



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.  
ΑΡ. Μ.Α.Ε.: 30276/06/Β/93/12**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ  
ΧΡΗΣΕΩΣ 2010  
(1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010)**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν.3556/2007**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

## Σελίδα

Δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	3
Ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	4
Έκθεση ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	16
Στοιχεία και Πληροφορίες χρήσεως από 1 Ιανουαρίου 2010 έως 31 Δεκεμβρίου 2010	18
Καταστάσεις Συνολικών Εσόδων (Εταιρικές και Ενοποιημένες) για την οικονομική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2010 και την 31 Δεκεμβρίου 2009	20
Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2010 και της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2009	21
Καταστάσεις μεταβολών καθαρής θέσης (Εταιρικές και Ενοποιημένες)	22
Καταστάσεις Ταμιακών Ροών (Εταιρικές και Ενοποιημένες) για τις οικονομικές χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2010 και την 31 Δεκεμβρίου 2009	24
Γενικές πληροφορίες	25
Κυριότερες λογιστικές αρχές	25
Σημειώσεις επί των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων	41

## ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### Δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2γ του Ν. 3556/2007)

Δηλώνεται με την παρούσα ότι εξ' όσων γνωρίζουμε, οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2010 έως 31 Δεκεμβρίου 2010, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως του εκδότη καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο και η έκθεση του διοικητικού συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση του εκδότη, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριοτέρων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Σέρρες, 18 Μαρτίου 2011

Οι βεβαιούντες

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& Δ/ΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ  
ΑΔΤ ΑΕ373539

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΤΣΑΜΠΑΣΗΣ  
ΑΔΤ ΑΕ 376847

ΣΤΑΜΑΤΙΟΣ ΣΚΙΑΝΗΣ  
ΑΔΤ Φ015373

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΤΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΚΡΙ – ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.**

**ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2010 (ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2010 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010)**

\*\*\*\*\*

Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,  
στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά, χρηματοοικονομικές πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας «ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ», για τη χρήση 2010, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στη χρήση και η επίδρασή τους στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που οι εταιρίες του ομίλου ενδέχεται να αντιμετωπίσουν στο μέλλον και τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεμένων με αυτόν προσώπων.

**ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ**

Η Βιομηχανία Γάλακτος ΚΡΙ-ΚΡΙ δραστηριοποιείται στον ευρύτερο κλάδο των γαλακτοκομικών προϊόντων. Κύρια αντικείμενα της αποτελούν η παραγωγή και διάθεση παγωτού, γιαουρτιού και φρέσκου γάλακτος. Η διάθεση των προϊόντων πραγματοποιείται από ευρύ πανελλαδικό δίκτυο πωλήσεων, αποτελούμενο από super markets και μικρά σημεία. Επίσης, πραγματοποιούνται εξαγωγές σε περισσότερες από 10 χώρες του εξωτερικού. Η έδρα της εταιρείας και η κύρια παραγωγική μονάδα της βρίσκεται στις Σέρρες. Λειτουργεί επίσης και παραγωγική μονάδα στην ΠΓΔΜ (Θυγατρική 71,15%) για την εξυπηρέτηση των βαλκανικών αγορών, ενώ πρόσφατα ιδρύθηκε και εμπορική εταιρεία στη Σόφια (συμμετοχή 49%) με στόχο την ενίσχυση της παρουσίας της ΚΡΙ-ΚΡΙ στην αγορά της Βουλγαρίας. Επιπλέον, η ΚΡΙ-ΚΡΙ διαθέτει ιδιόκτητο κέντρο διανομής στον Ασπρόπυργο Αττικής, για την εξυπηρέτηση της αγοράς της Ν. Ελλάδας.

**Ι. ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ**

**ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Συνολικά ο Όμιλος πέτυχε αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 17,2% (47.196 χιλ € έναντι 40.254 χιλ €) στη χρήση 2010 έναντι εκείνης του 2009.

Οι πωλήσεις παγωτού του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση 14,5% (23.437 χιλ € έναντι 20.476 χιλ €) στη χρήση 2010 έναντι εκείνης του 2009. Η μεταβολή αυτή, είναι αποτέλεσμα της ανάπτυξης των εξαγωγών και των προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, μιας και οι πωλήσεις παγωτού στην εγχώρια αγορά σημείωσαν μικρή μείωση, κυρίως λόγω του δυσμενούς οικονομικού περιβάλλοντος.

Οι πωλήσεις γαλακτοκομικών του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση 18,9% (23.460 χιλ € έναντι 19.729 χιλ €) στη χρήση 2010 έναντι εκείνης του 2009, παρουσιάζοντας ισχυρή ανάπτυξη σε όλες τις αγορές. Το γεγονός αυτό επιβεβαιώνει τα αμυντικά χαρακτηριστικά του κλάδου βασικών ειδών διατροφής, που εμφανίζει μεγαλύτερη ανελαστικότητα ζήτησης και αντίσταση στις επιπτώσεις του περιορισμού του εισοδήματος των καταναλωτών.

Τέλος, οι πωλήσεις του Ομίλου στο εξωτερικό σχεδόν διπλασιάστηκαν το 2010 έναντι του 2009 (13.047 χιλ € έναντι 6.287 χιλ €) αποτελώντας περισσότερο από το 25% των συνολικών πωλήσεων. Το γεγονός αυτό είναι αποτέλεσμα της προσπάθειας για αναζήτηση και αξιοποίηση των ευκαιριών που παρουσιάζονται στις κοντινές αγορές του εξωτερικού, ώστε να επιτευχθεί μεγαλύτερη γεωγραφική διασπορά των πωλήσεων και μείωση της εξάρτησης από συγκεκριμένες αγορές.

## ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ

Παρουσιάζεται μείωση των κερδών προ φόρων του Ομίλου κατά 18,0% (3.033 χιλ € έναντι 3.700 χιλ €) στη χρήση 2010 έναντι εκείνης του 2009. Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους του Ομίλου που αντιστοιχούν σε μετόχους της μητρικής διαμορφώθηκαν σε 2.692 χιλ € από 3.267 χιλ € το 2009.

Ένας από τους κύριους παράγοντες που επηρέασε αρνητικά τα περιθώρια και τα μεγέθη της κερδοφορίας του Ομίλου ήταν η απορρόφηση των αυξήσεων του ΦΠΑ, που σημειώθηκαν το 2010 και αφορούσαν στις πωλήσεις παγωτού της εγχώριας αγοράς. Επίσης, τα περιθώρια κερδοφορίας επηρεάστηκαν αρνητικά από την αύξηση της συμμετοχής στις συνολικές πωλήσεις των προϊόντων με χαμηλότερα περιθώρια, όπως αυτά της ιδιωτικής ετικέτας. Τέλος, λόγω του δυσχερούς οικονομικού κλίματος, ο Όμιλος αναγκάστηκε να προβεί σε αυξημένες προβλέψεις επισφαλειών απαιτήσεων, ύψους 600 χιλ. € περίπου.

## ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Η διοίκηση επιδιώκει να διατηρεί μικρή έκθεση σε δανειακά κεφάλαια. Για τη χρηματοδότηση των πρόσφατα ολοκληρωθέντων επενδυτικών προγραμμάτων η εταιρεία έχει συνάψει ομολογιακό δάνειο 2.000.000 € μακροπροθέσμου χαρακτήρα διάρκειας 10 ετών. Κατά την 31/12/2010, το υπόλοιπο των οφειλόμενων δανείων του Ομίλου ανέρχεται σε 1.842 χιλ. € περίπου, ενώ ο καθαρός δανεισμός είναι μηδενικός.

## ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

		Όμιλος		Εταιρεία	
		31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης=	$\frac{\text{Σύνολο Δανεισμού}}{\text{Σύνολο Δανεισμού \& Ιδίων Κεφαλαίων}}$	6,3%	7,0%	5,7%	6,5%
Δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια=	$\frac{\text{Σύνολο Δανεισμού}}{\text{Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων}}$	6,7%	7,5%	6,0%	6,9%
Απόδοση Ενεργητικού (ROA)=	$\frac{\text{Καθ. κέρδη μετά φόρων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$	6,1%	7,6%	6,4%	7,8%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE)=	$\frac{\text{Καθ. κέρδη μετά φόρων}}{\text{Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων}}$	9,9%	12,4%	10,3%	12,7%

## II. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΗΣ ΤΡΕΧΟΥΣΑΣ ΧΡΗΣΗΣ

### ΘΕΣΗ ΜΑΣ ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑ

Το 2010 συνεχίσαμε την ανανέωση της γκάμας των προϊόντων της εταιρείας, ανταποκρινόμενοι στις απαιτήσεις των καταναλωτών. Στο παγωτό, προσθέσαμε νέους κωδικούς στη γκάμα του τυποποιημένου, ενώ, παράλληλα, ενισχύσαμε και τις κατηγορίες του οικογενειακού και επαγγελματικού παγωτού με νέες γεύσεις. Για την ενίσχυση των βασικών προϊόντικών μαρκών μας (MASTER, RODEO, DOLCE VITA), επιδοθήκαμε σε εντατική διαφήμιση, με διαφημιστικό σποτ στο οποίο πρωταγωνιστούσε δημοφιλής Έλληνας τραγουδιστής. Ακόμα, στην κατηγορία του επαγγελματικού παγωτού αναπτύσσουμε εντατικά τα «μίνι παγωτίνια», που απευθύνονται σε ζαχαροπλαστέια και εστιατόρια, αξιοποιώντας τη νέα ειδική γραμμή παραγωγής υψηλών δυνατοτήτων.

Στο γιαούρτι, προχωρήσαμε στον εμπλουτισμό της γκάμας μας με νέα προϊόντα, ενώ παράλληλα στηρίζουμε την παρουσία των υπάρχοντων κωδικών μας, με «προσφορές» προς τον καταναλωτή. Όσον αφορά τις πωλήσεις μας στο εξωτερικό, προωθούμε την εξαγωγική μας δραστηριότητα στις ευρωπαϊκές αγορές με τη σειρά στραγγιστού γιαουρτιού "YOGOOD", ενώ λανσάραμε και τη σειρά στραγγιστού γιαουρτιού "SIRIS" που απευθύνουμε σε αγορές με χαμηλότερα κατά κεφαλήν εισοδήματα, όπως αυτές των βαλκανίων. Τέλος, έχουμε συνάψει

συμφωνίες για την παραγωγή γιαουρτιών ιδιωτικής ετικέτας, με εγχώριους ομίλους super markets, επιδιώκοντας την αξιοποίηση της τάσης για συγκέντρωση της κατανάλωσης στις μεγάλες αλυσίδες.

Το 2010 προχωρήσαμε σε ενέργειες για ενίσχυση του μεριδίου μας στην εγχώρια αγορά, όπως η απορρόφηση της αύξησης του ΦΠΑ και η διατήρηση των τιμών και των εμπορικών προσφορών μας. Παράλληλα, ενισχύσαμε την παρουσία μας στις αγορές των Βαλκανίων, και προχωρήσαμε στην ίδρυση εμπορικής εταιρείας στη Σόφια (συμμετοχή 49%) με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας μας στην αγορά της Βουλγαρίας.

### ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Για την επέκταση και βελτίωση των παραγωγικών υποδομών μας και της λειτουργίας διάθεσης, συνεχίζουμε την έντονη επενδυτική δραστηριότητα. Συνολικά, το 2010 οι επενδύσεις του Ομίλου ξεπέρασαν τα € 4.000 χιλ. και αφορούσαν κυρίως σε επέκταση και εκσυγχρονισμό των παραγωγικών εγκαταστάσεων, καθώς και σε ενίσχυση του δικτύου πωλήσεων με την αγορά καταψυκτών για τα σημεία πώλησης.

### III. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ & ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

#### ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ – ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Η διοίκηση της εταιρείας προωθεί τη μείωση των συνολικών αποθεμάτων, με στόχο τον περιορισμό των χρηματοοικονομικών της εξόδων. Η εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε κίνδυνο απώλειας εσόδων σε περιπτώσεις απότομων αλλαγών στις τιμές των πρώτων υλών, συνεπεία της μη δυνατότητας άμεσης μετακύλισης του κόστους στις τιμές πώλησης. Τέλος, οι εταιρείες του ομίλου δεν έχουν κάποια σημαντική εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές δεδομένου ότι κανένας προμηθευτής τους δεν τις προμηθεύει προϊόντα σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10% του συνόλου των αγορών τους.

#### ΠΕΛΑΤΕΣ – ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ ΠΕΛΑΤΩΝ

Λόγω της μεγάλης διασποράς που παρουσιάζει η πελατειακή βάση των εταιρειών του ομίλου δεν υφίστανται κίνδυνοι εξάρτησης από μερίδα πελατών καθώς κανένας πελάτης του ομίλου δεν απορροφά πάνω από 10% του κύκλου εργασιών τους.

Η πελατειακή βάση των εταιρειών του ομίλου αφορά ένα μεγάλο εύρος επιχειρήσεων, διεσπαρμένο γεωγραφικά. Οι εταιρείες του ομίλου στοχεύουν στην ικανοποίηση μεγαλύτερου πλήθους επιχειρήσεων (πελατών) μέσα από τη συνεχώς εμπλουτιζόμενη γκάμα των προϊόντων που διαθέτουν, επιδιώκοντας ταυτόχρονα στην άμεση ικανοποίηση των αναγκών τους και στην αύξηση της εμπιστοσύνης τους, μέσα από διάφορες διαδικασίες και παροχές.

Προς εξασφάλιση των κινδύνων που απορρέουν από τις εμπορικές τους πιστώσεις η μητρική εταιρεία έχει συνάψει σύμβαση καθολικής ασφάλισης πιστώσεων εξωτερικού που καλύπτει τυχόν απώλειες λόγω αφερεγγυότητας των πελατών της μέχρι το 80% του συνόλου των οφειλών τους. Τα συνολικά όρια κάλυψης ανά πελάτη καθορίζονται από την ασφαλιστική εταιρεία. Συνεπώς σε περίπτωση επέλευσης του πιστωτικού κινδύνου, ο κίνδυνος για την εταιρεία από τις τυχόν επισφάλειες των πελατών της περιορίζεται στο 20% των καλύψεων της ασφαλιστικής εταιρείας και στο ποσοστό των τυχόν υπερβάσεων.

Στον εσωτερικό τομέα από τους πελάτες-αντιπροσώπους της η μητρική εταιρεία λαμβάνει προσωπικές εγγυήσεις ύψους διπλάσιου του κύκλου εργασιών 2 μηνών εφαρμόζοντας σταθερά την πιστωτική της πολιτική.

Η απόφαση της διοίκησης της μητρικής εταιρείας για τον περιορισμό του χρόνου πίστωσης των πελατών της, θα επιδράσει θετικά στα βασικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας.

## ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ – ΕΠΙΤΟΚΙΑ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

Στο χρηματοπιστωτικό τομέα ο όμιλος συνεργάζεται με Ελληνικές τράπεζες, που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Τα εγκεκριμένα όρια χρηματοδοτήσεων διασφαλίζουν την εταιρεία και τη θυγατρική της με τα απαιτούμενα κεφάλαια κίνησης και οι ικανοποιητικοί όροι συνεργασίας και τιμολόγησης των διαφόρων τραπεζικών εργασιών βοηθούν στον περιορισμό του χρηματοοικονομικού κόστους των εταιρειών του ομίλου.

Πολιτική του ομίλου είναι η διατήρηση των δανείων της σε ευρώ με μεταβλητό επιτόκιο. Η πολιτική αυτή ωφελεί σε περιπτώσεις πτώσης των επιτοκίων. Αντιθέτως εκτίθεται σε κίνδυνο ταμιακών εκρών, σε περιόδους αύξησης των επιτοκίων.

Με τη σημαντική αύξηση των επιτοκίων δανεισμού, οι εταιρείες του ομίλου και κυρίως η μητρική μέσα από την υλοποίηση συγκεκριμένων στόχων, επιδιώκουν τη μείωση του τραπεζικού δανεισμού με τελικό αποτέλεσμα τη μείωση των χρηματοοικονομικών τους εξόδων.

