: Διεταιρικές Συναλλαγές	(823)	(960)	
<b>Σύνολο</b>	<b>15.572</b>	<b>20.000</b>	<b>28%</b>

Το 2003 οι ενοποιημένες πωλήσεις εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 28% κυρίως λόγω της προώθησης νέων προϊόντων καθώς και της επέκτασης του δικτύου πωλήσεων.

**ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ - ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ**

Το 2003 το ενοποιημένο μικτό κέρδος εκτιμάται ότι θα αυξηθεί κατά 22,5% στα € 9.102 χιλ. λόγω της αύξησης των πωλήσεων, μέσω της προώθησης νέων προϊόντων καθώς και της επέκτασης του δικτύου πωλήσεων. Το περιθώριο μικτού κέρδους στη χρήση 2003 αναμένεται να παρουσιάσει κάμψη διαμορφούμενο σε 45,5%, έναντι 47,7% το 2002.

**ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ**

Τα ενοποιημένα λειτουργικά έξοδα (προ αποσβέσεων) εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 16,6% στα € 5.371 χιλ. και θα ανέλθουν σε 26,9% του κύκλου εργασιών, έναντι 29,6% το 2002.

**ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ - ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ**

Το 2003 οι χρεωστικοί τόκοι εκτιμάται ότι θα ανέλθουν σε € 24 χιλ. και οι πιστωτικοί τόκοι σε € 30 χιλ.

**ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ**

Οι αποσβέσεις το 2003 εκτιμάται ότι θα παρουσιάσουν αύξηση κατά 25,2%, σε € 1.666 χιλ., λόγω των αυξημένων επενδύσεων σε πάγιο εξοπλισμό.

**ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ**

<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ (ΣΕ ΧΙΛ. €)</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>ΜΕΤΑΒΟΛΗ</b>
ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.	1.615	2.106	30%
ΚΡΙ ΚΡΙ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ	93	142	53%
<b>Ενοποιημένα Κέρδη προ φόρων</b>	<b>1.708</b>	<b>2.248</b>	<b>32%</b>

Το 2003 τα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων, αναμένεται ότι θα ανέλθουν σε € 2.248 χιλ., ήτοι αύξηση 32% λόγω ενίσχυσης της κερδοφορίας τόσο της μητρικής εταιρίας (+30%) όσο και της θυγατρικής (53%). Ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών τα κέρδη προ φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας εκτιμάται ότι θα ανέλθουν στο 11,2% έναντι 11,0% το 2002.

**ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ**

Το 2003 τα ενοποιημένα κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας εκτιμάται ότι θα αυξηθούν κατά 36% διαμορφούμενα σε € 1.939 χιλ., ενώ θα ανέλθουν στο 9,7% επί του κύκλου εργασιών έναντι 9,1% το 2002.

Η υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος της Εκδότριας και ο σχηματισμός αυξημένων αφορολόγητων αποθεματικών, συνεπάγεται μειωμένο φόρο εισοδήματος (2002: 13,9% επί των κερδών προ φόρων, 2003:11,6%).

# Μακροχρόνιοι στόχοι - Προοπτικές

## 13.1 ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η Εταιρία, κατέχει σημαντική θέση στην ελληνική αγορά παγωτού και ιδιαίτερα στην αγορά της Βόρειας Ελλάδας. Βασισμένη στην έμπειρη και ευέλικτη ομάδα λήψης αποφάσεων και σε παραγωγικές εγκαταστάσεις που επιτρέπουν την χαμηλού κόστους πρόσβαση στην βόρεια Ελλάδα και στα Βαλκάνια επεκτείνει δυναμικά το δίκτυο της στις περιοχές που δεν κάλυπτε μέχρι σήμερα.

Ταυτόχρονα η Εταιρία, έχοντας την απαραίτητη εμπειρία, επεκτείνεται δυναμικά στην παραγωγή και διάθεση προϊόντων γιαούρτης έχοντας επενδύσει στην ανανέωση και επέκταση των γραμμών παραγωγής της και την συνεργασία με νέους αντιπροσώπους στις μη καλυπτόμενες μέχρι σήμερα περιοχές, κυρίως στην κεντρική και νότια Ελλάδα.

Οι βασικοί στρατηγικοί στόχοι της Εταιρίας είναι οι ακόλουθοι:

1. Πανελλαδική κάλυψη της αγοράς με το σύνολο του φάσματος των προϊόντων της επιχείρησης
2. Βαλκανική επέκταση
3. Ενδυνάμωση της εταιρικής ταυτότητας
4. Συνεχή αναζήτηση ανάπτυξη νέων προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία
5. Συνεχής προσπάθεια μείωσης κόστους
6. Βέλτιστη αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού

Με βάση τους παραπάνω στρατηγικούς στόχους, κατά την επόμενη τριετία (2003 – 2005) προτεραιότητα θα δοθεί στους εξής στρατηγικούς άξονες, ανά κλάδο:

## ΚΛΑΔΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ

ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
<p>Κάλυψη των νομών της χώρας όπου η Εταιρία δεν έχει παρουσία</p> <p>Αναπτυσσόμενη αγορά οικογενειακού και επαγγελματικού</p> <p>Αύξηση αναγνωρισιμότητας προϊόντων Εταιρίας</p> <p><b>ΒΑΛΚΑΝΙΑ:</b> Εκμετάλλευση της Ζώνης ελεύθερου εμπορίου χωρών πρώην Γιουγκοσλαβίας</p> <p><b>ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ:</b> Ανάπτυξη αγοράς facon</p>	<p>Διεύρυνση του ιδίου δικτύου διανομής στην Αττική</p> <p>Δημιουργία νέων αντιπροσώπων σε νομούς που δεν καλύπτονται</p> <p>Ανάπτυξη της μάρκας "Dolce Vita", στο οικογενειακό και επαγγελματικό παγωτό</p> <p>Ανάπτυξη διανομής μέσω αλυσίδων Super Markets</p> <p>Είσοδος επαγγελματικού παγωτού στα κανάλια διανομής H.O.RE.CA. (Hotels, Restaurants and Catering)</p> <p>Ενίσχυση διαφημιστικής καμπάνιας</p> <p>Αναζήτηση νέων συνεργειών, συνεργασιών</p> <p>Διάθεση στις αγορές των Βαλκανίων, μέσω περαιτέρω ανάπτυξης της KRI KRI D.O.O. KUMANOVO</p> <p>Αναζήτηση αλυσίδων Super Markets και εταιριών παγωτού</p>

## ΚΛΑΔΟΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
<p>Περαιτέρω ανάπτυξη διανομής της γιαούρτης Ευρωπαϊκού τύπου</p> <p>Περαιτέρω ανάπτυξη προϊόντων γιαούρτης Ευρωπαϊκού τύπου</p> <p>Ενδυνάμωση του ονόματος «Σπιτικό»</p> <p>Διεύρυνση διανομής παραδοσιακής γιαούρτης στην Αττική</p> <p>Βαλκανικές χώρες</p>	<p>Διεύρυνση δικτύου διανομής στην Δυτική και Νότια Ελλάδα</p> <p>Σύναψη συνεργασίας με νέες αλυσίδες super markets</p> <p>Ανάπτυξη νέων προϊόντων και διανομή τους κάτω από το όνομα «Σπιτικό»</p> <p>Ισχυρό επικοινωνιακό πλάνο</p> <p>Αύξηση διάρκειας ζωής προϊόντος</p> <p>Επέκταση εξαγωγών στα Βαλκάνια μέσω αξιοποίησης της θυγατρικής εταιρίας</p>

### 13.2 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Για την περίοδο 2003 - 2005, η ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. έχει εκπονήσει ένα επενδυτικό πρόγραμμα το οποίο εντάσσεται στο πλαίσιο της στρατηγικής της ενδυνάμωσής της στον κλάδο που δραστηριοποιείται και της ισχυροποίησης του κύκλου εργασιών της.

Συγκεκριμένα, τα επενδυτικά σχέδια της Εταιρίας περιλαμβάνουν :

- **ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

Η Εταιρεία έχει προγραμματίσει τον εκσυγχρονισμό και την επέκταση των κτιριακών της εγκαταστάσεων με σκοπό την βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας, την βελτίωση των συνθηκών εργασίας των εργαζομένων καθώς επίσης και την προστασία του περιβάλλοντος.

## ( Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο 13 ) Μ Α Κ Ρ Ο Χ Ρ Ο Ν Ι Ο Ι Σ Τ Ο Χ Ο Ι Π Ρ Ο Ο Π Τ Ι Κ Ε Σ

Οι επενδύσεις σε κτιριακές εγκαταστάσεις αφορούν κυρίως την κατασκευή νέων αποθηκών εμβαδού 1.500 m<sup>2</sup> € 352 χιλ., καθώς επίσης την κατασκευή χώρων για βοηθητικές υπηρεσίες, χώρων προσωπικού και την κατασκευή γραφείων συνολικής επιφάνειας 500 m<sup>2</sup>. Οι συνολικές επενδύσεις της κατηγορίας αυτής θα ανέλθουν σε €1.050 χιλ. και θα πραγματοποιηθούν σταδιακά έως και το 2005. Στόχος είναι η βελτίωση της λειτουργικότητας της επιχείρησης.

### • ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΕΣ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Η κατηγορία αυτή αφορά επενδύσεις σε εξοπλισμό και υπηρεσίες που σκοπό έχουν την καλύτερη λειτουργία της παραγωγής καθώς και την ασφάλεια εργαζομένων και περιβάλλοντος. Συγκεκριμένα, θα επενδυθούν € 537 χιλ. εκ των οποίων € 185 χιλ. θα αποτελούν μέρος της παρούσας αύξησης κεφαλαίου, ενώ τα υπόλοιπα € 352 χιλ. θα επενδυθούν το 2005 με συνδυασμό ιδίων κεφαλαίων και μεσομακροπρόθεσμου δανεισμού. Συγκεκριμένα, οι επενδύσεις αφορούν:

1. Μετεγκατάσταση ηλεκτροστασίου-μετασχηματιστής-πίνακες-σταθεροποιητής τάσης, € 73 χιλ.
2. Μετεγκατάσταση λεβητοστασίου παγωτού – δίκτυα ατμού, € 15 χιλ.
3. Επέκταση βιολογικού καθαρισμού, € 88 χιλ.
4. Διαχείριση στερεών αποβλήτων, € 9 χιλ.
5. Εξοπλισμός ατμού, ψύξης κ.λ.π. € 352 χιλ.

### • ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΑΓΩΤΟΥ

Η Εταιρία έχει προγραμματίσει την αγορά συμπληρωματικού μηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων της γραμμής παραγωγής παγωτού με σκοπό αφενός την παραγωγή νέων ειδών παγωτού και την βελτίωση της παραγωγικής δυναμικότητας κατά 20% αφετέρου τη μείωση του κόστους παραγωγής. Το συνολικό ύψος της επένδυσης υπολογίζεται να ανέλθει σε € 767 χιλ. από το οποίο ποσό ύψους € 397 χιλ. θα καλυφθεί από το προϊόν της παρούσας αύξησης, ενώ το υπόλοιπο θα χρηματοδοτηθεί με ίδια κεφάλαια και μεσομακροπρόθεσμο δανεισμό. Οι εν λόγω επενδύσεις αφορούν σε:

1. Αγορά παγωτομηχανής, € 100 χιλ.
2. Μηχανήματα Παραγωγής, € 293 χιλ.
3. Επέκταση δικτύου μεταφορικών ταινιών, € 103 χιλ.
4. Αυτόματη τροφοδοσία σοκολάτας μέσω δικτύου στις μηχανές συσκ. € 15 χιλ.
5. Αγορά Silo, € 47 χιλ.
6. Σύστημα ανάμιξης α' υλών πριν την παστερίωση, € 9 χιλ.
7. Εκτυπωτές, € 26 χιλ.
8. Τοποθέτηση αυτόματων θυρών € 6 χιλ.
9. Αυτόματες μηχανές συσκευασίας χαρτοκιβωτίων, € 32 χιλ.
10. Αντλίες, € 6 χιλ.
11. Παλετοφόρο, € 21 χιλ.
12. Ανακατασκευή δαπέδων φρεατίων, € 16 χιλ.
14. Ανιχνευτής μετάλλων, € 17 χιλ.

### • ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑΟΥΡΤΗΣ

Αφορά εξοπλισμό με στόχο τη δυνατότητα αύξησης της παραγωγικής δυναμικότητας κατά 20%, της παραγωγής νέων προϊόντων καθώς και της βελτίωσης της ποιότητας. Συγκεκριμένα, θα επενδυθούν € 1.885 χιλ. εκ των οποίων € 1.298 χιλ. θα καλυφθούν από την παρούσα αύξηση κεφαλαίου. Αναλυτικότερα οι επενδύσεις περιλαμβάνουν:

1. Παλετομηχανή, € 12 χιλ.
2. Κλαρκ, € 57 χιλ.
3. Αεροσυμπιεστής, € 15 χιλ.
4. Παγολεκάνες, € 29 χιλ.

5. Συσκευαστική μηχανή, € 147 χιλ.
6. Επωαστήρες, € 88 χιλ.
7. Silo, € 24 χιλ.
8. Κορυφολόγος, € 44 χιλ.
9. Νέοι θερμοθάλαμοι παραδοσιακού, € 177 χιλ.
10. Βυτίο Γάλακτος, € 88 χιλ.
11. Παστερίωση – ομογενοποίηση 4.000lt, € 352 χιλ.
12. C.I.P., € 88 χιλ.
13. Αυτόματα ανοιγόμενες πόρτες, € 8 χιλ.
14. Αντλίες διάφορες, € 6 χιλ.
15. Νέα γραμμή τροφοδοσίας μηχανών, € 49 χιλ.
16. Ψυκτικά μηχανήματα συντήρησης, € 58 χιλ.
17. Μηχανήματα αφρισμού & απολύμανσης, € 12 χιλ.
18. Εγκατάσταση φίλτρων καθαρού αέρα, € 44 χιλ.
19. Νέοι θερμοθάλαμοι & μηχανισμοί ψύξης, ατμού κ.λ.π. € 587 χιλ.

• **ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ**

Η Εταιρία με στόχο την έρευνα και ανάπτυξη νέων προϊόντων, καθώς επίσης και την πιστοποίηση κατά ISO 9001, θα προβεί στην δημιουργία τμήματος εργαστηριακής έρευνας. Η εν λόγω επένδυση αποτελείται από όργανα – μηχανήματα που σκοπό έχουν τον καλύτερο έλεγχο και κατ' επέκταση την βελτίωση των παραγόμενων προϊόντων. Η συνολική επένδυση ανέρχεται στα € 88,6 χιλ. και θα καλυφθεί εξ ολοκλήρου από την παρούσα αύξηση κεφαλαίου.

• **ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΕΩΝ**

Η Εταιρεία, έχοντας ως στόχο την πανελλαδική κάλυψη της αγοράς παγωτού και την διεύρυνση του δικτύου διάθεσης γιαούρτης σε όλη την Ελλάδα, έχει προγραμματίσει την αγορά εξοπλισμού για το δίκτυο διανομής και πωλήσεων με σκοπό τη διεύρυνση και επέκταση του αριθμού σημείων πώλησης των προϊόντων της και την επίτευξη συνεργασιών με νέους αντιπροσώπους. Σημαντικό μέρος του εξοπλισμού για το δίκτυο διανομής αποτελούν τα ψυγεία παγωτού και γιαούρτης τα οποία θα προωθηθούν στα σημεία πώλησης μέσω χρυσιδανείων.

Το συνολικό ύψος της επένδυσης αφορά κυρίως στην προμήθεια 3.900 ψυγείων παγωτού και γιαούρτης, και το οποίο θα ανέλθει σε € 2.494 χιλ., εκ των οποίων το 70% θα προέλθει από την παρούσα αύξηση κεφαλαίου και θα επενδυθεί τμηματικά μέχρι και το 2005, ενώ το υπόλοιπο 30% θα επενδυθεί το 2005.

• **ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΓΡΑΦΕΙΩΝ.**

Η Εταιρία προτίθεται να εκσυγχρονίσει τον μηχανολογικό εξοπλισμό γραφείων αλλά και παραγωγής με νέα τεχνολογία η οποία θα συμβάλει αποφασιστικά στην αποδοτικότητα της εργασίας και στην αύξηση της παραγωγικότητας των δραστηριοτήτων. Θα επενδυθούν συνολικά € 222 χιλ. τα οποία θα προέλθουν από την παρούσα αύξηση κεφαλαίου. Συγκεκριμένα οι επενδύσεις αφορούν:

1. Εκσυγχρονισμό – ανάπτυξη με νέα τεχνολογία σε συστήματα παρακολούθησης και διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας (Logistics) συνολικού ύψους, € 175 χιλ.
2. Φορητά τιμολόγησης επί αυτοκινήτων, € 35 χιλ.
3. Εκτυπωτές γραμμής, Macintosh, € 12 χιλ.

• **ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. την 12 Μαΐου 2003, αποφάσισε ομόφωνα τη συμμετοχή της Εκδότριας σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, με ποσό € 200 χιλ., με κεφαλαιοποίηση των χρεωστικών υπολοίπων της εν λόγω θυγατρικής προς την Εταιρία. Το χρονικό διάστημα της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου δεν έχει προσδιορισθεί μέχρι σήμερα.



**( ΚΕΦΑΛΑΙΟ 13 ) ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**

Το χρονοδιάγραμμα των επενδύσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

**ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2003-2005 (ΣΕ ΧΙΛ. €)**

<b>A/A</b>	<b>ΕΙΔΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>1</b>	Κτίρια – Εγκαταστάσεις	375	235	440	1.050
<b>2</b>	Μηχανολογικός εξοπλισμός παγωτού	48	92	627	767
<b>3</b>	Μηχανολογικός εξοπλισμός γιαούρτης	1.108	190	587	1.885
<b>4</b>	Εξοπλισμός Εργαστηρίου R & D	44	45	0	89
<b>5</b>	Συμπληρωματικές Υπηρεσίες	0	97	440	537
<b>6</b>	Μηχανογραφικός Εξοπλισμός	100	122	0	222
<b>7</b>	Δίκτυο Πωλήσεων	147	881	1.466	2.494
<b>8</b>	Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου KRI KRI D.O.O. KUMANONO				200*
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.822</b>	<b>1.662</b>	<b>3.560</b>	<b>7.244</b>

\* Δεν έχει προσδιοριστεί χρονικά.