Επίσης η εταιρεία ερευνά συστηματικά τα χορηγητικά προϊόντα του τραπεζικού συστήματος για την εξεύρεση λύσεων δανεισμού με το δυνατόν χαμηλότερο κόστος χρήματος.

## ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Η διοίκηση των εταιρειών του ομίλου στηρίζεται σε ομάδα έμπειρων και ικανών στελεχών, τα οποία έχουν πλήρη γνώση του αντικείμενου των εταιρειών και των συνθηκών αγοράς συμβάλλοντας στην εύρυθμη λειτουργία και στην περαιτέρω ανάπτυξη των εταιρειών.

Με τις παρούσες συνθήκες τα στελέχη της εταιρείας βρίσκονται σε αρμονική συνεργασία τόσο μεταξύ τους όσο και με τη γενική διεύθυνση της εταιρείας. Ενδεχόμενη διατάραξη της σχέσης των στελεχών με τη διοίκηση, με αποτέλεσμα την απώλειά τους, πιθανόν να διαταράξει την εύρυθμη λειτουργία της. Η υποδομή της εταιρείας επιτρέπει την άμεση αναπλήρωση στελεχών χωρίς σημαντικές επιπτώσεις στην πορεία των εργασιών της.

Οι σχέσεις των διοικούντων με το εργαζόμενο προσωπικό είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα. Συνεπεία των σχέσεων αυτών είναι η έλλειψη δικαστικών υποθέσεων που αφορούν εργασιακά θέματα.

## IV. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ – ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ

### ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ

Βασικό άξονα στρατηγικής του Ομίλου της ΚΡΙ-ΚΡΙ αποτελεί η παραγωγή προϊόντων υψηλών προδιαγραφών, που να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των καταναλωτών. Με τον τρόπο αυτό, προσδοκούμε τη βελτίωση της θέσης της εταιρείας στον κλάδο και την επίτευξη σταθερά υψηλής κερδοφορίας. Στόχο αποτελεί η κατάκτηση διψήφιας μεριδίων στην εγχώρια αγορά και η διατήρηση υψηλών περιθωρίων κέρδους. Για το σκοπό αυτό, φροντίζουμε για την επέκταση και βελτίωση των παραγωγικών υποδομών και των δικτύων διάθεσης. Παράλληλα, προωθούμε την ανάπτυξη του εξαγωγικού χαρακτήρα της εταιρείας, στοχεύοντας στην επίτευξη ισχυρής παρουσίας στις βαλκανικές αγορές.

### ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Πάνια πολιτική της διοίκησης της ΚΡΙ-ΚΡΙ είναι η διανομή αυξημένου μερίσματος κάθε χρόνο, εφόσον τα μεγέθη της κερδοφορίας το επιτρέπουν. Για τη χρήση 2010, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποφάσισε να προτείνει προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων τη μη διανομή μερίσματος. Η απόφαση αυτή αφορά στην αξιοποίηση φορολογικών κινήτρων από τις διατάξεις των αναπτυξιακών νόμων και στην ενίσχυση της ρευστότητας της εταιρείας στην παρούσα δύσκολη οικονομική συγκυρία.

### ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ

Η διοίκηση της ΚΡΙ-ΚΡΙ διατηρεί επιφυλακτική στάση αναφορικά με την κατάσταση και τις εξελίξεις στο οικονομικό περιβάλλον. Η παρούσα οικονομική κρίση δημιουργεί πρόσθετη

αβεβαιότητα αναφορικά με τα μακροοικονομικά μεγέθη της «πραγματικής» οικονομίας και τη ζήτηση καταναλωτικών προϊόντων. Το νέο έτος, ο Όμιλος θα κληθεί να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που θα παρουσιαστούν και πηγάζουν από τις πρόσφατες ανακατατάξεις στον κλάδο παγωτού και γαλακτοκομικών της Ελλάδας, εφαρμόζοντας, με προσήλωση, τη συγκροτημένη στρατηγική του. Φυσικά, στη διαμόρφωση των τελικών αποτελεσμάτων υπεισέρχονται ορισμένοι κίνδυνοι, με κυριότερους το επίπεδο διαμόρφωσης των τιμών των πρώτων υλών, την ένταση του ανταγωνισμού και ενδεχόμενες διατροφικές κρίσεις, σχετικές με γαλακτοκομικά προϊόντα. Έτσι, στο ρευστό και ευμετάβλητο αυτό περιβάλλον είναι αρκετά δύσκολο να γίνουν προβλέψεις για την πορεία των διαφόρων μεγεθών το 2011. Ωστόσο, διαβλέπουμε ότι υπάρχουν σημαντικές ευκαιρίες για εμάς, που καλούμαστε να αξιοποιήσουμε, όπως:

- η επέκταση και ανάπτυξη της παρουσίας μας στα Βαλκάνια, με κύρια προτεραιότητα τις γείτονες χώρες Βουλγαρία και Ρουμανία, που πρόσφατα εντάχθηκαν στην Ε.Ε.,
- η αύξηση του μεριδίου αγοράς στην Ελλάδα,
- η ανάπτυξη νέων συνεργασιών,
- η ανάπτυξη νέων προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία.

#### ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι εμπορικές συναλλαγές της εταιρείας, με τα συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα, στη διάρκεια της χρήσης του 2010 έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς και δε διαφοροποιήθηκαν αναλογικά με τις αντίστοιχες συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν στη διάρκεια της προηγούμενης χρήσης του 2009.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι συναλλαγές, μεταξύ της εταιρείας με τα συνδεδεμένα με αυτή μέρη, κατά την έννοια του ΔΛΠ 24:

Εταιρεία	31/12/2010				
	Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	Μερίσματα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΚΡΙ-ΚΡΙ DOO KUMANOVO	860.430	0	0	428.006	0
ΚΡΙ-ΚΡΙ BULGARIA AD	102.257	0	0	102.257	0

Αναλυτικότερα σε σχέση με τις ανωτέρω συναλλαγές διευκρινίζονται τα ακόλουθα:

Τα έσοδα που εμφανίζονται στον πίνακα αφορούν κυρίως πωλήσεις ετοιμών προϊόντων της Εταιρείας (παγωτά και γαλακτοκομικά προϊόντα) προς τις συνδεδεμένες εταιρείες της και πραγματοποιήθηκαν στους συνήθεις όρους αγοράς. Τα οφειλόμενα ποσά είναι ακάλυπτα και θα τακτοποιηθούν με την καταβολή μετρητών. Καμμία εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από συνδεδεμένα μέρη.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως απαιτήσεις από πωλήσεις ετοιμών προϊόντων της Εταιρείας (παγωτά και γαλακτοκομικά προϊόντα) προς τις συνδεδεμένες εταιρείες της.

#### *Αποζημίωση διευθυντικού προσωπικού*

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009
Αμοιβές Δ.Σ.	270.000	250.000	270.000	250.000
Μισθοί μελών Δ.Σ.	282.823	252.112	219.683	186.672
<b>Σύνολο</b>	<b>552.823</b>	<b>502.112</b>	<b>489.683</b>	<b>436.672</b>



*Λοιπές συναλλαγές με διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης*

	<b>31/12/2010</b>	
	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>
Συναλλαγές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	11.847	11.847
Απαιτήσεις από τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της διοίκησης	0	0
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της διοίκησης	0	0

**ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(σύμφωνα με τις παρ. 7 και 8 του άρθρου 4 του ν. 3356/2007)

**(α)** Η διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου, συμπεριλαμβανομένων των μετοχών που δεν είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά στην Ελλάδα ή σε άλλο κράτος - μέλος, αναφέροντας για κάθε κατηγορία μετοχών τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που συνδέονται με αυτή την κατηγορία και το ποσοστό του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου που αντιπροσωπεύουν οι μετοχές της κατηγορίας αυτής.

*Το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ύψος των € 12.564.751,68 διαιρούμενο σε 33.065.136 μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,38 η κάθε μια και είναι ολοσχερώς καταβλημένο. Όλες οι μετοχές της εταιρείας είναι κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών και έχουν όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που καθορίζονται από το Νόμο.*

**(β)** Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της εταιρείας, όπως ενδεικτικά περιορισμοί στην κατοχή μετοχών ή την υποχρέωση λήψης προηγούμενης έγκρισης από την εταιρεία, από άλλους μετόχους ή από Δημόσια ή Διοικητική Αρχή, με την επιφύλαξη του άρθρου 4 παρ. 2 του ν. 3371/2005.

*Η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.*

**(γ)** Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007.

*Κατά την 31/12/2010, τα πρόσωπα που διατηρούν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007 είναι:*

Επώνυμο	Όνομα	Πατρώνυμο	Ποσοστό %
ΤΣΙΝΑΒΟΣ	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ	29,51
ΤΣΙΝΑΒΟΣ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	11,86
ΤΣΙΝΑΒΟΥ	ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ	9,00
ΤΣΙΝΑΒΟΥ	ΧΑΡΙΚΛΕΙΑ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ	9,00
ΤΣΙΝΑΒΟΥ	ΣΕΒΑΣΤΗ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ	9,00
ΤΣΙΝΑΒΟΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	5,87

**(δ)** Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή των σχετικών δικαιωμάτων.

*Δεν υφίστανται μετοχές της εταιρείας οι οποίες παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους μετόχους τους.*

**(ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου, όπως ενδεικτικά περιορισμοί των δικαιωμάτων ψήφου σε κατόχους ορισμένου ποσοστού του μετοχικού κεφαλαίου ή σε κατόχους ορισμένου αριθμού δικαιωμάτων ψήφου, και τις προθεσμίες άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου.**

*Δεν προβλέπονται από το καταστατικό της εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.*

**(στ) Συμφωνίες μεταξύ μετόχων οι οποίες είναι γνωστές στην εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.**

*Δεν είναι γνωστή στην εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.*

**(ζ) Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του καταστατικού, εφόσον διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον κ.ν. 2190/1920.**

*Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα των διατάξεων του ν. 2190/1920.*

**(η) Αρμοδιότητα του διοικητικού συμβουλίου ή ορισμένων μελών του διοικητικού συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ίδιων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 16 του κ.ν. 2190/1920.**

*Το Διοικητικό Συμβούλιο και τα μέλη αυτού, δεν έχουν αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών ούτε για την αγορά ιδίων μετοχών.*

**(θ) Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής, εκτός εάν, εξαιτίας της φύσεώς της, η δημοσιοποίηση της συμφωνίας θα προκαλούσε σοβαρή ζημία στην εταιρεία. Η εξαίρεση δημοσιοποίησης της συμφωνίας δεν ισχύει όταν η υποχρέωση δημοσιοποίησης προκύπτει από άλλες διατάξεις.**

*Δεν υφίστανται συμφωνίες οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν, σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.*

**(ι) Συμφωνία που η εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του διοικητικού της συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.**

*Δεν υπάρχουν ειδικές συμφωνίες της εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.*

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

(σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 2 του ν. 3873/2010)

### **(α) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και ακολουθεί Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με το ν.3873/2010, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.krikri.gr](http://www.krikri.gr).

### **(β) Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία πλέον των προβλέψεων του νόμου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει θεσπίσει Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών με συμβουλευτικό ρόλο στον καθορισμό της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρείας.

### **(γ) Περιγραφή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

#### *Εσωτερικός Έλεγχος*

Το Δ.Σ. της Εταιρείας έχει την τελική ευθύνη παρακολούθησης της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένου του συστήματος εσωτερικού ελέγχου για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων, το οποίο σύστημα έχει σχεδιαστεί για να διασφαλίζει σε λογικό, αλλά όχι απόλυτο βαθμό προστασίας, από σημαντικά λανθασμένη παρουσίαση ή ζημιά.

#### *Πλαίσιο εσωτερικού ελέγχου*

Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου αξιολογείται σε διαρκή βάση με σκοπό να επιβεβαιωθεί η διατήρηση ενός ασφαλούς και αποτελεσματικού περιβάλλοντος ελέγχου. Το ετήσιο πλάνο ελέγχου το οποίο έχει καταρτιστεί βάσει της πρότερης αξιολόγησης κινδύνων και το οποίο παρέχει εύλογη διαβεβαίωση ως προς τις βασικές εταιρικές δραστηριότητες και τους οικονομικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, εγκρίνεται σε ετήσια βάση από την Επιτροπή Ελέγχου. Ειδικές επιχειρησιακές διαδικασίες έχουν θεσπιστεί για τις περιοχές που ενέχουν υψηλό κίνδυνο απάτης. Η Επιτροπή Ελέγχου επιλαμβάνεται όλων των σοβαρών θεμάτων ελέγχου που εγείρονται τόσο από τη διοίκηση όσο και από τους εσωτερικούς και εξωτερικούς ελεγκτές και υποβάλει τις διαπιστώσεις της στο Δ.Σ. Για όλες τις διαπιστωμένες αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου η Επιτροπή Ελέγχου διασφαλίζει ότι η διοίκηση θα λάβει όλα τα απαραίτητα διορθωτικά μέτρα.

#### *Εταιρικές Πολιτικές και Διαδικασίες*

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτικές και διαδικασίες οι οποίες διασφαλίζουν την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα λειτουργίας των κύριων δραστηριοτήτων της, υποστηρίζοντας τόσο το σύστημα εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει, όσο και την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων. Οι εφαρμοζόμενες πολιτικές και διαδικασίες αποτελούν αντικείμενο αξιολόγησης από το Δ.Σ. της εταιρείας με βάση τις αναφορές των υπηρεσιακών μονάδων και των εκθέσεων εσωτερικού ελέγχου, ώστε να διασφαλίζεται η επάρκεια τους και η συμμόρφωση με αυτές.

## *Πληροφοριακά Συστήματα*

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει Πληροφοριακό Σύστημα το οποίο υποστηρίζει την χρηματοοικονομική πληροφόρηση με αποτελεσματικό τρόπο. Το Πληροφοριακό Σύστημα παρέχει στη Διοίκηση δείκτες που προσμετρούν τη χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή αποδοτικότητα της Εταιρείας. Ανάλυση των αποτελεσμάτων πραγματοποιείται σε μηνιαία βάση καλύπτοντας όλα τα σημαντικά πεδία της επιχειρηματικής δραστηριότητας.

## *Διαχείριση κινδύνων*

Η Εταιρεία έχει δημιουργήσει τις κατάλληλες δομές και διαδικασίες προκειμένου να αξιολογήσει και να διαχειριστεί τους κινδύνους σχετικά με τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

## **(δ) Αναφορά σε πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/EK**

Τα ανωτέρω αναφέρονται στην Επεξηγηματική Έκθεση που αναφέρεται στις πρόσθετες πληροφορίες των παρ. 7 και 8 του άρθρου 4 του ν. 3356/2007.

## **(ε) Τρόπος λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης και δικαιώματα Μετόχων**

Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας, συγκαλούμενο από το Διοικητικό Συμβούλιο και δικαιούμενο να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την εταιρεία, στο οποίο δικαιούνται να συμμετέχουν οι μέτοχοι, είτε αυτοπροσώπως είτε δια νομίμως εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, σύμφωνα με την εκάστοτε προβλεπόμενη νόμιμη διαδικασία.

Το Δ.Σ. διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι ενημερώνονται για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης, και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση.

Αναλυτικότερα σχετικά με την προετοιμασία της Γ.Σ σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 3884/2010, η Εταιρεία αναρτά στην ιστοσελίδα της είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, πληροφορίες σχετικά με:

- την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων,
- τους βασικούς κανόνες και τις πρακτικές συμμετοχής, συμπεριλαμβανομένου του δικαιώματος εισαγωγής θεμάτων στην ημερήσια διάταξη και υποβολής ερωτήσεων, καθώς και των προθεσμιών εντός των οποίων τα δικαιώματα αυτά μπορούν να ασκηθούν,
- τις διαδικασίες ψηφοφορίας, τους όρους αντιπροσώπευσης μέσω πληρεξουσίου και τα χρησιμοποιούμενα έντυπα για ψηφοφορία μέσω πληρεξουσίου,
- την προτεινόμενη ημερήσια διάταξη της συνέλευσης, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων τριτοκόσμιας προσαρμογής προς συζήτηση και ψήφιση, αλλά και τυχόν συνοδευτικών εγγράφων,
- τον προτεινόμενο κατάλογο υποψήφιων μελών του Δ.Σ. και τα βιογραφικά τους (εφόσον υπάρχει θέμα εκλογής μελών), και
- το συνολικό αριθμό των μετόχων και των δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της σύγκλησης.

ι. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας και Δ/νων Σύμβουλος, ο Οικονομικός Διευθυντής και οι Πρόεδροι των επιτροπών του Δ.Σ. παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων που τίθενται προς

συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, στη Γενική Συνέλευση των μετόχων παρίσταται και ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

ii. Κατά τις συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης, προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος ορίζει και αυτόν που θα εκτελεί χρέη προσωρινού γραμματέα.

iii. Μετά την επικύρωση του πίνακα των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, η Γενική Συνέλευση εκλέγει αμέσως το οριστικό προεδρείο, το οποίο συγκροτείται από τον Πρόεδρο και το γραμματέα που εκτελεί και χρέη ψηφοσυλλέκτη. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και τις προβλέψεις του καταστατικού της Εταιρείας.

iv. Περίληψη των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων καθίσταται διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της εταιρείας.

v. Στη Γ.Σ. της Εταιρείας δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος που εμφανίζεται με την ιδιότητα αυτή στα αρχεία του φορέα στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας. Ο μέτοχος μπορεί να διορίσει αντιπρόσωπο εφόσον το επιθυμεί.

#### **(στ) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του**

##### *Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας Δ.Σ.*

Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) μέλη εκ των οποίων τα τέσσερα (4) μέλη είναι εκτελεστικά και τα τρία (3) μέλη είναι μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα. Όλα τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Η θητεία των μελών είναι εξαετής. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.

Η παρούσα σύνθεση του Δ.Σ. περιλαμβάνει τα ακόλουθα επτά (7) μέλη:

Τσινάβος Παναγιώτης, Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος  
Κοτσαμπάσης Γεώργιος, Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος  
Σκιάνης Σταμάτιος, Εκτελεστικό Μέλος  
Κορωνάκης Δημήτριος, Εκτελεστικό Μέλος  
Ξεντές Θεόδωρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος  
Αλεξιάδης Κλεόβουλος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος  
Σταύρου Ιωάννης, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο και ένα Αντιπρόεδρο. Όταν ο Πρόεδρος απουσιάζει ή κωλύεται, τα καθήκοντά του (όπως αυτά ορίζονται με διατάξεις του νόμου ή του καταστατικού) ασκεί ο Αντιπρόεδρος. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της εταιρείας, και οπουδήποτε η εταιρεία έχει εγκατάσταση επιχειρηματικής δραστηριότητας ή θυγατρική εταιρεία. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη. Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του. Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού, ο οποίος δύναται να ορίζει πρόσωπο που θα ασκεί καθήκοντα Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του. Τα πρακτικά των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται είτε από τον Πρόεδρο αυτού, είτε από τον Αντιπρόεδρο που δικαιούνται επίσης να εκδίδουν αντίγραφα και αποσπάσματα αυτών.

## *Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας Επιτροπών Δ.Σ.*

### *Επιτροπή Ελέγχου*

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της εταιρείας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας κατόπιν σχετικής πρότασης του Δ.Σ. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της εταιρείας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της εταιρείας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.

Η παρούσα σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου περιλαμβάνει τα ακόλουθα τρία (3) μέλη:

Ξεντές Θεόδωρος, Πρόεδρος  
Αλεξιάδης Κλεόβουλος, Μέλος  
Σταύρου Ιωάννης, Μέλος

### *Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών*

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας έχει συστήσει Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών με συμβουλευτικό ρόλο στον καθορισμό της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρείας. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κάθε είδους παροχές που καταβάλλονται στα εκτελεστικά, διευθυντικά και ανώτερα διοικητικά στελέχη και παράλληλα ρυθμίζει θέματα που αφορούν τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της εταιρείας. Η επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Σε περίπτωση συμμετοχής εκτελεστικού μέλους στη σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών και Παροχών, το μέλος αυτό κωλύεται να συμμετάσχει στη συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί παντός θέματος που αναφέρεται στις δικές του αποδοχές. Η Επιτροπή Αμοιβών και Παροχών συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου και συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως μια φορά το χρόνο.

Η παρούσα σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών και Παροχών περιλαμβάνει τα ακόλουθα τρία (3) μέλη:

Ξεντές Θεόδωρος, Πρόεδρος  
Αλεξιάδης Κλεόβουλος, Μέλος  
Σταύρου Ιωάννης, Μέλος

**ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ**  
**ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

**Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας**  
**«ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.»**

**Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων**

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών της, που αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2010, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμιακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

**Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλείδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

**Ευθύνη του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχο μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλείδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλείδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.



## Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών αυτής κατά την 31 Δεκεμβρίου 2010 και τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμιακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

## Αναφορά επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Θεμάτων

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην παράγραφο 3δ του άρθρου 43α του Κ.Ν 2190/1920.
- β) Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 108 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2011  
Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



ΣΤΥΛΙΑΝΟΣ Μ. ΞΕΝΑΚΗΣ  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 11541  
Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.  
μέλος της Crowe Horwath International  
Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 125





**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**

**ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ  
ΧΡΗΣΕΩΣ 2010  
ΑΠΟ 1<sup>η</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2010**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ  
ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ**

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Κατάσταση Συνολικών Εσόδων**

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Κύκλος εργασιών		47.195.965	40.254.280	45.718.800	38.678.464
Κόστος πωληθέντων		-29.024.173	-21.881.611	-28.187.609	-20.969.497
<b>Μικτό κέρδος</b>		<b>18.171.793</b>	<b>18.372.670</b>	<b>17.531.191</b>	<b>17.708.968</b>
Έξοδα διάθεσης	18	-12.400.602	-11.853.758	-11.924.021	-11.397.864
Έξοδα διοίκησης	18	-2.071.434	-1.985.625	-1.900.581	-1.814.936
Άλλα έσοδα-έξοδα (καθαρά)	19	-520.604	-786.098	-521.761	-739.208
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>		<b>3.179.152</b>	<b>3.747.188</b>	<b>3.184.828</b>	<b>3.756.959</b>
Επενδυτικά αποτελέσματα (καθαρά)	20	-61.619	0	0	0
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (καθαρά)	21	-84.356	-46.976	-64.027	-31.819
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>3.033.177</b>	<b>3.700.212</b>	<b>3.120.801</b>	<b>3.725.140</b>
Φόρος εισοδήματος	22	-349.453	-440.351	-356.828	-440.351
<b>Καθαρά κέρδη χρήσεως</b>		<b><u>2.683.724</u></b>	<b><u>3.259.861</u></b>	<b><u>2.763.972</u></b>	<b><u>3.284.789</u></b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής		2.691.986	3.267.053	2.763.972	3.284.789
Δικαιώματα μειοψηφίας		-8.262	-7.192	0	0
		<b><u>2.683.724</u></b>	<b><u>3.259.861</u></b>	<b><u>2.763.972</u></b>	<b><u>3.284.789</u></b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (B)</b>		<b>-181.109</b>	<b>583</b>	<b>-171.701</b>	<b>0</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (A) + (B)</b>		<b><u>2.502.615</u></b>	<b><u>3.260.444</u></b>	<b><u>2.592.271</u></b>	<b><u>3.284.789</u></b>
<b>Κατανεμόμενα σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής		2.513.592	3.267.467	2.592.271	3.284.789
Δικαιώματα μειοψηφίας		-10.977	-7.024	0	0
		<b><u>2.502.615</u></b>	<b><u>3.260.444</u></b>	<b><u>2.592.271</u></b>	<b><u>3.284.789</u></b>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων		<u>5.419.721</u>	<u>5.876.712</u>	<u>5.328.851</u>	<u>5.774.498</u>
<b>Κέρδη κατά μετοχή που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής για την περίοδο -Βασικά (σε ευρώ)</b>	23	<b><u>0,0814</u></b>	<b><u>0,0988</u></b>	<b><u>0,0836</u></b>	<b><u>0,0993</u></b>
<b>Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή</b>				<b><u>0,0000</u></b>	<b><u>0,0000</u></b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης**

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		<u>31/12/2010</u>	<u>31/12/2009</u>	<u>31/12/2010</u>	<u>31/12/2009</u>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Πάγια στοιχεία ενεργητικού</b>					
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	1	21.551.838	20.427.717	20.698.737	19.725.187
Επενδύσεις σε ακίνητα	2	129.486	132.174	129.486	132.174
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	3	115.090	95.028	115.090	95.028
Επενδύσεις σε θυγατρικές	4	0	0	522.817	522.817
Επενδύσεις σε συγγενείς	5	231.038	0	294.001	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		<u>55.222</u>	<u>57.181</u>	<u>55.222</u>	<u>57.181</u>
		<u>22.082.674</u>	<u>20.712.100</u>	<u>21.815.353</u>	<u>20.532.387</u>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>					
Αποθέματα	6	4.281.765	4.883.578	4.090.488	4.721.460
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	7	15.276.755	13.994.779	14.834.313	13.588.577
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	8	<u>2.291.976</u>	<u>4.215.921</u>	<u>2.279.343</u>	<u>4.179.124</u>
		<u>21.850.497</u>	<u>23.094.278</u>	<u>21.204.145</u>	<u>22.489.162</u>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b><u>43.933.171</u></b>	<b><u>43.806.378</u></b>	<b><u>43.019.498</u></b>	<b><u>43.021.549</u></b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Ίδια κεφάλαια</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	9	12.564.752	11.670.048	12.564.752	11.670.048
Αποθεματικά	10	7.919.855	9.129.703	7.919.855	9.129.703
Κέρδη εις νέον		<u>6.304.920</u>	<u>6.276.996</u>	<u>6.164.937</u>	<u>6.058.333</u>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)</b>		<u>26.789.527</u>	<u>27.076.747</u>	<u>26.649.544</u>	<u>26.858.084</u>
Δικαιώματα μειοψηφίας (β)		<u>287.742</u>	<u>298.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)</b>		<b><u>27.077.268</u></b>	<b><u>27.375.465</u></b>	<b><u>26.649.544</u></b>	<b><u>26.858.084</u></b>
<b>Υποχρεώσεις</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δάνεια	11	1.354.713	1.493.044	1.265.000	1.475.000
Υποχρεώσεις παροχών συνταξιοδότησης	12	617.409	585.956	617.409	585.956
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	13	915.421	898.778	926.774	898.778
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14	60.000	108.148	60.000	108.148
Επιχορηγήσεις	15	<u>4.435.171</u>	<u>5.024.230</u>	<u>4.435.171</u>	<u>5.024.230</u>
		<u>7.382.714</u>	<u>8.110.156</u>	<u>7.304.354</u>	<u>8.092.112</u>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δάνεια	11	487.312	335.039	283.861	199.797
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	16	8.349.583	7.599.124	8.148.681	7.485.501
Φόρος εισοδήματος και λοιποί φόροι πληρωτέοι	17	<u>636.293</u>	<u>386.595</u>	<u>633.057</u>	<u>386.055</u>
		<u>9.473.188</u>	<u>8.320.758</u>	<u>9.065.599</u>	<u>8.071.353</u>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (δ)</b>		<b><u>16.855.902</u></b>	<b><u>16.430.913</u></b>	<b><u>16.369.953</u></b>	<b><u>16.163.465</u></b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων (γ) + (δ)</b>		<b><u>43.933.171</u></b>	<b><u>43.806.378</u></b>	<b><u>43.019.498</u></b>	<b><u>43.021.549</u></b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Καταστάσεις μεταβολών ιδίων κεφαλαίων**

**Όμιλος**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά φορολογικών νόμων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>683.075</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>4.401.206</b>	<b>305.742</b>	<b>25.375.386</b>
Σχηματισμός/ διάθεση αποθεματικών			131.313			-131.313		0
Εγκριθέντα μερίσματα						-1.260.365		-1.260.365
Συναλλαγματικές διαφορές						415	168	583
Καθαρό κέρδος χρήσης						3.267.053	-7.192	3.259.861
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>814.387</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>6.276.996</b>	<b>298.718</b>	<b>27.375.465</b>
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>814.387</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>6.276.996</b>	<b>298.718</b>	<b>27.375.465</b>
Σχηματισμός/ διάθεση αποθεματικών			134.438	2.509.835		-2.644.273		0
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	-2.800.812							-2.800.812
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	3.695.515			-3.695.515				0
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου				-158.606		-13.095		-171.701
Συναλλαγματικές διαφορές						-6.694	-2.714	-9.408
Καθαρό κέρδος χρήσης						2.691.986	-8.262	2.683.724
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>12.564.752</b>	<b>0</b>	<b>948.826</b>	<b>6.932.756</b>	<b>38.275</b>	<b>6.304.920</b>	<b>287.742</b>	<b>27.077.268</b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Καταστάσεις μεταβολών ιδίων κεφαλαίων**

**Εταιρεία**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά φορολογικών νόμων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>683.075</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>4.165.222</b>	<b>24.833.661</b>
Σχηματισμός/ διάθεση αποθεματικών			131.313			-131.313	0
Εγκριθέντα μερίσματα						-1.260.365	-1.260.365
Καθαρό κέρδος χρήσης						3.284.789	3.284.789
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>814.387</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>6.058.333</b>	<b>26.858.084</b>
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>11.670.048</b>	<b>0</b>	<b>814.387</b>	<b>8.277.041</b>	<b>38.275</b>	<b>6.058.333</b>	<b>26.858.084</b>
Σχηματισμός/ διάθεση αποθεματικών			134.438	2.509.835		-2.644.273	0
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	-2.800.812						-2.800.812
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	3.695.515			-3.695.515			0
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου				-158.606		-13.095	-171.701
Καθαρό κέρδος χρήσης						2.763.972	2.763.972
<b>Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>12.564.752</b>	<b>0</b>	<b>948.826</b>	<b>6.932.755</b>	<b>38.275</b>	<b>6.164.937,31</b>	<b>26.649.544</b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των οικονομικών καταστάσεων.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Καταστάσεις Ταμιακών Ροών**

Έμμεση μέθοδος

	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>1/1- 31/12/2010</u>	<u>1/1- 31/12/2009</u>	<u>1/1- 31/12/2010</u>	<u>1/1- 31/12/2009</u>
<b><u>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</u></b>				
Κέρδη προ φόρων	3.033.177	3.700.212	3.120.801	3.725.140
<b>Πλέον/Μείον προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις	2.876.849	2.727.158	2.780.304	2.641.569
Προβλέψεις	661.117	871.525	661.117	871.525
Συναλλαγματικές διαφορές	1.438	0	1.438	0
Λοιπά μη ταμιακά στοιχεία	-649.807	-629.955	-649.807	-629.955
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-112.248	-83.688	-173.867	-78.810
	<b>5.810.527</b>	<b>6.585.253</b>	<b>5.739.986</b>	<b>6.529.470</b>
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	130.075	112.309	115.582	97.152
<b>Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης:</b>				
Μείωση/ (αύξηση) αποθεμάτων	440.151	-549.945	467.967	-602.637
Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων	-1.570.768	-1.026.317	-1.828.976	-1.258.718
(Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-472.090	825.033	-259.563	1.036.509
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-127.209	-113.934	-112.634	-97.152
Καταβεβλημένοι φόροι	-360.939	-636.903	-359.665	-636.903
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>3.849.747</b>	<b>5.195.495</b>	<b>3.762.697</b>	<b>5.067.721</b>
<b><u>ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</u></b>				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-294.001	0	-294.001	0
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-3.508.334	-4.162.813	-3.257.011	-4.103.904
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων	28.516	36.439	28.516	31.561
Τόκοι εισπραχθέντες	45.739	60.029	45.657	60.029
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	744.057	2.903.024	744.057	2.903.024
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-2.984.023</b>	<b>-1.163.321</b>	<b>-2.732.782</b>	<b>-1.109.290</b>
<b><u>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</u></b>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα/αναληφθέντα δάνεια	4.542.443	102.600	4.189.068	0
Εξοφλήσεις δανείων	-4.531.301	-410.478	-4.317.953	-210.000
Μερίσματα πληρωθέντα	0	-1.260.365	0	-1.260.365
Επιστροφή κεφαλαίου	-2.800.812	0	-2.800.812	0
<b>Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-2.789.669</b>	<b>-1.568.243</b>	<b>-2.929.696</b>	<b>-1.470.365</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσεως (α+β+γ)</b>	<b>-1.923.945</b>	<b>2.463.931</b>	<b>-1.899.781</b>	<b>2.488.066</b>
<b>Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσεως</b>	<b>4.215.921</b>	<b>1.751.990</b>	<b>4.179.124</b>	<b>1.691.058</b>
<b>Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσεως</b>	<b>2.291.976</b>	<b>4.215.921</b>	<b>2.279.343</b>	<b>4.179.124</b>

**Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των οικονομικών καταστάσεων.**



## **A. Γενικές πληροφορίες**

Η εταιρεία «ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με το διακριτικό τίτλο «ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.» (στο εξής αναφερόμενη ως «Εταιρεία») δραστηριοποιείται στον ευρύτερο κλάδο των γαλακτοκομικών προϊόντων και ειδικότερα στην παραγωγή και εμπορία παγωτού, στην παραγωγή και εμπορία γιαούρτης και στην παραγωγή και εμπορία φρέσκου παστεριωμένου γάλακτος. Ο Όμιλος της ΚΡΙ-ΚΡΙ περιλαμβάνει και την κατά 71,15% θυγατρική της ΚΡΙ ΚΡΙ DOO KUMANOVO καθώς και την κατά 49% συγγενή της ΚΡΙ ΚΡΙ BULGARIA AD.

Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο Νομό Σερρών στο 3<sup>ο</sup> χλμ Σερρών-Δράμας, το site της είναι [www.krikri.gr](http://www.krikri.gr) και είναι εισηγμένη στην Αγορά Μικρής και Μεσαίας κεφαλαιοποίησης του Χρηματιστηρίου Αθηνών (κλάδος «Τροφίμων»).

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 18<sup>η</sup> Μαρτίου 2011.

## **B. Οι κυριότερες λογιστικές αρχές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος**

### **B.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις της «ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε.», που καλύπτουν τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2010 έως και 31 Δεκεμβρίου 2010, έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή συγκεκριμένων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε τρέχουσες αξίες, την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου (going concern), την αρχή της αυτοτέλειας των χρήσεων, την ομοιομορφία παρουσίασης, τη σημαντικότητα των στοιχείων και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) όπως αυτά έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (I.F.R.I.C.) της IASB και τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι λογιστικές αρχές που περιγράφονται παρακάτω, έχουν εφαρμοσθεί σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

Η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τις γενικά παραδεκτές λογιστικές αρχές απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού και γνωστοποίηση των ενδεχόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά τις υπό εξέταση περιόδους. Αν και οι συγκεκριμένες εκτιμήσεις είναι βασισμένες στις βέλτιστες γνώσεις της Διοίκησης (του Ομίλου), τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.

**Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες:**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν κατά τη διάρκεια της παρούσας χρήσης ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων και διερμηνειών παρατίθεται κατωτέρω.

**Πρότυπα υποχρεωτικά για τη χρήση 2010**

*Τροποποίηση του Διεθνούς Λογιστικού Προτύπου (ΔΛΠ) 27 “Ενοποιημένες και Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις” και του Διεθνούς Προτύπου Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) 3 “Συνενώσεις Επιχειρήσεων” - Ισχύουν για συνενώσεις επιχειρήσεων που η ημερομηνία απόκτησης αφορά χρήσεις με έναρξη από την 1η Ιουλίου 2009.*

Οι σημαντικότερες αλλαγές που επιφέρουν τα τροποποιημένα πρότυπα, τα οποία εκδόθηκαν την 10η Ιανουαρίου 2008, συνοψίζονται στα εξής:

- i. Στις περιπτώσεις μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής σε μια επιχείρηση, με την οποία είτε αποκτάται είτε χάνεται ο έλεγχος, η αξία της επένδυσης που υπήρχε πριν τη μεταβολή του ποσοστού ή αυτής που τυχόν απέμεινε αντίστοιχα, πρέπει να αποτιμάται στην εύλογη αξία με τη διαφορά να καταχωρείται στα αποτελέσματα.
- ii. Δίνεται η δυνατότητα της αποτίμησης των δικαιωμάτων τρίτων, κατά την αρχική αναγνώριση, στην εύλογη αξία τους. Επίσης τα δικαιώματα τρίτων θα απορροφούν πλέον, το σύνολο των ζημιών που τους αναλογεί.
- iii. Ενδεχόμενο τίμημα εξαγοράς μιας επιχείρησης, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και αποτιμάται στην εύλογη αξία.
- iv. Τα έξοδα που σχετίζονται με τη διαδικασία εξαγοράς, δεν αποτελούν πλέον συστατικό του συνολικού τιμήματος εξαγοράς, αλλά θα καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης.

Επίσης καθορίζεται ρητά πλέον, ότι τυχόν διαφορά που προκύπτει κατά τη μεταβολή ποσοστών σε μια θυγατρική εταιρεία, στην οποία εξακολουθεί να υπάρχει έλεγχος, μεταξύ του τιμήματος και της καθαρής θέσης που αντιστοιχεί στο ποσοστό μεταβολής, καταχωρείται απευθείας στην καθαρή θέση. Η ανωτέρω τροποποίηση δεν έχει εφαρμογή στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

*ΔΛΠ 39 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επimέτρηση» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2009)*

Η παρούσα τροποποίηση αποσαφηνίζει τον τρόπο με τον οποίο θα έπρεπε να εφαρμόζονται, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι αρχές που καθορίζουν κατά πόσο ένας αντισταθμιζόμενος κίνδυνος ή τμήμα των ταμιακών ροών εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης. Η τροποποίηση αυτή δεν εφαρμόζεται στον Όμιλο, καθώς δεν ακολουθεί λογιστική αντιστάθμιση σύμφωνα με το ΔΛΠ 39.

*ΔΠΧΑ 2 (Τροποποίηση) «Παροχές που Εξαρτώνται από την Αξία των Μετοχών»*

Σκοπός της τροποποίησης είναι να αποσαφηνίσει το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 2 και το λογιστικό χειρισμό για τις αμοιβές που εξαρτώνται από την αξία της μετοχής και διακανονίζονται τοις μετρητοίς στις ενοποιημένες ή ατομικές οικονομικές καταστάσεις της οικονομικής οντότητας που λαμβάνει αγαθά ή υπηρεσίες, όταν η οικονομική οντότητα δεν έχει καμία υποχρέωση να εξοφλήσει τις αμοιβές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών. Η τροποποίηση αυτή δεν επηρεάζει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

**Διερμηνείες που εφαρμόζονται για τη χρήση 2010**

*Διερμηνεία 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης (σύμφωνα με την υιοθέτηση από την ΕΕ, εφαρμόζεται για τις περιόδους που ξεκινούν την 30 Μαρτίου 2009)*

Η διερμηνεία αναφέρεται στις εταιρείες που συμμετέχουν σε συμφωνίες παραχώρησης. Η διερμηνεία αυτή δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

*Διερμηνεία 15 – Συμφωνίες για την κατασκευή ακίνητης περιουσίας (σύμφωνα με την υιοθέτηση από την ΕΕ, εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2010)*

Η διερμηνεία αναφέρεται στους υφιστάμενους διαφορετικούς λογιστικούς χειρισμούς για τις πωλήσεις ακίνητης περιουσίας. Μερικές οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν το έσοδο σύμφωνα με το ΔΛΠ 18 (δηλ. όταν μεταφέρονται οι κίνδυνοι και τα οφέλη κυριότητας της ακίνητης περιουσίας) και άλλες αναγνωρίζουν το έσοδο ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης της ακίνητης περιουσίας σύμφωνα με το ΔΛΠ 11. Η διερμηνεία διασαφηνίζει ποιο πρότυπο πρέπει να εφαρμοστεί σε κάθε περίπτωση. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

*Διερμηνεία 16 - Αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό (σύμφωνα με την υιοθέτηση από την ΕΕ, εφαρμόζεται από 1 Ιουλίου 2009)*

Η διερμηνεία έχει εφαρμογή σε μία οικονομική οντότητα που αντισταθμίζει τον κίνδυνο ξένου νομίσματος που προκύπτει από καθαρή επένδυση της σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό και πληρεί τους όρους για λογιστική αντιστάθμισης σύμφωνα με το ΔΛΠ 39. Η διερμηνεία παρέχει οδηγίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο μία οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει τα ποσά που αναταξινομούνται από τα ίδια κεφάλαια στα αποτελέσματα τόσο για το μέσο αντιστάθμισης όσο και για το αντισταθμιζόμενο στοιχείο. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο, καθώς ο Όμιλος δεν εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης για οποιαδήποτε επένδυση σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.

*Διερμηνεία 17 “Διανομή μη χρηματικών περιουσιακών στοιχείων στους μετόχους” - Ισχύει για χρήσεις με έναρξη από την 1η Ιουλίου 2009*

Η Διερμηνεία 17 παρέχει καθοδήγηση στον λογιστικό χειρισμό των ακόλουθων μη αμοιβαίων (non-reciprocal) διανομών στοιχείων ενεργητικού από την οικονομική οντότητα στους μετόχους που ενεργούν υπό την ιδιότητα τους ως μέτοχοι: α)

διανομές μη χρηματικών στοιχείων ενεργητικού και β) διανομές που δίνουν στους μετόχους την επιλογή απολαβής είτε μη χρηματικών στοιχείων ενεργητικού είτε μετρητών. Ο Όμιλος εφαρμόζει τη διερμηνεία από την ημέρα που τέθηκε σε εφαρμογή.

*Διερμηνεία 18 «Μεταβιβάσεις περιουσιακών στοιχείων από πελάτες» (σύμφωνα με την υιοθέτηση από την ΕΕ, εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 31 Οκτώβρη 2009)*

Η διερμηνεία διευκρινίζει τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ για τις συμφωνίες στις οποίες η οικονομική οντότητα λαμβάνει από έναν πελάτη ένα ενσώματο περιουσιακό στοιχείο, το οποίο πρέπει στη συνέχεια να χρησιμοποιήσει για να παρέχει στον πελάτη τη συνεχή πρόσβαση σε αγαθά ή σε υπηρεσίες. Σε ορισμένες περιπτώσεις, η οικονομική οντότητα λαμβάνει μετρητά από έναν πελάτη που πρέπει να χρησιμοποιηθούν μόνο για την απόκτηση ή την κατασκευή του ενσώματου περιουσιακού στοιχείου. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

#### **Πρότυπα υποχρεωτικά μετά τη χρήση 2010**

*ΔΛΠ 24 (Τροποποίηση) «Γνωστοποιήσεις συνδεδεμένων μερών» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2011)*

Η παρούσα τροποποίηση επιχειρεί να μειώσει τις γνωστοποιήσεις των συναλλαγών ανάμεσα σε συνδεδεμένα μέρη δημοσίου (government-related entities) και να αποσαφηνίσει την έννοια του συνδεδεμένου μέρους. Συγκεκριμένα, καταργείται η υποχρέωση των συνδεδεμένων μερών δημοσίου να γνωστοποιήσουν τις λεπτομέρειες όλων των συναλλαγών με το δημόσιο και με άλλα συνδεδεμένα μέρη δημοσίου, αποσαφηνίζει και απλοποιεί τον ορισμό του συνδεδεμένου μέρους και επιβάλλει την γνωστοποίηση όχι μόνο των σχέσεων, των συναλλαγών και των υπολοίπων ανάμεσα στα συνδεδεμένα μέρη αλλά και των δεσμεύσεων τόσο στις ατομικές όσο και στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει αυτές τις αλλαγές από την ημέρα που τίθενται σε εφαρμογή.

*ΔΛΠ 32 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Φεβρουαρίου 2010).*

Η παρούσα τροποποίηση παρέχει επεξηγήσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο ορισμένα δικαιώματα πρέπει να ταξινομηθούν. Συγκεκριμένα, δικαιώματα, δικαιώματα προαίρεσης ή δικαιώματα αγοράς μετοχής για την απόκτηση συγκεκριμένου αριθμού ιδίων συμμετοχικών τίτλων της οικονομικής οντότητας για ένα συγκεκριμένο ποσό οποιουδήποτε νομίσματος αποτελούν συμμετοχικούς τίτλους εάν η οικονομική οντότητα προσφέρει αυτά τα δικαιώματα, δικαιώματα προαίρεσης ή δικαιώματα αγοράς μετοχής αναλογικά σε όλους τους υφιστάμενους μετόχους της ίδιας κατηγορίας των ιδίων, μη παραγώγων, συμμετοχικών τίτλων. Η συγκεκριμένη τροποποίηση δεν αναμένεται να έχει επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις Ομίλου.

## **Διερμηνείες που εφαρμόζονται μετά τη χρήση 2010**

Διερμηνεία 19 «Διαγραφή Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων με συμμετοχικούς τίτλους» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουλίου 2010)

Η Διερμηνεία 19 αναφέρεται στο λογιστικό χειρισμό από την οικονομική οντότητα που εκδίδει συμμετοχικούς τίτλους σε έναν πιστωτή, προκειμένου να διακανονιστεί, ολόκληρη ή εν μέρει, μια χρηματοοικονομική υποχρέωση. Η διερμηνεία αυτή δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

Διερμηνεία 14 (Τροποποίηση) «Όρια Περιουσιακών Στοιχείων Καθορισμένων Παροχών, Ελάχιστο Απαιτούμενο Σχηματισμένο κεφάλαιο και η αλληλεπίδρασή τους» (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2011)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται σε περιορισμένες περιπτώσεις: όταν η οικονομική οντότητα υπόκειται σε ελάχιστο απαιτούμενο σχηματισμένο κεφάλαιο και προβαίνει σε πρόωρη καταβολή των εισφορών για κάλυψη αυτών των απαιτήσεων. Οι τροποποιήσεις αυτές επιτρέπουν σε μία τέτοια οικονομική οντότητα να αντιμετωπίσει το όφελος από μια τέτοια πρόωρη πληρωμή ως περιουσιακό στοιχείο. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

## **B.2 Ενοποίηση**

### **(α) Βάση Ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις οικονομικές καταστάσεις των εξής εταιρειών:

<u>Όνομασία</u>	<u>Χώρα έδρας</u>	<u>Δραστηριότητα</u>	<u>Συμμετοχή</u>	<u>Μέθοδος ενοποίησης</u>
KPI-KPI A.B.E.E.	Ελλάδα	Παγωτό, γιαούρτι, ξυνόγαλο	Μητρική	Ολική
KRI KRI DOO KUMANOVO	Π.Γ.Δ.Μ	Παγωτό, γιαούρτι, ξυνόγαλο	71,15%	Ολική
KRI KRI BULGARIA AD	Βουλγαρία	Παγωτό	49,00%	Καθαρή θέση

Στην τρέχουσα χρήση, η νεοαποκτηθείσα εταιρεία KRI KRI BULGARIA AD ενσωματώνεται για πρώτη φορά στις ενοποιημένες καταστάσεις.