Η Εκδότηρια με την υλοποίηση του ανωτέρω επενδυτικού προγράμματος 2003-2005, το οποίο υπάγεται στους Ν.1828/89, 1892/90 και 2601/98, θα σχηματίζει τα ακόλουθα επιμέρους αφορολόγητα αποθεματικά:

Ο σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού με βάση το άρθρο 22 του Ν.1828/89, αφορά στην πραγματοποίηση μελλοντικών επενδύσεων, εντός της επόμενης τριετίας, ύψους μεγαλύτερου τουλάχιστον κατά 30% του σχηματιζόμενου αποθεματικού.

Ο σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού με βάση το Ν.1892/90 και το Ν.2601/98, αφορά στην πραγματοποίηση επενδύσεων, που είτε έχουν ήδη πραγματοποιηθεί (και αφορούν μηχανήματα, μηχανολογικό εξοπλισμό και λοιπά πάγια περιουσιακά στοιχεία), είτε δύνανται να ολοκληρωθούν εντός πενταετίας από την έναρξή τους (ανεγειρόμενα βιομηχανοστάσια και κτίρια), με αυτοχρηματοδότηση.

Επιπρόσθετα ο σχηματισμός των ανωτέρω αφορολόγητων αποθεματικών έχει ως συνέπεια τη μειωμένη φορολογική επιβάρυνση της Εκδότριας και συνεπώς την εκ του μειωμένου φόρου αύξηση της ρευστότητας και των κερδών προς διάθεση.

Το ανωτέρω επενδυτικό πρόγραμμα ύψους € 7.244 χιλ. θα χρηματοδοτηθεί :

- € 5.002 χιλ. μέσω της παρούσας αύξησης μετοχικού κεφαλαίου. Σε περίπτωση που τα αντληθέντα κεφάλαια δεν επαρκούν για τη πλήρη χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος, η Εταιρία θα χρηματοδοτήσει το υπόλοιπο με ίδια κεφάλαια και τραπεζικό δανεισμό, και θα καλύψει με τα αντληθέντα κεφάλαια αναλογικά όλες τις κατηγορίες επενδύσεων.
- € 2.242 χιλ. μέσω ιδίων διαθεσίμων ή / και τραπεζικού δανεισμού. Σημειώνεται ότι η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής KRI KRI D.O.O. KUMANONO € 200 χιλ. θα καλυφθεί με κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων.

# Πολιτική μερισμάτων της εκδότριας εταιρίας

Η μερισματική πολιτική, που ακολούθησε η Εταιρία κατά την περίοδο 1997 - 2002 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

## ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ (ΣΕ ΧΙΛ. €)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Φόρους Φορολογικού Ελέγχου, Αμοιβές Δ.Σ. & Τακτικό Αποθεματικό	275	819	704	1.124	1.359	1.317
Συνολικό μέρισμα	0	88	0	117	117	359
% επί των κερδών	0,0%	10,7%	0,0%	10,4%	8,6%	27,3%

Κατά την ελληνική νομοθεσία, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται ετησίως στους μετόχους της δεν μπορεί να είναι μικρότερο από το 35% των κερδών της προ φόρων, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών, του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή το 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, όποιο ποσό είναι μεγαλύτερο.

Μετά την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η Εταιρία, προτίθεται να διανέμει σταθερά στους μετόχους της μέρισμα ίσο ή μεγαλύτερο του 35% των προ φόρων κερδών της, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών, του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή το 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, όποιο ποσό είναι μεγαλύτερο (ανάλογα με την εξέλιξη του επενδυτικού της προγράμματος).

Το μέρισμα καταβάλλεται στους μετόχους εντός δύο (2) μηνών από την ετήσια Τακτική Συνέλευση που ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας.

Οι νέες μετοχές δικαιούνται μέρισμα από τα κέρδη της χρήσης 2003

# Τιμή διάθεσης της μετοχής

## 15.1 ΓΕΝΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

Η τιμή διάθεσης των νέων μετοχών θα καθορισθεί από τον Συντονιστή Κύριο Ανάδοχο, όπως περιγράφεται στο κεφάλαιο 4 του παρόντος Ενημερωτικού Δελτίου και είναι σύμφωνα με το άρθρο 4 του Π.Δ. 348/1985 όπως αυτό ισχύει σήμερα.

Για τον καθορισμό του εύρους τιμών εντός του οποίου θα υποβάλλονται ανταγωνιστικές προσφορές, μέσω της διαδικασίας του Βιβλίου προσφορών, ελήφθησαν υπ' όψιν τα εξής:

- Η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων και του δικτύου της Εταιρίας.
- Το επενδυτικό πρόγραμμα της Εταιρίας που βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη.
- Οι προοπτικές περαιτέρω διεύδυσης της Εταιρίας στις αγορές των Βαλκανίων.
- Τα υψηλά περιθώρια κέρδους της Εταιρίας.

## 15.2 ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα συνολικά κέρδη καθώς και τα κέρδη ανά μετοχή για την χρονική περίοδο 1997 -2002:

ΕΤΟΣ	ΣΤΑΘΜΙΣΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ <sup>(1)</sup>	ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (ΧΙΛ. €)			ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ <sup>(4)</sup> (€)		
		ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ & ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ, ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. & ΦΟΡΟΥΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ <sup>(2) (3)</sup>	ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ, ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. & ΦΟΡΟΥΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ <sup>(2) (3)</sup>
1997	2.371.950	345	316	285	0,15	0,13	0,12
1998	3.079.756	945	847	847	0,31	0,28	0,28
1999	3.459.415	1.040	895	736	0,30	0,26	0,21
2000	3.545.900	1.383	1.165	1.165	0,39	0,33	0,33
2001	3.545.900	1.565	1.426	1.408	0,44	0,40	0,40
2002	3.545.900	1.615	1.385	1.371	0,46	0,39	0,39
Μέσος όρος τελευταίας 2ετίας (2001-2002)		1.590	1.405	1.389	0,45	0,40	0,39
Μέσος όρος τελευταίας 3ετίας (2000-2002)		1.521	1.325	1.315	0,43	0,37	0,37
Μέσος όρος τελευταίας 4ετίας (1999-2002)		1.401	1.218	1.170	0,40	0,35	0,33
Μέσος όρος τελευταίας 5ετίας (1998-2002)		1.309	1.144	1.105	0,38	0,33	0,32
Τρέχουσα Χρήση 2003 (Π)	3.938.642	2.106	1.866	1.866	0,53	0,47	0,47

ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	ΣΤΑΘΜΙΣΜΕΝΟΣ ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ <sup>(4)</sup>	ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ (ΧΙΛ. €)			ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ <sup>(4)</sup> (€)		
		ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ & ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ, ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. & ΦΟΡΟΥΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ <sup>(2) (3)</sup>	ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. <sup>(2)</sup>	ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ, ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ. & ΦΟΡΟΥΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ <sup>(2) (3)</sup>
ΕΤΟΣ							
1997	2.371.950	243	214	177	0,10	0,09	0,07
1998	3.079.756	824	726	701	0,27	0,24	0,23
1999	3.459.415	785	641	778	0,23	0,19	0,22
2000	3.545.900	1.268	1.050	997	0,36	0,30	0,28
2001	3.545.900	1.429	1.289	1.282	0,40	0,36	0,36
2002	3.545.900	1.493	1.263	1.326	0,42	0,36	0,37
Μέσος όρος τελευταίας 2ετίας (2001-2002)		1.461	1.276	1.304	0,41	0,36	0,37
Μέσος όρος τελευταίας 3ετίας (2000-2002)		1.397	1.201	1.202	0,39	0,34	0,34
Μέσος όρος τελευταίας 4ετίας (1999-2002)		1.244	1.061	1.096	0,35	0,30	0,31
Μέσος όρος τελευταίας 5ετίας (1998-2002)		1.160	994	1.017	0,34	0,29	0,29

(1) Για την στάθμιση του αριθμού των μετοχών λήφθηκαν υπόψη οι αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών, με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, με κεφαλαιοποίηση αναπροσαρμογής παγίων, η μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 29,35 σε € 1,17 που αποφάσισαν οι Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της 14.12.1999 και της 20.06.2000, η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής και μετατροπή της σε ευρώ από € 1,17 σε € 1,20 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 30.06.2001, καθώς και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από € 1,20 σε € 1,23 που αποφάσισε η Γενική Συνέλευση των μετόχων της 4.11.02.

(2) Για τις χρήσεις 1997-2000 οι αμοιβές Δ.Σ. ήταν μηδενικές. Κατά τη χρήσεις 2001 - 2002 οι αμοιβές Δ.Σ. ανήλθαν σε € 15 χιλ.και € 18 χιλ. αντίστοιχα και έχουν ενσωματωθεί στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας.

(3) Οι φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων παρουσιάζονται όπως εμφανίζονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις. Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2000. Ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 1993 - 1998 διεξήχθη εντός του 1999. Το σύνολο των φόρων φορολογικών διαφορών των χρήσεων 1993-1998, το οποίο επιβάρυνε τα προς διάθεση κέρδη χρήσης 1999, ανήλθε σε € 159.893 και αφορούσε σε φόρους φορολογικού ελέγχου της Εκδότριας Εταιρίας για τις χρήσεις 1993-1998. Ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 1999 ολοκληρώθηκε εντός του 2001. Το σύνολο των φόρων φορολογικών διαφορών της χρήσης 1999, το οποίο επιβάρυνε τα προς διάθεση κέρδη χρήσης 2001, ανήλθε σε € 18 χιλ. Ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2000 ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2002 και προέκυψαν συνολικές διαφορές φορολογικού ελέγχου € 62,4 χιλ.

Για τον υπολογισμό των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων και αναμορφωμένων στοιχείων ανά μετοχή οι φόροι φορολογικού ελέγχου έχουν επιμεριστεί στις χρήσεις στις οποίες αναλογούν, ενώ για την μη φορολογικά πληγμένη χρήση 2001 περιλαμβάνονται εκτιμήσεις πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων όπως διενεργήθηκαν από τον Ορκωτό Ελεγκτή - Λογιστή κ. Α. Γουζούαση που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της Εκδότριας. Για τη χρήση 2002 δεν έχει πραγματοποιηθεί εκτίμηση των πιθανών φορολογικών υποχρεώσεων.

Δεν έχει διενεργηθεί έκτακτος οικονομικός και λογιστικός έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2002. Τα αναμορφωμένα μεγέθη της χρήσης 2002 βασίζονται στις παρατηρήσεις που περιλαμβάνονται στο πιστοποιητικό ελέγχου του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή, κ. Στ. Ξανάκη.

(4) Με βάση τον σταθμισμένο αριθμό μετοχών.



# Παράρτημα οικονομικών καταστάσεων

---

1. ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. Α' ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2003 .....	.00
2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. ΧΡΗΣΕΩΝ 1997-2002 .....	.00
3. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΡΙ ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε ΧΡΗΣΕΩΝ 2000-2002 .....	.00
4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΡΙ ΚΡΙ D.O.O. ΚΥΜΑΝΟΝΟ ΧΡΗΣΕΩΝ 1997-2002 .....	.00
5. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2002 .....	.00
6. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2001 .....	.00
7. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2000 .....	.00
8. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1999 .....	.00
9. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ ΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ 1996-1998 .....	.00

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Δ.Τ. ( ΚΡΙ ΚΡΙ )  
ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

ΕΔΡΑ: ΣΕΡΡΕΣ, ΑΡ.Μ.Α.Ε. 3027669993/10

ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ 31ΗΣ ΜΑΡΤΙΟΥ 2003

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ ( 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΜΑΡΤΙΟΥ )

( Ποσό σε Ευρώ )

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειομένης χρήσεως 2003		Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2002	
	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>				
1. Εξόδα ιδρύσεως & πρώτης εγκαταστάσεως	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Λοιπά εξόδα εγκαταστάσεως	213.890,37	131.590,82	171.978,14	96.623,62
	<u>213.890,37</u>	<u>131.590,82</u>	<u>171.978,14</u>	<u>96.623,62</u>
<b>Γ. ΠΛΗΘΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>II. Ενσώματες ακινήτοποιησις</b>				
1. Γηπέδα - Οικόπεδα	501.807,38	0,00	501.807,38	0,00
2. Κτίρια και τεχνικά έργα	3.745.463,35	1.336.466,83	2.409.996,52	1.044.545,04
3. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	10.020.237,75	5.544.311,57	4.475.926,18	4.881.330,40
4. Μεταφορικά μέσα	711.037,68	386.597,84	678.742,88	328.958,88
5. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	886.004,20	584.972,85	301.031,35	311.136,92
6. Ακινήτοποιησις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	45.128,95	22.110,33	154.410,91	0,00
7. Σύνολο ακινήτοποιητέων (ΓII)	<u>15.909.669,31</u>	<u>7.873.459,42</u>	<u>14.443.824,46</u>	<u>6.727.713,07</u>
<b>III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>				
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	322.817,31	0,00	322.817,31	0,00
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	15.782,84	0,00	6.978,73	0,00
3. Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	<u>338.600,15</u>	<u>0,00</u>	<u>329.796,04</u>	<u>0,00</u>
Σύνολο πάγιοι ενεργητικού (ΓII+III)	<u>8.374.810,04</u>	<u>0,00</u>	<u>8.045.907,45</u>	<u>0,00</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>I. Αποθέματα</b>				
1. Εμπορεύματα	145.652,07	0,00	73,24	0,00
2. Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη-Υποπροϊόντα και Υποκείμελα	965.554,19	0,00	967.740,40	0,00
3. Παρασκευάσιμα σε εξέλιξη	33.463,99	0,00	44.473,38	0,00
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες-Αναλώσιμα υλικά-Αναλωτικά και είδη συνσκευασίας	1.486.237,45	0,00	1.336.090,08	0,00
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων	300,04	0,00	1.315,62	0,00
	<u>2.631.207,74</u>	<u>0,00</u>	<u>2.349.688,73</u>	<u>0,00</u>
<b>II. Απαιτήσεις</b>				
1. Πελάτες	3.559.042,77	2.282.266,15	2.282.266,15	0,00
Μίσθια Προβλεπόμενες	<u>27.469,54</u>	<u>44.536,90</u>	<u>44.536,90</u>	<u>0,00</u>
2. Γραμμάτια εισπρακτέα	14.966,97	0,00	2.237.909,25	0,00
3α. Εμπλεκόμενοι	1.607.476,67	0,00	16.847,38	0,00
7. Απαιτήσεις από οφειλόμενους διακόπτες	114.459,50	0,00	1.386.506,24	0,00
11. Χρεώσεις διάφορα	29.923,77	0,00	163.774,82	0,00
12. Λοιπά οφειλόμενα και πιστωτικά προκαταβολών και πιστωτικών	<u>5.288.376,34</u>	<u>0,00</u>	<u>28.772,55</u>	<u>0,00</u>
<b>III. Χρεώματα</b>				
1. Μετοχές	45.803,38	45.803,38	45.803,38	0,00
3. Λοιπα χρεώματα	<u>293.587,37</u>	<u>293.587,37</u>	<u>293.587,37</u>	<u>0,00</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII)	<u>339.390,75</u>	<u>339.390,75</u>	<u>204.126,52</u>	<u>135.284,23</u>
<b>Μίσθια</b> : Προβλεπόμενα για υπομνηστές	<u>85.084,91</u>	<u>0,00</u>	<u>135.284,23</u>	<u>0,00</u>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>				
1. Ταμείο	28.464,84	0,00	29.086,60	0,00
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	<u>514.214,67</u>	<u>353.747,27</u>	<u>353.747,27</u>	<u>382.833,97</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	<u>8.557.328,40</u>	<u>6.700.607,07</u>	<u>6.700.607,07</u>	<u>0,00</u>
<b>E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>				
1. Εξόδα επίμενων χρεώσεων	22.529,49	0,00	24.391,43	0,00
2. Λοιπά μεταβατικοί λογαριασμοί				

**ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)**

17.036.967,48	14.821.869,04
---------------	---------------

**ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ**

2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυητών και συμπράξεων ασφαλείων

1.877.984,69	1.826.820,74
0,02	0,01
<b>1.877.984,71</b>	<b>1.826.820,75</b>

4. Λοιπά λογαριασμοί τόξεως

**ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)**

14.821.869,04	14.821.869,04
---------------	---------------

**ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ**

2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυητών και συμπράξεων ασφαλείων

1.826.820,74	1.826.820,74
0,01	0,01
<b>1.826.820,75</b>	<b>1.826.820,75</b>

4. Λοιπά λογαριασμοί τόξεως

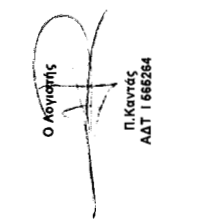
**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Ποσό κλεισμένης χρήσεως 2003	Ποσό κλεισμένης χρήσεως 2002
Σύνολο κερδών προ της απορρέσεως των κερδών και ζημιών από πώληση & απομείωση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α. (Καθαρά Αποτελέσματα (Κέρδη) χρήσεως	0	0
(+) Διάθεση ειδικών απορρολογητών αποθεμάτων συμμετοχών και χρεογράφων για καλύτερη εστίαση των ζημιών από απομείωση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.	0	0
Πλέον - Κέρδη από πώληση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.	0	0
<b>Μείον</b> - Ζημία από απομείωση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.	0	0
(+) Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	0	0
(-) Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0	0
Σύνολο	0	0
<b>ΜΕΙΩΝ</b> : 1. Φόρος εισοδήματος	0	0
Κέρδη προς διόρθωση	0	0