### **(β) Θυγατρικές εταιρείες**

Οι θυγατρικές είναι επιχειρήσεις πάνω στις οποίες ασκείται έλεγχος από τη μητρική. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η χρησιμοποιούμενη λογιστική μέθοδος για την ενοποίηση είναι η μέθοδος της αγοράς. Το κόστος απόκτησης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της

ανταλλαγής, πλέον τυχόν κόστους άμεσα επιρριπτέου στη συναλλαγή. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που συνιστούν μια επιχειρηματική ενοποίηση αποτιμώνται κατά την απόκτηση στις εύλογες αξίες τους, ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το πέραν, της εύλογης αξίας των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, κόστος, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το συνολικό κόστος της απόκτησης είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα. Διεταιρικές συναλλαγές – διεταιρικά υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημίες, απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές της θυγατρικής έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον όμιλο.

(γ) Συγγενείς εταιρείες

Είναι οι επιχειρήσεις αυτές πάνω στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκήσει ουσιώδη επιρροή αλλά δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστούν είτε θυγατρικές είτε συμμετοχή σε κοινοπραξία. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου μιας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην εταιρεία αυτή. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αποτιμώνται στο κόστος και κατόπιν θεωρούνται ότι χρησιμοποιούν τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Στο τέλος κάθε χρήσης, το κόστος αυξάνεται με την αναλογία της επενδύτριας επιχείρησης στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδύσιμης επιχείρησης και μειώνεται με τα λαμβανόμενα από τη συγγενή μερίσματα. Όσον αφορά την υπεραξία επενδύσεων σε συγγενείς εταιρείες αυτή συμπεριλαμβάνεται στην αξία της συμμετοχής και εξετάζεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας το Δ.Π.Χ.Π. 3 δεν διενεργεί αποσβέσεις στην υπεραξία. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημίες των συνδεμένων επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα υπό τον τίτλο «Επενδυτικά αποτελέσματα (καθαρά)» στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και συνεπώς επηρεάζουν τα καθαρά αποτελέσματα του ομίλου, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Οι συσσωρευμένες μεταβολές επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συνδεμένες επιχειρήσεις. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή της στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιωνδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημίες απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συνδεμένων επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

(δ) Εξαίρεση του Δ.Π.Χ.Π. 1

Ο Όμιλος έχει χρησιμοποιήσει την εξαίρεση του Δ.Π.Χ.Π. 1 και δεν έχει επαναδιατυπώσει τις ενοποιήσεις επιχειρήσεων που έγιναν πριν την ημερομηνία μετάβασης (01.01.2004) .

### **B.3 Μετατροπή ξένων νομισμάτων**

Οι οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της μητρικής Εταιρείας. Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Οι εκτός Ελλάδος δραστηριότητες του Ομίλου σε ξένα νομίσματα (οι οποίες αποτελούν κατά κανόνα αναπόσπαστο μέρος των δραστηριοτήτων της μητρικής), μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών, ενώ τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού των δραστηριοτήτων στο εξωτερικό, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι ατομικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας που μετέχει στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου (η οποία δεν έχει νόμισμα σε υπερπληθωριστική οικονομία) έχουν μετατραπεί σε ευρώ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε ευρώ στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη περίοδο. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία έχουν χρεωθεί / (πιστωθεί) σε λογαριασμό των ιδίων κεφαλαίων.

### **B.4 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία**

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος κτήσεως, μειωμένα με τις σωρευμένες αποσβέσεις. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσης που πραγματοποιούνται. Τυχόν αναπροσαρμογές παγίων που έχουν πραγματοποιηθεί, βάσει της ισχύουσας Ελληνικής νομοθεσίας, αντιλογίζονται. Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των σχετικών παγίων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή και την παραγωγική δυναμικότητα του παγίου ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας του. Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	40 Έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	5-20 Έτη
Μεταφορικά μέσα	5-10 Έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	4-7 Έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ετήσιο ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα. Κατά την απόσυρση ή πώληση κάποιου περιουσιακού στοιχείου, το σχετικό κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις διαγράφονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη χρονική περίοδο της απόσυρσης ή της πώλησης και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

#### **B.5 Επενδύσεις σε ακίνητα**

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων ή και τα δύο) τα οποία κατέχονται από τον ιδιοκτήτη (ή από το μισθωτή σε περίπτωση χρηματοοικονομικής μίσθωσης), είτε για να αποκομίσει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου) ή και για τα δύο.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, το οποίο είναι προσαυξημένο με όλα εκείνα τα έξοδα που σχετίζονται με τη συναλλαγή για την απόκτησή τους (π.χ συμβολαιογραφικά, μεσιτικά, φόροι μεταβίβασης). Μετά την αρχική αναγνώριση οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος κτήσεως, μειωμένα με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των κτιρίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	40 Έτη
--------	--------

Μεταφορές προς την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη ή το πέρας της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο και από το πέρας της κατασκευής ή της αξιοποίησης μιας λειτουργικής μίσθωσης σε τρίτο. Λόγω της αποτίμησης των ακινήτων για επένδυση στο ιστορικό κόστος κτήσεως, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης, οι μεταφορές μεταξύ ακινήτων για επένδυση, ιδιοκατελημμένων ακινήτων και αποθεμάτων δεν επηρεάζουν τη λογιστική αξία του ακινήτου που μεταφέρεται, καθώς αυτό επιμετράται στο κόστος.

Μια επένδυση σε ακίνητα διαγράφεται (απαλείφεται από τον ισολογισμό) κατά τη διάθεση ή όταν η επένδυση αποσύρεται μονίμως από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή της. Τα κέρδη ή ζημίες που



προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση της επένδυσης σε ακίνητα αφορούν στη διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της απόσυρσης ή της διάθεσης.

## **B.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

### *Λογισμικά προγράμματα*

Τα λογισμικά προγράμματα αφορούν το κόστος αγοράς λογισμικού, υλικά, υπηρεσίες καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε καθεστώς λειτουργίας. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη που προστίθεται στο αρχικό κόστος του λογισμικού. Το κόστος αγοράς και ανάπτυξης λογισμικού που αναγνωρίζεται ως άυλο περιουσιακό στοιχείο αποσβένεται χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του (5,5 έτη).

### *Σήματα*

Τα σήματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία προσδιορίστηκε στα 10 έτη.

## **B.7 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις και άλλα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται για πιθανή ζημία απομείωσης, όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Οποτεδήποτε η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημία απομείωσής του, καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εκτιμώμενης καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας χρήσεως (value in use). Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται η εφικτή πρόσοδος από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ αξία εν χρήσει, είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από τη διάθεσή του, στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Αν μια επιχείρηση δεν έχει τη δυνατότητα να εκτιμήσει το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου για το οποίο υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας του, τότε προσδιορίζει το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας που δημιουργεί ταμιακές ροές στην οποία ανήκει το περιουσιακό στοιχείο. Αντιλογισμός ζημίας απομείωσης της αξίας περιουσιακών στοιχείων που λογίσθηκε σε προηγούμενα έτη, γίνεται μόνο όταν υπάρχουν ικανές ενδείξεις ότι η απομείωση

αυτή δεν υπάρχει πλέον ή έχει μειωθεί. Στις περιπτώσεις αυτές ο ανωτέρω αντιλογισμός αναγνωρίζεται ως έσοδο. Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει θέμα απαξίωσης του πάγιου εξοπλισμού του Ομίλου και ως εκ τούτου δεν έχει πραγματοποιήσει υπολογισμό των ανακτήσιμων ποσών των περιουσιακών της στοιχείων.

#### **B.8 Επενδύσεις σε θυγατρικές - συγγενείς**

Οι συμμετοχές της εταιρείας στη θυγατρική και συγγενή της, στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της, αποτιμήθηκαν στο κόστος κτήσεως τους.

#### **B.9 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει , το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία του γενικού κοινού κόστους παραγωγής. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

#### **B.10 Απαιτήσεις από πελάτες**

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Οι ζημίες απομείωσης (απώλειες από επισφαλείς απαιτήσεις) αναγνωρίζονται όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι ο όμιλος δεν είναι σε θέση να εισπράξει όλα τα ποσά που οφείλονται με βάση τους συμβατικούς όρους.

#### **B.11 Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις άμεσα ρευστοποιήσιμες επενδύσεις.

#### **B.12 Μετοχικό κεφάλαιο**

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται αφαιρετικά του υπέρ το άρτιο κεφαλαίου αφαιρουμένου του σχετικού φορολογικού οφέλους.

#### **B.13 Δανεισμός**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

#### **B.14 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους. Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν κόστη, αναβάλλονται και καταχωρούνται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων μέσα σε μια περίοδο τέτοια ώστε να υπάρχει αντιστοίχιση με τα κόστη που προορίζονται να αποζημιώσουν. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

#### **B.15 Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)**

Η επιβάρυνση της περιόδου με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους, δηλαδή τους φόρους (ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις), που σχετίζονται με τα απεικονιζόμενα στην τρέχουσα χρήση κέρδη (ή ζημίες), αλλά τα οποία θα καταλογισθούν σε μελλοντικές χρήσεις. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στα Αποτελέσματα, εκτός του φόρου εκείνου, που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Στην περίπτωση αυτή καταχωρείται απευθείας, κατ' ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος είναι οι πληρωτέοι φόροι, επί του φορολογητέου εισοδήματος της περιόδου, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού και αναγνώρισής τους για τους σκοπούς σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστές φορολογικές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές φορολογικό εισόδημα για να καλύψει τις προσωρινές διαφορές. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν αναμένεται να υπάρξει επαρκές φορολογητέο εισόδημα, που θα καλύψει την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Η Διοίκηση της Εταιρείας κάνει εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης φόρου εισοδήματος. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί κατά τη διάρκεια της κανονικής ροής των εργασιών, για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός φόρου είναι αβέβαιος. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα φορολογικά ελεγκτικά θέματα, βάσει εκτιμήσεων κατά πόσο θα προκύψουν επιπρόσθετοι φόροι. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των υποθέσεων διαφέρει από τα ποσά που αναγνωρίστηκαν αρχικά, οι διαφορές θα επηρεάσουν τις φορολογικές υποχρεώσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις, την περίοδο κατά την οποία γίνεται αυτός ο προσδιορισμός.

**B.16 Παροχές σε εργαζόμενους**

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών στο προσωπικό υπολογίζονται στην προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών προς το προσωπικό που έχουν καταστεί δεδουλευμένες κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Οι υποχρεώσεις αυτές υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές. Το καθαρό κόστος της χρήσεως περιλαμβάνεται στα αποτελέσματα και αποτελείται από την παρούσα αξία των παροχών που κατέστησαν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια της χρήσεως, τον εκτοκισμό της μελλοντικής υποχρέωσης, το κατοχυρωμένο κόστος προϋπηρεσίας και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες.

**B.17 Αναγνώριση εσόδων και εξόδων**

Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από τους ανακτώμενους φόρους, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα διεταιρικά έσοδα μέσα στον Όμιλο διαγράφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

*(α) Πωλήσεις αγαθών*

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

*(β) Παροχή υπηρεσιών*

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας σε σχέση με το εκτιμώμενο συνολικό κόστος της.

*(γ) Έσοδα από τόκους*

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

*(δ) Μερίσματα*

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής τους.

*(ε) Έξοδα*

Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

**B.18 Κέρδη ανά μετοχή**

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών κάθε χρήσης.

### **B.19 Διανομή μερισμάτων**

Τα μερίσματα που διανέμονται στους μετόχους, απεικονίζονται ως υποχρέωση τη χρονική στιγμή κατά την οποία εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

### **B.20 Μισθώσεις**

Μισθώσεις ενσώματων παγίων όπου ο Όμιλος έχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ανταμοιβές της ιδιοκτησίας, ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται κατά τη σύναψη της μίσθωσης, με τη χαμηλότερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας των μισθωμένων ενσώματων παγίων και της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται στην υποχρέωση και στο χρηματοοικονομικό έξοδο, έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο πάνω στην ανεξόφλητη υποχρέωση. Η υποχρέωση για τα πληρωτέα μισθώματα καθαρή από το χρηματοοικονομικό κόστος, περιλαμβάνεται στα δάνεια. Οι τόκοι καταχωρούνται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης έτσι ώστε να υπάρχει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο για το υπόλοιπο της υποχρέωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Οι πληρωμές μισθωμάτων για λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα κατά την πραγματοποίησή τους.

### **B.21 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Λόγω των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνεται από την κεντρική οικονομική υπηρεσία του Ομίλου, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει οδηγίες και κατευθύνσεις για τη γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για τη διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

#### **(α) Κίνδυνος αγοράς**

##### **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο κύριος όγκος των δραστηριοτήτων του Ομίλου αφορά στην Ευρωζώνη και διεξάγεται σε Ευρώ. Συνεπώς, ο συναλλαγματικός κίνδυνος που διατρέχει ο Όμιλος είναι περιορισμένος. Μέρος, ωστόσο, της δραστηριότητας πραγματοποιείται στην ΠΓΔΜ, σε τοπικό νόμισμα, το Δηνάριο ΠΓΔΜ.

**Κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων**

Λόγω του ότι ο Όμιλος δεν έχει στο ενεργητικό του σημαντικά έντοκα στοιχεία, τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμιακές ροές είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων. Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου συνδέονται με κυμαινόμενα επιτόκια τα οποία ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς μπορούν είτε να παραμείνουν κυμαινόμενα ή να μετατραπούν σε σταθερά. Ο Όμιλος δεν χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά παράγωγα. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων αφορά, κυρίως, στα μακροπρόθεσμα δάνεια. Δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμιακών ροών. Δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας.

**Ανάλυση ευαισθησίας των Δανείων του Ομίλου σε Μεταβολές Επιτοκίων**

<i>(Ποσά σε €)</i>		<b>Μεταβλητότητα επιτοκίων</b>	<b>Επίδραση στα κέρδη προ φόρων</b>
<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>EUR</b>	+1%	-15.014
		-1%	15.014
<b>1/1-31/12/2009</b>	<b>EUR</b>	+1%	-24.038
		-1%	24.038

Σημείωση: Ο παραπάνω πίνακας δεν περιλαμβάνει τη θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από τις καταθέσεις

**(β) Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των απαιτήσεων με αξιόγραφα. Οι πωλήσεις είναι κατανεμημένες σε μεγάλο αριθμό πελατών, με συνέπεια την αποτελεσματική διασπορά του εμπορικού κινδύνου. Οι πωλήσεις χονδρικής γίνονται κυρίως σε πελάτες με αξιολογημένο ιστορικό πιστώσεων. Από το τμήμα Πιστωτικού Ελέγχου ορίζονται πιστωτικά όρια ανά πελάτη και εφαρμόζονται συγκεκριμένοι όροι πωλήσεων και εισπράξεων. Επίσης, όπου είναι δυνατόν, λαμβάνονται εμπράγματα ή άλλες εξασφαλίσεις.

**(γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται με τη διατήρηση ικανών ρευστών διαθεσίμων και την εξασφάλιση τραπεζικών πιστώσεων προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμιακών διαθεσίμων.

Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου, ταξινομημένες σε σχετικές ομαδοποιημένες ημερομηνίες λήξης, οι οποίες υπολογίζονται σύμφωνα με το χρονικό υπόλοιπο από την ημερομηνία ισολογισμού μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης, σε μη προεξοφλημένες τιμές.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Όμιλος**

(Ποσά σε €)

<b>31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>Εντός 1 έτους</b>	<b>Μεταξύ 1 και 2</b>	<b>Μεταξύ 2 και 5</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
		<b>ετών</b>	<b>ετών</b>	
Δανεισμός	516.843	293.558	692.590	433.410
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	8.349.583	0	0	0
<b>31 Δεκεμβρίου 2009</b>				
Δανεισμός	362.246	238.252	671.058	647.572
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	7.599.124	0	0	0

**Εταιρεία**

(Ποσά σε €)

<b>31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>Εντός 1 έτους</b>	<b>Μεταξύ 1 και 2</b>	<b>Μεταξύ 2 και 5</b>	<b>Πάνω από 5 έτη</b>
		<b>ετών</b>	<b>ετών</b>	
Δανεισμός	313.392	229.061	667.374	433.410
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	8.148.681	0	0	0
<b>31 Δεκεμβρίου 2009</b>				
Δανεισμός	228.433	226.003	663.834	647.572
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	7.485.501	0	0	0

**B.22 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών**

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργείς αγορές (χρηματιστήρια) (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται από τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργείς αγορές προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης και παραδοχών που στηρίζονται σε δεδομένα της αγοράς κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η ονομαστική αξία μείον προβλέψεις για επισφάλειες των εμπορικών απαιτήσεων εκτιμάται ότι προσεγγίζει την πραγματική τους αξία. Οι πραγματικές αξίες των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για σκοπούς εμφάνισής τους στις οικονομικές καταστάσεις υπολογίζονται με βάση την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμιακών ροών που προκύπτουν από συγκεκριμένες συμβάσεις χρησιμοποιώντας το τρέχον επιτόκιο το οποίο είναι διαθέσιμο για τον Όμιλο για τη χρήση παρόμοιων χρηματοπιστωτικών μέσων.

**B.23 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως**

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων με τα Δ.Π.Χ.Π., απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων καθώς επίσης και τα ποσά εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Η χρήση της διαθέσιμης πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων. Τα μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις, ενώ οι αποκλίσεις δύνανται να έχουν σημαντική επίπτωση επί των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης είναι υπό συνεχή επανεξέταση με βάση τα ιστορικά δεδομένα και τις προσδοκίες για τα μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

**B.24 Συγκριτικά στοιχεία**

Όπου κρίνεται απαραίτητο τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης περιόδου αναπροσαρμόζονται για να καλύψουν αλλαγές στην παρουσίαση της τρέχουσας περιόδου. Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ των ποσών στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Γ. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων**

**1. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία**

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

**Όμιλος**

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός & λοιπός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έργα υπό εκτέλεση	Σύνολο
<b>Όμιλος – Αξία κτήσης</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>915.977</b>	<b>6.865.365</b>	<b>28.166.919</b>	<b>1.723.263</b>	<b>16.040</b>	<b>37.687.563</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1377	4915	1286	66	7644
Προσθήκες	117.629	568.270	2.713.755	126.290	1.811	3.527.755
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	-84.201	-19.131	0	-103.332
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>1.033.606</b>	<b>7.435.012</b>	<b>30.801.387</b>	<b>1.831.708</b>	<b>17.917</b>	<b>41.119.631</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.276.179</b>	<b>-15.616.237</b>	<b>-1.207.572</b>	<b>0</b>	<b>-18.099.990</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-242	-3906	-746	0	-4894
Αποσβέσεις χρήσης	0	-216.053	-2.309.122	-164.704	0	-2.689.879
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	83.717	19.131	0	102.847
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.492.474</b>	<b>-17.845.548</b>	<b>-1.353.892</b>	<b>0</b>	<b>-20.691.914</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>1.033.606</b>	<b>5.942.537</b>	<b>12.955.839</b>	<b>477.816</b>	<b>17.917</b>	<b>20.427.717</b>

**Όμιλος – Αξία κτήσης**

<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>1.033.606</b>	<b>7.435.012</b>	<b>30.801.387</b>	<b>1.831.708</b>	<b>17.917</b>	<b>41.119.630</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-1.984	-7.253	-2.066	-46	-11.349
Προσθήκες	231.066	534.568	3.121.836	93.304	22.204	4.002.979
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	-286.541	-95.455	-35.149	-417.145
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>1.264.672</b>	<b>7.967.595</b>	<b>33.629.430</b>	<b>1.827.491</b>	<b>4.927</b>	<b>44.694.115</b>

**Συσσωρευμένες αποσβέσεις**

<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.492.474</b>	<b>-17.845.548</b>	<b>-1.353.892</b>	<b>0</b>	<b>-20.691.915</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	383	5.577	1.181	0	7.141
Αποσβέσεις χρήσης	0	-232.150	-2.467.038	-140.308	0	-2.839.496
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	286.537	95.455	0	381.992
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>0</b>	<b>-1.724.241</b>	<b>-20.020.472</b>	<b>-1.397.564</b>	<b>0</b>	<b>-23.142.278</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>1.264.672</b>	<b>6.243.354</b>	<b>13.608.958</b>	<b>429.927</b>	<b>4.927</b>	<b>21.551.838</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Εταιρεία

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Εταιρεία – Αξία κτήσης</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>861.337</b>	<b>6.571.262</b>	<b>24.237.944</b>	<b>1.407.458</b>	<b>2.678.694</b>	<b>35.756.696</b>
Προσθήκες	117.629	561.907	2.275.380	90.185	404.683	3.449.785
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	-63.955	-9.685	-1.761	-75.401
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>978.967</b>	<b>7.133.169</b>	<b>26.449.369</b>	<b>1.487.959</b>	<b>3.081.617</b>	<b>39.131.081</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.218.648</b>	<b>-12.945.512</b>	<b>-1.018.969</b>	<b>-1.693.392</b>	<b>-16.876.520</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	0	-207.194	-1.894.240	-142.320	-360.535	-2.604.290
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	63.471	9.685	1.761	74.916
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.425.842</b>	<b>-14.776.281</b>	<b>-1.151.604</b>	<b>-2.052.167</b>	<b>-19.405.894</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>978.967</b>	<b>5.707.327</b>	<b>11.673.088</b>	<b>336.355</b>	<b>1.029.450</b>	<b>19.725.187</b>
<b>Εταιρεία – Αξία κτήσης</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010</b>	<b>978.967</b>	<b>7.133.169</b>	<b>26.449.369</b>	<b>1.487.959</b>	<b>3.081.617</b>	<b>39.131.081</b>
Προσθήκες	231.066	518.526	2.633.899	14.692	318.323	3.716.506
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	-265.543	-95.455	0	-360.998
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>1.210.032</b>	<b>7.651.695</b>	<b>28.817.725</b>	<b>1.407.196</b>	<b>3.399.940</b>	<b>42.486.588</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010</b>	<b>0</b>	<b>-1.425.842</b>	<b>-14.776.281</b>	<b>-1.151.604</b>	<b>-2.052.167</b>	<b>-19.405.894</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	0	-223.151	-2.017.101	-113.180	-389.519	-2.742.952
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	265.539	95.455	0	360.994
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>0</b>	<b>-1.648.993</b>	<b>-16.527.843</b>	<b>-1.169.330</b>	<b>-2.441.686</b>	<b>-21.787.852</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>1.210.032</b>	<b>6.002.702</b>	<b>12.289.882</b>	<b>237.866</b>	<b>958.254</b>	<b>20.698.737</b>

Δεν υπάρχουν υποθήκες, προσημειώσεις και οποιαδήποτε άλλα εμπράγματα βάρη επί των ενσώματων παγίων.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**2. Επενδύσεις σε ακίνητα**

Οι επενδύσεις σε ακίνητα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

**Όμιλος - Εταιρεία**

	Οικόπεδα	Κτίρια	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης</b>			
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Προσθήκες	56.561	96.716	153.277
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	-20.087	-20.087
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>56.561</b>	<b>76.629</b>	<b>133.190</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>			
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	0	-1.016	-1.016
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>0</b>	<b>-1.016</b>	<b>-1.016</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>56.561</b>	<b>75.613</b>	<b>132.174</b>
<b>Αξία κτήσης</b>			
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010</b>	<b>56.561</b>	<b>76.629</b>	<b>133.190</b>
Προσθήκες	0	0	0
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>56.561</b>	<b>76.629</b>	<b>133.190</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>			
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010</b>	<b>0</b>	<b>-1.016</b>	<b>-1.016</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	0	-2.687	-2.687
Πωλήσεις/ διαγραφές/ μεταφορές	0	0	0
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>0</b>	<b>-3.704</b>	<b>-3.704</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>56.561</b>	<b>72.926</b>	<b>129.486</b>

Η εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα προσδιορίζεται στο ποσό των € 220.000 περίπου, βάσει εκτιμήσεως της Διοίκησης.

**3. Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν αγορασθέντα λογισμικά προγράμματα και σήματα. Για την απόσβεσή τους χρησιμοποιείται η σταθερή μέθοδος κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους (5,5 έτη για τα λογισμικά προγράμματα και 10 έτη για τα σήματα ).

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Όμιλος- Εταιρεία**

	Λογισμικά προγράμματα	Σήματα	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης</b>			
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009	317.498	0	317.498
Προσθήκες	26.798	0	26.798
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>344.297</b>	<b>0</b>	<b>344.297</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>			
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009	-213.005	0	-213.005
Αποσβέσεις χρήσεως	-36.263	0	-36.263
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>-249.269</b>	<b>0</b>	<b>-249.269</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>95.028</b>	<b>0</b>	<b>95.028</b>
<b>Αξία κτήσης</b>			
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009	344.297	0	344.297
Προσθήκες	16.322	38.405	54.727
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>360.619</b>	<b>38.405</b>	<b>399.024</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>			
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2009	-249.269	0	-249.269
Αποσβέσεις χρήσεως	-32.105	-2.560	-34.665
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>-281.374</b>	<b>-2.560</b>	<b>-283.934</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>79.245</b>	<b>35.845</b>	<b>115.090</b>

**4. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες**

	Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009
Επενδύσεις σε θυγατρικές	<b>522.817</b>	<b>522.817</b>

Το ποσοστό της εταιρείας στην επένδυση η οποία δεν είναι εισηγμένη σε Χρηματιστήριο έχει ως εξής:

<u>Όνομασία θυγατρικής</u>	<u>Χώρα έδρας</u>	<u>Δραστηριότητα</u>	<u>Συμμετοχή</u>
KRI KRI DOO KUMANOVO	Π.Γ.Δ.Μ	Παγωτό, γιαούρτι, ξυνόγαλο	71,15%

**5. Επενδύσεις σε συγγενείς**

Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις έχουν αποτιμηθεί στο κόστος κτήσεως, ενώ στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ακολουθείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Οι επενδύσεις στις συγγενείς επιχειρήσεις παρουσιάζονται παρακάτω:

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Επενδύσεις σε συγγενείς	231.038	0	294.001	0

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	0	0	0	0
Προσθήκες χρήσης	294.001	0	294.001	0
Μερίσματα	0	0	0	0
Ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-62.963	0	0	0
Υπόλοιπο τέλους χρήσεως	<b>231.038</b>	<b>0</b>	<b>294.001</b>	<b>0</b>

Το ποσό των ευρώ -62.963 που εμφανίζεται στην ενοποίηση με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2010 αφορά κατά -47.305€ απαλοιφή ενδοεταιρικού κέρδους και κατά -15.657€ αποτέλεσμα συγγενούς εταιρείας (ζημία).

Το ποσοστό συμμετοχής της εταιρείας στην επένδυση η οποία δεν είναι εισηγμένη σε Χρηματιστήριο έχει ως εξής:

<u>Όνομασία συγγενούς</u>	<u>Κόστος</u>	<u>Απομείωση</u>	<u>Αξία οικονομικής θέσης</u>	<u>Χώρα έδρας</u>	<u>Συμμετοχή</u>
KRI KRI BULGARIA AD	294.001	-	294.001	Βουλγαρία	49,00%

Η εταιρεία KRI KRI BULGARIA AD ενοποιείται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για πρώτη φορά στην τρέχουσα χρήση 2010.

Δεν υπάρχουν σημαντικοί περιορισμοί στην ικανότητα της συγγενούς επιχείρησης να μεταφέρει κεφάλαια στη μητρική εταιρεία με τη μορφή ταμιακών μερισμάτων, αποπληρωμή δανείων ή προκαταβολών.

## 6. Αποθέματα

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Εμπορεύματα	105.827	105.827	54.800	55.294
Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή	865.563	1.465.459	843.223	1.461.241
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	3.408.796	3.376.876	3.290.887	3.269.509
<u>Μείον:</u> Προβλέψεις καταστροφής ακαταλλ. εμπ/των	-98.421	-64.584	-98.421	-64.584
<b>Σύνολο</b>	<b>4.281.765</b>	<b>4.883.578</b>	<b>4.090.488</b>	<b>4.721.460</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**7. Πελάτες και Λοιπές Απαιτήσεις**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Πελάτες	7.656.067	7.341.686	7.192.699	6.844.329
Γραμμάτια εισπρακτέα	522.347	255.199	522.347	255.199
Μεταχρονολογημένες επιταγές	5.978.693	4.006.959	5.978.693	4.006.959
<u>Μείον:</u> Προβλέψεις απομείωσης	-1.026.977	-503.368	-948.317	-356.490
	<b>13.130.130</b>	<b>11.100.476</b>	<b>12.745.422</b>	<b>10.749.997</b>
Προκαταβολές	580.150	736.639	526.984	683.180
Λοιποί χρεώστες	1.966.475	2.557.665	1.961.907	2.555.401
<u>Μείον:</u> Προβλέψεις απομείωσης	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000
<b>Σύνολο</b>	<b>15.276.755</b>	<b>13.994.779</b>	<b>14.834.313</b>	<b>13.588.577</b>

**Η χρονική απεικόνιση των απαιτήσεων έχει ως εξής:**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Δεν είναι σε καθυστέρηση και δεν είναι απομειωμένα	9.249.268	8.117.405	9.650.984	8.504.689
Είναι σε καθυστέρηση αλλά όχι απομειωμένα				
<30 ημέρες	1.220.424	1.017.389	1.084.126	866.557
30-120 ημέρες	2.165.974	1.463.041	2.010.312	1.229.069
>120 ημέρες	494.464	502.641	0	149.682
<b>Σύνολο</b>	<b>13.130.130</b>	<b>11.100.476</b>	<b>12.745.422</b>	<b>10.749.997</b>

Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε: Όμιλος 0-150 ημέρες, Εταιρεία 0-150 ημέρες.

**Ανάλυση προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις:**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	903.368	477.742	756.490	398.963
Προσθήκες χρήσης	591.826	782.761	591.826	715.102
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-68.218	-357.574	0	-357.574
Συναλλαγματικές διαφορές	0	440	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους χρήσεως</b>	<b>1.426.977</b>	<b>903.368</b>	<b>1.348.317</b>	<b>756.490</b>

Όλες οι απαιτήσεις είναι βραχυπρόθεσμες και δεν απαιτείται προεξόφληση κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Δεν υπάρχει συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου σε

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες, καθώς ο Όμιλος έχει μεγάλο αριθμό πελατών και ο πιστωτικός κίνδυνος διασπείρεται.

**8. Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα ταμιακά διαθέσιμα αναλύονται ως εξής:

	<b>Όμιλος</b>		<b>Εταιρεία</b>	
	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Διαθέσιμα στο ταμείο και τις τράπεζες	1.292.968	1.613.300	1.280.335	1.576.503
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις	999.008	2.602.621	999.008	2.602.621
<b>Σύνολο</b>	<b>2.291.976</b>	<b>4.215.921</b>	<b>2.279.343</b>	<b>4.179.124</b>

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση.

**9. Μετοχικό κεφάλαιο**

Το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ύψος των € 12.564.751,68 διαιρούμενο σε 33.065.136 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,38 η κάθε μια και είναι ολοσχερώς καταβλημένο.

	<u>Αριθμός κοινών μετοχών</u>	<u>Ονομαστική αξία</u>	<u>Μετοχικό κεφάλαιο</u>	<u>Σύνολο</u>
<b>31-Δεκ-09</b>	<u>23.340.096</u>	<u>0,50 €</u>	<u>11.670.048</u>	<u>11.670.048</u>
<b>31-Δεκ-10</b>	<u>33.065.136</u>	<u>0,38 €</u>	<u>12.564.752</u>	<u>12.564.752</u>

Σύμφωνα με τις αποφάσεις της 15ης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας της 21-6-2010 (θέματα 12 και 13) και της ακόλουθης απόφασης αριθμ. Κ2-6428/13-7-2010 του Υπουργείου Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

α) μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των 2.800.811,52 Ευρώ, με αντίστοιχη μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από 0,50 Ευρώ σε 0,38 Ευρώ και επιστροφή κεφαλαίου με καταβολή μετρητών στους μετόχους ποσού € 0,12 ανά μετοχή. Μετά την ως άνω μείωση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν στο ποσό των 8.869.236,48 Ευρώ, διαιρούμενο σε 23.340.096 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,38 Ευρώ.

β) αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά 3.695.515,20 Ευρώ, με την κεφαλαιοποίηση των αφορολόγητων αποθεματικών αναπτυξιακών νόμων 1116/81, 1262/82, 1828/89, 1892/90 και 2601/98. Η εν λόγω αύξηση πραγματοποιήθηκε με την έκδοση 9.725.040 κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 0,38 Ευρώ εκάστη. Μετά την ως άνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται πλέον σε 12.564.751,68 Ευρώ, διαιρούμενο σε 33.065.136 μετοχές, ονομαστικής αξίας μετοχής 0,38 Ευρώ.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**10. Αποθεματικά**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Τακτικό αποθεματικό	948.826	814.387	948.826	814.387
Έκτακτα αποθεματικά	38.275	38.275	38.275	38.275
Αφορολ. αποθεματικά Ν.1116/81	0	11.188	0	11.188
Αφορολ. αποθεματικά Ν.1262/82	0	32.566	0	32.566
Αφορολ. αποθεματικά Ν.1828/89	0	682.005	0	682.005
Αφορολ. αποθεματικά Ν.1892/90	0	1.154.966	0	1.154.966
Αφορολ. αποθεματικά αρθ.110 Ν.2238/94	8.680	8.680	8.680	8.680
Αφορολ. αποθεματικά Ν.2601/98	4.791.174	5.720.458	4.791.174	5.720.458
Αφορολ. αποθεματικά Ν.3299/04	1.810.723	345.000	1.810.723	345.000
Αφορολ. αποθεματικά από απαλλ. της φορολογίας έσοδα	228.196	228.196	228.196	228.196
Αφορολ. αποθεματικά από έσοδα φορολογημένα κατ' ειδικό τρόπο	93.982	93.982	93.982	93.982
<b>Σύνολο</b>	<b>7.919.855</b>	<b>9.129.703</b>	<b>7.919.855</b>	<b>9.129.703</b>

**11. Δάνεια**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>				
Ομολογιακά δάνεια	1.265.000	1.475.000	1.265.000	1.475.000
Τραπεζικός δανεισμός	89.713	18.044	0	0
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>1.354.713</b>	<b>1.493.044</b>	<b>1.265.000</b>	<b>1.475.000</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικός δανεισμός	214.633	89.941	81.115	0
Τρέχουσες υποχρ. Μακροπρ. Δανείων	253.899	226.037	202.746	199.797
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	18.780	19.061	0	0
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>487.312</b>	<b>335.039</b>	<b>283.861</b>	<b>199.797</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>1.842.025</b>	<b>1.828.083</b>	<b>1.548.861</b>	<b>1.674.797</b>

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων δανείων είναι οι εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Μεταξύ 1 και 2 ετών	274.497	222.249	210.000	210.000
Μεταξύ 2 και 5 ετών	655.216	635.795	630.000	630.000
Πέραν των 5 ετών	425.000	635.000	425.000	635.000
	<b>1.354.713</b>	<b>1.493.044</b>	<b>1.265.000</b>	<b>1.475.000</b>



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Την 31/12/2007 η ΚΡΙ-ΚΡΙ ΑΒΕΕ υπέγραψε σύμβαση κάλυψης κοινού ομολογιακού δανείου ύψους έως € 2.000.000 με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου) ΛΤΔ. Το δάνειο χρησιμοποιήθηκε για τη χρηματοδοτική κάλυψη ποσοστού 25% των δαπανών επένδυσης στα πλαίσια του ν.3299/2004, συνολικού κόστους € 8.000.000. Μέχρι την 31/12/2010, η ΚΡΙ-ΚΡΙ Α.Β.Ε.Ε. έχει προχωρήσει στην έκδοση του συνόλου των ομολογιών, ύψους € 2.000.000.

Το μέσο σταθμικό κόστος δανεισμού έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009
Τραπεζικός δανεισμός	2,34%	1,81%	2,09%	1,59%

## 12. Υποχρεώσεις παροχών λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με το Ελληνικό εργατικό δίκαιο, οι εργαζόμενοι είναι δικαιούχοι αποζημίωσης σε περιπτώσεις απόλυσης ή συνταξιοδότησης το ύψος της οποίας σχετίζεται με τις αποδοχές των εργαζομένων, τη διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία, δεν δικαιούνται αποζημίωσης. Η οφειλόμενη αποζημίωση, σε περίπτωση συνταξιοδότησης, είναι ίση με 40% του ποσού που θα πληρωνόταν σε περίπτωση απόλυσης. Η πρόβλεψη για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19 (μέθοδος της προβεβλημένης πιστούμενης μονάδας).

	31/12/2010	31/12/2009
	Εταιρεία	Εταιρεία
<b>Υποχρεώσεις ισολογισμού για:</b>		
Συνταξιοδοτικές παροχές	617.409	585.956
<b>Σύνολο</b>	<b>617.409</b>	<b>585.956</b>

	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009
	Εταιρεία	Εταιρεία
<b>Χρεώσεις στα αποτελέσματα:</b>		
Συνταξιοδοτικές παροχές	80.781	107.651
Μείον: καταβληθείσες αποζημιώσεις	-49.328	-93.960
<b>Σύνολο</b>	<b>31.453</b>	<b>13.692</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στον ισολογισμό είναι τα παρακάτω:

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
	<b>Εταιρεία</b>	<b>Εταιρεία</b>
Παρούσα αξία μη χρημ/τούμενων υποχρεώσεων	482.788	444.059
Μη καταχωρηθέντα αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	134.621	141.897
<b>Υποχρέωση στον ισολογισμό</b>	<b>617.409</b>	<b>585.956</b>

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων είναι τα παρακάτω:

	<b>1/1- 31/12/2010</b>	<b>1/1- 31/12/2009</b>
	<b>Εταιρεία</b>	<b>Εταιρεία</b>
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	60.526	57.891
Χρηματοοικονομικό κόστος	27.532	24.117
Επίδραση περικοπής/ Διακανονισμού/ Τερματικές παροχές	0	35.335
Αποσβέσεις μη καταχωρημένων αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)	-7.277	-9.691
<b>Καθαρό έξοδο χρήσης</b>	<b>80.781</b>	<b>107.651</b>
Μείον: καταβληθείσες αποζημιώσεις	-49.328	-93.960
<b>Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα</b>	<b>31.453</b>	<b>13.692</b>

Μεταβολή της υποχρέωσης στον ισολογισμό:

	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
	<b>Εταιρεία</b>	<b>Εταιρεία</b>
Υπόλοιπο έναρξης	585.956	572.264
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	31.453	13.692
<b>Υπόλοιπο τέλους</b>	<b>617.409</b>	<b>585.956</b>

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι εξής:

Προεξοφλητικό επιτόκιο	6,00% κατά την 31/12/2008
	6,20% κατά την 31/12/2009
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	6,10%

### **13. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν υπάρχει ένα νόμιμα ασκητό δικαίωμα για συμψηφισμό και υπόκεινται και οι δύο στην ίδια φορολογική αρχή.

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Τα συμψηφισμένα ποσά έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	-898.778	-757.728	-898.778	-757.728
Χρέωση κατάστασης αποτελεσμάτων	-20.778	-141.050	-32.132	-141.050
Φόρος που χρεώθηκε στα ίδια κεφάλαια	4.135	0	4.135	0
<b>Υπόλοιπο τέλους χρήσης</b>	<b>-915.421</b>	<b>-898.778</b>	<b>-926.774</b>	<b>-898.778</b>

Η κίνηση των λογαριασμών των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια της χρήσεως στην ίδια φορολογική αρχή, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι συμψηφισμοί, έχει ως εξής:

**Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:**

	Εφαρμογή της μεθόδου της αξίας κτήσεως στα οικόπεδα και στα κτίρια της εταιρείας καθώς και αναπροσαρμογή των αποσβέσεων με βάση την ωφέλιμη ζωή τους	
	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Στις 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>-1.509.121</b>	<b>-1.509.121</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-190.782	-190.782
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>-1.699.903</b>	<b>-1.699.903</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-81.901	-81.901
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>-1.781.804</b>	<b>-1.781.804</b>

**Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:**

**Όμιλος**

	Διαγραφή εξόδων πολυετούς απόσβεσης	Πρόβλεψη υποχρέωσης παροχών συνταξιοδότησης	Προβλέψεις απομείωσης πελατών	Λοιπά	Σύνολο
<b>Στις 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>352.612</b>	<b>133.001</b>	<b>58.841</b>	<b>206.938</b>	<b>751.393</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-11.233	9.388	33.558	18.019	49.733
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>341.380</b>	<b>142.389</b>	<b>92.400</b>	<b>224.957</b>	<b>801.126</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-34.289	19.710	69.208	6.495	61.123
Χρέωση/ πίστωση στα ίδια κεφάλαια	0	0	0	4.135	4.135
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>307.091</b>	<b>162.099</b>	<b>161.607</b>	<b>235.587</b>	<b>866.384</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**Εταιρεία**

	Διαγραφή εξόδων πολυετούς απόσβεσης	Πρόβλεψη υποχρέωσης παροχών συνταξιοδότησης	Προβλέψεις απομείωσης πελατών	Λοιπά	Σύνολο
<b>Στις 1 Ιανουαρίου 2009</b>	<b>352.612</b>	<b>133.001</b>	<b>58.841</b>	<b>206.938</b>	<b>751.393</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-11.233	9.388	33.558	18.019	49.733
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2009</b>	<b>341.380</b>	<b>142.389</b>	<b>92.400</b>	<b>224.957</b>	<b>801.126</b>
Χρέωση/ πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-34.289	19.710	69.208	-4.858	49.770
Χρέωση/ πίστωση στα ίδια κεφάλαια	0	0	0	4.135	4.135
<b>Στις 31 Δεκεμβρίου 2010</b>	<b>307.091</b>	<b>162.099</b>	<b>161.607</b>	<b>224.234</b>	<b>855.031</b>

**14. Προβλέψεις**

	Όμιλος - Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	60.000	108.148
<b>Σύνολο</b>	<b>60.000</b>	<b>108.148</b>

Η κίνηση του λογαριασμού των προβλέψεων αναλύεται ως εξής:

**Όμιλος - Εταιρεία**

	Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2010	Προσθήκες χρήσεως	Χρησιμο- ποιηθείσα πρόβλεψη	Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2010
Πρόβλεψη για εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις	78.148	4.000	-82.148	0
Πρόβλεψη για φόρους	30.000	30.000	0	60.000
Πρόβλεψη φόρου έκτακτης εισφοράς	0	288.498	-288.498	0
<b>Σύνολο</b>	<b>108.148</b>	<b>322.498</b>	<b>-370.646</b>	<b>60.000</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Η πρόβλεψη για φόρους αφορά την κάλυψη για ενδεχόμενες διαφορές φόρου, που μπορεί να προκύψουν από μελλοντικό φορολογικό έλεγχο. Η χρησιμοποίηση της αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 5 έτη.

**15. Επιχορηγήσεις**

Η κίνηση του λογαριασμού των κρατικών επιχορηγήσεων που αφορούν αγορά ενσώματων παγίων αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	5.024.230	5.659.656	5.024.230	5.659.656
Αναγνωρίσεις / Εισπράξεις στη χρήση	47.222	-11.396	47.222	-11.396
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-636.281	-624.031	-636.281	-624.031
<b>Υπόλοιπο τέλους χρήσεως</b>	<b>4.435.171</b>	<b>5.024.230</b>	<b>4.435.171</b>	<b>5.024.230</b>

**16. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Προμηθευτές	3.303.125	3.994.220	3.124.323	3.882.428
Μεταχρονολογημένες επιταγές	2.756.636	2.332.242	2.756.636	2.332.242
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	307.250	329.613	307.250	329.613
Λοιπές υποχρεώσεις	1.982.572	943.049	1.960.472	941.218
<b>Σύνολο</b>	<b>8.349.583</b>	<b>7.599.124</b>	<b>8.148.681</b>	<b>7.485.501</b>

**17. Φόρος εισοδήματος και λοιποί φόροι πληρωτέοι**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Φόροι αμοιβών προσωπικού	71.923	71.541	71.923	71.541
Φόρος εισοδήματος	235.029	291.358	235.029	291.358
Λοιποί φόροι	329.340	23.695	326.104	23.155
<b>Σύνολο</b>	<b>636.293</b>	<b>386.595</b>	<b>633.057</b>	<b>386.055</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

---

**18. Έξοδα κατ' είδος**

<b>1/1-31/12/2010</b>		
<b>Όμιλος</b>	<b>Έξοδα διάθεσης</b>	<b>Έξοδα διοίκησης</b>
Παροχές σε εργαζόμενους	4.275.907	992.896
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.508.901	172.430
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	399.341	42.357
Διαφήμιση	2.876.123	25.187
Έξοδα μεταφορών & ταξιδίων	1.478.350	20.206
Λοιπά	1.861.982	818.358
<b>Σύνολο</b>	<b>12.400.602</b>	<b>2.071.434</b>

<b>1/1-31/12/2009</b>		
<b>Όμιλος</b>	<b>Έξοδα διάθεσης</b>	<b>Έξοδα διοίκησης</b>
Παροχές σε εργαζόμενους	4.113.903	879.859
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.398.901	161.276
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	438.138	36.879
Διαφήμιση	2.614.457	26.112
Έξοδα μεταφορών & ταξιδίων	1.395.551	25.920
Λοιπά	1.892.808	855.580
<b>Σύνολο</b>	<b>11.853.758</b>	<b>1.985.625</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

---

**1/1-31/12/2010**

<b>Εταιρεία</b>	<b>Έξοδα διάθεσης</b>	<b>Έξοδα διοίκησης</b>
Παροχές σε εργαζόμενους	4.153.880	936.798
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.429.082	163.366
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	368.953	39.765
Διαφήμιση	2.830.736	20.492
Έξοδα μεταφορών & ταξιδίων	1.472.872	15.429
Λοιπά	1.668.500	724.731
<b>Σύνολο</b>	<b>11.924.021</b>	<b>1.900.581</b>

**1/1-31/12/2009**

<b>Εταιρεία</b>	<b>Έξοδα διάθεσης</b>	<b>Έξοδα διοίκησης</b>
Παροχές σε εργαζόμενους	4.034.040	834.340
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.328.354	152.188
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	422.329	33.893
Διαφήμιση	2.567.339	19.488
Έξοδα μεταφορών & ταξιδίων	1.384.930	19.525
Λοιπά	1.660.872	755.503
<b>Σύνολο</b>	<b>11.397.864</b>	<b>1.814.936</b>

**19. Άλλα έσοδα – έξοδα**

<b>Άλλα έσοδα</b>	<b>Όμιλος</b>	<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>1/1-31/12/2009</b>
Επιχορηγήσεις και διάφορα έσοδα υπηρεσιών		72.814	106.526
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών		15.743	12.858
Έσοδα από ενοίκια		840	840
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων		636.281	624.031
Κέρδη από πώληση παγίων		122.817	18.322
Έσοδα από χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις		89.249	0
Λοιπά έσοδα		38.816	136.468
<b>Σύνολο</b>		<b>976.559</b>	<b>899.045</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