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΜΑΡΤΙΟΥ 2003 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΜΑΡΤΙΟΥ)**

	Ποσό κλεισμένης χρήσεως 2003	Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2002
<b>I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>		
Κύκλος Εργασιών (πωλησιών)	3.222.672,61	2.307.314,57
Μείον: Κόστος πωλησιών	1.967.506,06	1.225.472,34
Μικτά αποτελέσματα (Κέρδη) εκμεταλλεύσεως	1.255.166,55	1.081.842,23
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	38.157,63	16.312,55
Σύνολο	1.293.324,18	1.098.154,78
<b>ΜΕΙΩΝ</b> : 1. Έσοδα διοικητικής λειτουργίας	192.988,23	188.378,34
2. Έσοδα λειτουργίας ερωτων ανατύξεως	3.026,58	299,08
3. Έσοδα λειτουργίας διαθέσεως	881.388,82	723.183,79
Μείον: Αποτελέσματα (Κέρδη) εκμεταλλεύσεως	1.057.392,63	912.621,21
<b>ΠΛΕΟΝ</b> : 2. Έσοδα χρεογράφων	235.931,55	185.333,57
3. Κέρδη πωλησιών συμμετοχών και χρεογράφων	0,00	0,00
4. Πιστωτικοί τόκοι και συνάφει έσοδα	482,09	200,91
<b>Μείον</b> :		
1. Διαφορές απομείωσης συμμετοχών και χρεογράφων	13.487,41	15.088,00
2. Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	0,00	0,00
3. Χρωστικοί τόκοι & συνάφει έξοδα	6.180,98	0,00
Ολικά αποτελέσματα (Κέρδη) εκμεταλλεύσεως	19.668,39	6.654,97
	-19.188,30	21.752,97
	216.745,25	-21.562,06
		163.781,51
<b>II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα</b>		
1. Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	46.286,59	29,89
2. Έκτακτα κέρδη	555,36	19.283,85
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	480,19	0,00
Μείον: 47.302,14		19.313,74
<b>Μείον</b> :		
1. Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	171,03	446,28
2. Έκτακτες ζημιές	46.305,73	29.875,92
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	316,00	0,00
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους		
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (Κέρδη)	47.392,76	-90,62
<b>ΜΕΙΩΝ</b> : Σύνολο απορρέσεων πέντων στο χέλιω	216.654,63	0,00
<b>ΜΕΙΩΝ</b> : 01 από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	348.381,02	292.288,07
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων</b>	348.381,02	292.288,07
<b>Μείον</b> : Κέρδη από πώληση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.		
Πλέον: Ζημία από απομείωση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.	0,00	0,00
Σύνολο κερδών προ της απορρέσεως των κερδών & ζημιών από πώληση & απομείωση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α.	0,00	0,00
	216.654,63	152.773,07

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.



Π. Τσιβάβος  
ΑΔΤ Μ 626704

Ο Διευθυντής Συμβούλος



Μ. Τσιβάβος  
ΑΔΤ Α 638028

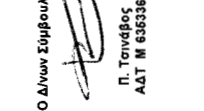
Σέρρες 30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2003

Ο Οικονομικός Διευθυντής



Μ. Τσιβάβος  
ΑΔΤ Α 638028

Ο Οικονομικός Διευθυντής



Μ. Τσιβάβος  
ΑΔΤ Α 638028



(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 16) ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
 ΕΔΡΑ: ΣΕΡΡΕΣ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/89/Β/93/10  
 ΞΕΛΟΠΟΤΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002  
 8η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΑΡΧΗ (Γ ΠΛΑΝΟΤΑΡΙΟ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002)  
 (Ποσά σε Ευρώ)

ΕΜΕΡΗΤΙΚΟ		Ποσά κλιμάκωσης χρήσεως 2002		Ποσά προτιμώμενης χρήσεως 2001		Ποσά κλιμάκωσης χρήσεως 2001	
		Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις
<b>B. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>		213.890,37	123.360,24	90.530,13	84.150,61	88.047,65	
4. Λοπά έξοδα εγκαταστάσεως							
<b>Γ. ΔΑΠΑΝΕΣ</b>							
<b>II. Ενσώματες ακινήτοποιητες</b>							
1. Γηράδα - Οικόπεδα		501.807,38	0,00	501.807,38	0,00	501.807,38	
3. Κτίρια και τεχνικά έργα		3.699.448,91	1.262.110,94	2.437.337,97	3.555.107,25	2.580.778,87	
4. Μηχανήματα - Έξοπλισμός εγκαταστάσεως και λοιπών μηχανολογικών εξοπλισμών		9.329.384,93	5.346.257,38	3.983.107,57	8.314.803,65	3.546.082,25	
5. Μεταφορικά μέσα		671.537,88	329.222,83	343.315,05	640.303,19	330.486,49	
6. Εργαλεία και λοιπός εξοπλισμός		877.782,85	552.546,99	325.235,96	769.961,38	325.988,52	
7. Άυλα στοιχεία		301.755,64	0,00	301.755,64	0,00	389.187,12	
8. Αποσβέσεις		15.381.107,38	7.489.133,26	7.882.565,47	6.487.839,34	7.874.040,63	
Σύνολο ακινήτοιπων (ΓII)							
<b>III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>							
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		302.817,31		302.817,31		302.817,31	
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		15.789,84		5.978,72		5.978,72	
Σύνολο μακροπρόθεσμων (ΓIII)		8.231.169,62		8.003.636,66		8.003.636,66	
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟ</b>							
<b>I. Αποθέματα</b>							
1. Εμπορεύματα		9.864,50		84,70		84,70	
2. Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη		345.263,20		276.205,45		276.205,45	
3. Παράγωγα σε εξέλιξη		20.981,71		31.947,46		31.947,46	
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες - Ανοξείδια		912.489,71		846.830,52		846.830,52	
5. Προκαταβλητά και άλλα οικονομικά στοιχεία		247.020,81		126.455,55		126.455,55	
Σύνολο αποθεμάτων (ΓIV)		1.535.619,93		1.280.723,69		1.280.723,69	
<b>II. Απαιτήσεις</b>							
1. Πρωτόκολλο		2.164.766,51		1.337.732,54		1.337.732,54	
2. Γενικά Γραμμάτια		27.489,54		44.356,90		44.356,90	
3. Επισκευές παρκαρίων		14.860,97		1.173,86		1.173,86	
11. Χρεώσεις πελατών		1.130.694,71		669.678,51		669.678,51	
12. Αναρτασμαι Αναρτασμαι		289.579,06		518.630,63		518.630,63	
13. Προκαταβλητά και πιστώσεις		2.516,17		26.839,01		26.839,01	
Σύνολο κυκλοφορούντων (ΓV)		3.565.035,66		2.569.897,07		2.569.897,07	
<b>III. Χρεώματα</b>							
1. Μετοχές		45.803,38		45.803,38		45.803,38	
3. Λοπά χρεώματα		293.587,37		293.587,37		293.587,37	
Μέσως Προβλεπόμενα για απομνημόνευμα		339.390,75		339.390,75		339.390,75	
Σύνολο χρεώματων (ΓVI)		240.838,53		204.126,52		135.264,23	
<b>IV. Διαθέσιμα</b>							
1. Ταμείο		40.417,41		18.190,13		18.190,13	
3. Καταθέσεις όψεως και τρεχούμενες		153.366,05		301.822,06		301.822,06	
Σύνολο διαθέσιμων (ΓVII)		193.783,46		320.012,19		320.012,19	
<b>E. ΜΕΤΑΒΛΗΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ</b>							
3. Λοπά μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργήτων		5.392.992,49		4.245.667,77		4.245.667,77	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)							
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		8.164,79		6.515,26		6.515,26	
2. Αποσβέσεις		185.190,11		0,00		0,00	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		193.775,20		6.515,26		6.515,26	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		1.787.680,71		1.787.680,71		1.787.680,71	
Σύνολο μεταβατικών λογαριασμών (ΓVIII)		1.780.306,73		1.780.306,73		1.780.306,73	
Σύνολο κλιμάκωσης (ΓVIII)		3.568.013,87		3.568.013,87		3.568.013,87	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΕΡΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>							
1. Αξία κτήσεως		13.908.467,44		13.908.467,44		13.908.467,44	
2. Αποσβέσεις		2.626,02		2.626,02		2.626,02	
Σύν							





**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Δ.Τ. "ΚΡΙ - ΚΡΙ"**  
 ΕΔΡΑ: ΣΕΡΡΕΣ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001 - 7η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001) (Ποσό σε δραχμές)**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλεισμένης χρήσης 2001	Αντι-Αξία	Αξία κτήσης	Ποσό προηγούμενης χρήσης 2000	Αντι-Αξία	Αξία κτήσης	Ποσό κλεισμένης χρήσης 2000	Ποσό προηγούμενης χρήσης 2000
<b>Β. ΕΞΟΛΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>								
1. Έξολα θέρμανσης & ψύξης εγκαταστάσεων	0	0	0	9.680.837	1.883.764	7.797.073	7.297.073	
4. Λοιπά έξολα εγκαταστάσεων	58.676.557	29.674.320	30.002.237	29.750.133	19.484.548	10.255.585	467.783.842	
	58.676.557	29.674.320	30.002.237	38.930.970	21.378.312	17.552.658	1.449.918.510	1.418.360.000
<b>Γ. ΠΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
1. Ενσώματες ακινοποιήσεις	170.980.955	0	170.980.855	107.668.015	0	107.668.015	68.730.974	
2. Γηπέδα - Οικόπεδα	1.211.402.755	332.002.384	879.400.401	1.057.670.680	244.763.497	813.107.183	467.783.842	
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	2.833.269.343	1.624.941.816	1.208.327.527	2.749.880.199	1.426.673.888	1.323.206.311	535.459.816	
4. Μηχανο-τεχνικά έργα & λοιπός μηχανο-εξοπλ.	218.183.312	105.672.267	112.511.045	177.675.548	98.436.372	79.440.176	61.309.247	
5. Μεταφορικά μέσα	262.364.341	151.283.753	111.080.588	190.683.956	122.344.021	68.339.545	44.831.369	
6. Επάρια & Λοιπός Εξοπλισμός	139.618.917	0	139.618.917	147.002.968	0	147.002.968	46.184.812	
7. Αντικαταστάσεις από εκτάξ. & προκαταβ.	4.828.829.563	2.215.900.230	2.614.929.333	4.459.381.316	1.892.217.178	2.568.764.198	15.124.435	0
Σύνολο Ακινοποιήσεων (Γ1)								
Σύνολο Ακινοποιήσεων (Γ1+Γ2)	110.000.000	0	110.000.000	152.438.682	0	152.438.682	7.464.293	44.831.369
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις								
Μείον: Οφειλόμενες δόσεις								
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.378.000	0	2.378.000	24.055.078	0	24.055.078	1.596.334.299	1.176.665.470
Σύνολο Πάσων Ενεργητικού (Γ1+Γ2)	112.378.000	0	112.378.000	131.341.604	0	131.341.604	1.649.873.404	1.229.151.121
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>								
1. Αντιθέματα	28.860							
2. Προβλεπόμενα έσοδα & ημικ. - Υποπροβλεπόμενα	94.117.001							
Υπολειπίματα	10.579.426							
3. Παραρτήματα σε εξέλιξη	288.591.565							
4. Πρωτογενή & δευτερογενή αξία - Ανακατασκευασμένα	46.089.738							
Ανταλλακτικά & Εξοπλισμοί	436.406.591							
5. Προκαταβ. για αγοράς αποθεμάτων								
6. Απαιτήσεις	465.832.383							
1. Πελάτες	15.114.614							
Μείον: Προβλεπόμενα	440.717.749							
2. Γραμμάτια εισπρακτέα	400.000							
36. Επταετές Επενδύσεις	229.192.953							
11. Χρεώσεις διάφορα	176.791.549							
12. Λοιπά διαπραγματεύσιμα προόρων & πιστώσεων	9.032.944							
Σύνολο Χρεώσεων	15.607.500							
1. Μετόχες	100.039.896							
3. Λοιπά χρεώματα	115.647.396							
Μείον: Προβλεπόμενα για υπομνηστές	69.556.110							
IV. Διάφορα								
1. Ταμείο	6.193.286							
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας	102.845.969							
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (Δ1+Δ2+Δ3+Δ4+Δ5)	109.044.152							
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟ ΛΟΓΙΣΜΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ								
1. Έξολα επίσημων χρηστών	2.220.076							
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	4.206.206.870							
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΙ								
2. Χρεώματα Λοιπών Εγγυησών & εμπορ. ασφαλ.	621.160.822							
<b>ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ</b>								
1. Η πελατολόγιο αναπροσαρμογή της αξίας των συντήσεων (γυμνάσιων και κτηρίων) έγινε στη χρήση 2000 σύμφωνα με το Ν. 2065/1992								
2. Ο λογισμός "Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις" αφορά συμμετοχή στο Εταιρικό Κεφάλαιο εταιρείας εξωτερικού η οποία απομνημόνευσε τις ενοικιαστικές δόσεις της επί της οποίας συλλέγονται τα έσοδα από τον έλεγχο του λογιστικού βιβλίου στο πλαίσιο του άρθρου 317/12/2001 ελεγκτικό οφείλο Ελεγκτή ανεξάρτητο από το ίδιο δικ. 146.682.014								
3. Η προενομήνη δαπάνη μερισμάτων, εκτελέσει επί της προενομήνιας μερίδας, της αξίας των 1.000.000 δραχμών, σύμφωνα με την απόφαση της 11/12/2001 συνελεύσεως των μετόχων της εταιρείας, η οποία αποφασίστηκε να εκπληρωθεί με τόκο που να εκπληρωθούν το σύνολο (100%) του καθορισμένου Μετοχικού Κεφαλαίου της.								





**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ**

**ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Δ.Τ. "ΚΡΙ - ΚΡΙ"**

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000 - 5η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000) - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10

Ε.Μ.Ε.Ρ.Γ.Η.Κ.Ο.	Ποσά 31/12/2000	Ποσά 31/12/1999
<b>Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>		
1. Έσοδα από πωλήσεις & Α. Έκτακτη εισφορά	9.180.887	3.881.172
2. Άλλα έσοδα	24.750.133	16.871.028
3. Άλλα έσοδα	19.494.548	20.752.189
4. Άλλα έσοδα	21.329.312	17.174.789
<b>Γ. ΛΑΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
1. Γηπέδα - Οικόπεδα	107.668.015	83.617.050
2. Κτίρια και τεχνικά έργα	1.057.870.680	691.596.379
3. Μηχαν. τεχν. εξοπλ. & λοιπός μηχανολογ. εξοπλ.	2.746.890.199	1.426.673.888
4. Μεταφορικά μέσα	79.480.176	82.323.326
5. Επιπλα & λοιπός Εξοπλισμός	190.683.986	145.921.217
6. Επισκευαστικά εργαλεία	147.002.988	67.750.413
7. Απορροιστήρια υπο αξιόχ. & προκαταβολές	0	61.835.967
8. Άλλα ακινοποιήσιμα (Π+Π)	4.632.961.376	1.541.329.990
9. Δραστηριότητες & λοιπές δραστηριότητες	1.692.217.178	3.572.009.259
10. Διαφορές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	152.463.682	110.000.000
11. Μεσοπρόθεσμες απαιτήσεις	24.055.078	0
12. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.937.000	2.937.000
<b>Σύνολο Παγίων Ενεργητικού (Π+Π)</b>	<b>131.341.004</b>	<b>112.937.000</b>
<b>Δ. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
1. Εμπορεύματα	3.516.868	2.573.598
2. Προϊόντα έτοιμα & ημ.τ. - Υποπροϊόντα & Υπόλοιπα	62.466.446	53.822.289
3. Παραρτηρήσιμα εφόδια	3.578.821	1.730.619
4. Πρωτογενή προϊόντα, ημι-τεμάχια, υλικά - Απορροιστήρια & Εύλη συσκευασίας	276.436.825	213.089.556
5. Προκαταβολές π. αγοράς αποθεμάτων	10.789.898	33.339.898
6. Άλλα	356.797.730	305.256.170
<b>Σύνολο Ρευστών Ενεργητικού (Π+Π)</b>	<b>1.047.606.788</b>	<b>763.219.069</b>
<b>Α. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
1. Τελώνες	305.898.692	189.564.059
2. Λοιπές	47.845.000	36.345.000
<b>Σύνολο ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>353.743.692</b>	<b>225.909.059</b>
<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΟΥΣ &amp; ΕΣΟΔΑ</b>		
1. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
2. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
3. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
4. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
5. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
6. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
7. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
8. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
9. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
10. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
11. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	0	0
12. Προβλεψ. για κίνητα	0	0
<b>Σύνολο Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΟΥΣ &amp; ΕΣΟΔΑ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
1. Μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.384.820	97.193.911
2. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0
3. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	292.466.936	222.770.149
4. Προβλεψ. για κίνητα	140.783.780	48.775.831
5. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	16.633.861	5.347.912
6. Προβλεψ. για κίνητα	84.813.390	52.635.147
7. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	26.090.904	20.102.541
8. Προβλεψ. για κίνητα	96.843.792	19.619.304
9. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	40.000.000	0
10. Προβλεψ. για κίνητα	25.043.028	40.893.942
11. Προβλεψ. για υποχρεώσεις	71.149.865	410.344.826
12. Προβλεψ. για κίνητα	713.615.666	307.598.607
<b>Σύνολο Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π+Π)</b>	<b>3.188.135.887</b>	<b>2.622.290.112</b>
<b>Δ. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
1. Εμπορεύματα	3.516.868	2.573.598
2. Προϊόντα έτοιμα & ημ.τ. - Υποπροϊόντα & Υπόλοιπα	62.466.446	53.822.289
3. Παραρτηρήσιμα εφόδια	3.578.821	1.730.619
4. Πρωτογενή προϊόντα, ημι-τεμάχια, υλικά - Απορροιστήρια & Εύλη συσκευασίας	276.436.825	213.089.556
5. Προκαταβολές π. αγοράς αποθεμάτων	10.789.898	33.339.898
6. Άλλα	356.797.730	305.256.170
<b>Σύνολο Δ. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.047.606.788</b>	<b>763.219.069</b>
<b>Ε. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
1. Τελώνες	305.898.692	189.564.059
2. Λοιπές	47.845.000	36.345.000
<b>Σύνολο Ε. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>353.743.692</b>	<b>225.909.059</b>
<b>Σύνολο ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Π+Π)</b>	<b>3.501.350.480</b>	<b>2.989.128.128</b>
<b>Σύνολο ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>	<b>3.501.350.480</b>	<b>2.989.128.128</b>

**Π. Α. Θ. Η. Τ. Ι. Κ. Ο.**

**Α. ΛΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ**

1. Κεφάλαιο (3.545.900 μετόχων των 400 δρχ.)

2. Αποθεματικά (1.418.360.000)

3. Αποθεματικά (68.720.974)

4. Αποθεματικά (467.788.842)

5. Αποθεματικά (536.480.616)

6. Αποθεματικά (44.831.365)

7. Αποθεματικά (7.464.293)

8. Αποθεματικά (1.176.865.470)

9. Αποθεματικά (837.731.706)

10. Αποθεματικά (1.229.151.121)

11. Αποθεματικά (875.891.530)

12. Αποθεματικά (4.124.720)

13. Αποθεματικά (310.078)

14. Αποθεματικά (3.188.135.887)

15. Αποθεματικά (2.622.290.112)

**Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΟΥΣ & ΕΣΟΔΑ**

1. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

2. Προβλεψ. για κίνητα

3. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

4. Προβλεψ. για κίνητα

5. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

6. Προβλεψ. για κίνητα

7. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

8. Προβλεψ. για κίνητα

9. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

10. Προβλεψ. για κίνητα

11. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

12. Προβλεψ. για κίνητα

**Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

1. Μεσοπρόθεσμες υποχρεώσεις

2. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

3. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

4. Προβλεψ. για κίνητα

5. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

6. Προβλεψ. για κίνητα

7. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

8. Προβλεψ. για κίνητα

9. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

10. Προβλεψ. για κίνητα

11. Προβλεψ. για υποχρεώσεις

12. Προβλεψ. για κίνητα

**Σύνολο Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (Π+Π)**

**Δ. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

1. Εμπορεύματα

2. Προϊόντα έτοιμα & ημ.τ. - Υποπροϊόντα & Υπόλοιπα

3. Παραρτηρήσιμα εφόδια

4. Πρωτογενή προϊόντα, ημι-τεμάχια, υλικά - Απορροιστήρια & Εύλη συσκευασίας

5. Προκαταβολές π. αγοράς αποθεμάτων

6. Άλλα

**Σύνολο Δ. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ**

**Ε. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

1. Τελώνες

2. Λοιπές

**Σύνολο Ε. ΑΥΤΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ**

**Σύνολο ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ**



ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Δ.Τ. "ΚΡΙ - ΚΡΙ"		ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 - 5η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999) - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10	
ΕΝ ΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειστών χρεώσεων 1999	Ποσό κλειστών χρεώσεων 1999	Ποσό κλειστών χρεώσεων 1999
<b>Β. ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b>			
1. Έσοδα ιδρύσεως & Α' εγκαταστάσεως	3.881.172	3.810.759	70.413
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως	24.045.815	16.871.026	7.174.789
	27.926.987	20.752.198	7.174.789
<b>Γ. ΠΛΗΤΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
III. Ενσώματες Ακτινοποιήσεις			
1. Γηπέδα - Οικόπεδα	83.617.050	83.617.050	56.771.750
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	825.859.915	144.263.536	681.596.379
4. Μηχαν. - τεχν. εγκατ. & λοιπές μηχανολ. εξοπλ.	2.289.406.226	1.235.571.314	1.053.834.912
5. Μεταφορικά μέσα	172.367.681	82.323.826	90.044.555
6. Έπιπλα & λοιπές Εξοπλισμός	145.921.217	79.170.804	66.750.473
7. Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλ. & προκαταβολές	61.836.967	61.836.967	265.562.278
<b>Σύνολο Ακτινοποιήσεων (ΠΙ)</b>	<b>3.579.008.256</b>	<b>1.541.328.980</b>	<b>2.037.679.276</b>
III. Σχηματιστές & λοιπές Μακροπρ. Χρήματ. Αναπλ.			
1. Σχηματιστές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	110.000.000		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.937.000		
	112.937.000		
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (ΠΙ+ΠΙΙ)</b>	<b>3.691.945.256</b>		
<b>Δ. ΚΥΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
I. Αποθέματα			
1. Εμπορεύματα	2.573.598		
2. Προϊόντα Ετοιμα & ημ.τ. - Υποπροϊόντα & Υπολείμματα	53.922.299		
3. Προσόντα σε εξέλιξη	1.730.819		
4. Πρώτες & βοηθητικές Ύλες - Αναλώσιμα υλικά - Ανταλλακτικά & Είδη συνσκευασίας	213.689.556		
5. Προκαταβολές ή αγορές αποβλητών	33.339.899		
	305.256.170		
II. Απαιτήσεις			
1. Πελάτες	199.564.059		
Μείον προβλέψεις	36.345.000		
2. Γραμμάτια εισπρακτέα	895.880		
3α. Επιπλέον Εμπρακτικές	76.069.682		
7. Απαιτήσεις κατά οργάνων διοικήσεως	300.000		
11. Χρεώσεις διάφοροι	101.261.730		
12. Λοιπά διακρίσεις, προκλήων & πιστώσεων	1.445.614		
	343.191.935		
III. Χρεολύγια			
1. Μετοχές	46.147.500		
3. Λοιπά χρεολύγια	150.000.000		
Μείον Προβλέψεις για αποπληρωμές	10.563.755		
	185.583.745		
IV. Διαθέσιμα			
1. Ταμείο	2.286.522		
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας	134.202.868		
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ+ΔΙΥ)</b>	<b>970.823.240</b>		
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			
1. Έσοδα εποχικών χρήσεων	1.604.249		
2. Έσοδα χρηματικών εισπρακτέων	0		
3. Λοιπά μεταβατικοί λογ. ενεργητικού	1.604.249		
	3.208.498		
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>	<b>501.610.043</b>		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ			
2. Χρεωστικοί Λογισμ. εγγραφών & εμπορ. ασφαλ.	501.610.043		
<b>Σύνολο Κεφαλαίων</b>	<b>501.610.043</b>		
<b>Α. ΔΙΑΡΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
I. Κεφάλαιο	1.418.360.000		
1. Καταβληθέν	1.418.360.000		
(3.545.900 μετοχές των 400 δραχ.)			
III. Διαφορές αναπροσθ. - Επιρροήσεις επενδ.			
2. Διαφ. από αναπροσθ. όψεως λοιπ. προσθ.	91.343		
3. Επιρροήσεις επενδ. λόγω ενεργητικού	327.647.151		
	327.738.494		
IV. Αναθεωρητικά κεφάλαια			
1. Τοκικά αποθεματικά	30.695.531		
4. Έκτακτα αποθεματικά	7.454.293		
5. Απορρόγηση αποθεμ. εσόδων διατ. νόμων	837.731.706		
	875.881.530		
V. Απορροές/εσοδήμα ε.ς. νέο			
Υπόλοιπο κερδών χρήσεως ε.ς. νέο	310.078		
	310.078		
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (Α+ΑΙΙ+ΑΙΥ+ΑΥ)</b>	<b>2.622.290.112</b>		
<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΣΟΔΑ</b>			
2. Λοιπές προβλέψεις	89.805		
	89.805		
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
2. Δάνεια Τραπεζών	97.193.811		
	97.193.811		
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
1. Προμηθευτές	222.770.149		
2α. Επιπλέον πληρωτέες	48.775.831		
4. Προκαταβολές Πελατών	5.347.912		
5. Υποχρεώσεις από φόρους-έδη	52.635.147		
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	20.102.541		
7. Μακροπρ. υποχρ. πληρωτ. στην επόμενη χρήση	19.619.304		
10. Μερίσματα πληρωτέα	0		
11. Πιστώσεις διάφοροι	40.893.942		
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων (Π+ΠΙ)</b>	<b>410.344.826</b>		
	507.538.637		
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>			
2. Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	0		
	0		
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	<b>3.129.919.554</b>		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			
2. Χρεωστικοί Λογισμ. εγγραφών & εμπορ. ασφαλ.	591.980.485		
	501.610.043		

4. Αποταλ. λογαριασμοί τρέχουσας 327.429.549 327.429.549  
979.420.134 899.049.692

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

Κατηγορία αποτελεσμάτων (κέρδη) χρήσεως (+) - Υπολοιπό αποτελεσμάτων (κέρδη) προηγούμενων χρήσεων	Ποσά ελπίσθ. χροιάς 1999	Ποσά προηγ. χροιάς 1999
Απορ. κέρδη χρήσης 1997 για φορολ. (άρθρο 7 Ν. 2579/98)	1.732.766	237.985
(+) ή (-) Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0	8.769.782
Σύνολο	54.483.097	0
Μείον: 1. Φόρος εισοδήματος 1997 (άρθ. 7 Ν. 2579/98)	301.495.254	330.850.714
Κέρδη προς διδασθείν	49.115.335	31.562.017
2. Τεκνικό αποθεματικό	0	1.534.712
3. Γραμμάτια	252.379.919	297.753.985
4. Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	10.827.368	9.655.288
5. Απορρολήσιμα αποθεματικά	0	30.000.000
6. Απορρολήσιμα αποθεματικά	0	7.235.070
7. Επενδύσεις Αρ. 12 Ν. 1892/90	0	129.037.724
- Ειδικό Άρθρο 22 Ν. 1828/89	93.000.000	94.689.911
- Επενδύσεις Ν.2601/98	114.313.065	0
8α. Αποθεμ. από απασχ. της φορολ. έσοδα	25.319.277	25.403.226
8β.1. Απορρολ. από απ. πώληση χρεωγράφων	6.105.109	0
8β.2. Απορρολ. από Αρθ. 110 Ν.2238/94	2.705.022	0
8. Υπόλοιπο κερδών ες 6ο	310.078	1.732.766
	252.379.919	297.753.985

Μείον: 1. Φόρος εισοδήματος 1997 (άρθ. 7 Ν. 2579/98)  
Κέρδη προς διδασθείν  
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:

1. Τεκνικό αποθεματικό
2. Γραμμάτια
3. Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά
4. Απορρολήσιμα αποθεματικά
5. Απορρολήσιμα αποθεματικά
6. Απορρολήσιμα αποθεματικά
7. Επενδύσεις Αρ. 12 Ν. 1892/90
8. Αποθεμ. από απασχ. της φορολ. έσοδα

8α. Αποθεμ. από απασχ. της φορολ. έσοδα  
8β.1. Απορρολ. από απ. πώληση χρεωγράφων  
8β.2. Απορρολ. από Αρθ. 110 Ν.2238/94  
8. Υπόλοιπο κερδών ες 6ο

Ο ΑΟΙΣΤΗΣ  
Π. ΚΑΝΤΑΣ  
Α.Δ.Τ. 1.665264

4. Αποταλ. λογαριασμοί τρέχουσας 327.429.549 327.429.549  
979.420.134 899.049.692

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 1999**

Ποσά κλειόμενης χρήσης 1999	Ποσά προηγούμενης χρήσης 1999
2.487.642.538	2.238.669.592
1.272.990.387	1.177.564.608
1.214.652.151	1.061.104.984
122.918.180	87.312.196
1.337.570.331	1.148.417.180
200.893.360	143.035.238
3.561.925	0
829.141.578	701.357.544
1.093.696.863	844.392.842
303.973.468	304.024.338
26.079.193	0
28.024.299	30.075.634
54.103.492	30.075.634
10.563.755	0
9.410.329	0
18.446.786	21.489.391
38.420.870	15.682.622
319.656.090	312.610.581
84.046.181	47.796.849
1.193.666	3.788.965
0	30.601.294
85.239.837	82.187.108
17.052.284	41.623.888
33.572.351	22.830.854
25.707	0
0	8.500.000
50.650.342	34.589.495
354.245.585	321.842.947
306.968.572	286.203.220
306.968.572	286.203.220
0	0
354.245.585	321.842.947

Μείον: 1. Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα  
2. Έκτακτα κέρδη  
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων

1. Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα
2. Έκτακτα κέρδη
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων
4. Προβλέψεις για έκτακτα κινδύνους

Οργανικά & Έκτακτα αποτελεσματα(κέρδη)  
Μείον: Σύνολο αποβλήτων παγίων στοιχείων  
Μείον: Ο,α από αυτές ενσωμ. στο λοιπό κόστος

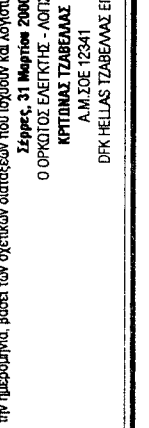
**ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ**

Σέρρες 31 Μαρτίου 2000  
Ο ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ  
Π. ΤΖΙΝΑΒΟΣ  
Α.Δ.Τ. Μ. 635336

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΝΕΚΡΙΤΗ - ΑΟΙΣΤΗ  
ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ Ε.Κ. ΜΕΛΟΥΣ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΡΠ ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΒΕΕ

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Πρόσχημα της Ανωμότης Εταιρείας ΚΡΠ ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΒΕΕ τις 31 Μαρτίου 1999. Ο Ελεγκτής μας έγινε σύμφωνα με τις Διατάξεις του άρθρου 37 του Κ. Ν.2190/1920 "πρώτ. ανωνύμων εταιριών" και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κάλυψε κατάλληλα, βάσει των αρχών και κανόνων Ελεγκτών-Λογιστών, Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που ήρθαν σε επαφή με την ελεγκτική διαδικασία. Η εταιρεία εφάρμοσε σωστά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σύστημα. Δεν προσηλωθήκαμε τη μέθοδο απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προδοσθέντες με βάση τις παραδοσθέντες αρχές λογιστικού κόστους. Επαληθεύσαμε τη συμφωνία των περιγραφών της Εξέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τριμηνία Γενική Συνέλευση με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Πρόσχημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παρ. 1 του άρθρου 43α του Κ.Ν.2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους 69,16.9 εκατ. (1998: 69,16.9 εκατ.). 2) Δεν έχουν υπολογισθεί αποβλέψεις επί της από τη μεταρρύθμιση προερχόμενης υπεραξίας των παγίων 27 εκατ. (1998: 69,30 εκατ.). 3) Η διάθεση των κερδών καθώς επίσης και η φορολογική υποχρέωση τελούν υπό την ομοφωνία Έγκριση του 100% του καταβλητέου μετρητικού κεφαλαίου. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας, απεικονίζουν με το Πρόσχημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή κατάσταση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1999, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και Λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδοσθέντες, και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφαρμόζει στην προηγούμενη χρήση.

Σέρρες 31 Μαρτίου 2000  
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΝΕΚΡΙΤΗΣ - ΑΟΙΣΤΗΣ  
ΝΤΙΝΟΝΑΣ ΤΖΑΒΕΝΩΑΣ  
Α.Μ.Σ.Ο.Ε. 12341  
DFK HELLAS TZABENAWAS ETE



Offices Service S.A.