<b>Άλλα έσοδα</b>	<b>Όμιλος</b>	<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>1/1-31/12/2009</b>
Ζημίες από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων		784.942	707.670
Ζημίες από πώληση παγίων		0	2.487
Φορολογικά πρόστιμα και προσαυξήσεις		106	3.333
Προβλέψεις επισφ. απαιτήσεων		591.826	782.761
Προβλέψεις εκκρ. δικαστ. υποθ.		4.000	78.148
Προβλέψεις καταστρ. ακαταλλ.εμπ/των		73.758	64.584
Λοιπά έξοδα		42.532	46.161
<b>Σύνολο</b>		<b>1.497.163</b>	<b>1.685.143</b>
<b>Άλλα έσοδα-έξοδα (καθαρά)</b>		<b>-520.604</b>	<b>-786.098</b>

<b>Άλλα έσοδα</b>	<b>Εταιρεία</b>	<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>1/1-31/12/2009</b>
Επιχορηγήσεις και διάφορα έσοδα υπηρεσιών		72.814	106.526
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών		15.743	12.858
Έσοδα από ενοίκια		840	840
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων		636.281	624.031
Κέρδη από πώληση παγίων		122.312	13.476
Έσοδα από χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις		89.249	0
Λοιπά έσοδα		38.164	120.545
<b>Σύνολο</b>		<b>975.402</b>	<b>878.276</b>

<b>Άλλα έσοδα</b>	<b>Εταιρεία</b>	<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>1/1-31/12/2009</b>
Ζημίες από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων		784.942	707.670
Ζημίες από πώληση παγίων		0	2.487
Φορολογικά πρόστιμα και προσαυξήσεις		106	3.333
Προβλέψεις επισφ. απαιτήσεων		591.826	715.102
Προβλέψεις εκκρ. δικαστ. υποθ.		4.000	78.148
Προβλέψεις καταστρ. ακαταλλ.εμπ/των		73.758	64.584
Λοιπά έξοδα		42.532	46.161
<b>Σύνολο</b>		<b>1.497.163</b>	<b>1.617.484</b>
<b>Άλλα έσοδα-έξοδα (καθαρά)</b>		<b>-521.761</b>	<b>-739.208</b>



**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**20. Επενδυτικά έσοδα – έξοδα**

Όμιλος	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<b>Επενδυτικά έσοδα</b>		
Απαλοιφή αναλογίας διεταιρικού κέρδους παγίων συγγενούς	-45.962	0
<b>Σύνολο επενδυτικών εσόδων</b>	<b>-45.962</b>	<b>0</b>
<b>Επενδυτικά έξοδα</b>		
Αποτέλεσμα συγγενούς εταιρείας (ζημία)	15.657	0
<b>Σύνολο επενδυτικών εξόδων</b>	<b>15.657</b>	<b>0</b>
<b>Επενδυτικά έσοδα-έξοδα (καθαρά)</b>	<b>-61.619</b>	<b>0</b>

**21. Χρηματοοικονομικά έσοδα – έξοδα**

Όμιλος	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>		
Πιστωτικοί τόκοι	45.739	60.143
Λοιπά έσοδα κεφαλαίων	5.898	5.305
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b>	<b>51.637</b>	<b>65.448</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>		
Χρεωστικοί τόκοι	35.148	43.485
Προμήθειες	73.647	51.090
Λοιπά έξοδα κεφαλαίων	21.363	17.848
Συναλλαγματικές διαφορές	5.836	0
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>135.993</b>	<b>112.423</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα-έξοδα (καθαρά)</b>	<b>-84.356</b>	<b>-46.976</b>

Εταιρεία	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>		
Πιστωτικοί τόκοι	45.657	60.029
Λοιπά έσοδα κεφαλαίων	5.898	5.305
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων</b>	<b>51.555</b>	<b>65.334</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>		
Χρεωστικοί τόκοι	20.573	32.195
Προμήθειες	73.647	51.090
Λοιπά έξοδα κεφαλαίων	21.363	13.867
<b>Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>115.582</b>	<b>97.152</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα-έξοδα (καθαρά)</b>	<b>-64.027</b>	<b>-31.819</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

**22. Φόρος εισοδήματος**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Φόρος χρήσεως	159.705	291.358	155.727	291.358
Αναβαλλόμενος φόρος	20.778	141.050	32.132	141.050
Φορολογικές διαφορές προηγούμενων χρήσεων	-133.041	0	-133.041	0
Πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολ. χρήσεις	30.000	30.000	30.000	30.000
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	0	-22.056	0	-22.056
Έκτακτη εισφορά αρθ.5 ν.3845/2010	272.011	0	272.011	0
<b>Σύνολο</b>	<b>349.453</b>	<b>440.351</b>	<b>356.828</b>	<b>440.351</b>

Ο φόρος εισοδήματος υπολογίστηκε προς 24% επί του φορολογικού κέρδους της χρήσης.

Η φορολογική δαπάνη υπολογίζεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>3.033.177</b>	<b>3.700.212</b>	<b>3.120.801</b>	<b>3.725.140</b>
Φόρος υπολογισμένος με τον φορολογικό συντελεστή της Εταιρείας (2010:24%,2009:25%)	727.962	925.053	748.992	931.285
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	-555.917	-628.323	-555.541	-627.956
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	51.559	171.961	26.176	165.362
Συμπληρωματικός φόρος	912	0	912	0
Αναλογούν αναβαλλ. φόρος ενοποίησης συγγενούς	-11.353	0	0	0
Επίδραση από την αλλαγή φορολογικών συντελεστών	-32.681	-36.283	-32.681	-36.283
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	-133.041	0	-133.041	0
Πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολ. χρήσεις	30.000	30.000	30.000	30.000
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	0	-22.056	0	-22.056
Έκτακτη εισφορά αρθ.5 ν.3845/2010	272.011	0	272.011	0
<b>Φόροι</b>	<b>349.453</b>	<b>440.351</b>	<b>356.828</b>	<b>440.351</b>

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει συνεπή σχεδιασμό να ελαχιστοποιεί τη φορολογική επιβάρυνση στηριζόμενη στα κίνητρα που παρέχει η φορολογική νομοθεσία.

### 23. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και μειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους ιδιοκτήτες της μητρικής, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της χρήσεως εξαιρουμένων των τυχόν κατεχόμενων ιδίων μετοχών.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	2.691.986	3.267.053	2.763.972	3.284.789
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών	33.065.136	33.065.136	33.065.136	33.065.136
<b>Βασικά και μειωμένα κέρδη ανά μετοχή (Ευρώ ανά μετοχή)</b>	<b><u>0,0814</u></b>	<b><u>0,0988</u></b>	<b><u>0,0836</u></b>	<b><u>0,0993</u></b>

### 24. Πληροφόρηση κατά τομέα

Ο Όμιλος εφαρμόζει το ΔΠΧΠ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 14 «Οικονομικές Πληροφορίες κατά Τομέα Δραστηριότητας». Σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΠ 8, ο καθορισμός των λειτουργικών τομέων βασίζεται στη «διοικητική προσέγγιση». Η προσέγγιση αυτή επιβάλλει η πληροφόρηση που θα γνωστοποιείται εξωτερικά για τους λειτουργικούς τομείς να είναι αυτή που βασίζεται στις εσωτερικές οργανωτικές και διοικητικές δομές του Ομίλου και στα κυριότερα κονδύλια των εσωτερικών οικονομικών αναφορών που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων, που είναι υπεύθυνος για την επιμέτρηση της επιχειρηματικής απόδοσης των λειτουργικών τομέων.

Οι τομείς στους οποίους διακρίνεται η λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου, για διοικητικούς σκοπούς, είναι οι εξής: Παγωτά, Γαλακτοκομικά προϊόντα και Λοιπά. Οι τομείς στους οποίους διακρίνεται η γεωγραφική δραστηριότητα του Ομίλου, για διοικητικούς σκοπούς, είναι οι εξής: Ελλάδα, Ευρωπαϊκή Ένωση και Τρίτες Χώρες. Τα αποτελέσματα των τομέων αυτών κατά τις χρήσεις που έληξαν την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2010 και 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2009 καθώς και η συνολική λογιστική αξία των περιουσιακών τους στοιχείων, των υποχρεώσεων και των επενδύσεων έχουν ως εξής:

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

---

<b>1/1-31/12/2010</b>	<b>ΠΑΓΩΤΑ</b>	<b>ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ</b>	<b>ΛΟΙΠΑ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ</b>
Πωλήσεις προς τρίτους	23.436.840	23.459.709	299.417	47.195.965
Μικτό κέρδος	9.935.038	8.280.168	-43.413	18.171.793
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	2.915.227	2.174.238	-1.910.313	3.179.152

<b>1/1-31/12/2009</b>	<b>ΠΑΓΩΤΑ</b>	<b>ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ</b>	<b>ΛΟΙΠΑ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ</b>
Πωλήσεις προς τρίτους	20.475.927	19.729.489	48.865	40.254.280
Μικτό κέρδος	10.502.974	7.889.604	-19.908	18.372.670
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	3.530.632	2.346.245	-2.129.690	3.747.188

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

Περίοδος από 1/1-31/12	2010					2009				
	ΕΛΛΑΔΑ	Ε.Ε.	ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΑΠΑΛΕΙΨΗ ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	ΕΛΛΑΔΑ	Ε.Ε.	ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ	ΑΠΑΛΕΙΨΗ ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Πωλήσεις προς τρίτους	34.149.211	7.652.982	5.393.773		47.195.965	33.967.395	2.520.789	3.766.096		40.254.280
Διατμηματικές πωλήσεις			860.430	860.430				748.945	748.945	
<i>Σύνολο πωλήσεων</i>	34.149.211	7.652.982	6.254.203	860.430	47.195.965	33.967.395	2.520.789	4.515.041	748.945	40.254.280
Κόστος πωληθέντων προς τρίτους	18.953.525	6.293.469	3.777.179		29.024.173	17.639.755	1.819.150	2.422.705		21.881.611
Κόστος διατμηματικών πωλήσεων			834.204	834.204				722.549	722.549	
<i>Σύνολο κόστους πωληθέντων</i>	18.953.525	6.293.469	4.611.383	834.204	29.024.173	17.639.755	1.819.150	3.145.254	722.549	21.881.611
<i>Μικτό κέρδος</i>	15.195.686	1.359.513	1.642.819	26.226	18.171.793	16.327.640	701.639	1.369.787	26.396	18.372.670
Έξοδα διάθεσης					-					-
Έξοδα διοίκησης					12.400.602					11.853.758
Άλλα έσοδα-έξοδα (καθαρά)					-2.071.434					-1.985.625
<i>Λειτουργικό κέρδος</i>					-520.604					-786.098
					3.179.152					3.747.188
Επενδυτικά αποτελέσματα(καθαρά)					-61.619					
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα(καθαρά)					-84.356					-46.976
<i>Κέρδος συνήθων εργασιών</i>					3.033.177					3.700.212
Κέρδος προ φόρων					3.033.177					3.700.212
<i>Φόρος εισοδήματος</i>					-349.453					-440.351
Καθαρό κέρδος μετά φόρων					2.683.724					3.259.861
<i>Αναλογία μειοψηφίας</i>					-8.262					-7.192
<i>Κέρδος μετά από φόρους που αναλογεί στους μετόχους της εταιρείας</i>					2.691.986					3.267.053

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

	ΕΛΛΑΔΑ		ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ		ΑΠΑΛΕΙΨΗ ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
	Σύνολο Ενεργητικού	43.019.498	43.021.549	1.980.081	1.628.491	1.066.408	843.662	43.933.171
Σύνολο Υποχρεώσεων	16.369.953	16.163.465	925.308	561.897	439.359	294.448	16.855.902	16.430.913

	ΕΛΛΑΔΑ		ΛΟΙΠΕΣ ΧΩΡΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	
	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
	Επενδύσεις	3.771.233	3.629.860	286.472	77.970	4.057.706

## 25. Παροχές σε εργαζόμενους

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009	1/1- 31/12/2010	1/1- 31/12/2009
	Μισθοί και ημερομίσθια	6.135.591	5.747.548	5.988.181
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	1.649.676	1.581.300	1.580.960	1.526.922
Κόστος παροχών συνταξιοδότησης	80.781	13.692	80.781	13.692
Λοιπές παροχές σε εργαζόμενους	286.128	221.397	286.128	221.397
<b>Σύνολο</b>	<b>8.152.176</b>	<b>7.563.936</b>	<b>7.936.050</b>	<b>7.397.832</b>

Αριθμός προσωπικού	31/12/2010	31/12/2009
Όμιλος	249	245
Εταιρεία	240	237

## 26. Ανειλημμένες υποχρεώσεις

*Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων*

Ο Όμιλος μισθώνει μεταφορικά μέσα με λειτουργικές μισθώσεις. Τα μελλοντικά πληρωτέα συνολικά μισθώματα έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2009
Μέχρι 1 έτος	138.590	140.494	138.590	140.494
Από 1 έως 5 έτη	118.993	165.281	118.993	165.281
<b>Σύνολο</b>	<b>257.583</b>	<b>305.775</b>	<b>257.583</b>	<b>305.775</b>

**27. Ενδεχόμενες απαιτήσεις-υποχρεώσεις**

Για επενδυτικό πρόγραμμα της, η εταιρεία έχει λάβει βεβαίωση υπαγωγής για την ενίσχυση του με το κίνητρο της επιχορήγησης, βάσει του Ν. 3299/2004. Το συνολικό ύψος της προσδοκώμενης επιχορήγησης επί του υποβληθέντος επενδυτικού σχεδίου ανέρχεται σε € 3.484.183,72 και αποτελεί ενδεχόμενη απαίτηση της εταιρείας έναντι του ελληνικού δημοσίου.

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις. Δεν αναμένονται πρόσθετες πληρωμές, κατά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

**28. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

*Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών*

	Εταιρεία	
	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	962.686	748.945

Οι πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται στη βάση του κόστους πλέον κέρδους το οποίο κυμαίνεται στο 20%.

*Υπόλοιπα τέλους χρήσεως που έχουν προκύψει από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών*

	Εταιρεία	
	31/12/2010	31/12/2009
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	530.263	294.448

*Αποζημίωση διευθυντικού προσωπικού*

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009	1/1-31/12/2010	1/1-31/12/2009
Αμοιβές Δ.Σ.	270.000	250.000	270.000	250.000
Μισθοί μελών Δ.Σ.	282.823	252.112	219.683	186.672
<b>Σύνολο</b>	<b>552.823</b>	<b>502.112</b>	<b>489.683</b>	<b>436.672</b>

**ΚΡΙ-ΚΡΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.**  
**Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της 31ης Δεκεμβρίου 2010**  
**(Ποσά σε Ευρώ)**

---

*Λοιπές συναλλαγές με διευθυντικά στελέχη και μέλη διοίκησης*

	<b>31/12/2010</b>	
	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>
Συναλλαγές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	11.847	11.847
Απαιτήσεις από τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της διοίκησης	0	0
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και τα μέλη της διοίκησης	0	0

**29. Πρόσθετα στοιχεία και πληροφορίες**

Οι πάσης φύσεως επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, οι αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων δεν ενδέχεται να έχουν επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία των εταιρειών του ομίλου.

Η μητρική εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2008, ενώ η θυγατρική της έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2004. Επειδή ο φορολογικός έλεγχος ενδέχεται να μην αναγνωρίσει ορισμένες δαπάνες, είναι πιθανό να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι για τις χρήσεις 2009 και 2010 που δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές. Για το λόγο αυτό, η εταιρεία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη συνολικού ύψους € 60.000.

**30. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού**

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2010 τα οποία θα έπρεπε ή να κοινοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων.

Σέρρες, 18 Μαρτίου 2011

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ  
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΤΣΙΝΑΒΟΣ  
ΑΔΤ ΑΕ373539

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΟΤΣΑΜΠΑΣΗΣ  
ΑΔΤ ΑΕ376847

ΚΩΝ/ΝΟΣ ΣΑΡΜΑΔΑΚΗΣ  
ΑΔΤ Ρ462316

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΝΤΑΣ  
ΑΔΤ ΑΖ341891