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 - 4η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998) ΕΣΡΑ - ΣΕΡΡΕΣ - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλεισίμ. Χρυσ. 1998	Ποσό Προηγ. Χρυσ. 1997
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>	<b>Ανολ. Αξία</b>	<b>Ανολ. Αξία</b>
1. Εξόδα ίδρυσης & πρώτης εγγραφής	3.881.172	3.881.172
4. Λοιπά εξόδα εγγραφών	16.015.308	13.540.386
	<u>19.896.480</u>	<u>17.421.558</u>
<b>Γ. ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>Ποσό Κλεισίμ. Χρυσ. 1998</b>	<b>Ποσό Προηγούμενης Χρυσ. 1997</b>
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	56.771.750	56.771.750
3. Μηχανήματα - Τεχνικά έργα	532.121.923	429.056.804
4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις & λοιπών μηχανικών εξοπλισμών	1.703.296.408	1.038.277.202
5. Μεταφορικά μέσα	170.255.286	64.293.097
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	98.333.069	46.100.747
7. Ακινήματα υπό εκτέλεση & προκαταβολές	285.562.278	0
	<u>2.826.340.714</u>	<u>1.574.604.549</u>
<b>Σύνολο Ακινήτων (Γ II)</b>	<b>2.826.340.714</b>	<b>1.574.604.549</b>
III. Σημειωθέντες & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	2.937.000	2.937.000
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	<u>1.577.541.549</u>	<u>1.171.197.694</u>
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)</b>	<b>4.363.856.263</b>	<b>3.148.799.243</b>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>Αποθέματα</b>	<b>Αποθέματα</b>
1. Εμπορεύματα	6.806.228	4.378.440
2. Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή - Υποπροϊόντα & υπολείμματα	37.226.983	49.778.067
3. Παραγωγή σε εξέλιξη	476.170	0
4. Πρώτες & βοηθ. ύλες-Ανολύσιμα υλικά-Απολλυσιμικά & είδη συσκευασίας	163.405.663	162.250.834
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	80.350.903	30.880.224
	<u>278.265.947</u>	<u>247.287.565</u>
II. Διατίθετα	202.626.856	231.262.440
1. Πελάτες	36.345.000	27.845.000
2. Γραμμάτια εισπρακτέα	402.000	1.240.000
3α. Επιταγές εισπρακτέες	55.477.380	38.216.012
7. Απαιτήσεις κατά οργάνων διοίκησης	4.559.206	5.909.206
11. Χρεώστες διάφοροι	67.188.863	48.505.426
12. Λογισμιά διαφόρων προκλήν & πιστώσεων	2.171.584	69.996.669
	<u>296.080.869</u>	<u>364.254.753</u>
IV. Διαθέσιμα	167.267.592	250.251.015
1. Ταμείο	25.180.368	43.819.110
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας	418.447.950	294.070.125
	<u>992.794.776</u>	<u>905.612.443</u>
<b>Σύνολο Κυκλοφορούν Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)</b>	<b>2.937.000</b>	<b>2.937.000</b>
<b>Ε. ΜΕΛΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>Αποθέματα</b>	<b>Αποθέματα</b>
1. Εξόδα επίσημων χρήσεων	2.166.632	1.533.581
2. Εξόδα χρήσεως εισπρακτέα	1.738.001	0
3. Λοιποί μετ/κοί λογ/σμοί ενεργητικού	188.210	58.410
	<u>4.092.843</u>	<u>1.591.991</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>	<b>7.297.712.526</b>	<b>5.297.598.486</b>
<b>ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ</b>	<b>Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων &amp; εμπράγματων ασφαλειών</b>	<b>Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων &amp; εμπράγματων ασφαλειών</b>
2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων & εμπράγματων ασφαλειών	501.610.043	454.134.375
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως	387.439.649	387.439.649
	<u>889.049.692</u>	<u>841.574.024</u>
<b>ΣΗΜΕΙΩΣΗ:</b> Η εταιρεία προέβει σε αναπροσαρμογή ακινήτων το 1996, σύμφωνα με τα άρθρα 20-27 του Ν. 2065/92.		
<b>ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΠΟΤΥΧΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998)</b>		
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>	<b>Ποσό Κλεισίμ. Χρυσ. 1998</b>	<b>Ποσό Προηγ. Χρυσ. 1997</b>
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.331.360.000	1.072.360.000
I. Κεφάλαιο	1.331.360.000	1.072.360.000
1. Καταρτημένο		
III. Διαφορές αναπροσαρμογών:		
Επιβαρύνσεις επενδύσεων	91.343	39.091.343
2. Διαφορές από αναρτήρη αξίας		
3. Επυχρηρήσεις επενδύσεων	197.959.052	98.455.510
4. Λοιπών περιουσιακών στοιχείων	198.050.395	137.546.853
IV. Αποθεματικά κεφάλαια	20.068.163	10.412.875
1. Τακτικό αποθεματικό	46.454.293	39.219.223
4. Εκτακτα αποθεματικά	644.289.233	403.928.154
5. Απορρολήγρια αποθεματικά	710.811.699	453.960.292
ειδικών διατάξεων νόμων		
V. Αποτελέσματα εις νέο	1.732.766	237.985
Υπόλ. κερδών χρήσεως εις νέο	<u>1.732.766</u>	<u>237.985</u>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑI+ΑIII+ΑIV+AV)</b>	<b>2.241.954.850</b>	<b>1.663.705.090</b>
<b>Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑ.ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ &amp; ΕΞΟΔΑ</b>	<b>266.098</b>	<b>296.970</b>
2. Λοιπές Προβλέψεις	<u>266.098</u>	<u>296.970</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	<b>93.089.858</b>	<b>22.640.491</b>
I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	93.089.858	22.640.491
2. Δάνεια τραπεζών		
II. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	74.722.551	135.341.634
1. Προμηθευτές	35.721.102	61.052.801
2α. Επιταγές πληρωτέες	0	110.179.593
3. Τραπεζές λήθραχτων υποχρεώσεων	7.226.537	15.212.554
4. Προκαταβολές πελατών	35.383.243	14.625.047
5. Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	16.734.646	17.933.742
6. Αφρολαστικοί Οργανισμοί		
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	29.669.480	33.749.487
10. Μερίσματα πληρωτέα	30.000.000	0
11. Πιστωτές διάφοροι	11.626.138	11.341.236
	<u>241.083.697</u>	<u>399.436.094</u>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων (Γ I+Γ II)</b>	<b>334.173.555</b>	<b>422.076.585</b>
<b>Δ. ΜΕΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>580.000</b>	<b>450.000</b>
2. Εξόδα χρήσεως δουλειωμένα	<u>580.000</u>	<u>450.000</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	<b>2.576.974.503</b>	<b>2.086.528.645</b>
<b>ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ</b>	<b>Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων &amp; εμπράγματων ασφαλειών</b>	<b>Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων &amp; εμπράγματων ασφαλειών</b>
2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων & εμπράγματων ασφαλειών	501.610.043	454.134.375
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως	387.439.649	387.439.649
	<u>889.049.692</u>	<u>841.574.024</u>
<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ</b>		

Ποσά Κλεισίου 1998	Ποσά Κλεισίου 1997
Χοίρα 1998	Χοίρα 1997
321.842.947	117.596.025
237.985	1.191.305
8.769.782	0
0	-10.361.088
330.850.714	108.426.242
31.562.017	10.003.817
297.753.985	98.422.425
1.534.712	0
1997 (άρθρ. 7 Ν. 2579/89)	0
9.655.288	3.527.861
30.000.000	0
7.235.070	0
65.810.089	15.000.000
90.000.000	15.000.000
25.403.226	13.846.470
1.732.766	237.985
297.753.985	98.422.425

Ποσά Κλεισίου 1998	Ποσά Κλεισίου 1997
2.236.669.592	1.787.816.130
1.177.964.608	984.604.270
1.061.104.984	803.211.860
87.312.196	15.267.378
1.148.417.180	818.479.238
143.035.298	106.066.586
0	1.835.914
844.392.842	682.423.811
304.024.338	136.055.427
30.075.634	13.846.470
30.075.634	13.846.470
21.489.391	13.310.980
8.586.243	535.490
312.610.581	136.590.917
47.796.849	25.134.749
3.788.965	455.600
30.601.294	2.357.817
82.187.108	27.948.166
6.168.012	6.168.012
33.906.900	33.906.900
23.146	23.146
6.845.000	46.943.038
9.232.366	18.994.892
321.842.947	117.596.025
286.203.220	269.587.764
286.203.220	269.587.764
321.842.947	117.596.025

Καθαρά αποτίμηση (κέρδη) χρήσεως (+): Υπόλοιπο αποτίμηση (κέρδων) προηγούμενων χρήσεων  
 Απορ. κέρδη χρήσης 1997 για φορολ. (άρθρο 7 Ν. 2579/89)  
 (+) ή (-): Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων  
 Σύνολο  
 Μείων: 1. Φόρος εισοδήματος  
 1α. Φόρος απορ. κερδών χρήσ. 1997 (άρθρ. 7 Ν. 2579/89)  
 2. Πρώτο μέρημα  
 5. Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά  
 - Αποθ. φορ. κατ' άρθρ. 7 Ν. 2579/89  
 6. Απορροαγή αποθεματικά  
 - Επενδύσεων Αρ. 12 Ν. 1892/90  
 - Ειδικό Άρθρο 22 Ν. 1829/89  
 6α. Αποθεματικά από απαλλασ.  
 της φορολογίας εόδοι  
 8. Υπόλοιπο κερδών εις νέο

Κέρδη προς διάνεση  
 Η διάνεση των κερδών γίνεται ως εξής:  
 1. Τακτικά αποθεματικό  
 2. Πρώτο μέρημα  
 5. Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά  
 6. Απορροαγή αποθεματικά  
 - Επενδύσεων Αρ. 12 Ν. 1892/90  
 - Ειδικό Άρθρο 22 Ν. 1829/89  
 6α. Αποθεματικά από απαλλασ.  
 της φορολογίας εόδοι  
 8. Υπόλοιπο κερδών εις νέο

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.  
 Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.  
 Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΙΜΗΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ  
 Μείων: ΟΙ από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος

ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΙΜΗΤΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ  
 Μείων: ΟΙ από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1998. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κ.δ. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που πήραμε η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδεδειγμένες αρχές λογιστικού κόστους. Επιληψύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 43α του κ.ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εόδου από την υπηρεσία ύψους 59χ. 15.617.718. 2) Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων καθώς και η φορολογική υποχρέωση της εταιρείας τελούν υπό την αμοίωνα έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1998, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων του ισχύοντος και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1998. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κ.δ. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που πήραμε η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδεδειγμένες αρχές λογιστικού κόστους. Επιληψύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 43α του κ.ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εόδου από την υπηρεσία ύψους 59χ. 15.617.718. 2) Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων καθώς και η φορολογική υποχρέωση της εταιρείας τελούν υπό την αμοίωνα έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1998, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων του ισχύοντος και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1998. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κ.δ. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που πήραμε η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδεδειγμένες αρχές λογιστικού κόστους. Επιληψύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 43α του κ.ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εόδου από την υπηρεσία ύψους 59χ. 15.617.718. 2) Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων καθώς και η φορολογική υποχρέωση της εταιρείας τελούν υπό την αμοίωνα έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1998, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων του ισχύοντος και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1998. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κ.δ. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που πήραμε η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδεδειγμένες αρχές λογιστικού κόστους. Επιληψύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 43α του κ.ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εόδου από την υπηρεσία ύψους 59χ. 15.617.718. 2) Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων καθώς και η φορολογική υποχρέωση της εταιρείας τελούν υπό την αμοίωνα έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1998, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων του ισχύοντος και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΠ - ΚΡΠ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1998. Ο έλεγχός μας έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του κ.δ. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που πήραμε η εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδεδειγμένες αρχές λογιστικού κόστους. Επιληψύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 43α του κ.ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εόδου από την υπηρεσία ύψους 59χ. 15.617.718. 2) Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων καθώς και η φορολογική υποχρέωση της εταιρείας τελούν υπό την αμοίωνα έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1998, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων του ισχύοντος και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.



D F K HELLAS ΜΕΠΕ  
 ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΩΝ  
 ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ DFK INTERNATIONAL

ΚΡΗΤΩΝ ΤΖΑΒΕΛΙΑΣ  
 ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ  
 Αθήνα, 13 Απριλίου 1999

D F K HELLAS ΜΕΠΕ  
 Α.Μ.Σ.ΟΕ 12341

ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997 - 3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997) ΕΛΛΑΣ - ΣΕΡΡΕΣ - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10	
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	<b>Ποσά Κλειόμενης χρήσεως 1997</b>	<b>Ποσά Προηγούμενης χρήσεως 1996</b>	<b>Ποσά Προηγούμενης χρήσεως 1995</b>
<b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΚΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>	<b>Αξία Κτήσ. Αποσβέσεις</b>	<b>Αξία Κτήσ. Αποσβέσεις</b>	<b>Αξία Κτήσ. Αποσβέσεις</b>
1. Εξόδα έμμεσων & πρώτης ενστάσεως	3.881.172	3.034.525	846.647
4. Λοιπά εξόδα ενστάσεως	16.015.308	11.672.438	4.342.870
	19.896.480	14.706.963	5.189.517
<b>Γ. ΠΑΘΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
II. Ενσώματες Δαπάνες	56.771.750	0	56.771.750
1. Γηπέδα - Οικόπεδα	281.816.196	66.639.098	215.177.098
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	1.496.824.100	839.136.267	667.687.833
4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις	153.622.690	40.112.565	113.510.125
5. Μεταφορικά μέσα	88.646.992	28.066.206	60.580.786
6. Επιπλα & λοιπός εξοπλισμός	67.470.102	0	67.470.102
7. Ακίνητες περιουσίες υπό εκτέλεση & προκαταβολές	2.145.151.830	973.954.136	1.171.197.694
	2.145.151.830	973.954.136	1.171.197.694
<b>Σύνολο Ακίνητων περιουσιών (Γ II)</b>			
III. Συμμετοχές & άλλες μακροχρόνιες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	4.378.440	0	33.594.225
7. Λοιπές μακροχρόνιες απαιτήσεις	4.378.440	0	33.594.225
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού (Γ II+Γ III)</b>			
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
I. Αποθέματα	2.937.000	2.887.000	2.887.000
1. Εμπορεύματα	2.937.000	2.887.000	2.887.000
2. Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή-Υποπροϊόντα & υπολείμματα	1.174.134.694	1.100.106.899	1.100.106.899
4. Πρώτες & βοηθ. ύλες-Αναλώσιμα υλικά-Αναλλακτικά & είδη συσκευασίας	4.378.440	3.021.274	3.021.274
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	49.778.067	71.165.022	71.165.022
II. Απαιτήσεις	162.250.834	147.626.028	147.626.028
1. Πάγια	39.880.224	34.207.475	34.207.475
2. Απαιτήσεις από οργανισμούς & πιστώσεων	247.287.565	256.019.739	256.019.739
III. Διαθέσιμα	231.262.440	111.812.206	111.812.206
1. Ταμείο	27.845.000	21.000.000	21.000.000
2. Γραμμάτια εισπρακτέα	1.240.000	100.000	100.000
3α. Εισπρακτέα	38.216.012	38.249.593	38.249.593
7. Απαιτήσεις κατά οργάνων διοίκησης	5.909.206	6.406.386	6.406.386
11. Χρεώστες διάφοροι	48.505.426	27.518.313	27.518.313
12. Λοιμοί διαχρήσεως προκ/ών & πιστώσεων	66.966.669	1.221.140	1.221.140
IV. Διαθέσιμα	364.254.753	164.307.638	164.307.638
1. Ταμείο	250.251.015	98.122.081	98.122.081
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας	43.819.110	6.383.270	6.383.270
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)	294.070.125	104.505.351	104.505.351
<b>Ε. ΜΕΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	905.612.443	524.832.788	524.832.788
1. Εξόδα επίμεσων χρήσεων	1.533.581	986.669	986.669
2. Εξόδα χρήσεως εισπρακτέα	58.410	11.862.600	11.862.600
3. Λοιμοί μετ/κοί λογ/ομοί ενεργητικού	1.591.991	792.212	792.212
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)</b>	2.086.528.645	1.946.174.189	1.946.174.189
2. Χρεωστικοί λογ/ομοί εργησεων & εμπράγματων ασφαλειών	454.134.375	303.426.600	303.426.600
4. Λοιμοί λογ/ομοί τάξεως	387.439.649	387.439.649	387.439.649
	841.574.024	686.176.338	686.176.338
<b>ΚΑΤΑΣΤΑΧΗ ΛΟΓΙΣΜΩΝ ΑΠΟΤΙΤΗΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997)</b>			
<b>I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ</b>	<b>Ποσά Κλειόμενης χρήσεως 1997</b>	<b>Ποσά Προηγούμενης χρήσεως 1996</b>	<b>Ποσά Προηγούμενης χρήσεως 1995</b>
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (Πωλήσεις)	1.787.816.130	1.556.366.664	1.556.366.664

Μείον: Κόστος Πωλήσεων	834.158.246	Καθαρά αποτίμια (κέρδη) χρήσεως	117.596.025	174.114.741
Μικτά αποτίμια (κέρδη) εκμίσσεως	724.210.416	(+): Υπόλοιπα αποτίμων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	1.191.305	51.318
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	22.345.182	(+) ή (-): Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	-10.361.088	0
Σύνολο	746.555.598	Σύνολο	108.426.242	174.166.059
Μείον: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	88.468.784	Μείον: 1. Φόρος Εισοδήματος	10.003.817	5.473.524
2. Έξοδα Λεγ. ερευνών αναπτύξεως	1.835.914	Κέρδη προς διάθεση	98.422.425	168.692.535
3. Έξοδα Λειτουργίας διαδόσεως	574.519.311			
Μερικά αποτίμια (κέρδη) εκμίσσεως ΠΛΕΟΝ (ή μείον):	136.055.427			
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	13.846.470	Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
Μείον:	13.846.470	1. Τακτικό αποθεματικό	3.527.881	5.658.729
3. Χρυσιστ. τόκοι & συν. έξοδα	13.310.960	6. Αφορολόγητα αποθεματικά		
Ολικά αποτίμια (κέρδη) εκμίσσεως	535.490	- Επευδύσεων Αρ. 12 Ν. 1892/80	65.810.089	126.581.554
ΠΛΕΟΝ (ή μείον): ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	136.590.917	- Ειδικό Άρθρο 22 Ν. 1828/89	15.000.000	25.000.000
1. Εκτακτά & ανόργανα έσοδα	25.134.749	6α. Αποθεματικά από αποαλλοα.		
2. Εκτακτά κέρδη	455.600	της φορολογίας έσοδα	13.846.470	10.260.947
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.357.817	8. Υπόλοιπα κερδών εις νέο	237.985	1.191.305
Μείον:	27.948.166		98.422.425	168.692.535
1. Εκτακτά & ανόργανα έξοδα	6.168.012			
2. Εκτακτες ζημιές	33.906.900			
3. Έξοδα προηγ. Χρήσεων	23.146			
4. Πρόβλ. για έκτακτους κινδ.	6.845.000			
Οργανικά & έκτακτα αποτίμια (κέρδη)	46.943.058			
Μείον: Σύνολο αποβέσεων παγίων στοιχείων	117.596.025			
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	269.587.764			
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΙΜΙΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων	269.587.764			
Μείον: 1. Αποβέσεις	117.596.025			
2. Αποβέσεις	174.114.741			
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΙΜΙΑ (ΚΕΡΔΗ) ΧΡΗΣΕΩΣ μετά φόρων	92.000.000			

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ  
Π. ΚΑΝΤΑΣ  
Α.Δ.Τ. 1 565264

Σέρρες, 12 Μαρτίου 1998  
Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
Π. ΤΣΙΝΑΒΟΣ  
Α.Δ.Τ. 1 566629

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
Σ. ΤΣΙΝΑΒΟΣ  
Α.Δ.Τ. Ή 626704

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Εταιρείας ΚΡΙ - ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε. της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 1997. Ο έλεγχός μας, έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του Κ.Ν. 2190/1920 «περί Ανωνύμων Εταιρειών» και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σύστημα Ορκωτών Ελεγκτών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που τήρησε η εταιρία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η εταιρία εφάρμοσε ορθά το Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε με βάση τις παραδοχές αρχές λογισμού του κόστους. Επαληθεύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μελτών με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παράγρ. 1 του άρθρου 43α του κωδ. Ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχο προέκυψαν τα εξής: 1) Η εταιρία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη απόζημιωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση δρχ. 12.928.000. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και τα στοιχεία της εταιρείας απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 1997, καθώς και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτήν την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η εταιρία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση.



D F K HELLAS ΜΕΠΕ  
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΩΝ  
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ DFK INTERNATIONAL

ΚΡΙΤΩΝΑΣ Γ. ΤΖΑΒΕΛΛΑΣ  
D F K HELLAS ΜΕΠΕ  
Α.Μ.Σ.ΟΕ 123413345

5973 - ΚΡΟΝΟΣ Α.Ε. Τηλ. 52.33.414 - fax: 52.39.070

(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 16) ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
 ΕΔΡΑ: ΣΕΡΡΕΣ - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 3027659Β/3/10  
**3ης ΕΞΟΠΛΙΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002**  
**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002)**

**Π Α Ν Η Τ Ι Κ Ο**

Ποσό μετέωρος- υπόλοιπος 2001	Ποσό μετέωρος εξοριστίας 2002	Ποσό προηγούμενης εξοριστίας 2001	Απομείνωσμοι 2002	Ποσό προηγούμενης εξοριστίας 2001	Απομείνωσμοι 2002
<b>Β Ε Ν Η Μ Ε Τ Ι Κ Ο</b>					
<b>ΕΞΟΦΛ ΕΓΓΡΑΦΑΤΑΙΟΣ</b>					
Α. Απομείνωσμοι	213.890,37	133.360,24	90.530,13	132.189,26	84.150,61
<b>ΠΛΗΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	492.114,36	545.500	906.641,36	625.114,12	545.500
1. Έπιπλα, Προσόντια	1.933.646,93	1.297.213,84	2.836.429,97	3.774.046,51	1.065.140,61
2. Μηχανήματα - Συσκευή γαλακτοπαραγωγής	9.874.807,93	4.438.696,36	4.344.271,57	8.879.245,96	4.084.455,43
3. Μεταφορικά μέσα	698.726,98	541.699,43	367.346,06	497.521,29	348.830,09
4. Επιπλα και λοιπά εξοπλιστικά	877.712,84	457.548,46	374.276,88	288.981,38	443.927,86
5. Απομείνωσμοι από πωλήσεις και ανταλλαγές	201.276,64	0,00	301.266,84	398.197,12	0,00
6. Σύνολο εγγεγραμμένων (Γ Β)	18.288.933,38	7.827.438,92	8.521.493,47	15.042.009,34	8.766.602,20
<b>Στοιχεία και άλλες μεταβλητές εγγεγραμμένες</b>	132.782,84	8.532.276,31	8.532.276,31	8.532.276,31	8.532,276,31
1. Λοιπές μεταβλητές εγγεγραμμένες					
2. Σύνολο εγγεγραμμένων (Γ Β Γ)	18.421.716,22	16.359.715,23	17.053.769,78	23.574.285,65	17.298.878,51
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>	488.396,40	377.787,20	377.787,20	377.787,20	377.787,20
1. Εμπορεύματα					
2. Προβλεπόμενα κέρδη					
3. Διφορούμενα					
4. Πόρτες και Βελτιώσεις (π.χ. Ανοχύριση)					
5. Προβλεπόμενα κέρδη από ΕΠΧΑ συμμετοχές					
<b>ΙΙ. ΔΙΑΡΚΗΤΕΣ</b>	2.902.281,49	2.747.287,96	2.747.287,96	2.747.287,96	2.747.287,96
1. Τόκοι					
2. Επιδόματα					
3. Επιδόματα από ΕΠΧΑ					
4. Επιδόματα από ΕΠΧΑ					
5. Προβλεπόμενα κέρδη από ΕΠΧΑ συμμετοχές					
<b>ΙΙΙ. ΧΡΕΪΣΤΕΡΙΑ</b>	45.693,36	130.460,74	240.839,53	240.839,53	240.839,53
1. Μισθός					
2. Άλλα χρεώστερα					
3. Σύνολο χρεώσεων (Γ Β Γ Δ Ε)	45.693,36	130.460,74	240.839,53	240.839,53	240.839,53
<b>ΙV. ΔΙΑΡΚΗΤΑ</b>	51.452,41	356.694,65	218.021,46	370.339,80	370.339,80
1. Τόκοι					
2. Κεφάλαια					
3. Σύνολο διαρκών (Γ Β Γ Δ Ε)	51.452,41	356.694,65	218.021,46	370.339,80	370.339,80
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε)</b>	5.796.538,48	5.796.538,48	5.796.538,48	5.796.538,48	5.796.538,48
<b>ΚΕΛΕΥΟΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	8.184,72	105.990,41	193.775,20	193.775,20	193.775,20
1. Έσοδα από πωλήσεις					
2. Άλλα εγγεγραμμένα ενεργητικά					
3. Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε)	8.184,72	105.990,41	193.775,20	193.775,20	193.775,20
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΕΩΣ ΞΕΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
1. Απομείνωσμοι από πωλήσεις και ανταλλαγές					
2. Χρεώματα από προηγούμενες περιόδους					
3. Σύνολο παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε)	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε+ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε+ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε+ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ+ΖΗΤΗΤΕΣ)</b>	5.807.352,20	5.904.319,60	5.992.103,99	5.992.103,99	5.992.103,99
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε+ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ+ΖΗΤΗΤΕΣ)</b>	2.629,00	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71	1.787.840,71
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων ενεργητικού (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ+Σ+Τ+Υ+Φ+Χ+Ψ+Ω+Α+Β+Γ+Δ+Ε+ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ+ΖΗΤΗΤΕΣ+ΑΝΤΙΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ)</b>	5.804.723,20	5.902.528,89	5.990.313,68	5.990.313,68	5.990.313,68
<b>Σύνολο εγγεγραμμένων παθών (Α+Β+Γ+Δ+Ε+Ζ+Η+Θ+Ι+Κ+Λ+Μ+Ν+Ξ+Ο+Π+Ρ</b>					









(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 16) ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ  
ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ  
ΕΔΡΑ: ΣΕΡΡΕΣ - ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30276/59/Β/93/10

1ος ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000  
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 30 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Αναπόσβεστη		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
	Άλλα κτίσματα	Αποσβέσεις	γεία		
<b>B. ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΚΑΤΑΓΕΤΟΣ</b>				<b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	
1. Έσοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκαταστάσεως	9.180.837	1.893.784	7.297.073	<b>I. Κεφάλαιο</b>	
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως	29.750.133	19.494.548	10.255.585	(3.545.900 μετοχές των 400 δρχ.)	
	<u>38.930.970</u>	<u>21.378.312</u>	<u>17.552.658</u>	1. Κατοβλήμενα	1.418.360.000
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				<b>III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων</b>	
<b>II. Ενσωματωτές Ακινήτοποιήσεις</b>				2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	68.730.974
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	123.217.545	1.420.771	128.796.774	3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγου ενεργητικού	467.768.842
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	1.079.999.537	263.320.412	826.679.125		<u>536.499.816</u>
4. Μηχανήματα - τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	2.880.972.176	1.471.961.983	1.409.010.193	<b>IV. Αποθεματικά Κεφάλαια</b>	
5. Μεταφορικά μέσα	184.885.688	100.045.192	84.840.396	1. Τοκικό αποθεματικό	44.831.358
6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός	190.683.966	122.344.421	68.339.545	4. Εκκεία αποθεματικά	7.454.293
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προεπιβαλλόμενες	162.917.331	0	162.917.331	5. Αφρολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	1.173.631.196
Σύνολο ακινήτοποιήσεων (ΓII)	<u>4.627.676.143</u>	<u>1.949.092.779</u>	<u>2.678.583.354</u>		<u>1.226.116.849</u>
<b>III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις</b>				<b>V. Αποτέλεσμα σε νέο</b>	
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			2.937.000	Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο	30.442.935
				<b>VIII. Διαφορές Ενοποίησης</b>	-22.016.030
Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓII+ΓIII)			<u>2.681.520.364</u>	<b>IX. Δικαιώματα μισθώσεως</b>	86.468.992
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AII+AIIV+AV+AVIII+AX)	3.275.653.562
<b>I. Αποθέματα</b>				<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>	
1. Εμπορεύματα			9.443.617	<b>I. Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
2. Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη - Υπομνησμένα και Υπολείμματα			66.116.477	2. Δάνεια Τραπεζών	2.384.820
3. Παραγωγή σε εξέλιξη			3.576.521	<b>II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες - Αναλώσιμα υλικά-Ανταλλακτικά και Είδη συντελεστικής προεπιβαλλόμενα για αγοράς αποθεμάτων			287.555.312	1. Προμηθειές	301.850.646
			10.799.060	2α. Εμπιστοί πληρωτές	140.763.780
			<u>377.593.687</u>	4. Προκαταβολές πελατών	16.633.861
<b>II. Απαιτήσεις</b>				5. Υποχρεώσεις από φόρους -τέλη	92.724.695
1. Πελάτες	324.743.250			6. Ασφαλιστική Οργανισμοί	27.126.030
Μείον: Προβλέψεις	<u>47.645.000</u>	277.098.250		7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	95.846.792
2. Γραμμάτια εισπρακτικά		1.100.000		10. Μερίσματα πληρωτέα	40.000.000
3α. Εμπιστοί εισπρακτές		93.484.930		11. Πιστωτές διδραρα	26.406.407
11. Χρεώσιμες διδραρα		131.286.147			<u>741.354.211</u>
12. Λοιπών ασφαλιστικών προκαταβολών και πιστώσεων		11.535.758		Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	743.739.031
		<u>514.605.085</u>			
<b>III. Σοκάνομα</b>					
1. Μετοχές		15.607.500			
3. Λοιπά κρέαταρα		160.039.896			
Μείον: Προβλέψεις για απομνηστές		115.847.398			
		<u>51.260.838</u>			
<b>IV. Διαθέσιμα</b>					
1. Ταμείο			46.437.958		
3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			314.945.986		
			<u>361.383.946</u>		
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)			<u>1.317.969.476</u>		
<b>E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>				<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων			1.227.401	2. Έσοδα χρήσεως δουλεμμένα	141.250
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτικά			<u>1.563.954</u>		
			<u>2.791.355</u>		
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E)</b>			<u>4.019.733.853</u>	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+Γ+Δ)</b>	<u>4.019.733.853</u>
<b>ΔΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΥ</b>				<b>ΔΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΕΤΡΩΤΙΚΟΥ</b>	
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλείων			943.205.955	2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλείων	943.205.955

**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ:** 1. Στην ενοποίηση περιλαμβάνονται με την "ΚΡΙ - ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε." και η εταιρεία εξωτερικού "ΚΡΗ - ΚΡΗ Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ".  
2. Η τελευταία αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων (γηπέδων και κτιρίων) της Μητρικής Εταιρείας έγινε στη χρήση 2000 σύμφωνα με το Ν. 2265/02.  
3. Επί των ακινήτων (γηπέδων και κτιρίων) της Μητρικής Εταιρείας έχουν εγγραφεί υποθήκη ποσού δρχ. 100.000 και προσημοσύντα υποθήκων ονομαστικό ποσό δρχ. 135.000.000 και εξασφαλισή Τραπεζικών δανείων το αντίστοιχο υπόλοιπο των οποίων την 31.12.2000 ανέρχεται στο ποσό των δρχ. 95.648.792.  
4. Στο λογαριασμό "Έσοδα προηγούμενων χρήσεων" περιλαμβάνεται και κενό ποσό δρχ. 39.647.194 που αφορά τις αναλογούσες μέχρι 31.12.1999 επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγου περιουσιακών στοιχείων της Μητρικής Εταιρείας.

**ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2000**

<b>I. Αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως</b>			3.519.322.797
Κέρδος εργασιών (πωλήσεις)			<u>2.977.904.931</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως			1.441.417.806
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως			<u>174.168.825</u>
Σύνολο			1.615.586.691
<b>ΜΕΙΟΝ:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	242.804.613		
2. Έξοδα λειτουργίας κερμάτων - αναπτύξεως	3.205.659		
3. Έξοδα λειτουργίας διαθεσίμων	880.252.374	1.128.262.846	
Μέρη εκμεταλλεύσεως (κέρδη) εκμεταλλεύσεως			<u>489.222.045</u>
<b>ΜΕΙΟΝ:</b>			
2. Έσοδα προηγούμενων	1.951.000		
3. Κέρδη πωλήσεως συμμετοχών και κρεαταρα	4.372.500		
4. Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	25.293.813		
		<u>31.617.313</u>	

Μείον:			
1. Διπλασές υποτιμήσεις ποικιλοτήτων και χρεογράφων	40.797.083		
2. Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	397.341		
3. Χρηστικά τόκοι και συναφή έξοδα	22.480.755	63.685.179	-32.057.866
<b>Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλλεύσεως</b>			<b>457.164.179</b>
<b>II. ΠΛΕΟΝ: Έσοδα Αποτελεσμάτων</b>			
1. Έκδοτα και ανόργανα έσοδα	75.442.600		
2. Έκδοτα κέρδη	5.300.840		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	40.533.594		
	121.277.034		
Μείον:			
1. Έκδοτα και ανόργανα έξοδα	16.080.059		
2. Έξοδα ζημιές	28.617.417		
4. Προβλέψεις για έσοδα επενδύσεων	11.300.000	56.597.476	64.439.558
Οργανικά και Εκτετατα αποτελέσματα (κέρδη)			521.593.737
<b>ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων</b>	<b>362.474.160</b>		
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό έδαφος	362.474.160		0
			521.593.737
<b>ΠΛΕΟΝ: Έναλογιστική διαφορά μεταρρύθμισης με την μέθοδο της ιστορικής αξίας του Ε.Ν.</b>			<b>2.980.763</b>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων</b>			<b>524.574.520</b>
<b>ΠΛΕΟΝ: Δαβηση ειδικών ασφαλιστηρίων ασφαλιστικών συμμετοχών και χρεογράφων για κάλυψη απαιτήσεων ζήτητων από απειρήνηση μετοχών συγγενών στο Χ.Α.Α.</b>			<b>3.034.272</b>
			527.608.792
<b>ΜΕΙΟΝ: Φόρος εισοδήματος</b>			<b>88.083.735</b>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Κέρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ μετά από φόρους</b>			<b>439.525.057</b>
<b>ΜΕΙΟΝ: Δικαιώματα Μεταρρύθμισης</b>			<b>15.572.606</b>
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΕΝΔΟΧΗΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ</b>			<b>423.952.451</b>

ΙΕΡΡΕΞ, 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2001

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
*[Υπογραφή]*  
Υ. ΤΖΙΝΑΒΟΣ  
Α.Δ.Τ. Μ. 625704

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΕΜΒΟΥΛΟΣ  
*[Υπογραφή]*  
Π. ΤΖΙΝΑΒΟΣ  
Α.Δ.Τ. Μ. 635336

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
*[Υπογραφή]*  
Μ. ΤΣΙΟΤΣΙΑΛΑΣ  
Α.Δ.Τ. Α. 593028

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
*[Υπογραφή]*  
Π. ΚΑΪΝΑΣ  
Α.Δ.Τ. Ι. 565254

**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας "ΚΡΙ - ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε." και της θυγατρικής της "ΚΡΗ - ΚΡΗ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ"

Ελέγξαμε, κατά τις διατάξεις του άρθρου 108 του Κωδ. Ν. 2190/1920, τον πρώτο ενοποιημένο Ισολογισμό και την ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων, της εταιρείας «ΚΡΙ - ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» και της θυγατρικής της για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2000. Εφαρμόσαμε τις διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες για το σκοπό του ελέγχου μας, οι οποίες είναι σύμφωνες με τις αρχές και τους κανόνες ελεγκτικής που ακολουθεί το ΣΩΜΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ. Δεν επεκταθήκαμε στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της επιχείρησης ΚΡΗ - ΚΡΗ Δ.Ο.Ο. ΚΥΜΑΝΟΝΟ, που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση και αντιπροσωπεύουν (προ των διεταιρικών απαλείψεων) ποσοστό 5,74% και 15,08% των ενοποιημένων συνόλων ενεργητικού και κύκλου εργασιών. Οι καταστάσεις αυτές έχουν ελεγχθεί από άλλο αναγνωρισμένο ελεγκτή, στο πιστοποιητικό ελέγχου του οποίου βασιστήκαμε για να εκφράσουμε τη γνώμη μας που ακολουθεί, στο μέτρο που αυτή σχετίζεται με τα περιλαμβανόμενα στην ενοποίηση κενδύλια της πιο πάνω επιχείρησης. Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής: 1) Με βάση τις διατάξεις του Ν. 2065/1992, έγινε στην παρούσα χρήση αναπροσαρμογή της αξίας κτήσεως των γηπέδων, των κτιρίων, των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων και του υπολοίπου των ληφθεισών επιχορηγήσεων των κτιρίων της μητρικής εταιρείας εξαιτίας της οποίας αυξήθηκε η αξία κτήσεως των γηπέδων και των κτιρίων κατά δρχ. 105.352.514, η αξία των συσσωρευμένων αποσβέσεων των κτιρίων κατά δρχ. 28.951.437 και το υπόλοιπο των επιχορηγήσεων των κτιρίων κατά δρχ. 7.761.446 και προέκυψε διαφορά αναπροσαρμογής ποσού δρχ. 68.639.631 που καταχωρήθηκε στο λογαριασμό των ιδίων κεφαλαίων Α.ΙΙΙ.2 "Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων". Οι αποσβέσεις της χρήσεως για τα κτίρια υπολογίστηκαν στην αναπροσαρμοσμένη αξία αυτών και είναι μεγαλύτερες κατά δρχ. 6.500.000 περίπου, από αυτές που θα προέκυπταν, αν δεν είχε γίνει η αναπροσαρμογή. 2) Η Μητρική Εταιρεία, για ορισμένα πάγια στοιχεία, υπολογίζει αποσβέσεις σύμφωνα με το άρθρο 19 § 2 του Ν. 849/1978, με συνέπεια να έχουν υπολογιστεί λιγότερες αποσβέσεις στη χρήση 2000 δρχ. 20.000.000 και σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 δρχ. 220.000.000. 3) Στους λογαριασμούς του Ενεργητικού υπό στοιχεία Δ-ΙΙ-1 «Πελάτες» και Δ-ΙΙ-3α «Επιταγές εισπρακτέες» περιλαμβάνονται και ακίνητα πέραν του έτους υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας συνολικού ποσού δρχ. 75.000.000 περίπου για τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει σωρευτικά μέχρι 31.12.2000 μόνο την προβλεπόμενη από τις διατάξεις του άρθρου 31 § 1θ του Ν. 2238/1994 πρόβλεψη για επισφαλές απαιτήσεις ποσού δρχ. 47.645.000 για να καλύψει την ενδεχόμενη ζημία που θα προκύψει από τη μη είσπραξή τους. 4) Η Μητρική Εταιρεία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1998 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως και στο άρθρο 10 παρ. 13 του Ν. 2065/1992 δεν σχημάτισε πρόβλεψη αποζημιώσεως προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση, επειδή δεν υπήρχε κανένας από το προσωπικό που να θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησεως μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσεως. Αν η Μητρική Εταιρεία σχημάτιζε πρόβλεψη για τις πιθανές υποχρεώσεις της για αποζημίωση του συνόλου του προσωπικού της, λόγω εξόδου από την υπηρεσία για συνταξιοδότηση αυτή θα ανερχόταν σωρευτικά κατά την 31.12.2000 στο ποσό των δρχ. 22.990.000 περίπου, μέρος του οποίου εκ δρχ. 6.090.000 περίπου, αφορά την παρούσα χρήση. 5) Η Μητρική Εταιρεία ελέγχεται φορολογικά για τη χρήση 1999 μέχρι όμως ημερομηνίας συντάξεως του παρόντος δεν είχε συνταχθεί το πόρισμα του ελέγχου και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις της εν λόγω χρήσεως δεν έχουν καταστεί οριστικές. 6) Η περιλαμβανόμενη στην ενοποίηση της 31.12.2000 Θυγατρική Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 1997 - 2000 και συνεπώς οι φορολογικές υποχρεώσεις των εν λόγω χρήσεων δεν έχουν καταστεί οριστικές. Από εκτίμηση του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή των Οικονομικών Καταστάσεων της 31.12.2000 αυτές υπολογίζονται να ανέλθουν μαζί με τους πρόσθετους φόρους και τα πρόστιμα στις δρχ. 55 - 65 εκατομ. περίπου. Κατά τη γνώμη μας, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας καθώς και οι παρατηρούμενες σημειώσεις της εταιρείας, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του κωδ. Ν. 2190/1920 και απεικονίζουν βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών και μεθόδων που εφαρμόζει η μητρική εταιρεία και οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές, την περιουσιακή διάρθρωση, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση της 31.12.2000.

Αθήνα, 22 Μαΐου 2001

**ΣΩΜΑ**  
ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Α.Ε.

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

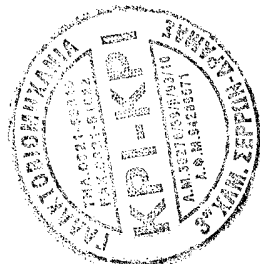
ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ Μ. ΞΕΝΑΚΗΣ  
Σ.Ο.Λ. Α.Ε.Α.Ε.

(ΚΕΦΑΛΑΙΟ 16) ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ, ΚΥΜΑΝΟΥ	ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ		ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ		ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
<b>ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ</b>						
<b>31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002</b>						
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΠΑΤΙΑ</b>						
Ουσιώδη	60,307	54,654	Ανταρτίδια ΑΕΖ	54,654		
Κτίρια	234,198	(5,123)	ΑΕΖ Κτίριος	60,307	(5,653)	
Εξοπλισμός	645,503	(384,439)		218,939	(50,812)	
Μηχανήματα Μισθ	27,218	(13,187)		564,442	(214,734)	
Σύνολο Παγίων	967,226	(338,802)		870,906	(253,764)	
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ</b>						
Αποθήματα	47,420		Αποθέματα			
Α' Βαθ	28,524		Ανταρτίδια			
Προβόδια	38,552					
Εργαλεία	112,476					
Ακινήματα	372,601					
Πάγια	72,302					
Χρηματοί	451,903					
Αποθήματα	11,135					
Ταμείο	13,106					
Καταθέσεις όψεως	24,235					
Σύνολο Κυκλοφορούν	588,624					
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1,217,538</b>	<b>1,168,031</b>				
<b>ΑΝΟΤΕΛΕΜΑΤΑ ΧΡΗΣΤΩΝ</b>						
<b>YEARS ENDED 31 DECEMBER 2002 AND 2001</b>						
Κόστος Εργασίας	2,129,416	2002	2001			
Κόστος Παράστων	(1,265,444)	1,788,596	1,788,596			
<b>ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΑΤΑ</b>	<b>363,972</b>	<b>(1,600,033)</b>	<b>179,863</b>			
Άλλα έσοδα	96,060					
Σύνολο	460,032					
Έξοδα Διοίκησης	(137,193)					
Έξοδα Διεύθυνσης	(83,334)					
<b>Μεγάλα Αποσπώμενα Συναμείβωτα</b>	<b>138,595</b>					
Είδων Επιστάσει τόκων	6,719					
Μίσθ Χρηματοί τόκων	(26,453)					
<b>Όμοια αποσπώμενα συναμείβωτα</b>	<b>114,679</b>					
Πόσων έσοδα κτιρίων	0					
Μίσθ έσοδα και εισήματα έσοδα	(21,535)					
Μίσθ Έσοδα Τμήμα	0					
Όργανα και έσοδα αποσπώμενα	93,144					
Πόσων έσοδα	0					
Καθαρά αποσπώμενα Χρήματα Πίλο Φόδων	(170)					
Μίσθ Φόδος εισήματα	92,966					
<b>Καθαρά αποσπώμενα Χρήματα μετά Φόδων</b>	<b>85,216</b>					
Πόσων έσοδα κτιρίων προσηλωμένων χρέων	202,716					
<b>ΚΕΡΑΤΑ ΠΡΟΣ ΔΙΔΑΧΕΙ</b>	<b>287,932</b>	<b>202,716</b>				

Κάναμε τον έλεγχο του λογαριασμού της ΚΡΙΚΡΙ ΔΟΟ (Κυμάνου) της 31 Δεκ 2002 και των σχετικών καταστάσεων. Αποτέλεσμά του ελέγχου μας είναι η έκθεση που βρίσκεται στην προηγούμενη σελίδα. Η έκθεση αυτή αποτελεί μέρος των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας και δεν πρέπει να ερμηνεύεται ως έκθεση ανεξάρτητης γνώμης. Η εταιρεία έχει αναλάβει υποχρεώσεις προς τους υπαλλήλους που τερματίζουν την τρέχουσα από αμοιβές, διακοπές και μεσοπρόθεσμα για την περίοδο πριν από 2002, στο συνολικό ποσό των 202,716 ευρώ.

Κάναμε τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ΚΡΙΚΡΙ ΔΟΟ (Κυμάνου) της 31 Δεκ 2002 και των σχετικών καταστάσεων. Αποτέλεσμά του ελέγχου μας είναι η έκθεση που βρίσκεται στην προηγούμενη σελίδα. Η έκθεση αυτή αποτελεί μέρος των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας και δεν πρέπει να ερμηνεύεται ως έκθεση ανεξάρτητης γνώμης. Η εταιρεία έχει αναλάβει υποχρεώσεις προς τους υπαλλήλους που τερματίζουν την τρέχουσα από αμοιβές, διακοπές και μεσοπρόθεσμα για την περίοδο πριν από 2002, στο συνολικό ποσό των 202,716 ευρώ.



Member firm of Chartered Accountants International  
 Tax no. 403099384994  
 Court no. 378/2000

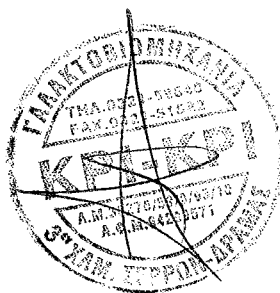
KPI KPI ΔΟΟ - ΚΟΥΜΑΝΟΒΟ

4.4 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001

(σε Δραχμές)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	<u>Αξία Κτήσης</u>	<u>Αποσβέσεις</u>	<u>Αναπόσβεστη Αξία</u>
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>II. <u>Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις</u></b>			
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	20.549.530	1.926.304	18.623.226
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	74.603.554	10.499.270	64.104.284
4. Μηχανήματα, τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	192.333.714	73.170.621	119.163.093
5. Μεταφορικά Μέσα	9.274.557	2.918.683	6.355.874
7. Ακιν. υπό εκτέλεση	-	-	-
	<u>296.761.355</u>	<u>88.514.878</u>	<u>208.246.477</u>
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (ΓII)</b>			<u>208.246.477</u>
<b>Δ. <u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u></b>			
<b>I. <u>Αποθέματα</u></b>			
1. Εμπορεύματα			9.675.387
2. Προϊόντα έτοιμα & υποπροϊόντα			5.142.877
4. Βοηθητικές ύλες - Αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας			10.305.994
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων			-
			<u>25.124.258</u>
<b>II. <u>Απαιτήσεις</u></b>			
1. Πελάτες			107.863.752
4. Κεφάλαιο εισπρακτέο στην επόμενη χρήση			11.949.229
11. Χρεώστες διάφοροι			27.673.542
12. Λογ. Διαχ. προκαταβολών & πιστώσεων			-
			<u>147.486.523</u>
<b>IV. <u>Διαθέσιμα</u></b>			
1. Ταμείο			12.742.295
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας			4.406.865
			<u>17.149.160</u>
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIV)</b>			<u>189.759.941</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+Δ)</b>			<u>398.006.418</u>



ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ  
4.4 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001

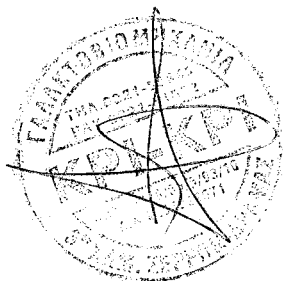
		(σε Δραχμές)
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>		
<b>A.</b>	<b><u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u></b>	
	<b>I. Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	
	1. Καταβλημένο	165.326.039
	2. Οφειλόμενο	10.889.946
		<u>176.215.985</u>
	<b>IV. Αποθεματικά κεφάλαια</b>	
	1. Τακτικό αποθεματικό	10.068.434
	4. Έκτακτα αποθεματικά	-
	5. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	-
		<u>10.068.434</u>
	<b>V. Αποτελέσματα εις νέον</b>	
	Υπόλοιπο κερδών εις νέον	69.075.550
		<u>69.075.550</u>
	<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΥ+ΑΥ)</b>	<u>255.359.969</u>
<b>Γ.</b>	<b><u>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</u></b>	
	<b>I. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
	1. Προμηθευτές	100.397.408
	3. Τράπεζες - Λογ. βραχυπρ. υποχρεώσεων	33.537.903
	4. Προκαταβολές πελατών	8.711.138
		<u>142.646.449</u>
	<b>Σύνολο Υποχρεώσεων (ΓΙ)</b>	<u>142.646.449</u>
	<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)</b>	<u>398.006.418</u>



**KPI KPI DOO - KUMANOVO**  
**4.5 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ & ΠΙΝΑΚΕΣ**  
**ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2001**

(σε Δραχμές)

<u>Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης</u>		
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		609.600.368
<u>Μείον:</u> Κόστος Πωλήσεων		548.277.865
<b>Μικτά Αποτελέσματα (κέρδη) Εκμετάλλευσης</b>		<b>61.322.503</b>
<u>Πλέον:</u> Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης		-
<b>Σύνολο</b>		<b>61.322.503</b>
<u>Μείον:</u> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	11.008.929	
3. Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	28.396.091	39.405.020
<b>Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης</b>		<b>21.917.483</b>
<u>Πλέον:</u> 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα		1.005.533
<u>Μείον:</u> 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα		5.592.491
<b>Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης</b>		<b>17.330.525</b>
<u>Πλέον:</u> 2. Έκτακτα κέρδη		29.505
<u>Μείον:</u> 1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	189.827	
2. Έκτακτες ζημιές	107.764	297.591
<b>Οργανικά &amp; έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)</b>		<b>17.062.439</b>
<u>Μείον:</u> Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	31.639.277	
Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	(31.639.277)	-
<u>Πλέον:</u> Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με τη μέθοδο της ιστορικής αξίας ξένου νομίσματος		245.459
<b>Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσης προ φόρων</b>		<b>17.307.898</b>
<u>Μείον:</u> Φόρος Εισοδήματος		2.123.092
<b>Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσης μετά φόρων</b>		<b>15.184.806</b>
<u>Πλέον:</u> Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγ. χρήσεων		53.890.744
<b>Κέρδη προς διάθεση</b>		<b>69.075.550</b>
<b>Πίνακας διάθεσης ενοποιημένων κερδών</b>		
1. Τακτικό αποθεματικό		-
3. Μέρισμα		-
4α. Έκτακτα αποθεματικά αρθρ. 23α Ν. 1892/90		-
6. Αφορολόγητα αποθεματικά		-
8. Υπόλοιπο κερδών εις νέον		69.075.550
		<b>69.075.550</b>



**ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ**  
**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000**

(σε Δραχμές)

**ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

	<u>Αξία Κτήσης</u>	<u>Αποσβέσεις</u>	<u>Αναπόσβεστη Αξία</u>
<b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>II. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις</b>			
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	20.549.530	1.420.771	19.128.759
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	22.128.857	8.556.915	13.571.942
4. Μηχανήματα, τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	131.091.977	45.288.095	85.803.882
5. Μεταφορικά Μέσα	7.010.040	1.609.820	5.400.220
7. Ακιν. υπό εκτέλεση	15.914.363	0	15.914.363
	<u>196.694.767</u>	<u>56.875.601</u>	<u>139.819.166</u>
<b>Σύνολο Ακίνητοποιήσεων (ΓII)</b>	<u>196.694.767</u>	<u>56.875.601</u>	<u>139.819.166</u>
<b>Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού (ΓI + ΓII + ΓIII)</b>			<u>139.819.166</u>
<b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>I. Αποθέματα</b>			
1. Εμπορεύματα			5.926.679
2. Προϊόντα έτοιμα & υποπροϊόντα			3.651.031
4. Βοηθητικές ύλες - Αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας			11.218.387
5. Προκαταβολές για αγορές πρώτων υλών			0
			<u>20.796.097</u>
<b>II. Απαιτήσεις</b>			
1. Πελάτες			18.844.658
4. Κεφάλαιο εισπρακτέο			28.298.199
11. Χρεώστες διάφοροι			4.252.957
12. Λογ. Διαχ. προκαταβολών & πιστώσεων			9.270.144
			<u>60.665.958</u>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>			
1. Ταμείο			38.018.599
2. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας			9.376.195
			<u>47.394.794</u>
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)</b>			<u>128.856.849</u>
<b>Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>			
1. Έξοδα επομένων χρήσεων			0
2. Έσοδα χρήσης εισπρακτέα			1.563.954
3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί ενεργητικού			0
			<u>1.563.954</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+Ε)</b>			<u>270.239.969</u>



J. Zarkovca



ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ  
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000

(σε Δραχμές)

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

**A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

**I. Μετοχικό Κεφάλαιο**

1. Καταβλημένο	152.163.301
2. Οφειλόμενο (το οποίο έχει κληθεί να καταβληθεί)	24.052.684
	<u>176.215.985</u>

**II. Αποθεματικά κεφάλαια**

1. Τακτικό αποθεματικό	10.068.434
4. Έκτακτα αποθεματικά	0
5. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	0
	<u>10.068.434</u>

**V. Αποτελέσματα εις νέον**

Υπόλοιπο κερδών/ζημιών εις νέον	53.890.744
	<u>53.890.744</u>

Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙ+ΑΙΥ+ΑΥ)

240.175.163

**Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

**I. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

1. Προμηθευτές	19.383.740
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	8.111.299
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.065.126
11. Πιστωτές διάφοροι	1.363.381
	<u>29.923.546</u>

Σύνολο Υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)

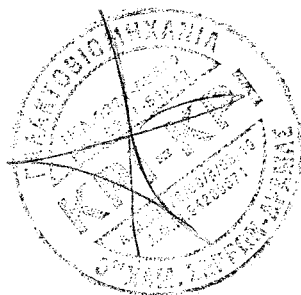
29.923.546

**Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ**

2. Έξοδα χρήσης δεδουλευμένα	141.260
	<u>141.260</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)

270.239.969



*Γ. Ζαρκάδας*





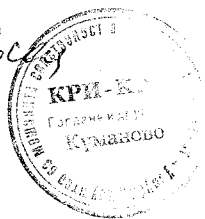
**ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ ΚΑΙ ΠΙΝΑΚΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ**  
**31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000**

(σε Δραχμές)

<b>I. Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης</b>		
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		576.326.314
<u>Μείον:</u> Κόστος Πωλήσεων		493.164.038
<b>Μικτά Αποτελέσματα (κέρδη) Εκμετάλλευσης</b>		<u>83.162.276</u>
<u>Πλέον:</u> Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης		1.541.458
Σύνολο		<u>84.703.734</u>
<u>Μείον:</u> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	11.913.794	
3. Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	<u>19.361.185</u>	<u>31.274.979</u>
<b>Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>		<u>53.428.755</u>
 <u>Πλέον:</u> 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα		297.104
<u>Μείον:</u> 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα		4.010.608
 <b>Ολικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>		<u>49.715.251</u>
<b>II. Πλέον: Έκτακτα Αποτελέσματα</b>		
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα		1.330.924
<b>II. Μείον: 2. Έκτακτες ζημιές</b>		<u>646.666</u>
 <b>Οργανικά &amp; έκτακτα αποτελέσματα</b>		50.399.509
<u>Μείον:</u> Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	23.939.867	
Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>(23.939.867)</u>	0
<u>Πλέον:</u> Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με τη μέθοδο της ιστορικής αξίας ξένου νομίσματος		<u>2.980.783</u>
<b>Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων</b>		<u>53.380.292</u>
 <u>Μείον:</u> Φόρος Εισοδήματος		14.573.770
<b>Καθαρά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων</b>		<u>38.806.522</u>
 <u>Πλέον:</u> Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγ. χρήσεων		15.084.222
<b>Κέρδη προς διάθεση</b>		<u><u>53.890.744</u></u>
 <b>Πίνακας διάθεσης ενοποιημένων κερδών</b>		
1. Τακτικό αποθεματικό		0
3. Μέρισμα		0
6. Αφορολόγητα αποθεματικά		0
8. Υπόλοιπο κερδών εις νέον		<u>53.890.744</u>
		<u><u>53.890.744</u></u>



Υ. Ζαρκωτός



**ΚΡΗ ΚΡΗ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ**  
**4.4 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999, 1998, 1997**

	1999 (σε Δραχμές)		1998 (σε Δραχμές)		1997 (σε Δραχμές)	
	Αξία Κτήσης	Αναπόβεστη Αξία	Αξία Κτήσης	Αναπόβεστη Αξία	Αξία Κτήσης	Αναπόβεστη Αξία
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>Γ. ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>II. Ενσώματες Ακινήτοτητες</b>						
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	9.215.088	8.293.578	9.215.088	8.754.333	9.215.088	9.215.088
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	22.128.857	15.490.201	22.128.857	18.809.529	22.128.857	22.128.857
4. Μηχανήματα	111.137.642	24.524.647	86.786.903	75.394.840	78.189.941	78.189.941
5. Μεταφορικά Μέσα	5.601.558	1.680.468	5.601.558	4.761.324	5.601.558	5.601.558
<b>Σύνολο Ακινήτοτητων (ΓII)</b>	<b>148.083.145</b>	<b>33.765.281</b>	<b>123.732.406</b>	<b>107.720.026</b>	<b>115.135.444</b>	<b>115.135.444</b>
<b>A. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>I. Διαθέσιμα</b>						
1. Εμπορεύματα		9.199.710		19.413.351		11.151.108
3. Πρώτες ύλες & παραγωγή σε εξέλιξη		14.151.257		13.364.158		6.101.278
		<u>23.350.967</u>		<u>32.777.509</u>		<u>17.252.386</u>
<b>II. Απαιτήσεις</b>						
1. Πελάτες		5.219.928		891.650		16.860.247
4. Κεφάλαιο εισπρακτέο		45.676.222		45.468.692		42.759.682
		<u>50.896.150</u>		<u>46.360.342</u>		<u>59.619.929</u>
<b>IV. Διαθέσιμα</b>						
1. Ταμείο		22.108.382		11.813.548		7.592.283
2. Κατάθετες όψεως & προθεσμίας		1.623.472		2.168.283		2.867.421
		<u>23.731.854</u>		<u>13.981.831</u>		<u>10.459.704</u>
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού (ΑI+ΑII+ΑIV)</b>		<u>97.978.971</u>		<u>93.119.682</u>		<u>87.332.019</u>
<b>E. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΙ</b>						
1. Έξοδα επομένον χρήσεων		1.075.838		5.404.746		3.567.468
3. Λοιποί μεταβατικοί λοίμοι ενεργητικοί		<u>0</u>		<u>0</u>		<u>144.159</u>
		<u>1.075.838</u>		<u>5.404.746</u>		<u>3.711.627</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ+E)</b>		<u>213.372.673</u>		<u>206.244.454</u>		<u>206.179.090</u>

**ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΟ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ**  
**4.4 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΟΙ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999, 1998, 1997**

<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>	1999	1998 (σε Δραχμές)	1997
<b>A. ΪΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
<b>I. Μετοχικό Κεφάλαιο</b>			
1. Καταβεβλημένο	133.756.303	133.756.303	133.756.303
2. Οφειλόμενο (το οποίο έχει κληθεί να καταβληθεί)	42.459.682	42.459.682	42.459.682
	<u>176.215.985</u>	<u>176.215.985</u>	<u>176.215.985</u>
<b>II. Αποθεματικά κεφάλαια</b>			
1. Τακτικό αποθεματικό	10.068.434	10.068.434	0
	<u>10.068.434</u>	<u>10.068.434</u>	<u>0</u>
<b>V. Αποτελέσματα εις νέον</b>			
Υπόλοιπο κερδών εις νέον	15.084.222	0	0
	<u>201.368.641</u>	<u>186.284.419</u>	<u>176.215.985</u>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΠΗ+ΑΥ)</b>			
	<u>201.368.641</u>	<u>186.284.419</u>	<u>176.215.985</u>
<b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
<b>I. Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>			
1. Προμηθευτές	6.358.582	18.287.911	21.022.690
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	1.188.327	558.786	0
6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί	276.213	205.206	165.880
	<u>7.823.122</u>	<u>19.051.903</u>	<u>21.188.570</u>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>			
	<u>4.180.910</u>	<u>908.132</u>	<u>8.774.535</u>
	<u>4.180.910</u>	<u>908.132</u>	<u>8.774.535</u>
<b>Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>			
2. Έξοδα χρήσης δεδουλευμένα			
	<u>213.372.673</u>	<u>206.244.454</u>	<u>206.179.090</u>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)</b>			
	<u>213.372.673</u>	<u>206.244.454</u>	<u>206.179.090</u>

**ΚΡΙ ΚΡΙ ΔΟΥ - ΚΥΜΑΝΟΝΟ**  
**4.5 ΑΝΑΜΟΡΦΩΜΕΝΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ & ΠΙΝΑΚΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ - ΧΡΗΣΕΙΣ 1999, 1998, 1997**

	1999 (σε Δραχμές)	1998 (σε Δραχμές)	1997 (σε Δραχμές)
<b>I. Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης</b>			
Κόστος Εργασιών (πωλήσεις)	451.647.810	346.801.865	192.189.730
<b>Μείον:</b> Κόστος Πωλήσεων	337.271.997	289.708.794	164.536.010
<b>Μικτά Αποτελέσματα (κέρδη) Εκμετάλλευσης</b>	114.375.813	57.093.071	27.653.720
<b>Μείον:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	5.335.870	5.641.738	4.529.582
3. Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	19.343.827	16.189.033	10.955.252
<b>Μερικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>	89.696.116	35.262.300	12.168.886
<b>Πλέον:</b> 4. Ποσοτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	107.787	99.605	53.161
<b>Μείον:</b> 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	3.121.134	1.366.654	165.525
<b>Ολικά αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>	86.682.769	33.995.251	12.056.522
<b>II. Μείον:</b> 1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	333.138	0	63.646
<b>Οργανικά &amp; έκτακτα αποτελέσματα</b>	86.349.631	33.995.251	11.992.876
<b>Μείον:</b> Σύνολο αποβέσεων παγίων στοιχείων	17.752.901	16.012.380	11.101.961
Μείον : Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	(17.752.901)	0	(11.101.961)
<b>Πλέον:</b> Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής με τη μέθοδο της ιστορικής αξίας ξένου νομίσματος	432.673	4.551.695	0
<b>Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων</b>	86.782.304	38.546.946	11.992.876
<b>Μείον:</b> Φόρος Εισοδήματος	0	1.014.681	925.241
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0	1.014.681	0
<b>Καθαρά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων</b>	86.782.304	37.532.265	11.067.635
<b>Πλέον:</b> Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγ. χρήσεων	0	0	0
<b>Κέρδη προς διάθεση</b>	86.782.304	37.532.265	11.067.635
<b>Πίνακας διαθέσιμων κερδών</b>			
1. Τακτικό αποθεματικό	0	10.068.434	0
3. Μέρισμα	71.698.082	27.463.831	11.067.635
6. Αφρολόγητα αποθεματικά	0	0	0
8. Υπόλοιπο κερδών εις νέον	15.084.222	0	0
	86.782.304	37.532.265	11.067.635

Αθήνα, 14 Μαΐου 2003

Προς  
το Διοικητικό Συμβούλιο  
του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών  
Σοφοκλέους 10  
Αθήνα

### ΒΕΒΑΙΩΣΗ

Αξιότιμη κύριοι,

Από τον έλεγχο που διενεργήσαμε στις Οικονομικές Καταστάσεις της «ΚΡΙ - ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» για τη χρήση 2002, διαπιστώσαμε ότι η εταιρεία διαθέτει αξιόπιστο σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

Επίσης κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας δεν προέκυψε καμία διαφωνία μεταξύ εμού και της Διοίκησης της εταιρείας.



Με τιμή  
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ Μ. ΞΕΝΑΚΗΣ  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 11541

Συνεργαζόμενοι  
Ορκωτοί  
Λογιστές α.ε.ο.ε.



Αθήνα, 19 Απριλίου 2002

Προς  
το Διοικητικό Συμβούλιο  
του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών  
Σοφοκλέους 10  
Αθήνα

**ΒΕΒΑΙΩΣΗ**

Αξιότιμοι κύριοι,

Από τον έλεγχο που διενεργήσαμε στις Οικονομικές Καταστάσεις της «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» για τη χρήση 2001, διαπιστώσαμε ότι η εταιρεία διαθέτει αξιόπιστο σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

Επίσης κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας δεν προέκυψε καμία διαφωνία μεταξύ εμού και της Διοίκησης της εταιρείας.

Με τιμή,

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ Μ. ΞΕΝΑΚΗΣ  
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 11541

**ΚΕΝΤΡΙΚΟ - ΔΙΟΙΚΗΣΗ**  
ΦΩΚΙΟΝΟΣ ΝΕΓΡΗ 3  
112 57 ΑΘΗΝΑ  
ΤΗΛ: 010 8091100  
FAX: 010 8017328 - 8018010  
e-mail: info@otenet.gr  
site www. soloe.gr

**ΑΘΗΝΑ:**  
Γ ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 30  
104 32 ΑΘΗΝΑ  
ΤΗΛ 010 8091100 - FAX: 010 5225940

**ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ:**  
ΠΑΝΝΙΤΣΙΩΝ 31 &  
ΠΑΤΡΑΡΧΟΥ ΚΥΡΙΑΛΟΥ  
6ΤΡΟ ΛΑΣΣΑΝΟΣ  
546 27 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ  
ΤΗΛ: 0310 544150/1  
FAX: 0310 544152  
e-mail: solthess@otenet.gr

**ΚΕΡΚΥΡΑ:**  
ΛΕΩΦ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 7  
49 100 ΚΕΡΚΥΡΑ  
ΤΗΛ: 06610 42037

**ΠΑΤΡΑ:**  
ΑΜΕΡΙΚΗΣ 44  
26 441 ΠΑΤΡΑ  
ΤΗΛ: 0610 431938  
FAX: 0610 430807  
e-mail: info@otenet.gr

**ΗΡΑΚΛΕΙΟ ΚΡΗΤΗΣ:**  
ΔΙΚΑΦΥΓΗΣ 25  
71 202 ΗΡΑΚΛΕΙΟ  
ΤΗΛ: 0810 280104 - FAX: 0810 280080

**ΒΡΥΞΕΛΛΕΣ:**  
c/o JEAN ECONOMIE  
EXPERT COMPTABLE I.E.C  
RUE PAUL LAUTERS 33. BTE 2.  
B- 1050 BRUSSELS, BELGIUM  
TEL: (+322) 6462201  
FAX: (+322) 6490394

**ΔΟΥΒΛΙΝΟΥΡΓΟ:**  
c/o DEIRDRE McCABE  
TEL: (+352) 0610092  
FAX: (+352) 26670693

**ΓΕΝΕΥΗ:**  
c/o FABIENNE BRUNET  
TEL: (+4122) 7556221  
FAX: (+4122) 7792028

Συνεργαζόμενοι  
Ορκωτοί  
Λογιστές α.ε.ο.ε.



Αθήνα, 30 Μαΐου 2001

Προς  
το Διοικητικό Συμβούλιο  
του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών  
Σοφοκλέους 10  
Αθήνα

### Β Ε Β Α Ι Ω Σ Η

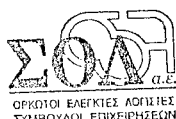
Αξιότιμοι κύριοι,

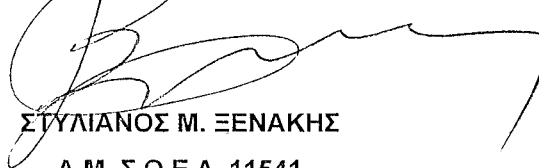
Από τον έλεγχο που διενεργήσαμε στις Οικονομικές Καταστάσεις της «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» για τη χρήση 2000, διαπιστώσαμε ότι η εταιρεία διαθέτει αξιόπιστο σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

Επίσης κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας δεν προέκυψε καμία διαφωνία μεταξύ εμού και της Διοίκησης της εταιρείας.

Με τιμή,

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



  
ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ Μ. ΞΕΝΑΚΗΣ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 11541

**ΚΕΝΤΡΙΚΟ - ΔΙΟΙΚΗΣΗ**  
ΦΟΚΙΩΝΟΣ ΝΕΓΡΗ 3  
112 57 ΑΘΗΝΑ  
ΤΗΛ: 8691.100  
FAX: 86.17.328 - 86.18.016  
e-mail: solaeoe@otenet.gr  
site: www. solae.gr

**ΑΘΗΝΑ:**  
Γ' ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 36  
104 32 ΑΘΗΝΑ  
ΤΗΛ: 86.91.100 - FAX: 52.25.940

**ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ:**  
ΦΡΑΓΚΩΝ 6-8  
546 26 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ  
ΤΗΛ. (031) 544.150/1  
FAX: (031) 544.152  
e-mail: solthess@otenet.gr

**ΚΕΡΚΥΡΑ:**  
ΛΕΩΦ. ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 7  
49 100 ΚΕΡΚΥΡΑ  
ΤΗΛ. (0661) 42.037

**ΠΑΤΡΑ:**  
ΑΜΕΡΙΚΗΣ 44  
26 441 ΠΑΤΡΑ  
ΤΗΛ: (061) 431.938  
FAX: (061) 436.867  
e-mail: solpatra@otenet.gr

**ΗΡΑΚΛΕΙΟ ΚΡΗΤΗΣ:**  
ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ 45  
71 202 ΗΡΑΚΛΕΙΟ  
ΤΗΛ: (081) 280.104 - FAX: (081) 280.686

**ΒΡΥΞΕΛΛΕΣ:**  
c/o JEAN ECONOMIE,  
EXPERT COMPTABLE, I.E.C.  
RUE PAUL LAUTERS 33, BTE 2,  
B-1050, BRUSSELS, BELGIUM  
TEL: (+322) 646.2261  
FAX: (+322) 649.0394

**ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ:**  
c/o DEIRDRE McCABE  
TEL: (+352) 661.692  
FAX: (+352) 26670693

**ΓΕΝΕΥΗ:**  
c/o FABIENNE BRUNET  
TEL: (+4122) 755.6221  
FAX: (+4122) 779.2028

ΠΡΟΣ ΤΟ Δ.Σ. Χ.Α.Α.  
Σοφοκλέους 10,  
Αθήνα.

30 Ιουνίου 2001

**ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ – ΛΟΓΙΣΤΗ**

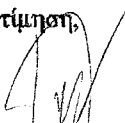
Αξιότιμοι Κύριοι,

Από τον έλεγχο που διενεργήσαμε στις οικονομικές καταστάσεις της ΚΡΙ ΚΡΙ ΑΒΕΕ για την οικονομική χρήση 1999 διαπιστώσαμε ότι η εταιρία διαθέτει σύστημά εσωτερικού ελέγχου.

Επίσης κατά τη διάρκεια του ανατέρω ελέγχου δεν προέκυψε σοβαρή διαφωρία μεταξύ εμού και της διοίκησης της εταιρίας.

Η παρούσα απευθύνεται κατόπιν αιτήματος της ελεγχόμενης εταιρίας, ενόψει της εισαγωγής της στο Χ.Α.Α.

Με εκτίμησι,



Κρίστανος Τζαβέλλας  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Α 12341





ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ  
CERTIFIED AUDITORS  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ  
MANAGEMENT CONSULTANTS

ATHENS: 115 21, 192 B, ALEXANDRAS AVENUE, TEL.: 01 - 64 65 652, FAX: 01 - 64 62 477  
SALONICA: 4,5 KM OREOKASTROU & LAGADA, N. EFKARPIA - TEL.: 30-31-681001 - FAX: 30-31-680655


17 Δεκεμβρίου 1999

Διοικητικό Συμβούλιο  
Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών  
Σοφοκλέους 10, Αθήνα

#### ΒΕΒΕΛΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ - ΛΟΓΙΣΤΗ

Κατά τον έλεγχο των χρήσεων 1996 έως και 1998 της ΚΡΙ - ΚΡΙ Α.Ε. δεν είχαμε καμία διαφωνία με τη Διοίκηση της Εταιρίας. Επίσης, το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας κρίθηκε άρτιο και αξιόπιστο.

Η παρούσα, σας απευθύνεται κατόπιν αιτήματος της ελεγχόμενης εταιρίας ενόψει της εισαγωγής των μετοχών της στο Χρηματιστήριο.

  
Κρίτωνας Τζαβέλας  
Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής  
Α.Μ.Σ.Ο.Ε. 12341